

OYSTER PERPETUAL
DATEJUST LADY 31



ROLEX



MICHELSEN
ÚRSMIDIR

Laugavegur 15 - 101 Reykjavík
511 1900 - www.michelsen.is

MARKAÐURINN

Miðvikudagur 4. febrúar 2015 | 5. tölublað | 11. árgangur

Sími: 512 5000 | [visir](http://www.visir.is) www.visir.is

FYRSTA
FLOKKS
ÞJÓNUSTA



Guðjón Ó
VISTVÆNA PRENTSMÍÐJAN

SYNDIR Á MÓTI STRAUMNUM

→ Elísabet Grétarsdóttir verður markaðsstjóri hjá alþjóðlegum tölvuleikjaframleiðanda.

→ Hún segir leikjaheiminn vera orðinn stærri en Hollywood.

→ Vill að börn byrji að læra að forrita sex ára.

SÍÐA 6

Tekjur vaxa um 30 prósent

Tekjur af Sónar Reykjavík hafa aukist um þrjátíu prósent á ári frá því að hátíðin var fyrst haldin árið 2012. Gera má ráð fyrir að heildartekjur af sölu aðgöngumiða nemi um 62 milljónum í ár. En tekjurnar koma víða að. Sónarhátíðin verður haldin í þriðja sinn í Reykjavík dagana 12.-14. febrúar. Sömu helgi fer hátíðin fram í Stokkhólmi í annað sinn og verður svo haldin í Kaupmannahöfn í mars. → SÍÐA 2



Nefndin á lokaspretti

Nefnd sem vinnur að breytingum á stjórnskipulagi Seðlabanka Íslands áformar að skila Bjarna Benediktssyni, fjármála- og efnahagsráðherra, tillögnum áður en febrúar er á enda. Í þingmálaskrá kemur fram að Bjarni hyggst leggja fram frumvarp um málið á Alþingi ekki síðar en 26. mars. Þráinn Eggertsson, hagfræðingur og formaður nefndarinnar, segir að nefndin sé ekki komin að endanlegri niðurstöðu. Hugmyndir verði kynntar fulltrúum stjórnmalaflokkanna og aðilum atvinnulífsins áður en þær verði kynntar formlega. → SÍÐA 4

PayRoll verði fyrsti kostur

„Markmiðið er bara að þetta sé fyrsti kostur allra sem eru að leita sér að launþjónustu. Við erum að koma að útreikningi launa og líka að greiða laun. Það er líka ráðgjöf varðandi vinnutengda samninga, ef fólk vantar ráðgjöf við að búa til samninga, ráðningarsamninga og starfslokasamninga og svoleiðis.“ segir Elísabet Ósk Guðjónsdóttir, sem er nýr framkvæmdastjóri PayRoll. Þegar Sóley er ekki að vinna kýs hún að hreyfa sig og ferðast sem mest erlendis. → SÍÐA 8



STJÓRNAR-
MADURINN

@stjornarmadur

Stjórnamaðurinn hefur fengið að reyna gjaldeyrishöftin á eigin skinni. Hann vill að ákvarðanir um undanþágur séu birtar opinberlega. → SÍÐA 12

OPTICAL STUDIO – LEIFSSTÖÐ

Allt að **50% ódýrari** en sambærileg vara á meginlandi Evrópu.*

KAUPAUKI

Með öllum margskiptum glerjum** fylgir annað par FRÍTT með í sama styrkleika. Tilvalið sem sógleraugu eða varagleraugu.

* Örgreen umgjörð m/ Hoya Progressive glerjum, 1.6 Index.
** Margskipt gler á við Varilux, Multifocal, Progressive og tvískipt gler.

ÁBYRGÐAR- OG ÞJÓNUSTUADILAR:

Optical Studio Smáralind og Optical Studio Keflavík



Glötuð tækifæri – framtíðin hverfur úr landi

Skjóðan

ÞRIÐJA STÆRSTA FYRIRTÆKI landsins er á förum. Promens, alþjóðlegt fyrirtæki í plastiðnaði sem á rætur að rekja til Sæplasts á Dalvík, neyðist til að flytja frá Íslandi til að geta áfram keppt á alþjóðlegum markaði. Promens er ekki einsdæmi. Fleiri alþjóðleg fyrirtæki eiga í vaxandi erfiðleikum með að keppa á alþjóðamörkuðum úr höftum á Íslandi. Úr þessum hópi má nefna CCP, Marel og Össur, fyrir utan öll sprotafyrirtækin sem ekki komast á legg og hin, sem neyðast til að selja sig til útlanda til að dafna.

SEÐLABANKINN hefur að einhverju marki veitt þessum alþjóðlegu fyrirtækjum undanþágur frá hinum ströngu gjaldeyrishöftum en það

dugar ekki til. Fjárfestar forðast fyrirtæki innan haftamúra. Korníð sem fyllti mælinn hjá Promens var synjun á undanþágu frá gjaldeyrishöftum til að flytja nokkra tugi milljóna evra úr landi til fjárfestingar í vexti fyrirtækisins.

FORSÆTISRÁÐHERRA gerir lítið úr þessari ástæðu og heldur því fram að Promens hefði rétt eins getað tekið lán erlendis eins og að flytja fjármuni héðan. Þetta er skætingur hjá ráðherranum. Eitt meginverkefni hans og ríkisstjórnarinnar allrar er að aflétta gjaldeyrishöftum en ekki réttlæta þau eða gera lítið úr.

TIL ÞESS AÐ AFLÉTTA gjaldeyrishöftum þarf að ganga frá þrotabúum gömlu bankanna. Heppilegast er að

það gerist með samningum við fulltrúa kröfuhafa en slitastjórnirnar virðast ekki á þeim buxunum að ljúka slitum. Þær eru með viðskiptaáætlun fram til ársins 2019 sem bendir til þess að þær ætli sér að sitja við glóðirnar og skara eld að eigin köku í alla vega 11 ár frá hruni.

Á MEÐAN TAPAR þjóðarþúið milljarðatugum vegna þeirrar fjárfestingar, sem ekki verður, og hinnar, sem hverfur úr landi, vegna þess að gjaldeyrishöftin fella Ísland úr leik. Það er langsótt að raunverulegir erlendir fjárfestar hafi áhuga á að kaupa Íslandsbanka eins og fregnir berast reglulega um frá slitastjórn Glitnis.

ÞVÍ MÁ EKKI DRAGAST að grípa til þeirra aðgerða sem þarft til að aflétta

höftunum. Það þarf að gera upp slitaþúin. Það þarf að tryggja að mögulegt fall krónunnar setji hagkerfið ekki á hliðina með stökkbreytingu á verðtryggðum lánnum fyrirtækja og heimila, sem ekki þola annað áfall á borð við það sem varð árið 2008.

LYKILATRÍÐI við afnám hafta er jafnframt að stjórnvöld verði búin að marka stöðugleikastefnu í efna-hags- og peningamálum til framtíðar. Stöðugleiki í peningamálum verður aldrei tryggður með krónunni eins og forystumenn ríkisstjórnarinnar reyna þó að telja sjálfum sér og öðrum trú um.

SKJÓÐAN er frekju- og leiðindaskjóða, sem lætur ekkert mannlegt sér óviðkomandi.

Gengi félaga í Kauphöll Íslands

10
Á UPPLÉIÐ
Félög sem hækkðu í verði

2
Á NIÐURLEIÐ
Félög sem lækkuðu í verði

2
STÓÐU Í STAÐ
Félög sem stóðu í stað

MESTA HÆKKUN

NÝHERJI
18,7% frá áramótum

NÝHERJI
23% í síðustu viku

MESTA LÆKKUN

BANK NORDIC
-2,9% frá áramótum

REGINN
-0,6% í síðustu viku

Aðallisti Kauphallarinnar | Nasdaq OMX Iceland

Félag	Gengi í gær	Frá áramótum	Vikubreyting
Bank Nordic (DKK)	101,0	-2,9%	0,0%
Éimskipafélag Íslands	237,00	0,0%	-0,4%
Fjarskipti (Vodafone)	38,45	9,9%	2,0%
Hagar	42,00	3,8%	0,2%
HB Grandi	39,80	17,8%	2,3%
Icelandair Group	23,00	7,5%	0,0%
Marel	145,00	5,1%	1,8%
N1	24,00	3,4%	1,9%
Nýherji	6,15	18,7%	23,0%
Reginn	14,40	6,3%	-0,6%
Sjóvá	12,00	0,4%	1,7%
Tryggingamiðstöðin	27,80	5,7%	0,4%
Vátryggingafélag Íslands	9,28	2,5%	0,3%
Össur	410,00	13,6%	3,3%
Úrvalsvisitalan OMX18	1.393,19	6,3%	0,7%
First North Iceland			
Century Aluminum	3.300,00	0,0%	0,0%
Hampiðjan	25,50	12,8%	0,0%
Sláturfélag Suðurlands	1,85	0,0%	0,0%

Dagatal viðskiptalífsins



FIMMTUDAGUR 5. FEBRÚAR
Marel – Kynning á ársreikningi
Össur – Birting ársreiknings
Icelandair – Birting ársreiknings

MÁNUDAGUR 9. FEBRÚAR
Lánamál ríkisins – Mánaðarlegar
markaðsupplýsingar

ÞRIÐJUDAGUR 10. FEBRÚAR
Fasteignaskrá – Fjöldi þinglýstra
leigusamninga um íbúðahúsnæði
VÍB – Skuldabréfamarkaðuinn

MIÐVIKUDAGUR 11. FEBRÚAR
Hagstofa Íslands – Efnahagslegar
skammtimatölur í febrúar

FÖSTUDAGUR 6. FEBRÚAR
Lánamál ríkisins – Útboð ríkis-
bréfa
Fí Fasteignafélag – Birting árs-
reiknings

Allar markaðsupplýsingar eru aðgengilegar á vísir

**FÉKKSTU EKKI BLAÐIÐ Í MORGUN?
KOM ÞAÐ OF SEINT?**

Vinsamlegast láttu vita í gjaldfrjálst númer
800 1177 eða á dreifing@postdreifing.is



Hjálpaðu okkur að bæta þjónustuna.

Blaðið á að berast þér fyrir kl. 7:15 virka morgna
og 8:15 á laugardögum

FRÉTTABLAÐIÐ

Velta af Sónar vex um þrjátíu prósent á ári

Tekjur af Sónar Reykjavík hafa aukist um þrjátíu prósent á ári frá því að hún var fyrst haldin árið 2012. Gera má ráð fyrir að heildartekjur af sölu aðgöngumiða nemi um 62 milljónum í ár.

Sónarhátíðin verður haldin í þriðja sinn í Reykjavík dagana 12.-14. febrúar. Sömu helgi fer hátíðin fram í Stokkhólmi í annað sinn og verður svo haldin í Kaupmannahöfn í mars.

Björn Steinbekk, framkvæmdastjóri Sónar Reykjavík, segist bjartsýnn á að miðar á hátíðina hér heima seljist upp, en 3.300 miðar eru í boði. „Við seldum 2.600 miða fyrsta árið, seldum upp í fyrra og það stefnir allt í að það verði uppselt núna,“ segir Björn. Þriggja daga miði kostar 18.900 og það þýðir að tekjur af sölu aðgöngumiða einni saman nemi um 62 milljónum.

En tekjupóstarnir eru fleiri og Björn segir erfitt að gera sér grein fyrir því hver heildarveltan verði núna. Hann segir að tekjur séu að aukast um þrjátíu prósent á milli ára. „Það er miðasala, tekjur frá samstarfsaðilum, styrkur og þar fram eftir götunum,“ segir Björn. Fjöldi erlendra gesta aukist líka með ári hverju. „Við seldum 700 erlendum gestum fyrsta árið, um ellefu hundruð í fyrra og það stefnir í að það fari upp í fimmtán hundruð núna,“ segir Björn.

Björn segir að hugmyndin að Sónar hafi upprunalega komið frá Icelandair. „Þeir báðu mig um að finna einhvers konar viðburð sem væri hægt að setja upp yfir vetrartímamann. Einhvern sem myndi ná til erlendra gesta í febrúar. Hugmyndin var einhvers konar dj-hátíð. Niðurstaðan varð sú að við fengum Sónar sem er náttúrulega 22 ára gam-



HELDUR TÓNLEIKA Sjö hundruð erlendir gestir keyptu miða á Sónar fyrsta árið en Björn Steinbekk býst við því að þeir verði 1.500 í ár. FRÉTTABLAÐIÐ/STEFÁN

alt brand frá Barcelona og er ein stærsta elektróníska hátíðin á hverju ári,“ segir Björn. Hugmyndin að hátíðinni hafi því orðið til að frumkvæði Icelandair og verið unnin í samvinnu við þá. „Við vinnum með þeim og seljum ferðapakka með þeim og við markaðssetjum Reykjavík með þeim. Þetta er stigvaxandi milli ára.“

Hann segir að það hafi tekið Iceland Airvawes 7-8 ár áður að komast í sama erlenda gestafjölda og Sónar er að fara upp í á þriðja árinu. „Það er aðallega, myndi ég segja, vegna innkomu samfélagsmiðla, notkunar á þeim og hvað Ísland hefur unnið sér inn í ferðaþjónustu og markaðssetningu á síðustu árum,“ segir Björn.

johnhakon@frettabladid.is

Sænska fyrirtækið Klarna sérhæfir sig í greiðsluþjónustu og áhættustýringu fyrir rafræn viðskipti.

Nethegðun kemur upp um þig

Hvenær einstaklingur kaupir vöru á netinu eða hversu hratt hann slær inn upplýsingar getur gefið glögga mynd af kaupandanum. Þessu hefur fyrirtækið Klarna komist að í rannsóknum sínum en fyrirtækið var stofnað árið 2005 í Svíþjóð og sérhæfir sig í greiðsluþjónustu og áhættustýringu fyrir rafræn viðskipti. Þá hefur fyrirtækið rannsakað hegðun kaupenda á netinu og unnið áhættulíkön fyrir netverslun.



KRISTOFFER CASSELL

„Markmið Klarna er að gera netverslun einfaldari og öruggari. Söfnun upplýsinga hefur enga þýðingu í sjálfu sér heldur hvernig þær eru nýttar eins og við erum að gera til að einfalda netverslun fyrir milljónum viðskiptavina,“ segir Kristoffer Cassell, framkvæmdastjóri hjá Klarna.

Kristoffer heldur erindi á ráðstefnu sem Creditinfo stendur fyrir og ber yfirskriftina „Leiðin að upplýstum ákvörðunum“ en hún fer fram í Hörpu í dag. Þar verður fjallað um hvernig fyrirtæki geta nýtt sér gögn til þess að lágmarka afskriftir og auka viðskipti með því að umbuna fjárhagslega ábyrgum viðskiptavinum.

Klarna sinnir greiðsluþjónustu fyrir 50 þúsund netverslanir í Evrópu, en notendur þjónustunnar eru um 35 milljónir. -jhh



Þjónusta við fyrirtæki

Við bjóðum fyrirtækjum sérþekkingu

Okkar vinna snýst um að þín vinna gangi vel. Við leggjum okkur fram um að setja okkur vel inn í það sem þú ert að gera, og þó að við þekkjum kannski ekki viðfangsefnin í þínu starfi jafn vel og þú, þá vitum við út á hvað starfið gengur.

Hjá Íslandsbanka starfar hópur fólks sem býr að áratuga reynslu af ráðgjöf fyrir stór og smá fyrirtæki í smásölu og hefur víðtæka sérþekkingu á fjárhagsumhverfi þeirra. Þannig getum við ávallt tryggt smásölufyrirtækjum þá bankaþjónustu sem þau þarfnast.

Þekking sprettur af áhuga.

Rúnar Björgvinsson hefur 25 ára reynslu af ráðgjöf til fyrirtækja í smásölu. Rúnar er útibússtjóri hjá Íslandsbanka.

Deloitte sýknað af kröfum Toyota:

Fallist á rök Deloitte

„Við teljum að niðurstaða dómsins sé í samræmi við málfutning okkar, þ.e. að sérfræðingar Deloitte ollu Toyota ekki tjóni vegna starfa sinna,“ segir Sigurður Páll Hauksón, forstjóri Deloitte. Héraðsdómur Reykjaness sýknaði á föstudag Deloitte í skaðabótamáli sem Toyota á Íslandi höfðaði á hendur fyrirtækinu. Toyota taldi að Deloitte hefði valdið fyrirtækinu tjóni vegna ráðgjafar við samruna Bergeyjar og P. Samúelssonar.

-jhh

Norski markaðsmaðurinn Arne Hjeltnes segir að Íslendingar og Norðmenn geti lært mikið hverjir af öðrum í markaðssetningu:

Telur Íslendinga svalari en Norðmenn

„Ég ætla að ræða aðeins um það hvaða möguleikar eru fyrir hendi, bæði fyrir Íslendinga og Norðmenn. Og ég ætla að reyna að varpa ljósi á hvað er líkt með Íslendingum og Norðmönnum og svo hvað er ólíkt,“ segir Arne Hjeltnes.

Arne, sem er Norðmaður, heldur erindi á morgunverðarfundum Norsk-íslenska viðskiptaráðsins og Samtaka fyrirtækja í sjávarútvegi um markaðssetningu sjávarafurða og íslensk hugvits

á Grand hóteli í fyrramálið. „Við getum lært ýmislegt af ykkur og vonandi getið þið lært mikið af okkur,“ segir Arne í samtali við Markaðinn. Hann segist að mestu leyti ætla að fjalla um aðferðafræði og hvað náttúran hefur gefið Íslendingum og Norðmönnum til að markaðssetja landið. „Þetta verður svolítið sagnfræðilegt líka vegna þess að ég ætla að tala um útflutning frá Norðurlöndunum á fyrri árum,“ segir Arne sem ætlar að beina augum

sínum að sjávarútvegi, ferðamálum og mat. „Ég hef séð hversu miklum árangri Íslendingar hafa náð við að markaðssetja lambakjöt í Bandaríkjunum,“ segir Arne.

Hann segir að Íslendingum hafi að mörgu leyti tekist vel upp í markaðssetningu. „Ykkur hefur tekist að skapa persónulegt viðmót í markaðssetningu, til dæmis í ferðaiðnaðinum,“ segir hann. Íslendingar séu álitnir svalir, villtir og persónulegir í viðmóti.



MARKAÐSMAÐUR Arne Hjeltnes heldur fyrirlestur á fimmtudagsmorgun.

Kynna nýjar tillögur að breytingum á Seðlabanka fyrir næstu mánaðamót

Nefnd um heildarendurskoðun á lögum um Seðlabanka Íslands áformar að skila tillögum fyrir mánaðamót. Bjarni Benediktsson gerir svo ráð fyrir að leggja fram frumvarp fyrir lok mars. AGS vill ekki stórbreytingar.

STJÓRNSÝSLA

Jón Hákon Halldórsson | jonhakon@frettabladid.is

Nefnd sem vinnur að breytingum á stjórnskipulagi Seðlabanka Íslands áformar að skila Bjarna Benediktssyni, fjármála- og efnahagsráðherra, tillögnum áður en febrúar er á enda.

Í þingmálaskrá kemur fram að Bjarni Benediktsson, fjármála- og efnahagsráðherra, hyggst leggja fram frumvarp um málið á Alþingi ekki síðar en 26. mars.

Þráinn Eggertsson, hagfræðingur og formaður nefndarinnar, segir að nefndin sé ekki komin að endanlegri niðurstöðu. Hugmyndir verði kynntar fulltrúum stjórnmalaflokka og aðila atvinnulífsins áður en þær verði kynntar formlega.

Þegar ríkisstjórn Samfylkingarinnar og Vinstri grænna tók við völdum árið 2009 voru gerðar breytingar á lögum um Seðlabankann. Seðlabankastjórn var fækkað úr þremur í einn. Peningastefnunefnd var stofnuð sem hefur það hlutverk að taka ákvörðun um vexti bankans.

Í maí í fyrra skipaði Bjarni Benediktsson nefnd sérfræðinga um heildarendurskoðun laga um Seðlabanka Íslands. Í nefndina voru skipuð, auk Þráins, þau Ólöf Nordal lögfræðingur sem nú er innanríkisráðherra og Friðrik Már Baldursson, prófessor í hagfræði við Háskólann í Reykjavík. Upphaflega var áætlað að nefndin skilaði frumvarpi til nýrra laga fyrir síðustu áramót, en það varð ekki að veruleika. Þegar Bjarni skipaði nefndina sagði hann hugsanlegt að fjölga seðla-

bankastjórnunum aftur úr einum í þrjú. Í skýrslu sendinefndar Alþjóðagjaldeyrissjóðsins, frá því 19. desember síðastliðinn, kemur fram að það sé mikilvægt að varðveita sjálfstæði og trúverðuleika Seðlabankans. „Ný lögjöf um heildarskipulag Seðlabankans ætti að byggja á þeim umbótum sem voru gerðar árið 2009, með peningastefnunefnd og gegnsæjum og áreiðanlegum ákvörðunum. Fjárhagslega traustur, sjálfstæður og áreiðanlegur seðlabanki gerir stefnumótun betri. Það leiðir til efnahagslegs stöðugleika og vaxtar,“ segir í skýrslunni.

Þráinn Eggertsson segir að enda þótt nefndin hafi lagt mikla vinnu í mótun tillagna þá sé enn eftir að velja á milli valkosta sem séu fyrir hendi. Hann segir að nefndin hafi talað við starfsmenn Alþjóðagjaldeyrissjóðsins sem komu í desember. Það verði rætt við þá aftur í febrúar og grein gerð fyrir hugmyndum nefndarinnar.

Þá starfar nefndin einnig með nefnd þingmanna sem skipuð er einum þingmanni úr hverjum þingflokki. „Þeir eru samstarfsaðilar og svo hefur verið samstarf við seðlabankann sjálfan,“ segir Þráinn.

Már Guðmundsson var endurskipaður seðlabankastjóri þann 15. ágúst síðastliðinn.

Í skipunarbréfi sem Bjarni Benediktsson, fjármála- og efnahagsráðherra, sendi Má í maí kom fram að tillögur nefndar um endurskoðun á lögum um bankann gætu leitt til breytinga á stjórnskipulagi sem myndu hafa áhrif á störf Máshjá bankanum.



SEÐLABANKASTJÓRI Már Guðmundsson hefur sagt að óvíst sé hvort hann muni sækja um stöðu seðlabankastjóra að nýju, verði starfið auglýst.

FRÉTTABLAÐIÐ/DANIEL

Már brást við þessum orðum með því að upplýsa að hann hafi í nokkur ár haft hug á að skoða möguleikann á að hverfa á ný til starfa erlendis.

„Ég taldi ekki heppilegt að gera það nú í ljósi ástandsins og verkefnastöðunnar í Seðlabank-

anum auk fjölskylduáðstæðna. Þetta mun breytast á næstu misserum. Það er því óvíst að ég myndi sækjast eftir endurráðningu komi til slíks ferlis vegna breytinga á lögum um Seðlabanka Íslands á næstu misserum,“ sagði Már.

„Það er því óvíst að ég myndi sækjast eftir endurráðningu.“

Clean ahead

Hako gólfþvottavélar og sópvélar

Skiptitilboð á ræstivögnum, gólfþvottavélum og sópvélum

Scrubmaster B30 Cl gólfþvottavél

Scrubmaster B115 R gólfþvottavél

Sweepmaster M600 sópur

Sweepmaster B800 R sópvél

Rekstrarvörur
- fyrir þig og þinn vinnustað
Réttarhálsi 2 • 110 Reykjavík
Sími: 520 6666 • sala@rv.is • rv.is

Hafðu samband við ráðgjafa eða sölumenn RV og fáðu tilboð í þá Hako vél sem hentar þér.

BMW EfficientDynamics
Less emissions. More driving pleasure.

BMW X5

www.bmw.is



Sheer
Driving Pleasure



AKTU ALVÖRU JEPPA Á HVAÐA VEGI SEM ER.

NÝR BMW X5 25d DÍSIL xDRIVE – VERÐ FRÁ 10.990.000 KR.

Þriðja kynslóðin af BMW X5 er með eina sparneytnustu dísilvélina í sínum flokki og fullkomið xDrive fjórhjóladrif. Verið velkomin í reynsluakstur og upplifið einstaka aksturseiginleika.

Hluti af staðalbúnaði meðal annars:

- Steptronic 8 gíra sjálfskipting
- 18" álfelgur
- Lykillaus gangsetning
- Rafdrifinn afturhleri
- Rafdrifin framsæti með minni fyrir ökumann
- Rafdrifið stýrishjól
- Nálgunarvarar að framan og aftan
- Bakkmyndavél
- Bluetooth fyrir síma og tónlist með raddstýringu
- 6,5" litaskjár á mælaborði

BL ehf.
Sævarhöfða 2 – 115 Reykjavík
Sími: 525 8000 – www.bmw.is



Leikjaheimurinn stærri en Hollywood

Elísabet Grétarsdóttir hafði unnið sem markaðsstjóri Arion banka í tvö ár þegar henni bauðst starf hjá dótturfyrirtæki EA Games. Hún segist hafa gaman af að ögra sjálfri sér og að tækifærin gefist þegar á móti blási.

VIÐTAL

Jón Hákon Halldórsson
jonhakon@frettabladid.is



Elísabet Grétarsdóttir, markaðsstóri Arion banka, flytur til Svíþjóðar um næstu mánaðamót til að taka við stöðu hjá EA Games sem markaðsstjóri Battlefield-leiksins vinsæla. Það er DICE-stúdíóið í Stokkholmi, dótturfyrirtæki EA Games, sem framleiðir leikinn. Elísabet var áður markaðsstjóri EVE Online og þekkir því vel til markaðssetningar á tölvuleikjum.

Elísabet segir að aðdragandinn að þessu nýja starfi hafi verið stuttur en eigi sér lengri sögu.

Lítil heimur

„Leikjajafnaðurinn á Norðurlöndunum er þannig að þetta eru nokkur stór fyrirtæki og samgangur á milli. Maður kannast við fólk sem er að vinna þarna að verkefnum,“ segir Elísabet. Áherslur hjá DICE hafi þróast og séu nú í samræmi við sérþekkingu hennar. „Þar af leiðandi leituðu þau til mín enda könnuðust þau við mig,“ segir Elísabet.

Sérþekking Elísabetar felst ekki síst í því að vinna með lausnir til þess að viðhalda sambandi við viðskiptavininn. Hún segir að viðskiptalíkon tölvuleikjafyrirtækjanna séu að breytast þannig að þau snúist ekki lengur um eina sölu, heldur einnig um það að viðhalda viðskiptavininum í lengri tíma.

Er þá módelið sem þessi leikur, Battlefield, byggist á eitthvað svipað og hjá EVE Online? „Nei, EVE Online er áskriftarmodel þannig að það snýst um það að viðhalda sambandi við viðskiptavininn. Og fá hann til að kaupa einn mánuð í viðbót, eða þrjú mánuði og svo framvegis. Elísabet bendir á að Battlefield sé „console“-leikur sem þýðir að hann er spilaður á leikjatalvum á borð við Xbox og Playstation, en sé einnig fánlegur fyrir PC-tölvur. „Í þeim heimi hefur þetta alltaf snúist um að selja viðskiptavininum leikjatalvu og í kjölfarið nýjustu leikina, koll af kalli. Kerfið snérist um dreifingu í gegnum verslanir, en hefur færst mikið inn á netið eins og í Playstation Store þar sem þú getur halað leikinn niður,“ segir Elísabet. Battlefield hafi samt reitt sig meira á einstaka sölu fremur en áskrift eins og EVE. Í Nú sé staðan sú að margir „console“-leikir hafi verið að þróast yfir í svona „hybrid-módel“ þar sem hægt sé að kaupa hluti inni í leikum eða áskrift inni í leikum. „Slík viðskiptamódel hafa farið að vega þyngra og þyngra. Þannig að það er í raun sú þekking sem er verið að sækja í,“ segir Elísabet.

Fyrstu persónu skotleikur

Elísabet segir að Battlefield sé fyrstu persónu skotleikur og helsti kostur hans sé að fólk geti komið saman á netinu og margir spilað hann saman í einu. „Þetta er mjög þekkt vörumerki og mikill fjöldi fólks sem spilar hann að staðalri,“ segir Elísabet.

Hún segir að það sé mjög áhugavert að skoða hegðun fólksins sem spilar leikinn. „Leikjahönnuðir skoða oft mynstur innan leiksins, hvað er að gerast hjá leikmönnum. Það sem mér finnst áhugaverðast að skoða er hegðun fólksins sem heldur um stýriþinnann. Samtölín og undirbúningurinn fyrir leikinn,“ segir Elísabet. Hún bendir á að hún hafi heyrt af íslenskri konu sem hafi fengið bónorð í gegnum leikinn þegar sú kona og kærastinn hennar

voru að spila leikinn á sama tíma. Leikurinn sé spennandi en hann sé líka vettvangur fyrir frekari samskipti og honum fylgi oft áhugaverðar upplýsingar.

Er þetta sérheimur? „Já og nei. Ég veit ekki hvort það er eitthvað rétt að kalla þetta sérheim frekar en Facebook. Þetta er bara vettvangur fyrir mannlega hegðun. Og af einhverjum enn áhugaverðari ástæðum þá sækja karlmenn frekar í þetta samskiptaform,“ segir Elísabet og bætir við að karlmenn séu enn í meirihluta á meðal spilara Battlefield en á meðal spilara Eve.

Hvernig er nýja starfið þitt svipað starfinu hjá CCP, er þetta samþærilegt? „Það er erfitt að segja fyrir um það núna. Þú kannski spyrð mig að þessu eftir ár. En fyrirfram myndi ég segja nei,“ segir Elísabet. Hún hafi byrjað að vinna hjá CCP árið 2007 og undir lokin hafi hún verið komin í mikið stjórnendastarf og starfið verið farið að snúast mikið um rekstur á stórra markaðsdeild. „Markaðsdeildin hjá CCP, þegar hún var hvað stærst, samanstóð af 42 starfsmönnum á nýu starfsstöðvum í heiminum. Þar voru töluð sautján tungumál. Þannig að ég hef mikla stjórnendareynslu,“ segir Elísabet. Nýja starfið snúist miklu frekar um þróun á viðskiptalíkani.

Hefur markaðsdeildin hjá CCP minnkað með árunum?

„Já, CCP hefur allt minnkað. Ég hætti 2012 og tók þá ákvörðun að fara að vinna í banka. En CCP hefur verið að einfalda reksturinn og starfseiningum þeirra í heiminum hefur fækkað,“ segir Elísabet. Um leið hafi markaðsdeildin orðið mun einfaldari í rekstri.

Góð reynsla hjá CCP

Elísabet byrjaði árið 2007 hjá CCP þegar 100 starfsmenn unnu hjá fyrirtækinu og það átti eftir að stækka. „Þetta var algjört ævintýri og mér finnst þátttaka mín í því hafa hraðað minni reynslu sem stjórnanda og sem fagmanni. Reynsla kemur ekki auðveldlega. Maður lærir yfirleitt mest af erfðu hlutum og er reynsluríki fyrir vikið og ég hef þroskast hratt. Ég á mjög jákvæðar minningar frá CCP þó að það hafi ekki alltaf verið auðvelt. En það á heldur ekkert alltaf að vera auðvelt,“ segir Elísabet. Hún segir að fyrirtækið hafi enn verið Startup-fyrirtæki þegar hún byrjaði þar og hún hafi fylgt því í gegnum mikinn vöxt. Fyrirtækið hefur svo minnkað aftur og farið úr 650 starfsmönnum niður í rúmlega 300.

Hvernig hefur þér fundist að fylgjast með CCP eftir að þú fórst?

„Það hefur verið erfitt að sjá uppsagnirnar. Þau eru að taka heilbrigðar en erfðar ákvarðanir. Ég finn til með þeim út af mannlega þættinum. En faglega myndi ég segja að fyrirtækið væri að gera mjög góða hluti og taka mikilvægar ákvarðanir. Og ég sé ekki betur en að það séu góð teikn og jákvæðir hlutir að gerast,“ segir Elísabet.

Áskriftarlíkon á undanhaldi

Elísabet segir að undanfarið hafi fyrirtæki verið að vinna mjög mikið með fyrirkomulag þar sem neytendur spili ókeypis til að byrja með en borgi svo fyrir aukahluti. Áskriftarleikir séu á undanhaldi. „En málið er að það er eðli viðskiptalíkana í þessum geira að þau taka reglulegum breytingum,“ segir Elísabet. Það sé því erfitt að spá um það hvernig viðskiptalíkonin muni þróast. Battlefield er hannaður þannig að hver leikur er seldur í plast-



MARKAÐSSTJÓRINN Elísabet hefur mikla reynslu af markaðsmálum, bæði úr tölvufyrirtækjum og bankaheiminum.

FRETTABLAÐID/GVA



Ef maður gæti sagt fyrir um það núna þá myndi maður ekki segja neinum frá því heldur bara fjárfesta í þeim.

SEX MILLJARÐA KRÓNA FÉLAG

Það voru fjórir félagar í Svíþjóð sem stofnuðu DICE, Digital Illusions CE, árið 2012. Þeir byrjuðu á því að hanna leik fyrir Amiga-tölvur, en árið 2002 varð leikurinn Battlefield til. DICE var skráð í sænsku kauphöllina árið 1998 og árið 2004 var markaðsverðmæti félagsins komið upp í 55 milljónir Bandaríkjadala. Það ár tilkynnti tölvuleikjaframleiðandinn Electronic Arts fyrirtælinu um að kaupa öll útistandandi hlutabréf í DICE. Stjórnendur DICE mæltu með því að hluthafar í félaginu samþykktu tilboðið. Þann 31. mars 2005 átti Electronic Arts 62 prósent af öllu félaginu og í byrjun október 2006 var DICE að fullu í eigu Electronic Arts. Heildareignir félagsins nema um 5,9 milljörðum íslenskra króna og starfsmannafjöldinn er 560.

mikið virði úr hugviti og eftirspurnin eftir því sé að aukast. „Það væri sorglegt að nýta ekki þau tækifæri sem eru að skapast,“ segir Elísabet.

Sérð þú einhver fyrirtæki núna sem gætu átt svipaða möguleika á alþjóðamarkaði og CCP? „Það er erfitt að segja til um það núna. Ef maður gæti sagt fyrir um það núna þá myndi maður ekki segja neinum frá því heldur bara fjárfesta í þeim. En það eru margir áhugaverðir aðilar hér. Ég hlakka til að fylgjast með því hvað er að gerast hjá Sólfari. Hvað verður til hjá þeim,“ segir Elísabet. Það sé víða mikil gróska í gangi en erfitt að sjá núna hver þróunin verði.

Þú ákvaðst árið 2012 að söðla um og fara úr tölvuleikjajafnaðinum í banka, af hverju? „Ég var búin að vinna í sjö ár hjá CCP og man svo vel eftir því að mér fannst ég vera búin að upplifa svo margt og mér var farið að líða svolítið eins og gömlum skipper,“ segir Elísabet. Vandamál sem öðrum hafi þótt nýstárleg hafi verið orðin að daglegu brauði og hún hafi verið hætt að finna áskoranir í starfinu. „Ég hugsaði með mér, ég er 33ja ára og ég er farin að hljóma eins og ég sé 75 ára,“ segir hún. Við þessa tilhugsun hafi henni fundist eins og hún væri hætt að læra og hætt að ögra sér. „Þá ákvað ég að fara að gera eitthvað annað,“ segir Elísabet.

Elísabet segir að á þeim tíma sem hún fór til bankans hafi CCP verið eitt heitasta fyrirtæki landsins. „Og ég hugsu með mér, að þegar ég fór að vinna hjá CCP þá fór ég að synda á móti straumnum því þá fóru allir vinir mínir

að vinna í bönkunum og það þótti mjög flott. Þá voru margir sem ráku upp stór augu yfir því að ég var að fara að vinna í tölvuleikjafyrirtæki sem þeir höfðu aldrei heyrt um,“ segir hún. Árið 2012 hafi CCP svo verið mjög þekkt og vinsælt fyrirtæki og þá hafi hún aftur viljað synda á móti straumnum og fara í banka.

Elísabet bendir á að stærstu tækifærin gefist yfirleitt ekki þegar rekstur fyrirtækjanna gangi sem best. „Vegna þess að þegar fyrirtæki ganga vel þá er yfirleitt ekki þörf fyrir að breyta neinu. Áhuga-verðu hlutirnir gerast í krísunum. Þá þarf að gera breytingar og gera tilraunir. Og skoða hlutina upp á nýtt. Ef fólk er að hugsa um ferilinn sinn þá eru yfirleitt tækifæri þar til að stökkva inn og láta að sér kveða,“ segir Elísabet.

Lítil munur á CCP og bankanum

Elísabet segir að það hafi komið sér svolítið á óvart hvað það hafi verið lítil breyting að fara frá CCP yfir í bankann. „Vegna þess að öll stór fyrirtæki eru að fást við svipuð vandamál. Mest allt sem þú gerir snýst á einn eða annan hátt um hugbúnaðarþróun. Það er eðli reksturs búa að vinna í bankanum þá sé hún að vinna á innanlandsmarkaði en þegar hún var að vinna hjá CCP var hún á alheimsmarkaði.

Þennan svip þekkjum við vel

Þetta er andartakið þegar þú veist að við
ætlum að leysa málin með þér

PPAKTIBVA • SÍA • 1.40986

INKASSO **INNHEIMTA**

Það geta allir lent í því að ná ekki að greiða á réttum
tíma. Það er alls enginn heimsendir þótt það gerist.
Þá þarf einfaldlega að semja um greiðslur og leysa málin.

Inkasso leggur áherslu á eðlileg og jákvæð samskipti við
greiðendur og farsæla lausn á hverju máli. Þannig náum
við öll betri árangri.



INKASSO

– setur nýjan svip á innheimtu

www.inkasso.is

Vaxtaákvörðun kynnt í dag:

Allir spá lækkun vaxta

Arnór Sighvatsson aðstoðarseðla-bankastjóri mun kynna ákvörðun Seðlabanka Íslands um vexti í dag. Þá kynnir Þórarinn G. Pétursson, aðalhafgæðingur bankans, efni Peningamála.

Hagdeild Landsbankans, Greiningadeild Arion banka, Greining Íslandsbanka og IFS spá allar að vextir verði lækkaðir um 0,25 prósentustig.

Greining Íslandsbanka telur að rökin verði þau að ný verðból-guspá bankans bendi til þess að verðbólgan verði talsvert undir síðustu spá Greiningar sem birt var í nóvember

- jhh

Marel ríður á vaðið í febrúar:

Fjórir birta ársreikninga

Nú í febrúar munu fjölmörg fyrirtæki, bæði skráð og óskráð, birta uppgjör sín. Marel ríður á vaðið og birtir uppgjör í dag og mun svo kynna uppgjör betur fyrir fjárfestum á morgun.

Bæði Óssur og Icelandair Group birta síðan uppgjör sín á fimmtudaginn og FÍ fasteignafélag birtir uppgjör sitt á föstudag.

Í síðustu viku birti Nýherji uppgjör, en algjör viðsnúningur varð á rekstri félagsins.

- jhh

Framkvæmdastjóri Payroll fer í badminton og bootcamp

Elísabet Ósk Guðjónsdóttir tekur við stjórnartaumunum hjá Payroll. Fyrirtækið sérhæfir sig í þjónustu við önnur fyrirtæki sem vilja útvista verkefnum í starfsmannahaldi.

SVIPMYND

Jón Hákon Halldórsson | jonhakon@frettabladid.is

Elísabet Ósk Guðjónsdóttir hefur verið ráðin framkvæmdastjóri PayRoll. Það er nýtt fyrirtæki sem sérhæfir sig í að þjónusta fyrirtæki sem vilja útvista verkefnum varðandi laun og starfsmannamál. „Markmiðið er bara að þetta sé fyrsti kostur allra sem eru að leita sér að launaþjónustu. Við erum að koma að útreikningi launa og líka að greiða laun. Það er líka ráðgjöf varðandi vinnutengda samninga, ef fólk vantar ráðgjöf við að búa til samninga, ráðningasamninga og starfslokasamninga og svoleiðis,“ segir Elísabet.

Aðspurð segist Elísabet telja að það sé aukinn áhugi á meðal atvinnurekenda að útvista verkefnum eins og þessum. „Laun eru viðkvæmt mál og við bjóðum upp á það líka að fólk getur útvistað fyrir ákveðna starfsmenn, það þarf ekki að vera fyrir allt fyrirtækið, kannski stjórnendur eða þá sem eru með bönusa eða því um líkt,“ segir hún.

Elísabet segir að PayRoll sé að þróa reiknivél sem fyrirtækið leggi áherslu á og sé um þessar mundir að kynna fyrir mögulegum viðskiptavinum. „Þessi reiknivél er bæði fyrir launagreiðendur og launþega og þeir eiga að geta séð nákvæmlega hvað þeir eru að fá í laun. Ef þeir eru að semja um 600 þúsund, þá geta þeir séð hvað þeir eru að fá útborgað,“ segir Elísabet.

Áður en Elísabet hóf störf hjá PayRoll var hún fjármálastjóri hjá Sóley Organics „Við vorum tvær, ég og Sóley, þannig að það var heilmikil reynsla í því,“ segir Elísabet. Þar áður var hún hjá Auði Capital og Landsbankanum.

Þegar Sóley er ekki að vinna kys hún að hreyfa sig og ferðast sem mest erlendis. „Ég var að byrja í badminton, en annars eru það þessar týpísku: spinning og bootcamp og svoleiðis,“ segir Sóley, aðspurð um uppáhaldshreyfinguna.

Elísabet er í sambúð með manni sem heitir Dennis Sla. „En það eru hvorki börn né brúðkaup enn þá,“ segir hún aðspurð út í einkahagi.

STYRIR NÝJU FYRIRTÆKI
Elísabet Ósk Guðjónsdóttir segist telja að það sé aukinn áhugi meðal atvinnurekenda að útvista launavinnslunni.

MÆTTI RÍFA KJAFI



Hún er rosalega skipulögð kona, mjög skemmtileg og hress stelpa sem hefur gaman af lífinu. Ég vinn stundum með henni og þess vegna tek ég svoltið eftir því hvað hún er skipulögð. Hún er lífleg og opin manneskja sem á auðvelt með að falla inn í hóp.

Atli Rafn Viðarsson,
framkvæmdastjóri hjá Nótu ehf.



„Hún er yndisleg, ég held að það sé ekki hægt að hugsa sér traustari manneskju. Hún er dugleg og mjög samvissusöm, klár og samkvæm sjálfri sér. Eini gallinn er sá að það mætti heyrast aðeins meira í henni ef henni finnst eitthvað. Hún mætti rífa kjafi og hún er svoltið feimin.“

Sóley Elíasdóttir,
eigandi Sóley Organics



Ábyrgð fylgir!

Allt að 7 ára ábyrgð fylgir notuðum Kia*

Útborgun aðeins:
399.000 kr.



Kia Rio LX

Árgerð 5/2013, ekinn 76 þús. km, dísil, 1.396 cc, 90 hö, beinskíptur, eyðsla 4,1 l/100 km.

2.190.000 kr.

Hagstæð fjármögnun hjá Landsbankanum

Afborgun aðeins 33.847 kr. á mánuði m.v. 399.000 kr. útborgun og 80% bílalán frá Landsbankanum í 72 mánuði. 9,0% vextir, 11,33% árleg hlutfallstala kostnaðar og lán til 72 mánaða.

5 ÁR
EFTIR AF
ÁBYRGÐ
(KIA) Notaðir



Kia Sportage EX

Árgerð 7/2013, ekinn 32 þús. km, dísil, 1.995 cc, 136 hö, sjálfskíptur, eyðsla 6,0 l/100 km.

4.990.000 kr.

5 ÁR
EFTIR AF
ÁBYRGÐ
(KIA) Notaðir



Kia Carens

Árgerð 9/2013, ekinn 32 þús. km, dísil, 1.685 cc, 136 hö, sjálfskíptur, eyðsla 5,1 l/100 km.

4.290.000 kr.

5 ÁR
EFTIR AF
ÁBYRGÐ
(KIA) Notaðir



Kia cee'd EX

Árgerð 6/2014, ekinn 7 þús. km, dísil, 1.582 cc, 128 hö, sjálfskíptur, eyðsla 5,5 l/100 km.

3.690.000 kr.

5 ÁR
EFTIR AF
ÁBYRGÐ
(KIA) Notaðir



Kia Sorento EX Luxury

Árgerð 6/2012, ekinn 76 þús. km, dísil, 2.199 cc, 198 hö, sjálfskíptur, fjór hjóladrífurinn, eyðsla 6,7 l/100 km.

5.190.000 kr.

4 ÁR
EFTIR AF
ÁBYRGÐ
(KIA) Notaðir

*Ábyrgð er í 7 ár frá skráningardegi bifreiðar



NOTAÐIR BÍLAR
www.notadir.is

Kletthálsi 2
110 Reykjavík
590 2160

Opnunartímar:
Virka daga 10–18
Laugardaga 12–16



ALVÖRU SAMLOKUR OG DJÚS!

Næst þegar þú heldur fund eða partí geturðu boðið upp á girnilegar samlokur og frískandi djús frá JOE & THE JUICE. Hóaðu í okkur og við mætum á svæðið með allar græjur.

**EF VINNUSTADURINN ER STÓR
GETUM VIÐ LÍKA KOMIÐ Á BÍLNUM OKKAR.**

Kiðtu inn á JOEANDTHEJUICE.IS eða hringdu í 585 0800 til að fá frekari upplýsingar.



Íslenska ríkið eyðir í dag nær engu til starfsendurhæfingar:

Fólki hjálpað til sjálfshjálpar

Tæplega tíundi hluti fólks á vinnualdri hér á landi er öryrkjar. Þetta hlutfall, 9 prósent, er með því allra hæsta sem þekktist. Ísland er efst á lista yfir kostnað ríkja af örorku innan OECD. Árlegur kostnaður ríkis og lífeyrissjóða vegna örorkubyrðar á þessu ári er 55 milljarðar króna.

Á fundi Samtaka atvinnulífsins (SA) í janúar sagði Þorsteinn Víglundsson framkvæmdastjóri að ef fram héldi sem horfði í þessum efnun yrði erfitt að að manna hér ný störf innan fárra ára sem myndi hamla hagvexti. Þorsteinn sagði ljóst að verulegur þjóðhagslegur sparnaður væri í því fölginn að hjálpa þessu fólki að komast aftur út á vinnumarkaðinn.

Þeir sem hjálpa þessu fólki eru meðal annarra starfsmenn starfsendurhæfingarsjóðsins VIRK. Í frétt Fréttablaðsins frá því í gær er greint frá því að frá stofnun sjóðsins hafi 7.700 einstaklingar leitað sér aðstoðar þar. Þar af hafa 3.800 manns „útskrifast“ eða lokið þjónustu frá sjóðnum. Þessir tæplega þrjú fjórðu útskrifaðra hafa ýmist farið beint í launað starf, virka atvinnuleit eða í lánshæft nám. Á síðasta ári einu saman útskrifuðust 1.066 manns.

Drátt fyrir þetta hefur ríkið ekki lagt fjármagn í VIRK fyrir þetta ár og hið sama á við um árið 2014. Þetta er gert þrátt fyrir að í lögum sem sett voru árið 2012 sé mælt fyrir um að ríkið setji þriðjung í starfsemi sjóðsins á móti framlagi frá lífeyrissjóðum og Samtökum atvinnulífsins.

Formaður stjórnar VIRK, Hannes G. Sigurðsson, sagði í samtali við Fréttablaðið í september að ef ríkið tæki ekki þátt í fjármögnuninni þá falli niður sú forsenda og markmið sjóðsins að allir eigi rétt á þessari þjónustu. „Ef fram heldur sem horfir mun starfsemin þurfa að byggjast á því að þeir einir eigi rétt á þjónustunni sem standa að fjármögnun,“ sagði Hannes. Ellen Calmon, formaður Öryrkjabandalagsins, sagði einnig í samtali við Fréttablaðið að ónógu fjármagni væri varið til starfsendurhæfingar.

Mestu máli skipti að allir fái endurhæfingu við hæfi og að ekki sé bið eftir endurhæfingu þegar fólk er tilbúið að hefja hana. Dæmi séu um að fólk sem koma hefði átt aftur á vinnumarkað með úrræðum við hæfi hafi í staðinn fengið mat um örorku.

Ráðherra málaflökksins, Eygló Harðardóttir, hefur lítið komið inn í þessa umræðu. Í samtali við Fréttablaðið í september ræddi hún um starfshóp til að endurskoða lögin. Hún sagði alla þurfa að leggja sitt af mörkum. En samkvæmt lögnum eiga einmitt allir að leggja sitt af mörkum. Ríkið borgar á móti lífeyrissjóðum og atvinnurekendum. Ákveðinn hluti af gjaldstofni tryggingargjalds skal renna til starfsendurhæfingarsjóða og skal framlagið greitt í október hvert ár. Samkvæmt þessu átti framlag ríkisins til VIRK að vera 1.100 milljónir í fyrra, en í fjárlögnum voru þeim ætlaðar 200 milljónir. Svo lágt framlag er þvert á lög og reglur og svo skammarlegt að stjórn VIRK afþakkaði pent.

Markmið endurhæfingar hjá þeim sem einhverja hluta vegna hafa dottið út af vinnumarkaði er að hjálpa fólki til sjálfshjálpar. Líkt og framkvæmdastjóri SA sagði er þjóðhagslegur sparnaður af því verulegur og ætli að vera öllum ljós. Við búum yfir mikilli þekkingu og reynslu sem byggst hefur upp í gegnum árin, meðal annars í herbúðum VIRK. Íslenska ríkið eyðir í dag nær engu til starfsendurhæfingar. Það er skammarlegt.

Í velsæld í vestrænum velferðarkerfum?

Hin hliðin

Bjarnveig Eiríksdóttir
HDL, LL.M. Evrópulög ehf./
Vik lögmannsstofa ehf.



Tveir breskir ráðherrar hafa nýverið sagt að breyta þurfi reglum um frjálsa för ESB-borgara til að stöðva velferðartúrismi. Verði reglunum ekki breytt geti reynst nauðsynlegt fyrir Bretland að yfirgefa evrópska samstarfið. Þeir vilja m.a. hafa möguleika á að senda ESB/EES-borgara úr landi og að takmarka félagsleg réttindi þeirra.

ESB-borgarar mega dvelja í öðrum ESB ríkjum á grundvelli reglna um sambandsborgara sem eiga sér ekki samsvörun í EES.

Þeir eiga líka rétt á frjálsri för á grundvelli launþega-reglnanna sem einnig hafa verið teknar upp í ESS. En eru launþega-reglurnar

þannig að raunveruleg hættu sé á að ríkisborgarar annarra Evrópuríkja komi hingað til lands til að misnota velferðarkerfið?

Launþega-reglur EES ávisun á velferðarkerfi?

Samkvæmt launþega-reglunum fá þeir sem koma hingað til lands, án þess að hafa hug á að vinna, ekki dvalarleyfi nema sýna fram á að þeir hafi framfærslueyri.

Réttindi vinnandi EES-borgara til að dvelja hér ráðast af dvalartíma. Eftir fimm ár við störf fá þeir búsetuleyfi og verða ekki sendir úr landi þótt þeir missi vinnuna.

Fjölskyldum þeirra er líka heimilt að vera hér á landi. Hafi EES-

borgari unnið héraðs skemur en fimm ár þegar hann missir vinnu er áframhaldandi dvalarleyfi bundið virkri atvinnuleit. Fjárhæð bóta er tengd tíma á vinnumarkaði. Torvelt er að sjá verulega hættu á misnotkun velferðarkerfis.

Er til bóta að breyta reglunum?

Sumar þeirra takmarkana sem bresku ráðherrarnir vilja eru til staðar í reglum ESB og spurning hvort þær nægi ekki til að vinna gegn misnotkun velferðarkerfa. Kröfur um mismunun í aðgangi að félagslegum réttindum yrði að telja andstæðar grunnreglum ESB. Þingkosningar eru í Bretlandi á þessu ári. Vera má að ráðherrarnir telji harðlínu líklega til að vinna atkvæði.

Nú hefur dagblaðið Guardian upplýst að fjöldi þeirra bresku borgara er þiggja atvinnuleysisbætur í öðrum ESB-ríkjum sé sami og fjöldi ESB-borgara er þiggja slíkar bætur í Bretlandi.

Bretar sækja einkum til Írlands og Þýskalands þar sem bótakerfi sé betra.

Austur-Evrópubúar sækja í sama skyni til Bretlands. Það á líka við um okkur sem njótum góðs af sameiginlegum evrópskum vinnumarkaði og sækjum á önnur mið þegar þrengingar eru heima fyrir. Þá njótum við þess öryggis að geta haft áframhaldandi dvalarleyfi í EES ríki þótt við missum vinnu. Það verður ekki bæði haldið og sleppt í þessum efnun.

Bankamenn kepptu í knattspyrnu



LIÐ H.F. VERÐBRÉFA SIGRADI Fótboltamató fjármálafyrirtækja var haldið laugardaginn 31. janúar. Íslensk verðbréf á Akureyri voru gestgjafar mótsins en það voru starfsmenn HF verðbréfa sem unnu í karlaflokki. Í kvennaflokki vann lið Arion banka.

Gagnid af gagnsæinu



Sennilega stuðlar fátt jafn vel að vernd almannahagsmuna og gagnsæið. Gildir það á flestum sviðum þjóðlífsins. Það er óumdeilt að gagnsæi leiðir til vandaðri starfsáttu og aukins jafnræðis, hvort sem aðhald þess beinist að einkaaðilum eða opinberum aðilum. Gagnsæi er hornsteinn verðbréfamarkaðar. Leikreglum verðbréfamarkaðar um gagnsæi er ætlað að gera stöðu allra þátttakenda á verðbréfamarkaði jafna. Það þjónar þeim best sem eiga að öðrum kosti erfiðast með að nálgast upplýsingar. Að baki býr hugmyndin um fjárfestavernd. Fjárfestar, smáir sem stórir, eiga ekki að þurfa að velkjast í vafa um hvort sá sem er á hinum enda viðskiptanna hafi aðgang að öðrum og fyllri upplýsingum, hvorki varðandi fyrirtækið sjálft eða viðskipti á markaði.

Gagnsæi er krefjandi, en það er líka gefandi. Rannsóknir sýna að fjárfestar verðlauna þau fyrirtæki sem eru undir gagnsæiskröfum, vanda sig við upplýsingagjöf og fylgja góðum stjórnarháttum. Þau búa að öðru jöfnu við lægri fjármagnskostnað, oft svo um munar.

Stjórnendur fyrirtækja þekkja þetta, ekki síst þeir sem hafa unnið í umhverfi verðbréfamarkaðar. Því ganga sum fyrirtæki enn lengra en lög og reglur og segja til um. Dæmi um þetta er ósk fyrirtækja um að fá stjórnarhætti sína vottaða. Rannsóknarmiðstöð um stjórnarhætti hefur boðið upp á slíka vottun í samstarfi við Viðskiptaráð, Samtök atvinnulífsins og Kauphöllina. Hvorki lög né reglur reka fyrirtækin í slíka vottun. Metnaður fyrir vönduðum stjórnarháttum og sterk ásynd gagnvart fjárfestum og ytra umhverfi eru drifkraftarnir.

Meginstefið í viðbrögðum Evrópusambandsins við fjármálakreppunni hefur verið að færa viðskipti upp á yfirborðið sem áður voru hulin. Langvarandi markaðssvik á mörkuðum sem hafa verið undir takmörkuðu eftirliti, svo sem gjaldeyrismarkaði og millibankamarkaði, hafa einnig vakið yfirvöld til umhugsunar. Stórir alþjóðlegir bankar hafa verið sektaðir um fjárhæðir sem nema á annað þúsund milljarða króna fyrir athæfi sitt á þessum mörkuðum. Sums staðar hafa verið stigin skref til aukins gagnsæis í verðmyndun og eftirliti á millibankamarkaði. Ekki kæmi á óvart að viðbrögðin yrðu á svipaða lund á gjaldeyrismarkaði. Full ástæða er til að fylgjast vel með ákvörðunum um umgjörð þessara

markaða erlendis og jafnframt huga að því hvort stíga megi skref til aukins gagnsæis héraðs.

Með hliðsjón af óumdeildum ávinningi gagnsæis er það áhyggju-efni hversu lítið gagnsæi er í kringum afgreiðslu beiðna um undanþágur frá gjaldeyrishöftum, einkum ef haft er í huga hversu mikilvæg- ar ákvarðanir er um að ræða sem geta haft veruleg áhrif á umsækjendur og íslenskt efnahagslíf, eins og nýleg dæmi sanna. Seðlabankinn telur gagnsæi takmörkunum háð vegna þagnarskyldu gagnvart umsækjendum en hefur reynt að koma til móts við kröfu um auknið gagnsæi með birtingu upplýsinga um almenna framkvæmd undanþágubeiðna á heimasíðu sinni. Umsækjendum er engu að síður nokkur vandi á höndum við mat á því hvort jafnræðis sé gætt í ákvörðunum bankans. Einfalt væri að draga úr tortryggni, t.d. með því að bjóða upp á fljótvirka kæruleið eins og Viðskiptaráð hefur lagt til. Einnig mætti hugsa sér að óháðum aðila á vegum stjórnvalda væri falið að fara kerfisbundið yfir ákvarðanir er varða stærri hagsmuni og aðrar ákvarðanir valdar af handahófi til að leggja mat á hvort gætt væri jafnræðis í afgreiðslu undanþágubeiðna. Á þessu sviði sem öðrum er gagnsæið krefjandi, en ávinningurinn ótvíræður.



ÞÚ AÐ NJÓTA LÍFSINS

**VOLVO V40 CROSS COUNTRY
MÁTAÐU HANN VIÐ ÞIG**

**VOLVO V40
FRÁ 4.330.000 KR.
VOLVO V40 CROSS COUNTRY
FRÁ 4.530.000 KR.
VOLVO.IS**

**KOMDU OG REYNSLUAKTU NÝJUM VOLVO V40, ÖRUGGASTA BÍL Í HEIMI
UPPLIFÐU EINSTAKA HÖNNUN OG SKANDINAVÍSKAN LÚXUS**

OPIÐ VIRKA DAGA KL. 9-17 OG LAUGARDAGA KL. 12-16

Brimborg Reykjavík: Bíldshöfða 6, sími 515 7000 | Brimborg Akureyri: Tryggvabraut 5, sími 515 7050 | volvo.is

Volvo V40 D2 115 hð, 6 girar beinskiptur. Eldsneytisnotkun í blönduðum akstri 3,4 l/100 km. CO₂ 88 g/km.
Volvo V40 Cross Country D2 115 hð, 6 girar beinskiptur. Eldsneytisnotkun í blönduðum akstri 3,8 l/100 km. CO₂ 99 g/km.
Volvo V40 dísil beinskiptur uppfyllir þau skilyrði sem þarf til að fá frítt í stæði í miðborg Reykjavíkur. Volvo V40 fékk hæstu einkunn sem hefur verið gefin í öryggisprófunum Euro NCAP.
Brimborg og Volvo áskilja sér rétt til að breyta verði og búnaði án fyrirvara. Útbúnaður getur verið frábrugðinn mynd í auglýsingu.





11 FÆRRI SKIP

Flest skip á Vestfjörðum.

Fiskiskipum fækkaði um 11 milli árána 2014 og 2013. Í árslok 2014 voru 1.685 fiskiskip á skrá hjá Samgöngustofu. Alls voru 773 vélskip á skrá og samanlögð stærð þeirra var um 85.653 brúttótonn. Flest fiskiskip voru með skráða heimahöfn á Vestfjörðum í árslok 2014, alls 400 skip, en það eru tæp 23,7% fiskiskipaflotans.

42 MILLJARÐAR

Gjaldeyrivaraförðinn eykst

Gjaldeyrisforði Seðlabanka Íslands jókst um 42,5 milljarða króna árið 2014 og var 530 milljarðar króna í árslok. Seðlabankinn segir stöðugleika hafa einkennt gjaldeyrismarkaðinn á síðasta ári miðað við árin þar á undan. Gengi krónunnar hækkaði um tæplega 2% á árinu 2014 miðað við 11% hækkun árið þar á undan.

02.02.2015 Það er sannarlega þannig að misskipting er mun meiri núna en hún var allan tíunda áratuginn hvar sem maður ber niður. Hvort sem er um eignir að ræða eða tekjur. Það þarf skattastefnu sem styður við meðaltekju- og látekju-fólk og gerir þeim best stæðu að leggja af mörkum í samræmi við getu. Mér finnst viðtækur skilningur á því, líka meðal þeirra best settu.



Árni Páll Árnason formaður Samfylkingarinnar

18% HÆKKUN

Hlutabréf í Össuri hækka

Hlutabréf í Össuri í Kauphöll Ísland hafa hækkað um 18% frá áramótum. Síðasta árið hafa hlutabréf bréf í Össuri hækkað um 73 prósent. Gengi bréfanna er nú 425 og hefur aldrei verið hærra.



STJÓRNAR- MAÐURINN

Engar undanþágur, eða fyrirsjáanlegar undanþágur?

Pétur Blöndal sagðist á dögum þeirrar skoðunar að varhuga-vert væri að veita undanþágur frá gjaldeyrishöftunum.

STJÓRNARMAÐURINN hefur fengið að reyna gjaldeyrishöftin á eigin skinni. Hans reynsla er sú að höftin hafi minni áhrif á daglegan rekstur íslenskra fyrirtækja en gjarnan er látið að liggja. Staðreyndin er nefnilega sú að þótt höftin leggi bann við t.d. kaupum á erlendum verðbréfum, og lánum milli innlendra og erlendra aðila, þá er í þeim að finna undanþágur fyrir þjónustu- og vörukaup. Þetta veldur því að mörg innlend fyrirtæki reka sig sáralítið á gjaldeyrishöftin í daglegu amstri þótt vissulega sé skrifinnskan í meira lagi.

ANNAÐ gildir um erlenda fjárfesta. Fólk sem stundar viðskipti sækir í umhverfi sem það skilur og treystir. Skaðsemi haftanna er því fólgin í því að erlendir aðilar eru skiljanlega tregir til að eyða tíma og peningum í að kynna sér þau og því virka þau fælandi á erlenda fjárfestingu.

EF VALIÐ stendur milli þess að fjárfesta á Íslandi, eða í landi þar sem frjálst flæði fjármagns er tryggt, hvers vegna ætti fólk að öllu jöfnu að velja haftalandið Ísland? Á meðan verður íslenskt þjóðarbú af mikilvægum gjaldeyri. En víkjum aftur að orðum Péturs Blöndal í kjölfar fregna af því að Prómens íhugaði nú að flytja höfuðstöðvar sínar úr landi eftir að hafa fengið synjun á undanþágum sök.

STJÓRNARMAÐURINN er ósamála Pétri og telur svigrúm til að veita undanþágur nauðsynlegt ef fyrir liggja gildar ástæður. Í þeim efnum er mikilvægast að sambærileg mál hljóti sambærilega úrlausn. Nokkrum dögum áður en út kvisaðist að umsókn Prómens hefði verið synjað, voru fréttir um þátttöku Eimskips í svokölluðu Joint Venture-félagi í Hamburg – en til þess hefur væntanlega þurft undanþágu frá Seðlabankanum.

STJÓRNARMAÐURINN þekkir ekki forsendur að baki undanþágu til Eimskips, ekki frekar en hann þekkir til smáatriða í umsókn Prómens. Mergurinn málsins er hins vegar sá að engin leið er að bera málin saman enda liggja forsendur ekki fyrir opinberlega. Á meðan málum er svo háttáð er alltaf hætt á kerfislægu vantrausti.

HVAÐ mælir annars því í mót að ákvarðanir um undanþágur frá gjaldeyrishöftum séu birtar opinberlega rétt eins og margar aðrar stjórnvaldsákvarðanir, dómur eða úrskurðir? Gjaldyrishöftin eru „nauðsynleg óþægindi“ ef svo má að orði komast. Hins vegar er engin ástæða til að auka á flækjustigið og ógagnsæið að öþrfu.

Muna að drekka nóg af vatni

Frábær vatnsvél fyrir fyrirtæki



Með **Chiller+** vatnsvélinni frá Bravilor er hægt að fá sér frískandi, kalt vatn allan daginn - bæði venjulegt en einnig sódatvát. Allt í einni vél. Aðeins þarf að ýta á einn takka og þú færð eins mikið vatn og þú vilt - hvort sem er til að fylla eitt vatnsglas eða heila flösku. Vatnsvélin er tengd beint við vatnslögn.

Þægileg, umhverfisvæn og aðgengilegt vél.
Falleg og faguð hönnun á vélinni sem er úr hvítu plasti.

- Kalt og frískandi vatn hvenær sem hentar
- Venjulegt vatn + sódatvát
- Tengist beint við vatnslögn
- Sparar pláss þar sem ekki þarf að hafa vatnshöndlingar vél
- Hægt að stilla hitastig vatns frá 5-20°C
- Ljós kemur þegar þrifa þarf vél eða skipta um filter



Veit á vandaða lausn

Verið velkomin í verslun okkar að Síðumúla 16. Opið mán - fös 8.30 - 17.00

Síðumúli 16 • 108 Reykjavík • Sími 580 3900 • www.fastus.is