

OYSTER PERPETUAL
DATEJUST II

ROLEX

M

MICHELSÉN

ÚRSMÍÐIR

Laugavegur 15 - 101 Reykjavík
511 1900 - www.michelsen.is

MARKAÐURINN

Miðvikudagur 14. janúar 2015 | 2. tölublað | 11. árgangur

Sími: 512 5000 | [visir](http://www.visir.is) www.visir.is

FYRSTA
FLOKKS
ÞJÓNUSTA



Guðjón Ó
VISTVÆNA PRENTSMIÐJAN

FLÆKJUSTIGIÐ ENN OF HÁTT

→ Breytingum á skattkerfinu
hvergi nærri lokið

→ Boðar breytingar á tekju-
skatti

→ Gagnrýndur fyrir skort á
aðhaldi

SÍÐUR 6-7

Kaupa fyrirtæki í Danmörku

Erlent dótturfélag Valitors, Iteron Holding, hefur keypt danska greiðslumiðlunarfyrirtækið AltaPay í Kaupmannahöfn. Kaupin eru í samræmi við stefnu Valitors varðandi uppbyggingu á lykilmörkuðum á Norðurlöndum og í Bretlandi, einkum á sviði netviðskipta. Viðar Þorkelsson, forstjóri Valitors, segir ljóst að kaupin muni auka vöruframboð á framan- greindum mörkuðum og gera kleift að sækja þar fram af auknum krafti. Þessi viðskipti Valitors marka kaflaskil í þrjátíu ára sögu fyrirtækisins því þetta er í fyrsta sinn sem fyrirtækið kaupir annað fyrirtæki. „Já, alla vega erlendis,“ segir Viðar í samtali við Markaðinn. → [SÍÐA 2](#)

Sinnir vinnu og barnabörnum

Sólveig Eiríksdóttir, nú oft nefnd Solla á Gló, er heilsufrömuður og veitingakona. Hún rekur nú fjögur veitingahús undir merkjum Gló. Þá á hún tvö barnabörn sem hún sinnir mikið. Áhugamálin segir hún helst tengjast vinnunni í gegnum mat. „Eitt af mínum aðaláhugumálum er að búa til uppskriftir og nördast í mat,“ segir hún. → [SÍÐA 8](#)



Endurbætur fyrir 100 milljónir

Eik fasteignafélag ætlar að gera bragarbót á Glerártogi að innan jafnt sem utan. Kostnaður við verkið er sagður munu verða um eitt hundrað milljónir króna. „Við gerðum okkur grein fyrir því að við þyrftum að ráðast í framkvæmdir við húsnæðið þegar við tókum við því,“ segir Garðar Hannes Friðjónsson, forstjóri Eikar.

Fasteignafélagið, í samvinnu við arkitektafyrirtæki í Boston, ætlar sér stóra hluti með verslunarmiðstöðina. → [SÍÐA 4](#)

STJÓRNAR-
MADURINN

@stjornarmadur

Ein frétt hefur flogið undir radar í fjölmiðlum undanfarna viku, og það eru kaup kínverska líftæknifyrirtækisins WuXi Pharmatech á Nextcode Health. → [SÍÐA 12](#)

ER ÞITT FYRIRTÆKI Á FLUGI?

Regluleg ferðalög á vegum fyrirtækisins eru oft nauðsynleg. Það getur því borgað sig að gera fyrirtækjasamning við Icelandair.

Njóttu hlunninda fyrirtækjasamningsins. Par má nefna:

- Sérstakur ferðaráðgjafi hefur umsjón með hverju fyrirtæki.
 - Neyðarnúmer er opið allan sólarhringinn – alla daga ársins.
 - Afsláttur sem Icelandair býður er veittur af öllum fargjöldum á því farrými sem fyrirtæki óska eftir hverju sinni.
 - Hægt er að nálgast nákvæmt viðskiptayfirlit á vefnum.
- + Allar nánari upplýsingar má finna á www.icelandair.is/fyrirtaeki Eins má senda fyrirspurnir á fyrirtaeki@icelandair.is

ICELANDAIR



Skjóðan – Orð eru til alls fyrst

Skjóðan

EFTIR nokkurn barning náðust loks samningar um kaup og kjör lækna. Þó að innihald þeirra sé ekki orðið opinbert er ljóst af kröfum lækna að launahækkunin er mjög mikil og líklega umfram það sem eðlilegt getur talist eða nauðsynlegt. Ein ástæða þess að lækna fengu sitt fram er sú að þeir höfðu yfirhöndina í samningaviðræðunum við ríkið. Án vel menntaðra lækna verður ekki rekið heilbrigðiskerfi. Lækna höfðu fólkið í landinu einnig í liði með sér. Almennur lítur á það sem hluta af kjörum og velferð að hafa aðgang að góðu og vel mönnum heilbrigðiskerfi. Þó má búast við að læknasamningarnir dragi dilk

á eftir sér þegar kemur að því að semja við aðrar heilbrigðisstettir sem og á almennum vinnumarkaði.

ÁSTÆÐA er til að fagna því að forsætisráðherra skuli hafa tekið forystu um að byggja nýjan spítala. Að sönnu er ekki samstaða um framkvæmdina, umfang hennar eða staðsetningu nýs spítala. Eftir er að fjármagna byggingu og tæki og marka stefnu til framtíðar í heilbrigðismálum. Slík stefna verður að innihalda raunhæfar áætlanir um fjármögnun, rekstur og viðhald tækja og mannafla.

VARLEGA áætlað kostar bygging nýs spítala 100 milljarða. Ýmsar leiðir standa til boða við fjármögnun og rekstur hans. Ríkið getur selt hluta ef eign sinni í Landsbank

anum og aflað þannig 40-50 milljarða. Alþingi getur ákveðið að hluti tryggingargjalds renni til reksturs spítalans. Alþingi getur líka ákveðið að afla fjár til byggingar eða reksturs spítalans með því að leggja á sérstakt viðbótaraudlindagjald. Þá er hægt að láta lífeyrisgjöld landsins fjármagna t.d. 40 milljarða með láni á eins prósentis vöxtum.

ALLIR Íslendingar hafa hag af því að byggður verði nýr spítali sem jafnast á við það sem best gerist annars staðar í heiminum. Launakjör eru ekki hið eina sem ræður ákvörðun lækna um starfsstað. Tæknivæddur og vel hýstur spítali heldur í gott fólk og bætir aðbúnað sjúklinga. Okkur hinum, sem ekki störfum við heilbrigðiskerfið, líður

betur að vita af öruggu heilbrigðiskerfi og traustum spítala. Án efa mun nýr spítali efla bjartsýni landans.

VITANLEGA er einn, nýr spítali í Reykjavík ekki nóg til að reisa heilbrigðiskerfið við. Það er mikilvægt fyrir byggð í landinu og ferðaþjónustu að hringinn í kringum landið verði ofið sterkt net öflugra heilbrigðisstofnana. Það verður að vera hluti af framtíðarstefnumótun í heilbrigðismálum.

EN ORÐ eru til alls fyrst.

SKJÓÐAN er frekju- og leiðindaskjóða, sem lætur ekkert mannlegt sér óviðkomandi.



SKATTADAGUR FLE

Ráðstefna um skattamál

Föstudag 16. janúar 2015,
Gullteigur á Grand Hótel Reykjavík

Ráðstefnustjóri: Hulda Sigurbjörnsdóttir, endurskoðandi

Kl. 08:00

Skráning og kaffisop

Kl. 08:30

Setning ráðstefnu

Sturla Jónsson, formaður FLE

Er skjól í skattholum?

Bryndís Kristjánsdóttir, skattrannsóknarstjóri

Nýlegar breytingar á lögum um tekjuskatt, virðisaukaskatt, reglugerðir og fleira er þeim tengjast
Guðbjörg Þorsteinsdóttir, lögfræðingur hjá Deloitte

Af borði Ríkisskattstjóra

Skúli Eggert Þórðarson, ríkisskattstjóri

Skuldsettar yfirtökur - öfugir samrunar

Soffía Eydis Björgvinsdóttir, lögmaður hjá KPMG

Nýlegir úrskurðir og dómur

Steinþór Haraldsson, skrifstofustjóri RSK Hellu

Kl. 12:30

Ráðstefnulok



Félag löggiltra endurskoðenda

Ráðstefnan er opin öllum þeim sem áhuga hafa.
Skráning og nánari upplýsingar á www.fle.is

Ábendingahnappinn má finna á www.barnaheill.is



S A F T



Valitor undirbýr aukna starfsemi erlendis

Greiðslukortafyrirtækið Valitor hefur keypt fyrirtæki í fyrsta sinn í þrjátíu ára starfi. Aukin áhersla er lögð á netviðskipti erlendis.

Erlent dótturfélag Valitors, Itron Holding, hefur keypt danska greiðslumiðlunarfyrirtækið AltaPay í Kaupmannahöfn. Kaupin eru í samræmi við stefnu Valitors varðandi uppbyggingu á lykilmörkuðum á Norðurlöndum og í Bretlandi, einkum á sviði netviðskipta.

Viðar Þorkelsson, forstjóri Valitors, segir að kaupin séu jafnframt rökrétt framhald af nánu samstarfi félaganna undanfarin ár en stór hluti af viðskiptavinum AltaPay er í færsluhirðingu hjá Valitor. Viðar segir ljóst að kaupin muni auka vöruframboð á framangreindum mörkuðum og gera kleift að sækja þar fram af auknum krafti. Viðar segir að Valitor hafi byrjað í erlendum viðskiptum árið 2003 og sett aukinn kraft í þau árið 2007. Þá hafi stefna félagsins líka verið endurskoðuð og menn farið að einblína meira á Bretland og Norðurlöndin. Hann segir að frá þeim tíma hafi Valitor bæði verið í hefðbundinni þjónustu við kaupmenn og svo netviðskiptum. „Netviðskipti hafa verið að vaxa mikið í heiminum, um 15-20 prósent vöxtur og í dag eru um 20 prósent af öllum viðskiptum í Bretlandi netviðskipti,“ segir Viðar.

Með kaupunum á Altapay geti



FORSTJÓRINN Viðar segir að kaupin séu í takti við stefnu Valitors varðandi uppbyggingu á mörkuðum á Norðurlöndum og í Bretlandi.

Valitor aukið vöruframboð sitt. „Við erum að bæta við vöruframboði sem við höfum ekki í dag en þeir eru með. En það passar mjög vel saman og þá sér í lagi í netviðskiptum,“ segir hann.

Þessi viðskipti Valitors marka kaflaskil í þrjátíu ára sögu fyrirtækisins því þetta er í fyrsta sinn sem fyrirtækið kaupir annað fyrirtæki. „Já, alla vega erlendis,“ segir Viðar í samtali við Fréttablaðið/STEFAN

blaðið. Hingað til hafi verið einblínt á innri vöxt fyrirtækisins.

AltaPay er með skrifstofur í Kaupmannahöfn og í London og alls starfa 19 manns hjá félaginu. Mikill vöxtur er hjá AltaPay og gert er ráð fyrir nokkurri fjölgun starfsmanna félagsins á árinu. Allir núverandi stjórnendur og starfsmenn félagsins verða áfram við störf.

jonhakon@frettabladid.is

Gengi félaga í Kauphöll Íslands

8

Á UPPLÉID
Félög sem hækkuðu í verði

4

Á NIÐURLEID
Félög sem lækkuðu í verði

2

STÓÐU Í STAÐ
Félög sem stóðu í stað

MESTA HÆKKUN

ICELANDAIR
8,4% frá áramótum

REGINN
5,2% í síðustu viku

MESTA LÆKKUN

NÝHERJI
-1,5% frá áramótum

SIJÓVÁ
-1,5% í síðustu viku

Aðallisti Kauphallarinnar | Nasdaq OMX Iceland

Félag	Gengi í gær	Frá áramótum	Vikubreyting
Bank Nordic (DKK)	104,0	0,0%	0,0%
Eimskipafélag Íslands	241,50	1,9%	0,4%
Fjarskipti (Vodafone)	37,35	6,7%	3,6%
Hagar	42,90	6,1%	3,0%
HB Grandi	35,55	5,2%	-0,4%
Icelandair Group	23,20	8,4%	4,0%
Marel	145,00	5,1%	0,3%
N1	23,75	2,4%	1,1%
Nýherji	5,10	-1,5%	0,0%
Reginn	14,46	6,7%	5,2%
Sjóvá	11,82	-1,1%	-1,5%
Tryggingamiðstöðin	26,95	2,5%	-0,7%
Vátryggingafélag Íslands	9,13	0,9%	-0,2%
Össur	390,00	8,0%	1,3%
Úrvalsvísitalan OMXI8	1.38,71	5,4%	1,7%
First North Iceland			
Century Aluminum	3.300,00	0,0%	0,0%
Hampiðjan	22,50	-0,4%	0,0%
Sláturfélag Suðurlands	1,85	0,0%	0,0%

Dagatal viðskiptalífsins

keldan
dagatal viðskiptalífsins

FIMMTUDAGUR 15. JANÚAR
Hagstofan Gistinætur og gestakomur á hótelum í nóvember 2014
Hagstofan Fiskafli í desember 2014

FÖSTUDAGUR 16. JANÚAR
Vinnuálagstafnun Atvinnuleysis-tölur fyrir desember
Lánamál ríkisins Útboð Ríkisbréfa

MÁNUDAGUR 19. JANÚAR
Hagstofan Samræmd vísitala neysluverðs í desember 2014
HS Veitur Hluthafafundur

ÞRIÐJUDAGUR 20. JANÚAR
Hagstofan Vísitala byggingarkostnaðar fyrir febrúar 2015
Þjóðskrá Vísitala íbúðaverðs á höfuðborgarsvæðinu

Allar markaðsupplýsingar eru aðgengilegar á vísir

STYRKTU STÖÐU ÞÍNA

NÁMSKEIÐ Á VORMISSERI

STJÓRNUN OG FORYSTA

Mannauðsstjórnun - vinnustofa

Snemmskráning til og með 20. janúar

Stjórnun fyrir nýja stjórnendur

Snemmskráning til og með 24. janúar

Hvatning og starfsánægja – áhrif stjórnenda

Snemmskráning til og með 14. febrúar

VMS töflur (Visual Management System) - ein af grunnaðferðum Straumlínustjórnunar

Snemmskráning til og með 15. febrúar

Stefnumótun og áætlanagerð fyrir sveitarfélög, stofnanir og félagasamtök

Snemmskráning til og með 20. febrúar

Gagnrýnin hugsun við ákvarðanatöku

Snemmskráning til og með 21. febrúar

Frammistöðusamtöl – Starfsmannasamtöl

Snemmskráning til og með 23. febrúar

Ertu að grínast? Námskeið í trúðatækni til að efla leiðtoga- og samskiptahæfni

Snemmskráning til og með 1. mars

Sáttamiðlun fyrir stjórnendur

Snemmskráning til og með 3. mars

Mastermind hópar innan fyrirtækja: form og ávinningur

Snemmskráning til og með 7. mars

Stjórnun og leiðtogahæfni – í anda þjónandi forystu

Snemmskráning til og með 7. mars

Fjarvistastjórnun: Áhrif veikindafjarvista á vinnustað og aðgerðir til úrbóta

Snemmskráning til og með 14. mars

Agile verkefnastjórnun

Snemmskráning til og með 29. mars

FJÁRMÁL OG REKSTUR

Eignastýring lífeyrissjóða

Hefst 22. janúar

Mismunandi féлагаform

– skattlagning hagnaðar og úttektar úr rekstri
Snemmskráning til og með 19. janúar

Excel Macros

Snemmskráning til og með 26. janúar

Lestur ársreikninga

Snemmskráning til og með 30. janúar

Skattlagning tímabundinnar vinnu erlendis

Snemmskráning til og með 2. febrúar

Gerð rekstrarreiknings og framtal til skatts

Snemmskráning til og með 6. febrúar

Excel - flóknari aðgerðir fyrir lengra komna

Snemmskráning til og með 23. febrúar

Grunnatriði fjármála

Snemmskráning til og með 28. febrúar

Greining ársreikninga

Snemmskráning til og með 6. mars

Excel PowerPivot

Snemmskráning til og með 9. mars

Gerð rekstraráætlaða - Tekjuöflun (sala og markaðsmál)

Snemmskráning til og með 15. mars

Skattlagning óheimillar úthlutunar arðs úr atvinnurekstri

Snemmskráning til og með 16. mars

Sjóðstreymi - vanmetnasti kafli ársreikningsins

Snemmskráning til og með 17. mars

STARFSTENGD HÆFNI

Verkefnastjórnun - fyrstu skrefin

Snemmskráning til og með 18. janúar

Siðaviðmið íslenskra fjölmiðla

Snemmskráning til og með 23. janúar

Excel - fyrstu skrefin

Snemmskráning til og með 24. janúar

Móttaka nýliða á vinnustað

Snemmskráning til og með 27. janúar

Leikur og léttleiki í anda Fisksins

Snemmskráning til og með 3. febrúar

Facebook sem markaðstæki

Snemmskráning til og með 7. febrúar

Facebook sem markaðstæki – framhaldsnámskeið

Snemmskráning til og með 8. febrúar

Verkefnastjórnun - verkefnisáætlun

Snemmskráning til og með 9. febrúar

Gerð gæðahandbókar fyrir vef

Snemmskráning til og með 21. febrúar

WordPress – Vinsælasta vefumsjónarkerfi í heimi

Snemmskráning til og með 23. febrúar

Excel - grunnatriði og helstu aðgerðir

Snemmskráning til og með 27. febrúar

Markviss framsögn og tjáning

Snemmskráning til og með 27. febrúar

Þróðar gagnagreiningar (e. predictive analytics)

Snemmskráning til og með 27. febrúar

Samningatækni

Snemmskráning til og með 6. mars

Word ritvinnsla – fyrir lengra komna

Snemmskráning til og með 13. mars

Innri úttektir fyrir stofnanir og fyrirtæki

Snemmskráning til og með 14. mars

Innkaup og birgðastýring

Snemmskráning til og með 29. mars

SNEMMSKRÁNING VEITIR AFSLÁTT OG LÝKUR TÍU DÖGUM ÁÐUR EN NÁMSKEIÐ HEFST

Nánari upplýsingar og skráning: sími 525 4444 endurmenntun.is

Fyrir hrún var svigrúm fyrirtækja hér til að auka skuldir sínar lítið:

Minni skuldir betri

Skuldarmargfaldarar benda til þess að fyrirtæki landsins hafi verið of skuldsett árin 1997 til 2012, að því er fram kemur í erindi Steins Friðrikssonar, sérfræðings á fjármálastöðugleikasviði Seðlabanka Íslands, sem haldið var síðdegis í gær á málstofu um fjármagnsskipan og fjárhagslega stöðu 500 stærstu fyrirtækjanna á Íslandi.

Fyrir fjármálaáfallið 2008 er svigrúm fyrirtækja til að auka við skuldir sínar sagt hafa verið lítið. „Fjármálaáfallið hafði mikil áhrif



STEINN FRÍÐRIKSSON

á skuldastöðu fyrirtækjanna og fjölgaði verulega fyrirtækjum með neikvætt eigið fé,“ segir í samantekt Seðlabankans á niðurstöðum Steins. „Staða fyrirtækjanna batnaði mikið fyrstu fjögur árin á eftir og var orðin sögulega nokkuð góð árið 2012.“ Út frá sjónarmiðum um fjármálastöðugleika er þó ef til vill sagt æskilegra að skuldsetning fyrirtækjanna sé minni. Á tímabilinu hafi fjárhagsleg staða fyrirtækjanna líka verið mjög breytileg eftir atvinnugreinum. -óka

Skipulagðar flugferðir yfir eldgosíð í Holuhrauni reynast arðbærar fyrir Saga Travel á Akureyri:

Flugið góð búbot fyrir greinina

Saga Travel á Akureyri hefur síðustu mánuði boðið upp á skipulagðar flugferðir yfir gosstöðvarnar í Holuhrauni. Ferðunum hefur verið tekið vel af ferðamönnum, jafnt íslenskum sem erlendum.

Sævar Freyr Sigurðsson framkvæmdastjóri segir ferðirnar kærkomna búbot í reksturinn. Flestir þeirra ferðamanna sem fari í þessar ferðir séu ánægðir með fá að sjá gosíð. „Þessar ferðir hjálpa til á þessum tíma. Tvo af síðustu þremur vetrum hefur veginum að Öskju verið lokað snemma, fyrst árið 2012 vegna gífurlegra snjó-

þyngsla og svo auðvitað þennan vetur vegna eldsumbrota í Holuhrauni. Því má segja að þessar gosferðir hjálpi til því að tekjur af ferðum í Öskju hafa verið litlar á haustmánuðum síðustu ára.“

Að hans mati er hægt að gera betur í greininni á Norðurlandi ef önnur gátt opnast fyrir millilandaflug til landsins. „Það væri gríðarleg lyftistöng fyrir ferðahjónustuna á Norðurlandi ef hægt væri að koma á reglulegu millilandaflugi um aðra gátt en Keflavík. Það myndi einnig dreifa ferðamönnum betur um landið.“ -sa



ELDGIOS Ferðabjónustan Saga flýgur yfir Holuhraun. FRÉTTABLAÐIÐ/AUÐUNN

Útflutningur jókst um 6 prósent:

Budvar sló öll sín eigin met

Tékkneska ríkisbruggfélagið Budejovicky Budvar, sem átt hefur í stríði við bandaríska bjórrisann Anheuser-Busch vegna notkunar á vörumerkinu „Budweiser“, segir heildarframleiðslu og útflutning fyrirtækisins hafa náð met hæðum árið 2014.

Fréttaveita AP hefur eftir Budejovicky Budvar NP að útflutningur fyrirtækisins hafi aukist um sex prósent á árinu, í 81,3 milljónir lítra. Þetta sé besti árangur fyrirtækisins í 119 ár.

Á nýliðnu ári flutti Budvar út bjór til 70 landa, fimm fleiri en árið áður. Alls voru framleiddar 145,7 milljónir lítra af bjór, 2,5 prósentum meira en árið 2013. -óka



Greining spár í kvikar krónur:

Lítil þátttaka í krónuútboði

Einhver ógn stendur af þeim 128 milljörðum króna sem liggja í dvala á innlánsreikningum erlendra aðila, að því er segir í Markaðspunktum Arion banka. Óvissa er sögð um fyrirætlanir eigenda kvikra króna þegar gjalddeyrishöft verða losuð.

Samkvæmt heimildum greiningardeildar eiga erlendir aðilar sem hafa fengið greitt út vegna forgangskrafna í þrotabú íslenskra banka og falla undir nýja útboðsskilmála, allt að 24 milljarða króna á bankareikningum hér.

Um leið er bent á að þátttaka hafi ekki verið mikil í síðasta gjalddeyrishöft Seðlabankans. Verði þátttaka líka dræm í næsta útboði þrátt fyrir rýmkun heimilda megi vona að aflandskrónueigendur séu ekki jafnópolinmóðir að flýja land og óttast sé. -óka

Endurbætur á Glerártorgi boðaðar fyrir 100 milljónir

Eik fasteignafélag ætlar að gera bragarbót á Glerártorgi að innan og utan. Kostnaður við verkið mun verða um eitt hundrað milljónir. Fasteignafélagið, í samvinnu við arkitektafyrirtæki í Boston, ætlar sér stóra hluti með verslunarmiðstöðina.

VERSUN

Sveinn Arnarsson | sveinn@frettabladid.is

Verslunarmiðstöðin Glerártorg á Akureyri mun fá andlitslyftingu á árinu. Eik fasteignafélag ætlar að ráðast í miklar framkvæmdir á innviðum hússins með það að markmiði að gera verslunarmiðstöðina hlýlegri og meira aðlaðandi. „Við gerðum okkur grein fyrir því að við þyrftum að ráðast í framkvæmdir á húsnæðinu þegar við tókum við því,“ segir



GARÐAR HANNES FRÍÐJÓNSSON

Gardar Hannes Friðjónsson, forstjóri Eikar fasteignafélags.

Hluthafafundur Eikar samþykkti í janúar í fyrra að kaupa verslunarmiðstöðina Glerártorg af fyrirtækinu SMI ehf. Verslunarmiðstöðin er í heild rétt tæplega átján þúsund fermetrar að stærð.

Með kaupum Eikar varð fyrirtækið eitt stærsta fasteignafélag landsins með um 270 þúsund fermetra í leigu og virði fasteigna í eigu félagsins var í janúar í fyrra um sextíu milljarðar króna.

„Við gerum okkur miklar vonir um að verslunarstarfsemi á Glerártorgi verði áfram með ágætum. Til þess að svo megi verða munum við fara í framkvæmdir við húsnæðið til þess að gera miðstöðina hlýlegri og meira aðlaðandi,“ segir Gardar Hannes. „Við ákváðum einnig fyrir jólin að gera meira



GLERÁRTORG Miklar endurbætur eru boðaðar á húsnæði Glerártorgs.

í skreytingum. Þetta er liður í þeim umbreytingum sem við teljum mikilvægar fyrir verslun á svæðinu.“

Fasteignafélagið hefur boðað verslanaeigendur á sinn fund í vikunni til þess að útskýra fyrir þeim í hverju endurbætunum eru fölgjar. „Það skiptir miklu máli að gera þetta náinni samvinnu leigutaka í verslunarmiðstöðinni og upplýsa um stöðu mála. Þessar framkvæmdir munu kosta um eitt hundrað milljónir. Um mikla andlitslyftingu er að ræða fyrir verslunarmiðstöðina. Við erum í sam-

vinnu við arkitekta í Boston sem sérhæfa sig í hönnun verslunarmiðstöðva og hafa mikla sérþekkingu á því sviði.“

Gardar Hannes segir Glerártorg vera miðstöð verslunar á Mið-Norðurlandi og miklu máli skipti að heimamenn versli í heimabyggð svo hún geti lifað og dafnað. „Í raun helst þetta í hendur. Heimamenn gera sér grein fyrir því að verslun í heimabyggð skiptir máli. Það er svo okkar verkefni að aðstæður séu þannig að heimamenn vilji versla í heimabyggð. Á

Heimamenn gera sér grein fyrir því að verslun í heimabyggð skiptir máli.

Glerártorg koma bæði íbúar Akureyrar og nærsveita til að versla og við erum mjög ánægð með þann fjölda sem heimsækir verslunarmiðstöðina.“

STAPLES

MILAN

RV skrifstofuvörutilboð

Janúar - febrúar 2015

Bréfabindi 5cm eða 8 cm

398 kr

Ljósritunarpappír 5 x 500 bl.

Frá 2.999 kr

Rekstrarvörur

- fyrir þig og þinn vinnustað

Réttarhálsi 2 • 110 Reykjavík
Sími: 520 6666 • sala@rv.is • rv.is

RV - birginn þinn í skrifstofuvörum og daglegum rekstrarvörum

STAPLES

**BÆTUM
VIÐ VÖRUM
DAGLEGA!**



STÓRA

Nú má skoða
útsöluvörurnar líka
á byggtogbuid.is

NYÁRSÚTSALAN

**YFIR 1000 VÖRUR
Á MÖGNUM TILBOÐI!**



20% 70% afsláttur!



**KAFFIVÉLAR,
ELDHÚSÁHÖLD,
POTTAR OG PÖNNUR,
VÖFFLUJÁRN, BLANDARAR,
DISKAR OG GLÖS, HEILSUGRILL,
BORÐBÚNAÐUR, SAFAPRESSUR,
BÖKUNARVÖRUR, RYKSUGUR, SUMAR-
OG GRILLVÖRUR, BRAUÐRISTAR,
HRÆÐSUÐUKÖNNUR, ELDFÖST MÓT,
HITAKÖNNUR OG BRÚSAR,
BAÐVOGIR OG MARGT
FLEIRA!**



KOMDU OG GERÐU FRÁBÆR KAUP!

Nú má skoða
útsöluvörurnar líka
á byggtogbuid.is

byggto**g**búid

KRINGLUNNI • SÍMI 568 9400 • BYGGTOGBUID.IS

Likaðu við okkur
á Facebook:
www.facebook.com/byggtogbuid



VILL HALDA ÁFRAM Bjarni Benediktsson, fjármála- og efnahagsráðherra, segir að breytingar á skattaumhverfinu séu á meðal forgangsverkefna hjá ráðuneyti sínu. Bjarni var á meðal frummælenda á skattadegi Deloitte. FRÉTTABLAÐIÐ/GVA

Fólk hafi hvata til að bæta kjör sín

Fjármála- og efnahagsráðherra segir að skattkerfið sé enn of flókið. Hann vill einfalda tekjuskatt einstaklinga, sem er nú í þremur þrepum og vinna áfram að einföldun virðisaukaskattskerfisins. Framkvæmdastjóri Samtaka atvinnulífsins hefur áhyggjur af bankaskattinum.

ÚTTEKT

Jón Hákon Halldórsson
jonhakon@frettabladid.is



Bjarni Benediktsson, fjármála- og efnahagsráðherra, vill einfalda tekjuskatt á einstaklinga, halda áfram breytingu á virðisaukaskattskerfinu, breyta skattlagningu á bifreiðar og bifreiðaeldsneyti og einfalda tollakerfið svo íslensk verslun líði ekki fyrir það. Þetta var meðal þess sem fram kom í máli Bjarna á skattadegi Deloitte í gær. Hann ræddi þar skattabreytingarnar sem ríkisstjórnin hefur staðið að frá því að hún tók við völdum og stöðuna fram undan. Skattadagur Deloitte er einn helsti vettvangur fyrir umræðu um skatta á Íslandi. Um 200 manns mættu á fundinn sem haldinn var á Grand Hótel í Reykjavík.

Vill breytingar á tekjuskatti

„Það er ekki einfalt að fara í grundvallarbreytingar á þriggja þrepa tekjuskattskerfi. En það er það sem vilji minn stendur til að gera. Að draga úr þessu flækjustigi. Það er óþarflega mikið flækjustig sem við erum með, sérstaklega þegar við förum að horfa á tekjuskattskerfið samhliða bótakerfunum sem við höfum innleitt og öllum tekjutengingum sem þar eru. Hár persónuafsláttur, þrjú tekjuskattsþrep og síðan allir þessir bótaflokkar með tekjutengingum geta leitt til jaðarskattsáhrifa sem eru yfir 50 prósent,“ sagði Bjarni. Það sé nauðsynlegt að taka þetta til sérstakrar skoð-

unar með það að markmiði að hvatar í skattkerfinu séu réttir. „Að það séu ekki letjandi áhrif inni í kerfinu til þess að leggja meira á sig til þess að bæta kjör sín. Ég vonast að sjálfsgöðu til þess að breytingar í þessa veru geti litið dagsins ljós sem allra fyrst. Þetta er eitt af þeim forgangsverkefnum sem við höfum í ráðuneytinu hjá mér,“ sagði hann.

Netverslun í heiminum eykst stöðugt og fréttir hafa borist af því að Íslendingar sækja mikið í erlenda verslun. Bjarni vill gera úrbætur á rekstrarumhverfi verslunar hér á landi. „Við þurfum að skoða það að íslensk verslun getur verið að líða fyrir það fyrirkomulag tolla sem við erum með í dag. Þegar við skoðum heildartekjuöflun vegna tollafrankvæmdarinnar, þá er í mínum huga alveg ljóst að þarna er svigrúm til þess að gera breytingar,“ sagði Bjarni.

Þá sagðist Bjarni vilja halda áfram endurskoðun á tryggingagjaldinu. „Það var um þrjú prósent af vergri landsframleiðslu árið 2006 en árið 2013 var það komið í rétt um fjögur prósent. Við munum leita leiða til að lækka tryggingagjaldið eftir því sem ástandið í ríkisbúskapnum býður upp á það. Það er eitt af stóru málunum fyrir atvinnulífið í landinu að halda því eins lágu og aðstæður bjóða upp á,“ sagði hann.

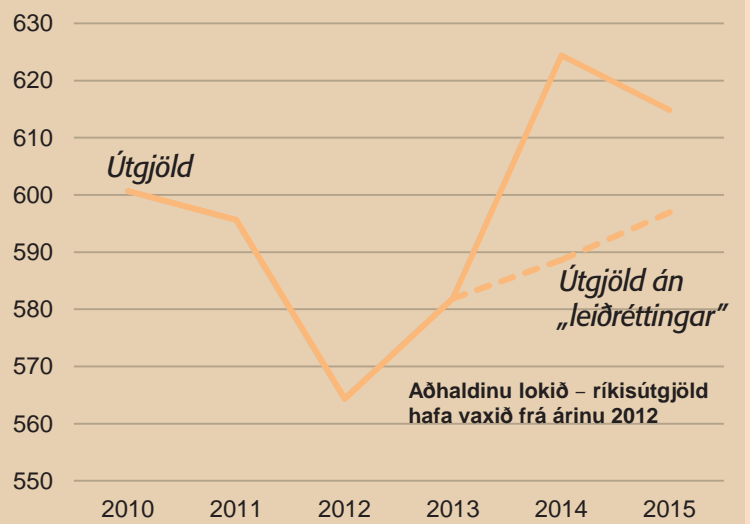
Skortur á aðhaldi

Þorsteinn Víglundsson, framkvæmdastjóri Samtaka atvinnulífsins, sagði sjónarmið samtakanna og ríkisstjórnarinnar í skattamálum vera á svipuðum nótum. Hann gagnrýndi hins

vegar ríkisstjórnina fyrir skort á aðhaldi og sagði að það hefði ávallt skort aðhald eftir bankahrunið. En á föstu verðlagi hefðu ríkisútgjöld aukist jafnt og þétt frá árinu 2012. „Það er vissulega áhyggjuefni vegna þess að þegar við stóðum frammi fyrir þeim vanda sem var í efnahagslífinu árið 2009 þá komu menn sér saman um það að liðlega helmingur aðhaldsins skyldi eiga sér stað með niðurskurði. Og tæplega helmingur eða 45 prósent skyldi fara fram með skattahækkunum. En þegar upp er staðið hafa 86 prósent þess sem til þurfti til að koma ríkissjóði á núllið átt sér stað með skattahækkunum. Aðeins fjórtán prósent með niðurskurði og það sem verra er, að megnið af þeim litla niðurskurði sem átti sér stað var þá í formi fjárfestingar. Sem er ekki niðurskurður. Það er fyrst og fremst frestun á útgjöldum. Þetta er mjög alvarleg staða vegna þess að þetta þrengir mjög að því svigrúmi sem ríkið hefur til þess að skila þessum miklu skattahækkunum til baka,“ sagði Þorsteinn. Þorsteinn benti á að ríkissjóður skuldar enn í dag 1.500 milljarða króna fyrir utan hundruð milljarða í lífeyrisskuldbindingar. „Og áttatíu milljarða vaxtaþyrði liðlega,“ sagði hann.

Þorsteinn sagði að aukin skattþyrði bankanna væri líka umhugsunarefni. Hætta væri á að vaxtamunur bankanna yrði hálfu prósentu hærri en hann þyrfti að vera vegna sérstakrar skattheimtu ríkissjóðs. „Þegar við skattleggjum þjónustugrein eins og fjármálafyrirtæki þá eru það viðskiptavinir sem greiða. Þannig að við erum að skattleggja atvinnu-

ÚTGJÖLD RÍKISINS Í MILLJÖRÐUM KRÓNA



MIKIL AUKNING í glæru sem Þorsteinn Víglundsson birti á Skattadeginum sést að útgjöld ríkisins hafa aukist frá árinu 2012. Hvort sem tekið er tillit til „Leiðréttingar ríkisstjórnarinnar“ eða ekki. Á þessari mynd er ekki tekið tillit til útgjalda vegna atvinnuleysis, framlögum til lbúðalánasjóðs.

líf og heimili í landinu enn frekar,“ sagði Þorsteinn. Þorsteinn sagði að efnahagskreppan eftir fall bankanna hefði leitt það gott af sér að það hefði orðið bylgja nýsköpunar í landinu. „Við sáum mikinn þrótt hjá nýsköpunarfyrirtækjum. Það er þó ein nýsköpun sem við vildum gjarnan reyna að vinda ofan af. Það var mikil nýsköpun í fjármálaráðuneytinu þegar kom að nýjum sköttum. Og því miður hefur hún haldið áfram og því miður víðar. Við sáum mikið af nýjum sköttum,“ sagði Þorsteinn.

Bankaskatturinn bætir stöðuna

Fjármálaráðherra sagði aftur á móti að breytingar á bankaskatt-

inum og fjársýsluskattinum hefðu átt þátt í að stuðla að bættri stöðu ríkissjóðs um leið og umfangsmiklar breytingar voru gerðar á skattakerfinu, meðal annars með niðurfellingu auðlegðarskatts, lækkuð tekjuskatts, niðurfellingu vörugjalda og fleira.

„Langmest áhrif hafa þar breytingarnar sem við gerðum á skattalegri meðferð slitabúanna. Þar afnámum við undanþágurnar á bankaskattinum og það hefur þau áhrif að þrátt fyrir að lækkuð á tryggingagjaldinu og að ýmsir skattar á einstaklinga hafi lækkað, þá eru tekjur ríkissjóðs engu að síður að hækka. Það er síðan annað mál að sá skattur er að hluta



SKATTGREIÐENDUR Meira en 200 manns viðsvegar að úr atvinnulífinu voru mætt á Grand Hótel í gær til þess að hlusta á frummælendur skiptast á skoðunum um skattamál.

FRÉTTABLAÐIÐ/GVA

til tímabundinn. En þetta eru engu að síður niðurstöðurnar," sagði Bjarni. Það væri rangt að halda því fram að stjórnvöld hefðu kastad frá sér tekjustofnununum með breytingum í skattkerfinu. „Það er bara einfaldlega ekki rétt.“

Prinsippumræðu um auðlindaskatt Þorsteinn sagði jafnframt að hann vildi að menn veltu því fyrir sér hvaða fyrirkomulag ætti að vera á skattlagningu á auðlindarentu til framtíðar. Þannig að það sé ekki aðeins hugsað sem eitthvert sérsmíðað fyrirbæri utan um sjávarútveginn heldur nái almennt utan um þær greinar sem nýta sameiginlegar auðlindir þjóðarinnar. „Þá horfum við til eftirfarandi

grundvallaratriða. Það verður að skapa fyrirtækjum fyrirsjáanlegt og stöðugt rekstrarumhverfi. Við getum ekki endalasta verið að hræra í þessu skattkerfi," sagði Þorsteinn. Hann lagði áherslu á að ekki mætti mismuna fyrirtækjum eftir stærð og gerð og skekkja samkeppnisstöðu gagnvart erlendum keppinautum. Auðlindagjöld þurfi að vera hófleg og hvetja til ábyrgðar umgengni við auðlindir og umhverfi. „Vandinn er sá að þegar við horfum á sjávarútveginn sérstaklega, þá höfum við aldrei farið í þessa prinsippumræðu um það hvað er auðlindarenta. Og hvernig skattleggjum við auðlindarentu? Hvað af hagnaði sjávarútvegs er tilkomið vegna nýtingar

Það er ekki einfalt að fara í grundvallarbreytingar á þriggja þrepa skattkerfi. En það er það sem vilji minn stendur til að gera

auðlindarinnar og hvað er tilkomið vegna þess sem við sjáum í rekstri allra annarra fyrirtækja? Það er að segja stærðar og stærðarhagkvæmni fyrirtækjanna, vörupróunar, nýsköpunar, öflugss mark-

SEGIR FÆÐINGARORLOFIÐ ÓNÝTT

Þorsteinn Víglundsson, framkvæmdastjóri SA, segir að tekjuþak fæðingarorlofs hafi verið skert of mikið í kreppunni. „Það lækkaði mjög mikið og það lækkaði of mikið. Fyrst og fremst af útgjaldasparnaði fyrir ríkissjóð. Þannig að í dag erum við einfaldlega í þeirri stöðu að við erum búin að eyðileggja fæðingarorlofskerfið sem við vorum svo stolt af. Kerfið sem virkaði þannig að foreldrar voru farnir að nýta, bæði eiginlega óháð kyni og óháð tekjum, fæðingarorlofsrétt sinn. Það virkar ekki lengur í dag og við erum farin að sjá verulega breytingu í nýtingu á þessum réttindum. Þetta var jafnréttismál og við erum einfaldlega búin að skemma þetta kerfi," sagði Þorsteinn.

aðsstarfs og svo framvegis," sagði Þorsteinn. Hann sagði að þegar veiðigjöldin væru farin að drepa meðalstór fyrirtæki, þá væri augljóst að það væri engin skattlagning á auðlindarentu lengur. „Það er búið að seilast miklu dýpra í vasa þessara fyrirtækja en svo og við

verðum einfaldlega að ná utan um þetta prinsipp af því að við hljótum að horfa til fleiri þátta í framtíðinni eins og mögulegrar olíuvinnslu, raforkuframleiðslu og svo framvegis. Að þar gildi sömu prinsipp um skattlagningu og auðlindarentu og í öðrum atvinnugreinum.“

Útsvar verði birt á launaseðlunum



Allir helstu tekjustofnar sveitarfélaga líða fyrir skort á gagnsæi og skort á aðhaldi, sagði Frosti Ólafsson, framkvæmdastjóri Viðskiptaráðs Íslands, í erindi sínu á Skattadegi Deloitte í gær.

Hann segir nauðsynlegt að auka gagnsæið og hefur áhyggjur af því að almenningur sé hvorki meðvitaður um það hvað hann greiðir í útsvar né fasteignagjöld. Hann vill því að útsvarsprósenta og heildargreiðsla útsvars verði tilgreind sérstaklega á launaseðli hvers launþega með skýrum hætti. Breytingar á útsvari ættu að vera tilkynntar öllum íbúum bréfléiðis eða með tölvupósti. Það er að segja, það ætti að minnsta kosti að vera kvöld um tilkynningu til allra íbúa.

Frosti segir jafnframt að ólík samsetning fasteignagjalda valdi því að það sé ómögulegt að bera saman fasteignagjöld á milli sveitarfélaga. Grundvöllur útreikninga sé ólíkur, skattprósenta ólíkar og aðferðafræðin meira að segja ólík í vissum tilfellum. „Svo er þetta soðið saman í einn reikning og sent heim sem fasteignagjöld. Þannig að samanburður á skatthlutföllum og skattstefnu sveitarfélaga í þessum málaflokki er í raun mjög erfiður líka," segir Frosti.

Frosti vill að greiðsluseðlar fasteignagjalda verði sundurliðaðir með skýrum hætti þannig að samanburður verði auðveldari. „Ég tel að það ætti að draga hlutfallslega úr vægi fasteignaskatta. Við sjáum núna að fasteignagjöld samanstanda af þjónustugjöldum og fasteignasköttum. Af hverju þá ekki bara að notast við þjónustugjöld?" segir hann.

Þá vill Frosti leggja niður Jöfnunarsjóð sveitarfélaga í núverandi mynd. „Ég held að það sé farsælast bæði út frá sjónarmiðum um gagnsæi og út frá sjónarmiðum um hagkvæmni í rekstri," segir hann. Þá sé æskilegt að efla sveitarstjórnarstigið til að sveitarfélög séu sem öflugust í rekstri og þá þurfi að koma til verulegrar sameiningar. „Það liggur fyrir tillaga hjá samráðsvettvangi um aukna hagsæld hvernig mætti fækka sveitarfélögum í tólf án þess að breyta núverandi landshlutaskipulagi og færa lágmarksstærð sveitarfélaga í átta þúsund íbúa. Þetta skapar forsendur fyrir auknu sjálfstæði við mótun skattstefnu. Það er gríðarlegur kostur í mínum huga og skapar aðhald og skapar ábyrgð. Þetta myndi auka hagkvæmni verulega og gera sveitarfélögum kleift að sinna flóknari verkefnum," segir Frosti.

ÓLÍK SAMSETNING FASTEIGNAGJALDA SVEITARFÉLAGA DREGUR ENN FREKAR ÚR GAGNSÆI OG ÞAR MEÐ MÖGULEGU AÐHALDI

	Fasteignaskattur	Vatnsgjald	Holræsagjald	Lóðaleiga	Sorpeyðing
Reykjavík	0,2% af fasteignamati	5.559 kr. fast gjald +216 kr/m2	9.379 fast gjald +365 kr/m2	0,2% af lóðarmati	Rukkað eftir fjölda tunna
Kópavogur	0,27% af hús- og lóðarmati	0,1% af hús- og lóðarmati	0,169% af hús- og lóðarmati	19,48 kr/m2	22.000 á íbúð
Akureyrri	0,38% af fasteignamati	0,2% af fasteignamati	0,15% af fasteignamati	0,5% af lóðarmati	25.400 kr. á íbúð
Reykjanesbær	0,5% af fasteignamati	7.335 kr. fast gjald + 0,2% af fasteignamati	0,17% af fasteignamati	2,0% af lóðarmati	23.210 kr. á íbúð + 14.225 sorphirðugjald
Fljótshálsa	0,5% af fasteignamati	7.700 kr. fast gjald + 235 kr/m2	0,32% af fasteignamati	0,75% af lóðarmati	22.440 kr. á íbúð

2015 sagt verða ár samtengdra hluta

Að vanda kenndi margra grasa á heimilistækjasýningunni CES 2015 í Las Vegas í Bandaríkjunum. Sumir segja upp runna tíð nettengdra hluta, sem hjálpi fólki að safna upplýsingum og greina hegðan, eða sækja hagnýt gögn. Hér er kíkt á brotabrot af því græjuflóði sem finna mátti á ríflega 204 þúsund fermetra sýningarvæði.

TÆKNI

Óli Kristján Ármannsson | olikr@frettabladid.is

Æra myndi óstöðugan að ætla að telja upp allt það sem á boðstólum var á heimilistækjasýningunni CES 2015 í Las Vegas í Bandaríkjunum sem lauk fyrir helgi. Þar á meðal eru ný sjónvarpstæki sérhönnuð fyrir gagnastreymi af netinu, svokölluð ofursjónvörp frá Samsung, sem gera næstum allt nema baka brauð og taka til, snjallúr og önnur snjalltæki sem fólk hengir á sig, jafnvel sem skraut, nettengdir bílar, ný hljómfutningstæki, búnaður til að stýra snjalltækjum með handbendingum einum saman, flygildi af ýmsum toga, sýndarveruleikabúnaður og hvað eina annað.

„Internet hluta“ var svo einnig hugtak sem mörgum varð tíðrætt um á sýningunni. Í pistli sínum í Top Tech News þar sem fjallað er um CES 2015 segir Anick Jesdanum spámenn á upplýsingatækni-sviði kalla árið 2015 „Ár internets-hlutanna“. Þar er um að ræða hin og þessi heimilistæki sem búið eru tölvubúnaði, skynjurum og net-tengibúnaði, sem síðan sé hægt að tengja hinum og þessum þjónustum og hugbúnaði. Tæki og töl heimilisins séu þannig að verða fær um að taka sjálfstæðar ákvarðanir. Dálítil framtíðartónlist er þetta samt, því ekki hafa menn fyllilega komið sér niður á staðla í þessum efnunum.

Dæmi um slíkt tæki sem kynnt var á sýningunni er kaffivél Smart-er (sem reyndar þarf að bæta í kaffibaunum og vatni með gamla laginu) sem miðar styrk morgunbollans við ástand eigandans. Gögn úr æfingarmyndunum láta vélinu sumás vita ef eigandinn hefur sofði illa um nóttina og þá er fyrsti bolli dagsins hafður sérstaklega sterkur.



SMART RAINBOW-TANNBURSTINN Tannburstar þessir eru dæmi um „internet hlutanna“ en þeir senda í snjallsíma fólks upplýsingar um tannhirðu og bjóða upp á gagnvirka leiki tengda tannburstinum.



HÁTÆKNISAUMASKAPUR Myndavélar eru ekki einskorðaðar við snjallsíma. Hér getur á að líta saumavél frá Brother sem búið er einni slíkri og skanna að auki. Hægt er að skanna eða mynda munstur og vinna svo með þau á skjá saumavélarinnar. Vélin saumar svo mynstrið þegar það er til reiðu. (Ekki borgar sig þó að bregða sér langt frá því skipta þarf handvirkt um litapræði eftir því hvernig verkinu vindur fram.)



TÖLVUHULSTUR Einhvern gæti kitlað að bera snjalltækin sín í sérstöku hulstri innanklæða (svipað byssuhulstri hasarmyndanna). Slíkan búnaður var að finna á sýningarbás Tech Slinger á CES 2015. Fyrirtækið sendi líka nýverið frá sér belti sem hengja má spjaldtölvur í og gæti hentað þjónum sem þannig taka niður pantanir.

FRÉTTABLAÐID/AP

Tekur ömmuhlutverkið alvarlega

Sólveig Eiríksdóttir eða Solla á Gló er heilsufrömuður og veitingakona. Hún rekur nú fjögur veitingahús undir merkjum Gló. Solla á tvö barnabörn sem hún sinnir mikið og áhugamálin tengjast helst vinnunni í gegnum mat.

SVIPMYND

Fanney Birna Jónsdóttir | fanney@frettabladid.is

„Eitt af mínum aðaláhugamálum er að búa til uppskriftir og að nördast í mat. Þannig að þó ég sé ekki að vinna þá er ég alltaf að gera eitthvað því tengt,“ segir Sólveig Eiríksdóttir, eða Solla, eigandi veitingastaðakeðjunnar Gló.

Solla er Íslendingum vel kunn fyrir frumkvöðlastarf á sviði heilsu-mataræðis og hefur gefið út bækur, rekið veitingahús og framleitt matvöru svo eitthvað sé nefnt í fleiri ár. Hún opnaði og rak veitingastaðinn Grænan kost sem hún síðan seldi.

Fljótlega eftir þetta opnaði Solla veitingastaðinn Gló og stofnaði fyrirtækið Himneska hollustu. Solla rekur nú fjóra veitingastaði undir nafninu Gló sem hún tók við árið 2010.

„Við erum að opna nýjan stað í Kópavoginum og við erum nýbúin að opna búið í Fákafeninu þar sem við seljum svokallaða „street food“-rétti.“

Solla segir meira en nóg að gera hjá Gló, sérstaklega svona stuttu eftir áramótin.

„Desember er veisla hjá hefðbundnu veitingahúsunum en hjá okkur er það meira eftir áramótin þegar fólk er að koma sér í form eftir hátíðarnar,“ segir hún kímín.

Solla segist dunda sér mikið við tilraunamatreiðslu og lestur matreiðslubóka þaðan sem hún fær innblástur til að búa til hollar uppskriftir.

„Við erum með lítið hús uppi í Kjós og mér finnst gott að fara þangað til að slaka á. Þar er ég með lítinn garð þar sem ég rækta og síðasta sumar rættist síðan gamall draumur og ég fékk lítið gróðurhús. Áhugamálin eru þannig ekki beint fallhlífastökk heldur eitthvað sem tengist vinnunni og ræktun. Það gefur mér mikið,“ segir Solla.

Solla á tvö barnabörn en það síðara eignaðist hún fyrir ári. Hún segist taka hlutverk sitt sem amma mjög alvarlega.

„Ég tek eldra barnabarnið mitt einu sinni í viku í næturgistingu þar sem ég á gæðatíma með honum. Þetta finnst mér ótrúlega dýrmætt vegna þess að nútíma ömmur og afar eru oftast í fastri vinnu. Amma mín og afi voru hætt að vinna þannig að ég gat eytt miklum tíma með þeim en svoleiðis er það ekki lengur,“ segir hún.

„Svo er ég alin uppi á heimili þar sem var haldið að okkur góðri tónlist og menningu. Ég reyni þess vegna að fylgjast með listalífni og fer á söfn. Það er þegar ég hef tíma, þegar maður er með svona mikið af veitingahúsum þá minnkar tíminn sem maður getur eytt í annað.“

ALGJÖR KONFEKTMOLI



„Solla er algjörlega einstök. Í henni eru skemmtilegar andstæður – hún er opin en hleypir fáum að sér. Hún er fíngerð og smá en þegar hún er í stuði getur hún morinn hennar frekar átt heima um borð í síðutogara. Ég þekki engan sem er eins lausnamiðaður og Solla. Hún er úrræðagóð og það er gott að leita til hennar.“

Gunný Magnúsdóttir, þjóðfræðingur.



„Solla er stórkostlegur persónuleiki. Hún er allt sem orðið gjafmildi stendur fyrir í mínum huga. Hún er alltaf jákvæð, bara alltaf. Svo er hún úrræðagóð og mjög stöðugur og flottur persónuleiki. Hún er líka mikill fagmaður á sínu sviði. Traustari og betri vin er ekki hægt að hugsa sér. Hún er í alvörunni algjör konfektmoli.“

Laila Awad, sölu- og markaðsfulltrúi.



MATGÆDINGUR Helstu áhugamál Solla á Gló tengjast vinnunni í gegnum mat. FRÉTTABLAÐID/STEFÁN



ASUS

acer

steelseries

msi

Seagate

SanDisk

MANHATTAN



TOSHIBA

SAMSUNG

RAZER

WACOM

PHILIPS



WD

STÓRÚTSALA

ALLT AÐ 70% AFSLÁTTUR

FARTÖLVUR • SPJALDTÖLVUR • TÖLVUSKJÁIR
 BORÐTÖLVUR • PRENTARAR • TURNKASSAR • SKJÁKORT
 MINNISLYKLAR • HARÐIR DISKAR • FARTÖLVUTÖSKUR • MÓÐURBORÐ
 FLAKKARAR • SSD DISKAR • NETBÚNAÐUR • SJÓNVARPSFLAKKARAR
 HÁTALARAR • ÍHLUTIR • VIFTUR • VEFMYNDAVÉLAR • GEISLADISKAR
 VEFMYNDAVÉLAR • LYKLABORÐ • MINNISKORT • SKANNAR • STÝRIPINNAR
 HLJÓÐNEMAR • KÆLINGAR • MÚSAMOTTUR • VINNSLUMINNI • HÝSINGAR • SKRIFARAR
 MARGMIÐLUNARSPILARAR • SKRIFARAR • MÝS • HLJÓÐKORT • TÖLVULEIKIR OG FLEIRA
 MIKIÐ ÚRVAL AF TÖLVUVÖRUM Á STÓRÚTSÖLUVERÐI!

**SÝNINGAREINTÖK
 Á LÆKKUÐU VERÐI**



tl.is

**ÚTLITSGALLAÐ
 Á MIKLUM AFSLÆTTI**

**YFIR 1.000 TÖLVUR
 OG TÖLVUVÖRUR!**



REYKJAVÍK
 SUDURLANDSBRAUT 26
 Sími 414 1700

AKUREYRI
 GLERÁRGÖTU 30
 Sími 414 1730

HÚSAVÍK
 GARÐARSBRAUT 18A
 Sími 464 1600

EGILSSTAÐIR
 KAUPVANGI 6
 Sími 414 1735

KEFLAVÍK
 HAFNARGÖTU 90
 Sími 414 1740

SELFÖSS
 AUSTURVEGI 34
 Sími 414 1745

AKRANES
 ÞJÓÐBRAUT 1
 Sími 431 333

HAFNARFJÖRÐUR
 REYKJAVÍKURVEGI 66
 Sími 414 1750

Verðbólga frekar áhyggjuefni en verðhjöðnun:

Hætta á miklum átökum í vetur

Verðbólgan fór undir eitt prósent í desember, í fyrsta sinn frá því að verðbólguþéttun var tekið upp árið 2001. Sumir fóru að hafa áhyggjur af því að það stefndi í verðhjöðnun og Seðlabankinn sendi ríkisstjórninni greinargerð um verðbólgu og verðbólguvæntingar. Það má auðveldlega lesa það út úr greinargerðinni að Seðlabankinn hefur litlar sem engar áhyggjur af verðhjöðnun. Eiginlega virðist öðru nær og í greinargerðinni segir bankinn að ástæða sé til að bregðast við minni verðbólgu með varfærum hætti.



Markaðshornnið

Jón Hákon Halldórsson
jonhakon@frettabladid.is

Það ríður því á að þeir sem áttu aðild að lækna-samningunum útskýri fyrir almenningi forsendurnar að baki því samkomulagi sem náðist.

hvort samstaða geti tekist um það að viðhalda þessum stöðugleika. Það er mikið vísað í lækna-samninga og samninga við kennara og aðra. En allur meginþorri þeirra samninga sem ríkið hefur verið að gera er innan þeirra marka sem rætt hefur verið um að svigrúm sé fyrir á vinnumarkaðnum," sagði ráðherrann.

Forystumönnum ASÍ er vandi á höndum. Sjálfir skilja þeir að stöðugleikanum sem Bjarni nefnir er stefnt í hættu með víxlverkun launahækkana og aukinnar verðbólgu. Þeir sitja hins vegar sjálfir í sínum embættum í umboði almennra launþega. Og þessir skjólstæðingar forystumanna ASÍ, sem margir hverjir hafa töluvert lægri laun en lækna, hafa lesið fréttir af því undanfarið að ríkið hafi boðið læknum 28 prósent launahækkunar. Og eðlilega horfa launþegar á almennum vinnumarkaði til þessara launahækkana þegar samið er fyrir þeirra hönd.

Nema ef aðrar skýringar koma til sem geti réttlætt þá ríflegu launahækkun sem lækna-rnir fengu. Það ríður því á að þeir sem áttu aðild að lækna-samningunum útskýri fyrir almenningi forsendurnar að baki því samkomulagi sem náðist og þeim miklu launahækkunum sem voru samþykktar. Takist það ekki, þá horfum við fram á enn meiri átakavetur á vinnumarkaði en áður stefndi í.

Bankinn nefnir þrjár ástæður. Í fyrsta lagi að innflutningsverð er lágt um þessar mundir og gengi krónunnar stöðugt, en viðsnúningur þar gæti snarlega aukið verðbólguna á stuttum tíma. Í öðru lagi að stutt er síðan verðbólguvæntingar mældust í samræmi við verðbólguþéttun. Í þriðja lagi, og síðast en ekki síst, að óróleika gæti á vinnumarkaði og það gæti leitt til aukinnar verðbólgu á skömmum tíma. Þriðji þátturinn vekur kannski mesta athygli núna og er ef til vill sá þáttur sem veldur stjórnmálum hvað mestu hugarangri.

Bjarni Benediktsson, ráðherra efnahagsmála, dró í það minnsta enga dul á það í viðtali á Stöð 2 í fyrrakvöld að hann hefur áhyggjur af komandi kjaraviðræðum. „Staðan á vinnumarkaðnum almennt er að því er mér virðist nokkuð alvarleg, og við stöndum frammi fyrir því

Spennigur á bílasýningunni í Detroit í Bandaríkjunum



KÍKT Á LEXUSINN Bílalaðamaður myndu GFS bíl Lexus þegar hulunni var svipt af honum í tengslum við bílasýninguna The North American International Auto Show í Detroit í Bandaríkjunum. Á sýningunni keppa um 20 framleiðendur um athygli kaupenda á bílmarkaði í Bandaríkjunum. Sá markaður hefur blómstrað á meðan lítill vöxtur hefur verið í öðrum löndum. NORDICPHOTOS/AFP

Gera þarf miklu betur í raforkumálum á Vestfjörðum



Skoðun
Einar Sveinn Ólafsson
framkvæmdastjóri Íslenska kalkþörungafélagsins

Frekari uppbygging atvinnulífs á Vestfjörðum vegna nýrra fyrirtækja, vaxtar núverandi fyrirtækja og aukins ferðamannastraums kallar ekki aðeins á bættar vegsambönd heldur einnig aukið raforkuþryggi í fjórðungnum, bæði á sunnanverðum og norðanverðum Vestfjörðum. Öllum er ljóst að atvinnulífið á svæðinu er smám saman að eflast, svo mjög raunar að mikill skortur er orðinn á íbúðarhúsnæði sem hamlar nú þegar vexti fyrirtækja á svæðinu.

Nýlega var undirrituð viljayfirlýsing um byggingu kalkþörungaverksmiðju á Súðavík. Ástæða þess að Marigot Group (MG), móðurfélag Celtic Sea Minerals, eiganda Íslenska kalkþörungafélagsins á Bildudal, skoðar þau áform er að kaupþúnið er að mati félagsins kjörinn staður fyrir slíka atvinnustarfsemi. Súðavík er örstutt frá þeim miðum sem verksmiðjan mun sækja hráefni til í Ísafjarðardjúpi, þar eru góðar aðstæður fyrir frekari hafnarframkvæmdir, þar er gott skipulag og framboð á lóðum undir íbúðarhúsnæði svo fátt eitt sé nefnt. Að sjálfsögðu eru þessi áform m.a. háð ásættanlegum niðurstöðum rannsókna á kalkþörungaseti í

Ísafjarðardjúpi. Þótt Súðavík hafi orðið fyrir valinu þá geldur kaupþúnið fyrir erfiðar vegsambönd til höfuðstaðar Vestfjarða þótt vegalengdin sé innan við 20 km. Auk þess er raforkuþryggi á staðnum óviðunandi og eru Súðvíkingar löngu hættrir að gera ráð fyrir því að hafa stöðugt ljós í verstu vetrarveðrunum. Úr þessu þarf að bæta, þar eins og víðar á Vestfjörðum.

Óviðunandi ástand

Niðurstöður skýrslu ráðgjafahóps sem iðnaðarráðherra skipaði 2009 til þess að meta leiðir til að bæta raforkuþryggi á Vestfjörðum leiðir ýmislegt í ljós. Meðal annars að um helmingur fyrirtækja sem svaraði könnun starfshópsins taldi sig hafa orðið fyrir beinu tjóni vegna framleiðslustöðvunar og tjóns á búnaði af völdum rafmagnsleysis. Slagaði samfélagslegur kostnaður af tjóninu hátt í hálfan milljarð króna á ári.

Fjármagnið er til

Vissulega ber að þakka fyrir það sem gert hefur verið til að bæta þetta ástand. En það sem gert hefur verið er ekki nóg. Það er ekki nóg að styrkja gömul og úr sér gengin staurastæði, endurnýja gamlar línur og setja upp nýja varaaflestöð í Bolungarvík í stað þeirrar gömlu sem fyrir var. Samkvæmt því sem fram hefur komið kostuðu framkvæmdir við varaaflestöðina og tengingar um tvo milljarða króna.

Það er á hinn bóginn alveg ljóst að það verður að tengja saman afhendingarstaði orkufyrirtækjanna á Vestfjörðum með nýjum og öflugum flutningslínunum sem fari stystu leiðir milli áfangastaða í stað þess að þræða hæstu heiðar landsins. Til þess að svo megi verða þarf m.a. að leggja sæstreng yfir Arnarfjörð og Dýrafjörð og jafnframt einnig frá Skutulsfirði til Súðavíkur. Fjármagnið er til, það sýna ársreikningar orkufyrirtækjanna meðal annars.

Virkjun Hvalár og Glámu

Það er mikið fagnaðarefni að HS orka skuli hafa keypt meirihluta hlutfjár í Vesturverki sem reisa vill Hvalárvirkjun sem gæti gefið allt að 150 MW af raforku. Vonandi kemst sem fyrst skriður á áform fyrirtækisins. Það er enn fremur mikilvægt að vinna áfram að útfærslu virkjunar á Glámu-svæðinu sem gert er ráð fyrir að geti skilað hátt í 70 MW. Verði af þessum framkvæmdum liggur beinast við að tengja raforkuverki Vestfirðinga við miðlægt flutningskerfi landsmanna og nýta einnig vestfirska raforkuframlíðslu til hagsbóta fyrir landsmenn alla. Ríkisvaldið á öll hlutabréf í Orkubúi Vestfjarða, Landsvirkjun og Landsneti, sem öll sitja á digrum sjóðum. Þess vegna er ekki eftir neinu að biða í þessum efnum standi vilji til þess að efla atvinnulíf utan höfuðborgarsvæðisins.

Að græða með verkefnastjórnun

Hin hliðin

Björg Ágústsdóttir
lögfræðingur og verk-
efnastjóri, MPM, ráðgjafi
hjá Alta.



Verkefnastjórnun er orðið nokkuð vel þekkt hugtak. Verkefnastjórnun er beitt í æ ríkari mæli á ólíkum sviðum mannlegrar athafnasemi. Hugtakið hljómar svo vel að það er meðal annars notað um ný störf og verk sem oft eiga fátt skylt með verkefnastjórnun. En hvert er inntak verkefnastjórnunar? Samkvæmt skilgreiningu Alþjóða-verkefnastjórnunarsambandsins IPMA er verkefnastjórnun í senn áætlun, skipulagning, eftirlit með og stýring á öllum þáttum verkefnis. Enn fremur sú samþæfing, stjórnun og forysta sem þarf til að ná markmiðum verkefnisins örugglega og innan samþykktra viðmiða, svo sem um tíma, kostnað og gæði.

Verkefnastjórnun byggist á ýmsum gagnlegum aðferðum og verkfærum. Sum eru aðallega tæknileg, en snerti-

flöturinn við mannleg samskipti er þó sjaldnast langt undan.

Hvar nýtist verkefnastjórnun?

Stutta svarið er: Alls staðar – ef verkefnum er til að dreifa. Aðferðir verkefnastjórnunar hafa síðustu árin verið þróaðar þannig að þær nýtist á ólíkum sviðum við fjölbreyttar aðstæður. Alþjóðlegar hæfniskröfur til verkefnastjóra miða sömuleiðis að því að þeir geti beitt þekkingu sinni í ólíku samhengi, meðal annars í ólíkum löndum. Sérhæfing hefur þó líka þróast innan verkefnastjórnunar, til dæmis á sviði lögfræði (legal project management). Fjöldmörg fyrirtæki, stofnanir og félagsamtök hafa séð hag í að nýta faglega aðferðafræði verkefnastjórnunar.

Hvernig nýtist verkefnastjórnun?

Í fyrirtækjum (orðið nær hér eftir yfir

fyrirtæki, stofnun og félagsamtök) getur verkefnastjórnun nýst „alltaf, oft eða stundum“, það er sem grunnaðferð við stjórnun fyrirtækis, til að halda utan um tiltekin viðfangsefni í starfseminni eða um stök verkefni. Jafnvel í viðfangsefnum sem teljast til reglubundinnar starfsemi má sækja gagnlegar aðferðir í smiðju verkefnastjórnunar.

Hver er ávinningurinn?

Bandaríska verkefnastjórnunarfélagið, PMI, hefur gefið út leiðbeiningar við innleiðingu verkefnastjórnunar hjá fyrirtækjum og stofnunum. Það metur líklegan ávinning af verkefnastjórnun mestan við framkvæmd stefnu fyrirtækja, þar sem markmiðin séu skipulega tengd við fyrirfram skilgreind verkefni. Innleiðing verkefnastjórnunar, alfarið eða að hluta, geti einnig hjálpað við að auka samkeppnis-

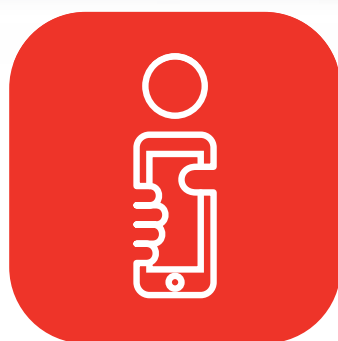
forskot fyrirtækja, gera starfsemina skilvirkari, auka framleiðni og kostnaðargát og bæta samskipti og ánægju viðskiptavina.

Að græða ...

Verkefnastjórnun nýtist við að græða það sem miður hefur farið við stjórnun fyrirtækis. Með hagsmunaaðilgreiningu fæst til dæmis yfirsýn yfir þá sem byggja þarf upp samskipti við til frambúðar. Það má græða á verkefnastjórnun þegar skapa á nýjar vörur eða sækja á nýja markaði, t.d. með skilgreiningu markmiða, áhættugreiningu og -stjórnun, eða með því að stýra aðföngum og mannauði með aðferðum verkefnastjórnunar þar sem við á.

Stjórnendur ættu þó að gæta þess að beita verkefnastjórnun í samræmi við þarfir fyrirtækisins og á forsendum þess, en ekki öfugt.

Gerum við allar apple vörur



iSíminn
Skiopholti 21



Farsímar



Tölvuvörur



Aukahlutir



Viðgerðir

ALDREI FARIÐ LÆGRA 1,5% verðbólga í Bretlandi

Verðbólgan fór niður í 0,5 prósent í desember. Verðbólga var eitt prósent í nóvember og hafði ekki verið lægri síðan í maí árið 2000. Helstu ástæður þessa eru lækun olíuverðs. Mark Carney seðlabankastjóri segir svo lága verðbólgu geta orðið til þess að vextir lækki til langframa. Carney þarf að útskýra þessa miklu lækku formlega fyrir stjórnvöldum. Hagfræðingar þar í landi búast við frekari lækku á verðbólgunni og þar með hættu á verðhjöðnun.



12.01.2015 Staðan síðan á vinnumarkaðnum almennt er að því er mér virðist nokkuð alvarleg og við stöndum bara frammi fyrir því hvort að samstaða geti tekist um það að viðhalda þessum stöðugleika, það er mikið vísað í læknað samninga og samninga við kennara og aðra en allur meginþorri þeirra samninga sem ríkið hefur verið að gera er innan þeirra marka sem að rætt hefur verið um að svigrúm sé fyrir á vinnumarkaðnum og í hagkerfinu.

Bjarni Benediktsson
fjármála- og efnahagsráðherra.

NÝTT KERFI RB

Reiknistofa bankanna í endurnýjun

Reiknistofa bankanna hf. (RB) hefur samið um endurnýjun helstu grunnkerfa sinna við hugbúnaðarvirktækið Sopra Banking Software. Nú þegar hafa Landsbankinn og Íslandsbanki samið við RB um notkun nýju kerfanna og þar með er framgangur verk-efnisins tryggður.

STJÓRNAR- MAÐURINN

Hannes í lágflugi

Ein frétt hefur flogið undir radar í fjölmiðlum undanfarna viku, og það eru kaup kínverska líftækni-fyrirtækisins WuXi Pharmatech á Nextcode Health. Uppgefið kaupverð er 65 milljónir Bandaríkjadala eða réttir 8,5 milljarðar króna.

NEXTCODE var stofnað árið 2013 og starfar á grundvelli leyfis til að vinna úr upplýsingum sem DeCode hefur safnað gegnum árin um gen og erfðir Íslendinga. NextCode hefur komið þessum upplýsingum á nýtilegt form og selur aðgang til lækna og stofnana sem nota þær við sjúkdómsgreiningar og lækningar.

NEXTCODE er með sína meginstarfstöð í Cambridge, Massachusetts en er einnig með starfsemi á Íslandi, og því ljóst að þótt kaupverðið flæði ekki inn til landsins, þá ættu styrkari stöðir félagsins að vera góð tíðindi fyrir íslenskt efnahagslíf. Það er frétt út af fyrir sig, þótt megingíðindin séu vafalaust þau að íslenskum athafnamönnum hafi tekist að skapa slík verðmæti á tæplega tveimur árum.

HVERS VEGNA skyldi þetta hafa farið svo hljótt, og þá sérstaklega núna þegar allt sem kalla má nýsköpun virðist eiga sérstaklega upp á pallborðið á Íslandi? Til samanburðar má nefna að kaupverðið er ríflega fimmfalt það sem Qlik reiddi fram fyrir Datamarket, en þau viðskipti þóttu nægjanlega merkileg til að teljast viðskipti ársins í ágætu viðskiptablaði hér í borg.

KANNSKI er ástæðan sú að annar stofnenda félagsins er enginn annar en Hannes Smárason.

ER EKKI LEYFILEGT að hrósa mönnum fyrir það sem vel er gert nú tæpum sjö árum eftir hrun?

STJÓRNARMAÐURINN reynir nú að halda sig við efnið í pistlum sínum. Erfitt er þó að minnast ekki á skróp forsætisráðherra í samstöðugöngunni í París.

FYRIR ÞAÐ FYRSTA verður að teljast dapurt að sýna ekki samhug og samstöðu við svo ægilegt tilefni.

HITT ER SVO að forsætisráðherra, eða annar fulltrúi þjóðarinnar, nýti ekki tækifærið til að komast í návígi við alla helstu þjóðarleiðtoga í Evrópu. Þarna voru til að mynda auk Frakklandsforseta allir forsætisráðherrar Norðurlandanna, David Cameron, forsætisráðherra Bretlands, og Angela Merkel Þýskalandskanslari.

ÞAÐ ER NÚ EKKI á hverjum degi sem íslenskir ráðamenn fá tækifæri til að komast í návígi við fólk sem þetta, og ræða við það sem jafningja. Er það ekki akkúrat við svona tilefni sem lítil þjóð getur látið rödd sína heyrast?

STJÓRNARMANNINN hefur reyndar lengi grunað að ráðherrar Framsóknar séu ekki til útflutnings. Þarna fékkst það staðfest.

VÖNDUÐ SKRIFSTOFUHUÐSGÖGN Á MIKLU BETRA VERÐI

PRIMA SKRIFBORD
120x80cm eða 150x80cm
Með eða án rafmagnsstöta
Til í hvítu, beyki, hlyn,
kirsuberja, gráu og eik.
Verð frá kr. 34.200,-

ALU BASIC SKRIFBORDSSTÓLL
Blát, grár eða svartur
Verð kr. 53.800,-

TOP-PRO SKRIFBORDSSTÓLL
Blát, grár, svartur
eða rauður
Verð kr. 29.900 kr,-

SITNESS 20 HEILSUKOLLUR
Rauður, fjólublár, blár,
appelsínugulur, ljósgrænn,
grænn, gulur, grár og svartur
Verð kr. 42.700,-

PRIMA MÖPPUHILLUR
Breidd 89cm
Dýpt 40cm
Hæð: 113cm,
185,5 eða 221,5 cm
Opnir eða með
hurðum/skúffum
Til í hvítu, beyki, hlyn,
kirsuberja, gráu eða eik.
Verð frá kr. 29.800,-

Hirzlan
Smíðsbúð 6, 210 Garðabæ, Sími 564 5040
www.hirzlan.is

Topstar  **tvilum**