

OYSTER PERPETUAL
YACHT-MASTER II



ROLEX



MICHELSEN
ÚRSMÍÐIR

Laugavegur 15 - 101 Reykjavík
511 1900 - www.michelsen.is

MARKAÐURINN

Miðvikudagur 11. febrúar 2015 | 6. tölublað | 11. árgangur

Sími: 512 5000 | [visir](http://www.visir.is) www.visir.is

FYRSTA
FLOKKS
ÞJÓNUSTA



Guðjón Ó
VISTVÆNA PRENTSMÍÐJAN



ICELANDAIR

VELTA 2014
147 milljarðar kr.

VELTUAUKNING
8,80%



MAREL

VELTA 2014
107 milljarðar kr.

VELTUAUKNING
7,70%



ÖSSUR

VELTA 2014
67 milljarðar kr.

VELTUAUKNING
16,70%



— UPPGJÖR ÞRIGGJA STÆRSTU 2014 —

DOLLARINN HEFUR ÁHRIF

SÍÐA 6

Telja rafmagnið dýrt

HS Veitur og Landsnet vinna nú að því að reisa spennistöð í Vestmannaeyjum svo hægt sé að auka raforkuflutning til Vestmannaeyja. Að framkvæmdum loknum er vonast til þess að hægt verði að tvöfalda þau 22 megavött sem nú er hægt að flytja til Vestmannaeyja. Fiskvinnslurnar í bæjarfélaginu segja óljóst hvort það svári kostnaði að hætta notkun olíu við bræðslu þrátt fyrir breytingarnar. → SÍÐA 2

Bláa lónið fyrirmynd

Danski athafnamaðurinn Morten Nygart, sem rekur fyrirtækið Global 2020 ásamt Scarlett, eigin konu sinni, telur raunhæft að byggja upp ferðamannaadstöðu í Níkaragva með Bláa lónið á Íslandi sem fyrirmynd. Scarlett er frá Níkaragva, en þau hjónin hafa verið ráðgjafar stjórnvalda í landinu á sviði endurnýjanlegrar orku. Nygart telur raunhæft að byggja upp Bláa lónið. „Já, algjörlega, það er væntanlega eitt af því sem mun byggjast upp fyrst,“ segir hann. → SÍÐA 4



Dohop stækkar ört

Dohop er ört stækkandi fyrirtæki. Davíð Gunnarsson, nýr framkvæmdastjóri, segir að nú starfi þar fimmtán manns en stefnt sé að því að þeir verði 25 í árslok. „Við vorum að klára ár sem var 20-25% stærra en 2013 en svo vorum við að klára janúar sem er 50% stærri en janúar í fyrra,“ segir Davíð um fyrirtækið. → SÍÐA 8

STJÓRNAR-
MÁÐURINN

@stjornarmadur

Skoða má þóknarir sem slitastjórnarmenn taka sér gagnrýnum augum.

Svo virðist sem þeir taki sér kollega sína í Bretlandi til fyrirmyndar. → SÍÐA 12

TÖLVUKERFIÐ ÞITT Í ÖRUGGUM HÖNDUM

Öryggi

- Ráðgjöf
- Úttektir
- Stefnumótun

Afritun

- Hagkvæmar lausnir
- Mikil reynsla og traust vinnubrögð
- Sérfræðiráðgjöf

Kynntu þér málið:
460 3100 / sala@thecking.is

URÐARHVARF 6, 203 KÓPAVOGUR
HAFNARSTRÆTI 93-95, 600 AKUREYRI

460 3100
THECKING.IS

PECKING
Tölvudeildin þín

Orri Stefánsson
@thecking í 13 ár



Hinir útvöldu

Skjóðan

Á DÖGUNUM var loðnukvótinn riflega tvöfaldaður, úr 260 þúsund tonnum í 580 þúsund tonn. Þetta er gleðiefni fyrir okkur Íslendinga því þjóðar-tekjur aukast um 20-25 milljarða að mati Samtaka fyrirtækja í sjávarútvegi (SFS). Sá galli er hins vegar á gjöf Njarðar að þessi tekjuaukning rennur í vasa fárra útvaldra og nýtist ekki þjóðinni nema takmarkað. Sjö stærstu útgerðarfyrirtæki landsins fá riflega 90 prósent viðbótarkvótans. Samkvæmt mati SFS fá Ísfélagið í Vestmannaeyjum og HB Grandi þannig á silfurfati tekjur sem nema 4-5 milljörðum. Samherji og Síldarvinnslan fá saman á bilinu 7-9 milljarða.

ÁBSPURÐUR segir sjávarútvegsráðherra ekki koma til greina að selja þennan viðbótarkvóta.

Honum sé úthlutað eftir settum reglum. Hluti fari til útlendinga eftir gerðum samningum en megnið renni til íslenskra útgerða. Ljóst er að í endurgjaldslausri úthlutun ráðherra á tugmilljarða aflaverðmæti til örfárra innlendra útgerðarfyrirtækja felst stórfelldur gjafagjörningur, hvað sem líður milliríkjasamningum um hlutdeild erlendra ríkja í heildaraflnum.

ÞAÐ GJAFAFYRIRKOMULAG sem komið hefur verið á í íslenskrum fiskveiðistjórnun er afleitt. Hér er ekki átt við kvótakerfið sem slíkt því flestir eru sammála um að nauðsynlegt sé að takmarka aðgengi að viðkvæmri auðlind. Það er hins vegar fráleitt útfærsla að afhenda hópi útvalinna aðgang að sameign þjóðarinnar gegn vægu eða engu gjaldi svo sem tíðkast hér á landi. Afrakstur þjóðarinnar af

hinni sameiginlegu auðlind verður best hámarkaður með því að nota markaðslausnir til að hámarka tekjur í sameiginlegan sjóð landsmanna.

NÚVERANDI fyrirkomulag hlunnfer þjóðina um milljarða og jafnvel milljarðatugi á ári hverju. Þessir fjármunir lenda í vösum hinna útvöldu. En það eru ekki aðeins beinu áhrifin af gjafakvótanum og skorti á samkeppni í sjávarútvegi, sem koma illa niður á íslensku samfélagi. Fyrirtækin útvöldu nota hagnaðinn af gjafakvótanum til að láta til sín taka á ýmsum sviðum íslensks atvinnulífs. Stærstu útgerðarfyrirtækin hafa undanfarin ár fjárfest fyrir milljarðatugi. Þrátt fyrir að nú standi yfir stórfelld endurnýjun fiskiskipaflotans og mikill fjöldi skipa sé í smíðum erlendis hafa stærstu útgerðirnar rifleg fjárráð til

að kaupa með manni og mús stærstu fyrirtæki landsins í greinum, sem eru ótengdar sjávarútvegi.

STÆRSTA matvælainnflutningsfyrirtæki landsins er nýlega komið í hendur Ísfélagsins í Vestmannaeyjum. Sama útgerð er ráðandi eigandi Árvakurs með beinum og óbeinum hætti. Samherji keypti Olís auk þess að vera stór hluthafi í Árvakri í gegnum tengd fyrirtæki. Þessar fjárfestirki útgerðir bringla íslenskan fyrirtækjamarkað. Slíkt bitnar á samkeppni og samkeppnisskortur bitnar ávallt, þegar upp er staðið, á neytendum.

SKJÓÐAN er frekju- og leiðindaskjóða, sem lætur ekkert mannlegt sér óviðkomandi.

Gengi félaga í Kauphöll Íslands

4
Á UPPLÉIÐ
Félög sem hækkuðu í verði

10
Á NIÐURLEIÐ
Félög sem lækkuðu í verði

0
STÓÐU Í STAÐ
Félög sem stóðu í stað

MESTA HÆKKUN
NÝHERJI
25,7% frá áramótum

NÝHERJI & MAREL
5,9% í síðustu viku

MESTA LÆKKUN
BANK NORDIC
-3,8% frá áramótum

ICELANDAIR GR.
-7,8% í síðustu viku

Aðallisti Kauphallarinnar | Nasdaq OMX Iceland

Félag	Gengi í gær	Frá áramótum	Vikubreyting
Bank Nordic (DKK)	100,0	-3,8%	-1,0%
Eimskipafélag Íslands	239,00	0,8%	0,8%
Fjaraskipti (Vodafone)	37,90	8,3%	-1,4%
Hagar	42,20	4,3%	0,5%
HB Grandi	38,15	12,9%	-4,1%
Icelandair Group	21,20	-0,9%	-7,8%
Marel	153,50	11,2%	5,9%
N1	23,85	2,8%	-0,6%
Nýherji	6,51	25,7%	5,9%
Reginn	14,20	4,8%	-1,4%
Sjóvá	11,81	-1,2%	-1,6%
Tryggingamiðstöðin	27,05	2,9%	-2,7%
Vátryggingafélag Íslands	9,22	1,9%	-0,6%
Össur	406,00	12,5%	-1,0%
Úrvalsvisitalan OMX18	1.369,72	4,5%	-1,7%
First North Iceland			
Century Aluminum	3.300,00	0,0%	0,0%
Hampiðjan	25,05	10,8%	-1,8%
Sláturfélag Suðurlands	1,85	0,0%	0,0%

Segir fáránlegt að olía sé ódýrari en rafmagn

Reisa á spennistöð í Vestmannaeyjum svo hægt sé að auka raforkuflutning til eyjarinnar. Framkvæmdastjóri Vinnslustöðvarinnar segir raforkuverð svo hátt að ekki borgi sig að hætta olíubrennslu.

HS Veitur og Landsnet vinna nú að því að reisa spennistöð í Vestmannaeyjum svo hægt sé að auka raforkuflutning til Vestmannaeyja. Að framkvæmdum loknum er vonast til þess að hægt verði að tvöfalda þau 22 megavött sem nú er hægt að flytja til Vestmannaeyja.

Fiskvinnslurnar í bæjarfélaginu segja óljóst hvort það svari kostnaði að hætta notkun olíu við bræðslu þrátt fyrir breytingarnar.

„Það að verðleggja rafmagn með þeim hætti að það sé ódýrara að nota olíu er algjörlega fáránleg hugmynd. Bæði út frá sjónarhóli Vinnslustöðvarinnar og þjóðarbúsins,“ segir Sigurgeir Brynjar Kristgeirsson, framkvæmdastjóri Vinnslustöðvarinnar, um verðlagningu á rafmagni til bræðslu í Vestmannaeyjum. Þegar mest lætur er um þriðjungur orkunotkunar Vinnslustöðvarinnar fenginn með olíubrennslu að sögn Sigurgeirs.

Hann segir að án þess að fá tryggingu fyrir því að raforkuverð haldist hagstætt geti Vinnslustöðin ekki réttlætt fjárfestingar í að breyta búnaði til þess að auka raforkunotkun.

Stefán Friðriksson, fram-



HEIMAÆY Kostnaður við spennistöðina auk framkvæmda við Landeyjar er áætlaður á milli 700 og 800 milljónir króna. FRÉTTABLAÐIÐ/ÓSKAR

kvæmdastjóri Ísfélags Vestmannaeyja, segir það afar kostnaðarsamt að hætta olíunotkun en Ísfélagið notar nánast eingöngu olíu við bræðslu. Það þurfi að vera ljóst að slíkar framkvæmdir borgi sig svo út í þær sé farið. Slíkt velti á þróun rafmagns- og olíuverðs sem afar erfit sé að spá um.

Júlíus Jónsson, forstjóri HS Veitna, segir að fiskvinnslurnar verði sjálfar að ákveða hvort það

borgi sig að hætta að nota olíu. „Það er þeirra mál en ekki okkar,“ segir Júlíus.

Kostnaður HS Veitna við verkefnið verður um 500 milljónir króna. Þá er áætlað að kostnaður Landsnets við framkvæmdir við Landeyjar verði á milli 200 og 300 milljónir króna. Stefnt er að því að framkvæmdir hefjist á þessu ári og verklok verði eftir rúmum ári.

ingvar@frettabladid.is

Dagatal viðskiptalífsins



FIMMTUDAGUR 12. FEBRÚAR
Lánamál ríkisins – Útboð ríkisvixla Hampiðjan – Sex mánaða uppgjör

ÞRIÐJUDAGUR 17. FEBRÚAR
Þjóðskrá Íslands – Vísitala íbúða-verðs á höfuðborgarsvæðinu

FÖSTUDAGUR 13. FEBRÚAR
Nýherji – Aðalfundur ársins 2014

MIÐVIKUDAGUR 18. FEBRÚAR
Tryggingamiðstöðin – Uppgjör fjórða ársfjórðungs birt Fjaraskipti – Ársuppgjör 2014

MÁNUDAGUR 16. FEBRÚAR
Hagstofan – Fiskafli í janúar 2015

Allar markaðsupplýsingar eru aðgengilegar á vísir



ER ÞITT FYRIRTÆKI Á FLUGI?

Regluleg ferðalög á vegum fyrirtækisins eru oft nauðsynleg. Það getur því borgað sig að gera fyrirtækjasamning við Icelandair.

Njóttu hlunninda fyrirtækjasamningsins. Þar má nefna:

- Sérstakur ferðaráðgjafi hefur umsjón með hverju fyrirtæki.
 - Neyðarnúmer er opið allan sólarhringinn – alla daga ársins.
 - Afsláttur sem Icelandair býður er veittur af öllum fargjöldum á því farrými sem fyrirtæki óska eftir hverju sinni.
 - Hægt er að nálgast nákvæmt viðskiptayfirlit á vefnum.
- + Allar nánari upplýsingar má finna á www.icelandair.is/fyrirtaeki Eins má senda fyrirspurnir á fyrirtaeki@icelandair.is





Dalshraun 3

Skrifstofurými tilbúin til innréttinga

Fallegt 650 m² skrifstofurými á 2. hæð austur. Húsið er nýtt og Reitir munu innrétta rýmið í samráði við nýjan leigutaka. Næg bílastæði eru við húsið auk aðgangsstýrðs bílakjallara.



Hátún 2b

NÝTT TIL LEIGU

Vandað 648 m² skrifstofuhúsnæði til leigu á tveim hæðum auk kjallara. Á báðum hæðum eru rúmgóð og björt opin rými með stórum gluggum auk skrifstofu- og fundaraðstöðu. Húsnæðið er með gott aðgengi og næg bílastæði.



Klettagarðar 6

Stórt atvinnuhúsnæði

Til leigu 2.819 m² atvinnuhúsnæði fyrir umfangsmikla starfsemi. Góð aðkoma er að húsinu, bæði fyrir gesti og atvinnutæki. Í rýminu eru tveir rúmgóðir salir með innkeyrsluhurðum, fallegt skrifstofurými á efri hæð, eldhús, snyrting og sturtuaðstaða.



Höfðabakki 9

Skrifstofuhæð með útsýni

Endurnýjuð rúmlega 900 m² skrifstofuhæð með frábæru útsýni. Á hæðinni eru skrifstofur og opin rými ásamt eldhúsum og snyrtingum. Mögulegt er að leigja hálfa hæðina. Höfðabakki 9 er rekinn með vistvænum hætti með starfandi húsverði.

TIL LEIGU

Myndir, teikningar og nánari upplýsingar má nálgast á www.reitir.is og hjá **Halldóri Jenssýni** sölustjóra í **840 2100** eða halldor@reitir.is.

Kringlan 4–12

103 Reykjavík

www.reitir.is

575 9000

REITIR

Velkomin til starfa

Viðskiptatækifæri Íbúðahótel

Til sölu 30 herbergja vel búið íbúðahótel á góðum stað í Reykjavík. Herbergin eru rúmgóð og snyrtileg með eldunaraðstöðu og öðru sem fylgja ber.

Reksturinn hefur gengið mjög vel og skilað góðum hagnaði. Bókunarhlutfall er mjög hátt yfir sumarmánuðina en íbúðirnar hafa verið leigðar í langtímaleigu yfir vetrarmánuðina. Bókanir næsta sumars líta mjög vel út og eru nú þegar tvöfalt fleiri en á sama tíma í fyrra.

Hótelid er rekið í leiguhúsnæði með góðum leigusamningi en ekki er um að ræða kaup á húsnæði heldur rekstri og innanstokksmunum.

Mjög gott viðskiptatækifæri fyrir fólk sem vill taka við góðum og þægilegum rekstri sem á mikið inni.

Áhugasamir aðilar hafi samband við Guðna Halldórsson sími 414 1200, gudni@kontakt.is

Viðskiptatækifæri á www.kontakt.is

KONTAKT

Fyrirtækjaráðgjöf

Suðurlandsbraut 30 • Sími: 414 1200



HEIMUR 01.15

Bláa lónið verður að fordæmi í Níkaragva

Danskur athafnamaður vill fá aðstoð Íslendinga svo íbúar í Níkaragva geti nýtt jarðvarma í meira mæli. Hann telur raunhæft að gera það lón fyrir ferðamenn með Bláa lónið að fyrirmynd.

Danski athafnamaðurinn Morten Nygart, sem rekur fyrirtækið Global 2020 ásamt Scarlett eiginkonu sinni, telur raunhæft að byggja upp ferðamannaáðstöðu í Níkaragva með Bláa lónið á Íslandi sem fyrirmynd. Scarlett er frá Níkaragva, en þau hjónin hafa verið ráðgjafar stjórnvalda í landinu á sviði endurnýjanlegrar orku. Ragnheiður Elín Árnadóttir, iðnaðar- og viðskiptaráðherra, undirritaði í nóvember viljayfirlýsingu af hálfu Íslands um að efla samstarf við Níkaragva á sviði hagnýtingar endurnýtanlegra orkugjafa. Viljayfirlýsingin felur í sér að löndin tvö muni efla samvinnu sín á milli, m.a. hvað varðar þekkingu á sviði endurnýjanlegrar orku. Viljayfirlýsingin, sem er á milli atvinnuvega- og nýsköpunarráðuneytisins og ráðuneytis orku- og námumála í Níkaragva, var undirrituð að viðstöddum Daniel Ortega, forseta landsins.

Morten Nygart segir í samtali við Markaðinn að mikill árangur hafi náðst í Níkaragva á sviði endurnýjanlegrar raforku. Nú sé verið að huga að því hvar í heiminum þekking á sviði jarðvarma sé

sem mest. „Og við segjum að Ísland sé eins og Houston jarðvarmans,“ segir Nygart. Hann segist strax hafa sett sig í samband við Hákon Gunnarsson, stofnanda Gekon, sem átti frumkvæði að klasasamstarfi innan jarðvarmageirans.

„Við sáum hvernig orkan var notuð á margvíslegan hátt og við sáum margar hugmyndir um notkun hennar í annars stigs framleiðslu,“ segir Nygart. Hann tekur fram að þar eigi hann meðal annars við í fiskeldi, í Bláa lóninu og á fleiri vegu. „Það var mögnuð lífsreynsla að sjá þetta,“ segir hann. Nygart segist einnig hafa hitt fólk frá Íslenska sjávarklasnum og þar væri hugsunin sú sama. Að nýta náttúrugæði til þess að framleiða margvíslega hluti.

Nygart segist vilja nýta þetta íslenska hugvit til að stofna auðlindagarði í Níkaragva sem yrði byggður eftir íslensku hugviti.

Eftir að viljayfirlýsingin var undirrituð í nóvember sé hann núna hingað kominn til þess að komast að því hverjir hafi áhuga á að taka þátt í þessu verkefni. „Við getum ekki þrýst á alla. Við getum ekki skuldbundið alla en við verðum að sjá hvaða viðbrögð við fáum og upp að hvaða marki þessi fyrirtæki vilja taka þátt. Það er svolítill ráðgáta því það er misjafnt hvað fólk vill,“ segir Nygart.

Hann segist gera sér grein fyrir að Íslendingar geti ekki farið í miklar fjárfestingar í þessum verkefnum. „Þeir hafa þekkingu og tíma og það er vilji til að taka þátt, ekki með peningum heldur öðrum hætti. Og það er það sem við viljum og vonumst eftir. En það þýðir auðvitað að við verðum að finna fjárfesta annars staðar,“ segir hann.



MORTEN NYGART Telur Ísland vera Houston jarðvarmans. FRÉTTABLAÐIÐ/STEFÁN

Fjármagnsins verði síðan leitað annars staðar í Evrópu og sennilegast Bandaríkjunum líka.

Nygart sér fyrir sér að Íslendingar vinni að þessum verkefnum í Níkaragva. „Helst bara Íslendingar því hugmyndin er að flytja íslenska þekkingu til Níkaragva. Augljóslega eru Íslendingar ekki eina fólkið með flottar hugmyndir en þeir hafa sýnt það að þeir geta gert hluti á þessu sviði sem engir aðrir hafa gert. Það eina sem verður ekki hluti af þessu verkefni er íslenska krónan,“ segir Nygart í kaldhæðni.

Hann telur raunhæft að byggja upp Bláa lónið. „Já, algjörlega, það er væntanlega eitt af því sem mun byggjast upp fyrst,“ segir hann.

Nygart segist hafa verið í sambandi við Albert Albertsson, hjá HS Orku, vegna lónsins. „Hann fór með okkur til Níkaragva og hann hefur sýnt þessu verkefni mikinn áhuga,“ segir Nygart. jonhakon@frettabladid.is

Aðalfundur Marel hf. 2015

Aðalfundur Marel hf. verður haldinn í höfuðstöðvum félagsins að Austurhrauni 9, 210 Garðabæ, miðvikudaginn 4. mars nk., kl. 16:00.

Dagskrá:

- Venjuleg aðalfundarstörf samkvæmt grein 4.13 í samþykktum félagsins.
- Breyting á samþykktum félagsins:
Grein 4.13 varðandi upplýsingar sem birta skal fyrir hluthafafundi og tímafresti þar að lútandi, í samræmi við grein 88. d. laga um hlutafélög nr. 2/1995.
- Önnur mál, löglega borin fram.

Fundarstörf munu fara fram á ensku.

Sérstaklega er bent á að þeir sem hyggjast gefa kost á sér til setu í stjórn skulu tilkynna það skriflega til stjórnar félagsins að minnsta kosti fimm sólarhringum fyrir upphaf aðalfundar, þ.e. fyrir kl. 16:00 föstudaginn 27. febrúar.

Til þess að tillögur frá hluthöfum sem leggja á fyrir á fundinum verði teknar þar til umræðu verður að skila þeim til stjórnar félagsins eigi síðar en tíu dögum fyrir fundinn, þ.e. fyrir kl. 16:00 laugardaginn 22. febrúar.

Á aðalfundarvef félagsins, www.marel.com/agm er að finna allar frekari upplýsingar í tengslum við aðalfundinn, þ.m.t. frekari upplýsingar um rétt hluthafa til að fá mál sett á dagskrá hluthafafundar og leggja fram ályktunartillögur fyrir fundinn, drög að dagskrá fundarins, tillögur stjórnar félagsins, ársreikning félagsins fyrir árið 2014, upplýsingar um heildarfjölda hluta og atkvæðafjölda í félaginu m.v. 10. febrúar 2015, umboðsform auk upplýsinga um skjöl sem lögð verða fyrir fundinn.

Endanleg dagskrá fundarins og tillögur verða gerðar aðgengilegar hluthöfum sjö dögum fyrir fundinn á framangreindum aðalfundarvef félagsins sem og á skrifstofu félagsins að Austurhrauni 9, 210 Garðabæ.

Umboðsmenn hluthafa skulu framvísa skriflegum umboðum við inngang. Atkvæðaseðlar og önnur gögn verða aðgengileg á fundarstað frá kl. 15:30.

Stjórn Marel hf.



ALMANNATENGLAR
Pær Hugu og Hödd hafa nú fengið aðstöðu hjá Íslenska sjávarklasnum. MYND/ SVEINN SPEIGHT

Eigendur almannatenglafyrirtækisins Kviss leggja áherslu á nýmiðla:

Kvis í Sjávarklasann

Það veittu því margir athygli þegar sjónvarpskonurnar Hugu og Hödd Vilhjálmstöddu tilkynntu á Facebook fyrir viku að þær hefðu opnað almannatenglafyrirtækið Kviss.

Þær hafa unnið að undirbúningi að stofnun fyrirtækisins um nokkurra vikna skeið. Í gær skrifuðu þær svo undir samning við Íslenska sjávarklasann um leigu á starfsaðstöðu hjá Klasanum á Grandagarði. „Þær hafa verið vonum framar,“ segir Hödd Vilhjálmstöddu um viðtökurnar sem nýja fyrirtækið hefur fengið. En á hádegi í gær höfðu 2.200 látið sér líka við Facebook-síðu fyrirtækisins.

Hugu segir að þær séu þegar byrjaðar að ræða við mögulega viðskiptavini, en hún hafi ekki tök á að nefna hverjir þeir eru á þess-

ari stundu. „Við erum að bjóða upp á almenna almannatenglaþjónustu. Við leggjum áherslu á samfélagsmiðla og líka kynningarmyndbönd sem eru kannski nýjung fyrir almannatengla. Til dæmis fyrir hópefli innan fyrirtækja, eða í formi stemningarmyndbands fyrir árshátíðir, viðtal við forstjóra fyrirtækja til að koma skilaboðum til starfsfólks eða viðskiptavina,“ segir Hödd og bætir því við að þetta efni megi líka nýta sem kynningarefni fyrir heimasíðu eða samfélagsmiðla.

Hödd bendir á að það sé ekki bara fjölmiðlareynslan sem nýtist þeim í starfi heldur líka menntunin. Hödd er lögfræðingur að mennt og Hugu er hagfræðingur. Þær leggja báðar áherslu á að þjónustan verði blanda af gleði og alvöru.

- jhh

BMW EfficientDynamics
Less emissions. More driving pleasure.

BMW X5

www.bmw.is



Sheer
Driving Pleasure



AKTU ALVÖRU JEPPA Á HVAÐA VEGI SEM ER.

NÝR BMW X5 25d DÍSIL xDRIVE – VERÐ FRÁ 10.990.000 KR.

Þriðja kynslóðin af BMW X5 er með eina sparneytnustu dísilvélina í sínum flokki og fullkomið xDrive fjórhjóladrif. Verið velkomin í reynsluakstur og upplifið einstaka aksturseiginleika.

Hluti af staðalbúnaði meðal annars:

- Steptronic 8 gíra sjálfskipting
- 18" álfelgur
- Lykillaus gangsetning
- Rafdrifinn afturhleri
- Rafdrifin framsæti með minni fyrir ökumann
- Rafdrifið stýrishjól
- Nálgunarvarar að framan og aftan
- Bakkmyndavél
- Bluetooth fyrir síma og tónlist með raddstýringu
- 6,5" litaskjár á mælaborði

BL ehf.
Sævarhöfða 2 – 115 Reykjavík
Sími: 525 8000 – www.bmw.is





STJÓRNENDUR KYNNTU AFKOMU Hagnaður Össurar jókst um 45 prósent á milli ára. En stjórnendur telja að hagnaðurinn hefði orðið enn meiri ef gengisbreytingar hefðu ekki komið til.

FRÉTTABLAÐID/VALLI

Dollarinn setur strik í reikningana

Þrjú af stærstu félögunum í Kauphöll Íslands hafa birt ársreikninga. Öll eru félögin vaxandi. Stjórnendur eru ánægðir og horfa björtum augum á árið framundan, þótt styrking dollara geti haft neikvæð áhrif á reksturinn.

ÚTTEKT

Jón Hákon Halldórsson
jonhakon@frettabladid.is



Þrjú stærstu félögin í Kauphöll Íslands, Össur, Icelandair og Marel, birtu ársreikninga fyrir árið 2014 í síðustu viku. Heilt yfir má segja að uppgjörin hafi verið góð en viðbrögð fjárfesta eru blendin.

Stjórnendur Marel's riðu á vaðið eftir lokun markaða á miðvikudaginn. Niðurstaða uppgjör þeirra var sú að tekjur jukust úr 168 milljónum evra (25,2 milljörðum íslenskra króna) frá fjórða fjórðungi 2013 í 200 milljónir evra (30 milljarða króna) á fjórða fjórðungi 2014. Hagnaður fjórðungsins minnkaði hins vegar frá fyrra ári, var þrjár milljónir evra (600 milljónir króna) miðað við 3,7 milljónir (740 milljónir króna) eftir sama fjórðung árið á undan.

Tekjur ársins 2014 námu 712,6 milljónum evra (106 milljörðum króna) og hækkuðu um 7,7% frá fyrra ári þegar þær voru 661,5 milljónir evra (99,2 milljarðar króna). Vegna kostnaðar við hagræðingaradgerðir varð hagnaðurinn hins vegar um 8,9 milljónir evra (1,3 milljarðar króna) á milli ára. Árið 2013 nam hann 20,6 milljónum evra (3,1 milljarði króna) en árið 2014 nam hann 11,7 milljónum evra (1,75 milljörðum króna).

Góð viðbrögð

Það er óhætt að segja að viðbrögðin við uppgjörinu hafi verið mikil. Daginn eftir að það var birt var 3,7 milljarða velta með bréf í félaginu. Þann dag hækkaði gengi bréfa um 0,69 prósent. Gildi lífeyrissjóður keypti einna mest, eða fyrir 1,45 milljarða króna. Bréfin héldu áfram að hækka og eftir lokun markaða í gær nam hækkinin 6,6 prósentum.

Á uppgjörfundum sem var haldinn á fimmtudaginn lagði Árni Oddur Þórðarson, forstjóri Marel's, áherslu á að árið hefði byrjað rólega en algjör viðsnúningur hafi orðið um vorið og árið hafi endað vel. „Þetta ár var breytingum háð. Það byrjaði ekki vel en endaði mjög vel og við teljum okkur vera vel í stakk búin fyrir árið 2015,“ sagði Árni Oddur.

Stórfelldar uppsagnir

Breytingarnar hjá Marel hafa ekki verið gerðar án fórnar. Í tilkynningu til Kauphallar þann 10. júní á liðnu ári kom til dæmis fram að flutningur á starfsemi í Oss í Hollandi til Boxmeer myndi hafa í för með sér fækkun um 50-60 starfsgildi. Nú eftir áramót var svo greint frá því að 150 störf yrðu lögð niður í Bandaríkjunum og Singapúr vegna hagræðingar. „Sem betur fer er það þannig að efnahagsaðstæður eru fremur góðar. Flestir starfsmennirnir munu finna vinnu annars staðar

innan skamms tíma,“ sagði Árni Oddur.

Árni Oddur hefur sagt að umbreytingarferlið hjá fyrirtækinu, sem lagt var af stað í þegar hann tók við sem forstjóri í lok árs 2013, taki tvö ár. Kristján Markús Bragason, sérfræðingur hjá Greiningu Íslandsbanka, telur að það sem Marel hafi gefið upp varðandi einskíptisliði og hagræðingu geti skilað félaginu 14 milljónum evra á ársgrundvelli. Merki þessarar hagræðingar ættu fljótlega að fara að sjást í uppgjörum. „Ég held að við förum að sjá spor þessara breytinga á komandi fjórðungum,“ segir Kristján Markús, en bætir því þó við að það þurfi smá tíma fyrir breytingar af þessu tagi að hafa áhrif. Einkum þær sem snúast um meira en uppsagnir.

Hagnaður Icelandair jókst

Viðbrögð fjárfesta við ársreikningi Icelandair Group voru gerólik því sem varð í tilfalli Marel's. Ársreikningurinn var birtur seinni part fimmtudagsins. Gengi bréfa tók að lækka strax um morguninn og sveiflaðist fram eftir degi. Í lok gærdags hafði það lækkað um átta prósent frá því á fimmtudag.

Heildartekjur námu rúmum 205 milljónum dollara (27,1 milljarði króna) á fjórða fjórðungi en höfðu verið tæpar 213 milljónir dollara (28,2 milljarðar króna) á fjórða fjórðungi 2013 og lækkuðu

„Salan er sjö milljónum dollara minni ef við berum saman sölu á föstu gengi. Þetta hefur áhrif á hagnað okkar á fjórðungnum og þetta hefur neikvæð áhrif á rekstur.“

Því um þrjú prósent. Tap félagsins á fjórða fjórðungi nemur tæpum 15 milljónum dollara (1.985 milljónum króna) sem er 64 prósent meira tap en á sama fjórðungi árið á undan. Sé litið til ársins í heild nam hagnaður hins vegar 66,5 milljónum dollara (8,8 milljörðum króna) eða um 18 prósentum meira en hagnaðurinn á öllu árinu á undan. Tekjur jukust um níu prósent og fóru í 1.113 milljónir dala (147 milljarða króna). Í afkomutilkynningu segir Björgólfur Jóhannsson, forstjóri Icelandair Group, að lækkingu eldsneytisverðs, aukin eftirspurn á Norður-Atlantshafsmarkaðinum og góð afkoma í leiguflygi hafi stuðlað að góðum rekstri. Veiking evrunnar gagnvart Bandaríkjadal hafi aftur á móti haft neikvæð áhrif á rekstur félagsins auk þess sem kostnaður við skoðanir fraktvéla hafi verið mun hærri en gert hafði verið ráð fyrir.

Björgólfur segir að áfram sé gert ráð fyrir arðbærum innri vexti í félagsins á þessu ári. „Flugáætlun í millilanda-

flugli verður 14% umfangsmeiri samanborið við árið 2014 og fyrir liggur að veruleg uppbygging mun eiga sér stað í hótélstarfsemi félagsins í miðborg Reykjavíkur. Heilt á litið eru jákvæðar horfur í ferðaþjónustu á Íslandi auk þess sem við teljum hagræðing horfur í fraktflutningum og leiguflygsstarfsemi á árinu 2015,“ segir Björgólfur.

Miklar væntingar

Stefán Broddi Guðjónsson, hjá Greiningardeild Arion banka, segir að miklar væntingar hafi verið gerðar til afkomu Icelandair á verðbréfamarkaði. „Þannig að þótt niðurstaðan hafi verið í samræmi við áætlun félagsins fyrir árið 2014 var hún lakari en vænst var. Sama gildir um áætlun Icelandair fyrir árið 2015. Félagið gerir vissulega ráð fyrir góðri afkomu þó að áætlunin sé lægri en markaðurinn átti von á. Og þar sem markaðurinn er drifinn áfram af væntingum hafa hlutir í Icelandair lækkað frá uppgjöri,“ segir Stefán Broddi.

Jóhanna K. Pálsdóttir, sérfræðingur hjá Greiningu Íslandsbanka, segir að uppgjör fjórða fjórðungs hjá Icelandair Group hafi verið undir væntingum en frávikið hafi hvorki verið slíkt né vægi þess í heildarafkomu ársins svo mikið að það kalladi á viðbrögð markaðsaðila. „Flutningatölur voru gefnar út sama dag og uppgjörið kom og þær tölur voru mjög góðar bæði hvað varðar vöxt og nýtingu. Þær fréttir dugðu hins vegar ekki til, enda ætti afkomuspá félagsins að hafa tekið tillit til þess,“ segir Jóhanna. Hún segir Greiningu Íslandsbanka gera ráð fyrir áframhaldandi fjölgun ferðamanna til landsins á næstu árum og vöxturinn verði örugglega yfir 20% í ár. „Hlutdeild Icelandair í þeim vexti fer hins vegar minnkandi enda er samkeppni að aukast verulega,“ segir Jóhanna.

Minni sala vegna sterkari dollara
Stefán Broddi segir jafnframt að eftir röð uppgjora, sem hafi verið yfir væntingum, hafi nýjasta uppgjör Össurar svo reynst lítið eitt undir væntingum markaðsaðila þótt það hafi verið í takti við þær áætlanir sem Össur hafði áður kynnt.

Uppgjör Össurar var birt seint á fimmtudagskvöld. Þar kemur fram að hagnaður fyrirtækisins jókst um 45% milli ára. Hagnaðurinn nam 59 milljónum Bandaríkjadala á síðasta ári eða 7,8 milljörðum króna, en var 41 milljón Bandaríkjadala árið á undan (5,4 milljarðar króna). Hagnaður Össurar á fjórða fjórðungi nam 15 milljónum dollara en var 14 milljónir dollara á sama fjórðungi árið áður og

„**Veiking evrunnar gagnvart Bandaríkjadal hafði neikvæð áhrif á rekstur félagsins auk þess sem kostnaður við skoðanir frakvéla var mun hærri en gert hafði verið ráð fyrir.**“

samsvarar munurinn rúmum 130 milljónum króna. Sala á fjórðungnum nam 129 milljónum dala samanboreið við 128 milljónir á fjórðungnum árið áður.

Á símafundi Jóns Sigurðssonar, forstjóra Össurar, og Sveins Sölvasonar fjármálastjóra á föstudag kom fram að styrking Bandaríkjadollara gagnvart öðrum viðskiptamyntum seinni hluta árs hafi haft neikvæð áhrif á rekstur fyrirtækisins á fjórða fjórðungi.

„Salan er sjö milljónum dollara minni ef við berum saman sölu á föstu gengi. Þetta hefur áhrif á hagnað okkar á fjórðungnum og hefur neikvæð áhrif á reksturinn,“ sagði Sveinn Sölvason á fundinum.

Engu að síður sagðist Jón Sigurðsson líta framtíðina björtum augum. „Við gerum ráð fyrir að horfur á lykilmörkuðum verði stöðugar,“ sagði Jón Sigurðsson. símafundinum.



FORSTJÓRI ICELANDAIR GROUP Viðmælendur Markaðarins segja fjárfesta hafa haft óraunhæfar væntingar.

Fréttablaðið/Valli

ÁHRIF AF ALPJÓÐAVETTvangi

„Það má kannski segja að þróun á alþjóðavettvangi liti afkomu og starfsumhverfi þessara alþjóðlegu félaga meira nú en oft áður. Bendi ég þar fyrst á styrkingu dollarans en bæði Össur og Icelandair gera upp í dollara. Þegar aðrar myntir veikjast gagnvart dollaranum lækkar virði þeirra í dollara sem hefur áhrif á tekjur Icelandair og Össurar í uppgjörsmýntinni dollara,“ segir Stefán Broddi Guðjónsson, sérfræðingur í Greiningadeild Arion banka, um stöðu og horfur fyrirtækjanna þriggja. Hann bendir á að gagnvart Marel sé þessu ófugt farið, félagið gerir upp í evrum en stór hluti tekna

er í dollara og hluti kostnaðar einnig. „Í annan stað má nefna lækkun olíuverðs og reyndar hrávöruverðs yfirhöfuð. Þannig lækkar rekstrarkostnaður Icelandair eðlilega við lækkun eldsneytisverðs. Gagnvart Marel hefur lækkun hrávöruverðs lækkað framleiðslukostnað hjá viðskiptavinum sem virðist stuðla að hærri framlegð og fjárfestingum, sem aftur skila sér í fjölgun pantana hjá Marel. Síðan má bæta við lækkun vaxta á helstu markaðssvæðum félaganna sem eru jú aftur til komin vegna spáa um hægar vöxt á Vesturlöndum og viðsjáa í alþjóðamálum,“ segir Stefán Broddi.

ARTURO SANDOVAL

Eldborg
18. febrúar
Kl 20.00



Tífdi Grammyverðlaunahafinn Arturo Sandoval heldur tónleika ásamt hljómsveit sinni í Eldborgarsal Hörpu næsta miðvikudag en Sandoval mun m.a. heiðra minningu góðvinar síns og lærimeistara Dizzie Gillespie's en nýjasta plata Sandoval „Dear Diz“ er óður til djassmeistarans.

Arturo Sandoval, sem fæddist á Kúbu, hefur, auk þess að spila mikið með Dizzie, spilað með mörgum þekktustu djasstónlistarmönnum heims en einnig með listamönnum á borð við Frank Sinatra, Paul Anka, Rod Stewart, Alicia Keys og Justin Timberlake.

Það verður því sannkölluð djassveisla í Eldborg 18. febrúar og enginn djassáhugamaður ætti að láta þetta fram hjá sér fara.

Miðasala harpa.is-midi.is og í síma 528 50 50



HÓTELSTJÓRINN Sigrún Þorgeirsdóttir hefur stýrt hótelinu í eitt ár. FRÉTTABLAÐIÐ/VALLI

Hálfrar aldar afmæli Hóltins fagnað með endurbótum á húsnæði þess:

Hótel Holt 50 ára

Eitt þekktasta hótél landsins fyllir fimmtíu árin á morgun. Hótel Holt var opnað þann 12. febrúar 1965. „Við ætlum að taka á móti okkar bestu viðskiptavinum og halda teiti fyrir þá og starfsfólkið okkar og fagna þannig,“ segir Sigrún Þorgeirsdóttir hótélstjóri í samtali við Markaðinn, spurð að því hvernig aðstandendur hótelsins muni gera sér dagamun.

„En svo er undirbúningurinn búinn að standa yfir allt árið af því að við höfum verið að leggja áherslu á að endurbæta. Við erum búin að vera að skipta út öllum pípuögnum og teppum og fleiru,“ bætir hún við.

Sigrún er búin að stýra hótelinu í eitt ár, en eigandi þess er Geir-laug Þorvaldsdóttir. Það var Þor-

valdur Guðmundsson, faðir hennar, og Ingibjörg Guðmundsdóttir, móðir hennar, sem hófu rekstur hótelsins. Þau Þorvaldur og Ingibjörg voru miklir listunnendur og allt hótelið ber vitni um það með málverkum og öðrum listaverkum.

Framboð á hótélrými hefur aukist nokkuð að undanförunu en Sigrún segir að hótelið standist fyllilega samkeppni við nýrri hótél. „Á Trip Advisor erum við á meðal fjögurra bestu hótela í Reykjavík,“ segir Sigrún, en hin hótelin eru Hilton, Marína og Þingholt.

Veitingahúsið á Hótel Holti, Gallery Restaurant, er rekið af þeim Friðgeiri Inga Eiríkssyni yfirmatreiðslumanni, Eiríki Inga Friðgeirssyni og fjölskyldum þeirra. -jhh

Síðasta útboðið samkvæmt fjárfestingaleið Seðlabanka Íslands:

Hafa haldið 21 útboð

Fjárfestar hafa fært 1.049 milljónir evra inn í landið eftir fjárfestingarleiðinni, samkvæmt upplýsingum frá Seðlabankanum. Það samsvarar 206 milljörðum íslenskra króna. Fyrsta útboðið samkvæmt fjárfestingarleiðinni var haldið í febrúar 2012 og haldið hefur verið 21 útboð í tengslum við það.

Hinn 9. desember 2014 bauðst Seðlabankinn til að kaupa evrur í skiptum fyrir íslenskar krónur samkvæmt fjárfestingaleiðinni. Jafnframt kallaði Seðlabanki Íslands eftir tilboðum frá aðilum sem vildu selja íslenskar krónur gegn greiðslu í reiðufé í erlendum gjaldeyri. Þegar útboðin voru auglýst var jafnframt vakin athygli á því að um síðasta útboðið, þar sem boðið yrði upp á fjárfestingaleið samkvæmt núverandi fyrirkomulagi, væri að ræða.

Í útboðinu í gær bárust Seðlabankanum 130 tilboð um kaup á



SEÐLABANKASTJÓRI Bankinn hefur haldið gjaldeyrisútboð sem lið í afnámi hafta. FRÉTTABLAÐIÐ/DANIEL

evrum að fjárhæð 62,4 milljónir evra. Bankinn ákvað að taka tilboðum fyrir samtals 60,7 milljónir evra.

Þá barst bankanum 81 tilboð um kaup á krónum fyrir evrur. Heildarupphæð tilboða nam 57,9 milljörðum krónum en tilboðum að fjárhæð 11,8 milljarðar var tekið. -jhh

Dohop ætlar að fjölga starfsmönnum um 10

Davíð Gunnarsson, nýr framkvæmdastjóri Dohop, er mikill áhuga- maður um rekstur. Dohop stækkaði um 25 prósent í fyrra.

Davíð Gunnarsson er tekinn við stöðu framkvæmdastjóra Dohop. Hann hefur unnið hjá fyrirtækinu frá árinu 2009.

Davíð tekur við starfinu af Kristjáni Guðna Bjarnasyni sem verður áfram hjá fyrirtækinu sem tæknistjóri. „Við höfum verið tveir að reka fyrirtækið. Hann hefur sinnt þeim málum sem er týpískt að framkvæmdastjóri sinni, að einhverju leyti fjármálum og starfsmannamálum. Ég tek þau verkefni yfir,“ segir Davíð. Hann tekur jafnframt fram að Kristján Guðni sé verkfræðingur og með miklu meiri bakgrunn og þekkingu í vörubrúun og tæknimálum og muni nú sinna því alveg á fullu.

„Ég er mikill áhugamaður um rekstur og hef verið það,“ segir Davíð Gunnarsson. Hann segir að hann muni taka yfir fjármálin og starfsmannamálin. „Við erum ekki með fjármálastjóra þannig að hefðbundin verkefni hans setjast á mig,“ segir Davíð.

Dohop er ört stækkandi fyrirtæki. Davíð segir að nú starfi þar fimmtán manns en stefnt sé á að þeir verði 25 í árslok. „Við vorum að klára ár sem var 20-25% stærra en 2013 en svo vorum við að klára janúar sem er 50% stærra en janúar í fyrra,“ segir Davíð um fyrirtækið.

„Dohop er ekki ferðaskrifstofa,“ segir Davíð þegar hann er beðinn um að lýsa fyrirtækinu. Margir haldi að það sé ferðaskrifstofa. Dohop sé ókeypis vefsíða þar sem fólk geti leitað að flugi, hótélum og bílaleigubílum. „Flugið er okkar tækni. Hótelin og bílaleigubíllarnir eru tækni sem kemur ekki frá okkur en við setjum merkið okkar á. Við erum eins og Google nema bara fyrir flug,“ segir Davíð.



FRAMKVÆMDASTJÓRI DOHOP Davíð Gunnarsson er sagður meistarakokkur. FRÉTTABLAÐIÐ/STEFÁN

Félagið fær þóknunartekjur frá flugfélögum og netferðaskrifstofum þegar notandi er sendur til þeirra í gegnum Dohop og hann gerir bókun. „Við leggjum ekkert ofan á og við fáum tekjur af flugi, hótélum, bílaleigubílum og auglýsingum af vefnum okkar,“ segir Davíð.

Davíð segir að vinnan sé mikið áhugamál og honum finnst mjög gaman að mæta í vinnuna. Þar fyrir utan sé fjölskyldan sitt aðaláhugamál, en Davíð á fjögur börn á aldrinum átta mánaða til 18 ára.

„Við vorum að klára ár sem var 20-25% stærra en 2013.“

„Ég er ríkur maður, það verður ekki annað sagt,“ segir Davíð. Hann segir að frítíminn fari annars í útivist og hann lesi mikið, einkum fræðibækur.

jonhakon@frettabladid.is

ALGJÖR SNILLDARKOKKUR



„Davíð er gifurlega kappsamur og einbeittur á þau verkefni sem fanga hug hans hverju sinni. Hann er einstaklega hjálpsamur og vil greiða götu allra þeirra sem til hans leita. Ég myndi halda að verkefnið hjá Dohop hentuðu Davíð mjög vel. Hann er hugfanginn af rekstri og hefur auk þess bakgrunn úr tölvugeiranum. Svo hefur hann þennan eldmóð sem er nauðsynlegur við uppbyggingu sprotafyrirtækis eins og Dohop. Ef ég á að nefna einhverja galla þá á hann í gifurlegum erfiðleikum með að segja nei. Fyrir vikið hef ég grun um að hann færir stundum of mikið í fang. Svo verður maðurinn að hætta að nota orðasambandið „sem sé“ í öllum setningum.“

Guðjón Ármannsson, hæstaráttarlögmaður og vinur.



Davíð er rosalega framkvæmdaglaður og fljótur að hugsa. Það stoppar ekkert hjá honum og ekkert í kringum hann, sem er líka jákvætt. Svo verð ég nú að nefna að hann er frábær kokkur, algjör snilldarkokkur og við njótum þess í nokkuð ríku mæli í vinnunni. Sérstaklega þegar við ætlum að gera okkur dagamun. Við erum mikið fyrir það að panta hjá honum góða steik.

Það er aðallega kostur en getur samt verið ókostur að hann vill alltaf hafa hlutina á hreyfingu. Það eru sjaldan rólegheit í kringum hann, en stundum þarf maður á því að halda líka.

Kristján G. Bjarnason, tæknistjóri Dohop.

Icelandair hefur hafið áætlunarflug til Birmingham á Englandi. Bókanir eru yfir væntingum stjórnenda félagsins og telja þeir að flugleiðin muni vaxa með meiri markaðssetningu:

Segir viðtökur íbúa við fluginu hafa verið frábærar

Bókanir Breta í flug Icelandair frá Birmingham fyrir næstu mánuði eru yfir væntingum, að sögn Andrésar Jónssonar, framkvæmdastjóra Icelandair á Bretlandseyjum. Áætlunarflug Icelandair til borgarinnar hófst 5. febrúar síðastliðinn.



ANDRÉS JÓNSSON

„Við erum bara rétt að byrja. Viðtökur íbúa hafa verið frábærar. Það þakka ég góðum undirbúningi starfsfólks míns í Bretlandi

og nánú samstarfi við Birmingham-flugvöll. Við höfum trú á að með áframhaldandi markaðssetningu á Íslandi og þeirri þjónustu sem Icelandair hefur upp á að bjóða þá muni þessi flugleið vaxa jafnt og þétt á komandi árum,“ segir Andrés og bendir á að Birmingham sé önnur stærsta borg Bretlands. Íbúar sem búi í klukkustundar fjarlægð frá flugvöllinum séu um tíu milljónir.

Andrés getur þess að Icelandair muni stytta flugtíma frá Birmingham til nú af fjórtán áfangastöðum flugfélagsins í Bandaríkjunum og Kanada. „Þetta er því mikill ávinningur fyrir fólk í Vestur-Miðlondum sem áður hefur kosið að keyra suður til London eða norður til Manchester til að finna hentugasta flug vestur um haf. Einnig sjá flugvallaryfirvöld og ferðamálaráð borgarinnar mikil tækifæri í að fjölga heimsóknum íbúa frá Norður-Ameríku til svæðisins.“ -ibs



Í BIRMINGHAM Paul Kehoe, framkvæmdastjóri Birmingham-flugvallar, og Birkir Hólm Guðnason, framkvæmdastjóri Icelandair.

„Skiljanlega mest seldi bíll heims“

- bílblaðamaður Fréttablaðsins



NÝR FORD FOCUS

- › Ford Focus er Íslendingum kunnur fyrir framúrskarandi gæði, frábæra aksturseginnleika og hagkvæmni í rekstri. Nú er kominn nýr Ford Focus sem hefur verið endurhannaður bæði að innan og utan. Fjöðrunin er jafnframt ný, staðalbúnaðurinn mikill og hann er fánlegur með tveimur nýjum og spennandi vélum.

Fréttablaðið birti bíladóm um nýjan Ford Focus og niðurstaðan er einföld: „Ford Focus hefur lengi verið mjög góður bíll og góð kaup. Nú er hann bara orðinn enn þá betri og fæst samt á góðu verði“.

Komdu og prófaðu mest selda bíl í heimi.

FORD FOCUS

FRÁ **3.290.000** KR.



ford.is



Brimborg Reykjavík Brimborg Akureyri
Bíldshöfða 6 Tryggvabraut 5
Sími 515 7000 Sími 515 7050

Nýir og notaðir bílar: Sölueldir eru opnar alla virka daga kl. 9-17 og laugardaga kl. 12-16.
Varahlutaverstun og verkstæðismóttaka er einnig opin laugardaga kl. 12-16.

Viltu vita meira um Ford Focus?

Nýja kynslóð Ford Focus státar af fjölmörgum tækninýjungum. Þar má nefna Torque Vectoring Control sem tryggir akstursánægju þína. Eins má nefna endurbætta Bilastæðaaðstoð (aukabúnaður) sem nú leggur bæði í stæði sem eru samhliða og þvert á akstursstefnu. Að auki er nú fánlegt GPS leiðsögukerfi með Íslandskorti. Ford Focus er jafnframt eini bíllinn sem hefur hlotið fjögur öryggisverðlaun frá Euro NCAP. Nýi Ford Focus hlaut einnig titilinn „Besti bíllinn“ í flokki meðalstórra fjölskyldubíla eftir að hafa fengið fullt hús stiga í öryggis- og árekstraprófunum Euro NCAP. Focus er fánlegur með Ford EcoBoost vélinni sem hefur hlotið titilinn vél ársins (International Engine of the Year) þrjú ár í röð.

Ford Focus 5 dyra/station, EcoBoost bensín 125 hö. 6 gíra beinskíptur. Eldsneytisnotkun í blönduðum akstri 4,7/4,8 l/100 km. CO2 losun 108/110 g/km.
Tökum allar tegundir bíla upp í nýja. Brimborg og Ford áskilja sér rétt til að breyta verði og búnaði án fyrirvara. Útbúnaður getur verið frábrugðinn mynd í auglýsingu.

Dæmin sanna að fjármálafyrirtæki þurfa umgjörð og öflugt eftirlit:

Sá virðist ráða för sem borgar

Græðgi fólks virðist lítil takmörk eiga sér. Merki-legt er að horfa til þess í nýjum uppljóstrum upp úr leknum gögnum dótturfélags breska fjárfestingarbankans HSBC í Sviss hverjir það eru sem bankinn aðstoðaði við að fela peninga og skjóta undan skatti.

Dótturfélagið í Sviss virðist nefnilega hafa verið vinsælt á meðal ríka og fræga fólksins, ekki síður en hjá vopnasölum, stríðsglæpamönnum og víðlíka pakki.

Verðugt rannsóknarefni er hvort þeim sem betur hafa það sé verr við að greiða til samfélagsins en öðrum, aukist kannski níska með bættum efnahag. Aum er samt sú hegðun að svíkja undan skatti, að ætla öðrum að greiða fyrir skólavist barna sinna og barnabarna, eða spítalavist og heilsugæslu, já eða öldrunarþjónustu.

Varðandi gögn HSBC er samt kannski vissara að slá þann varnagla að alls er óvíst að allt hafi þetta fólk verið að skjóta fé undan skatti. Þannig er áréttað í tilkynningu lögfræðinga ofurfyrirsætunnar fyrrverandi, Elle MacPherson, að hún sé ástralskur þegn og hafi vitanlega staðið við allar sínar skuldbindingar gagnvart skattayfirvöldum í Bretlandi.

Óvarlegt væri því að draga í fjótfærni þær ályktanir að hún, eða kvikmynda-leikarinn Christian Slater, eða kappaksturshetjan Fernando Alonso, eða tónlistarmaðurinn Phil Collins hafi eitthvað haft að fela, þótt þau hafi leitað þjónustu banka sem, skákandi í skjóli strangra bankaleyndarlaga í Sviss, virðist hafa



Markaðshornið

Óli Kristján Ármannsson
olikr@frettabladid.is

Óneitanlega veltir maður því fyrir sér hvort verið geti að eins sé farið um endurskoðendur og lögfræðinga, að skoðun þeirra ráði hver heldur veskinu opnu.

sérhæft sig í að aðstoða fólk við að fela peninga og fara í kring um skattareglur í heimalöndum sínum.

Tregða þeirra sem best hafa það til að greiða hlut sinn til samfélagsins og standa undir samneyslu er Bretum hugleikin þessa dagana og sérstök þingnefnd að störfum sem fjallar um málið. Fyrir helgi stakk til dæmis þingmaður Verkamannaflokksins og formaður þverpólitískrar nefndar um skattamál, Margaret Hodge, upp á því að alþjóðlega endurskoðunarfyrtækinu PricewaterhouseCoopers (PwC) yrði meinað að gera ábatastáningu um þjónustu við breska ríkið vegna framgöngu fyrirtækisins í að aðstoða stórfyrirtæki við stórfelld undanskot undan sköttum.

Dæmin að utan vekja hugrenningar um hvernig málum er háttað hér. Endurskoðunarfyrtæki fengu reyndar ekkert of góða umsögn hér í rannsóknarskýrslu Alþingis. Þá greindi Fréttablaðið frá því í gær staða lánasafns Sparisjóðs Bolungarvíkur hafi komið endurskoðanda á óvart eftir sameiningu við Sparisjóð Norðurlands, þótt sami endurskoðandi hafi skrifað upp á reikningana fyrir og eftir sameiningu. Óneitanlega veltir maður því fyrir sér hvort verið geti að eins sé farið um endurskoðendur og lögfræðinga, að skoðun þeirra ráðist af því hver heldur veskinu opnu.

Dæmin virðast endurspegla þörfina á skýru regluverki um fjármálaþjónustu og eftirliti sem burði hefur til að veita starfseminni aðhald, jafnt bönkum sem endurskoðendum. Þessa lexíu var talað um að Íslendingar hefðu lært í hrúninu, en mögulega er eitthvað að fenna þar yfir. Síðan má velta fyrir sér hvort betra er eða ekki að vera hluti af samevrópsku regluverki um fjármálafyrirtæki og eftirlit með þeim þegar kemur að þessu aðhaldi.

Hrópað að bíl fyrrverandi framkvæmdastjóra AGS



MÓTMÆLT Í PARÍS Feminískur aðgerðasinni hrópar að bíl Dominique Strauss-Kahn, fyrrverandi framkvæmdastjóra Alþjóðagjaldeyrissjóðsins, þegar hann mætti til réttarhalds í Lille í norðurhluta Frakklands í gær. Konan var handtekin ásamt tveimur öðrum sem mótmæltu. Strauss-Kahn sætir ákæru vegna viðskipta sinna við vændiskonur.

NORDICPHOTOS/AFF

Breytingatímar fram undan



Skoðun
Steindór Pálsson
bankastjóri
Landsbankans

Fáir trúðu því fyrir um það bíl 25 árum að flestir viðskiptavinir banka myndu nánast aldrei stíga fæti inn í þá. Hvern hefði órað fyrir því að bankar litu þessa þróun jákvæðum augum. Hvort tveggja er nú samt staðreynd. Með stöðugum framförum í tækni er hægt að sinna bankaerindum í síauknum mæli með einföldum og ódýrum hætti hvar sem er. Það skiptir máli. Einföld afgreiðsla kostar í raun yfir 200 sinnum meira í bankaútibúi en ef hún er framkvæmd rafrænt.

Notkun á netbanka og farsímavef Landsbankans fer stöðugt vaxandi, enda verðlaunaðir fyrir gott viðmót og þjónustu og langflestar færslur í bankanum eru nú með rafrænum hætti. Samskipti og viðskipti fara í síauknum mæli fram í gegnum netið og á samfélagsmiðlum og bankinn mun halda áfram að þróa þjónustu á því sviði. Í framtíðinni mun starfsfólk bankans sinna dýpri ráðgjöf og víðisaukandi þjónustu í vaxandi mæli en viðskiptavinir sjá sjálfir um einfaldari mál.

Heimurinn er að breytast hratt

og þau fyrirtæki sem ekki taka mið af því verða einfaldlega undir og deyja. Krafan til Landsbankans er að hann sníði sér stakk eftir vexti og haldi úti nútímalegum rekstri með skilvirkum og hagkvæmum hætti sem skilar viðskiptavinum, eigendum og samfélaginu öllu ávinningi. Að þessu vinnur bankinn markvisst en það kallar á sífellda endurskoðun á starfseminni og erfiðar ákvarðanir sem sumar hverjar munu sæta gagnrýni. Til að svara kröfum tímans verður að fjárfesta í nýjum tölvukerfum, koma í veg fyrir sóun í húsnæðismálum og sennilega fækka afgreiðslustöðum í framtíðinni. Þá er nauðsynlegt að nýta tækifæri til að draga úr kostnaði í íslenska bankakerfinu með því að bankar sameinist um kjarnakerfi og ýmsa stöðþjónustu.

Á undanförunum árum hefur mikil vinna hjá Landsbankanum farið í að aðstoða viðskiptavini í fjárhagslegum erfiðleikum og leiðrétta lán. Landsbankinn gekk lengra en önnur fjármálafyrirtæki og lengra en stjórnvöld fóru fram á varðandi fjárhagslega endurskipulagningu heimilanna. Þar má nefna einfaldari og hagfelldari 110% leið, og lánsveð þar meðalin, og lækkun annarra skulda, þar sem hver einstaklingur gat fengið skuldir lækk-

aðar um fjórar milljónir króna að uppfylltum ákveðnum skilyrðum. Tugir þúsunda viðskiptavina nutu þessara úrræða Landsbankans. Þá lauk bankinn nýverið leiðréttingu á útreikningi 35.000 lána með ólög-mætri gengistryggingu til viðbótar við allar fyrri leiðréttingarnar.

Þegar allt er reiknað saman kemur í ljós að Landsbankinn hefur borgað rúmum 11 milljörðum króna af mikið fyrir þau lán heimilanna sem hann tók yfir við stofnun. Sá halli, ef þannig má að orði komast, er vegna þess að Landsbankinn ákvað að ganga lengra í niðurfærslu skulda en lög eða samkomulag stjórnvalda við fjármálafyrirtæki gerðu kröfu um. Á móti þessu tapi sem nemur 7% af fjárhæð lánanna, kemur jákvæð virðisbreyting á lánum stærri fyrirtækja að fjárhæð um 24 milljarðar, eða um 5% af verðmæti þeirra.

Landsbankinn hefur sett sér það markmið að vera traustur samherji í fjármálum. Svo það náist þarf að byggja á framúrskarandi þjónustu við viðskiptavini, hagkvæmum rekstri og traustri fjárhagsstöðu. Um leið verður bankinn að skila viðunandi arðsemi til lengri tíma þegar jákvæðum einkisþilslum sleppir en þeir hafa litað hagnað bankans mikið á undanförunum árum.

Fríverslun og samkeppnisumhverfi

Hin hliðin

Auður Jóhannesdóttir
framkvæmdastjóri Lifa ehf.



Um áramótin var aflögð sérstök skattlagning ýmissar munaðarvöru, s.s. ísskápa og eldavéla, þegar vörugjöldin voru felld úr gildi. Íslenskir neytendur höfðu þegar byrjað að njóta umtalsverðra kjarabóta á haustmánuðum í boði íslenskrar verslunar sem þjófstartaði á skattalækkunina þegar ljóst þótti að hún yrði samþykkt á Alþingi. Við kaupmenn erum almennt í skýjunum yfir þessari breytingu og jafnvel enn gladari nú þegar óskattlagðar vörur eru byrjaðar að streyma til landsins, enda voru vörugjöldin ógegnisæ með eindæmum og skekktu verulega samkeppnisstöðu okkar við erlenda verslun.

En það voru fleiri gleði-

leg tíðindi fyrir íslenska verslun og íslenska neytendur á síðasta ári því langþráður fríverslunarsamningur við Kína tók gildi og var kynntur með pompi og prakt og byggðar upp væntingar um bættu tíð hjá heimilunum og blóm í haga.

En veruleikinn er ekki alveg jafn ljúfur því stærstur hluti þeirrar kínverskt framleiddu vöru sem seld er hér á landi kemur ekki frá kínverskum fyrirtækjum heldur evrópskum/alþjóðlegum og algengast er að vörur hafi millilendingu í evrópskum vöruhúsum áður en þær rata í íslenskar verslanir. Þá gildir fríverslunarsamningurinn einfaldlega ekki þar sem hann á einungis við ef vörur fara beina leið á milli samningslandanna

og með þeim fylgi rétta sérprentaða eyðublaðið með rétta stimplinum.

Nú má halda því fram að vel sé hægt að komast hjá millilendingu í Evrópu, og vissulega leyfa sumir framleiðendur slíkt þótt algengast sé að miðstýra allri vörudreifingu innan álfunnar, en þá kemur annað til, nefnilega smæð íslenska markaðarins því framleiðslulotur í Kína miðast iðulega við annan raunveruleika en flest verslunarfyrirtæki á örmarkaðinum Íslandi búa við og því verður beinn innflutningur seint fýsilegur nema hjá stærstu verslunarkeðjunum.

Svo vörur sem koma til Íslands frá landi innan evrópska efnahagssvæðisins, sem við eigum í fríverslunarsambandi við, framleiddar í Kína, sem

við eigum í fríverslunarsambandi við, bera enn tvöfaldan toll, fyrst inn í EES og svo aftur við komuna hingað. Lógískt ekki satt?

En hver er þá lausnin? Einfaldast væri að leyfa séráritun framleiðanda á reikningi þar sem evrópskur seljandi ábyrgist uppruna vöru í Kína, líkt og gert er með vörur sem framleiddar eru á EES-svæðinu.

Afnám þessarar tvítollheimtu er hagsmunamál fyrir íslenska verslun sem á í síaukinni samkeppni við útlönd og er á sama tíma að glíma við hressilega hækkun húsnæðiskostnaðar vegna endurskoðunar á fasteignamati og kröfu um almennar launahækkningar – og væri á sama tíma veruleg búþót fyrir íslenska neytendur.

Loksins færðu stuðning
í vinnunni

Knoll

CHADWICK STÓLLINN
SAMEINAR FALLEG FORM
OG HÁMARKSPÆGINDI.

Harpa / Skeifan 6 / Keflavíkurvöllur / 5687733 / epal@epal.is / epal.is



Verð áður: 196.100.-

Tilboðsverð:

137.000.-



HÖNNUÐUR: DON CHADWICK

39% VILJA EVRU

Andstæðingum fjölgar

Breytingar hafa orðið á afstöðu aðildarfyrirtækja Félags atvinnurekenda til evrunnar. Í fyrra sögðust 57% telja að taka ætti hana upp á Íslandi við aðild að ESB, en nú segjast aðeins 39% á þeirri skoðun. Um 40% eru á móti, en voru 28% í fyrra. Óákveðnum fjölgar einnig. Einungis 19% félagsmanna telja krónuna vera framtíðargjaldmiðil fyrir Ísland.

05.02.2015 „Það sem ég hef sagt er að stofnunin getur ekki skuldbundið ríkissjóð til greiðslu á einhverjum fjármunum án þess að það komi vilyrði fyrir fjárheimild. Stofnunin getur ekki gert samning við einhvern mann úti í heimi um greiðslu á hundruðum milljóna króna án þess að fyrir liggi samþykki fjármálaráðuneytisins. Það er útilokað,“ segir Bryndís Kristjánsdóttir skatt-rannsóknarstjóri í samtali við fréttastofu.



Bryndís Kristjánsdóttir skatt-rannsóknarstjóri.

20% FÆKKUN

850 samningar í janúar

Þjóðskrá Íslands hefur tekið saman upplýsingar um fjölda þinglýstra leigusamninga um íbúðarhúsnæði eftir landshlutum í janúar 2015. Heildarfjöldi samninga á landinu var 850 í janúar 2015 og fjölgar þeim um 37,5% frá desember 2014 en fækkar um 20,4% frá janúar 2014.

91 UMSÓKN

8 milljónum úthlutað

Tæplega 8 milljónum var úthlutað til 8 grunnskóla á fyrsta aðalfundi sjóðs Forritara framtíðarinnar sem fór fram í gær. Megin hlutverk sjóðsins er að efla forritunar- og tæknimenntun í framhalds- og grunnskólum landsins. Á fundinum kom einnig fram að nær öll ríki ESB væru byrjuð eða ætluðu að setja forritun á námsskrá. Það hefði Ísland hinsvegar ekki gert.

STJÓRNAR- MAÐURINN

Póknanir á heimsmælikvarða

Stjórnarmaðurinn las af athygli frétt Viðskiptablaðsins í síðustu viku um póknanir slitastjórna bankanna. Þar sagði að slitastjórnir, skilaneindir og æðstu stjórnendur hefðu frá 2009 greitt sér ríflega fimm milljarða króna í póknanir, en heildarkostnaður við skiptin hefði numið um 95 milljörðum króna.

STJÓRNARMAÐURINN hnaut í framhaldi um staðhæfingu blaðamanns að „ekki væri um sérstaklega háar fjárhæðir að ræða“, enda næmi rekstrarkostnaður búanna einungis um 3% af heildarvirði eigna þeirra.

Vert er að staldra við þessa fullyrðingu.

GJALDPROT Lehman Brothers er það stærsta í sögunni, og varla einfaldara í sniðum en uppgjör íslensku bankanna. Samt lauk formlegum skiptum í mars 2012, þótt enn séu einhverjir lausir endar eins og gengur. Talið er að kostnaður við uppgjör bús Lehman Brothers sé um 2% af heildareignum félagsins.

ENRON er annað stórt gjaldprot á heimsmælikvarða. Þar var skiptakostnaður áætlaður ríflega 1% af heildareignum.

Því er ekki rétt hjá blaðamanni eða slitastjórnnum að rekstrarkostnaður íslensku búanna sé hóflegur. Þvert á móti er hann gríðarlega hár.

Skoða má póknanir sem slitastjórnirnar taka sér gagnrýnum augum. Svo virðist sem þeir einstaklingar sem að baki standa taki erlenda kollega sína í London og New York sér til fyrirmyndar þegar kemur að gjaldskránni.

OFANGREINDAR borgir eru hins vegar viðskiptamiðstöðvar á heimsvísu, og laða að hæfileikafólk, hvort sem er í uppgjöri gjaldprotta fyrirtækja eða öðru. Verðlag er eftir því, og menn geta ímyndað sér þann rekstrarkostnað sem fellst í leigu og rekstri á stórrí fasteign á besta stað í London. Sá kostnaður er gríðarlegur, og því nauðsynlegt að tekjur standi undir því og gott betur.

Síðan getur fólk auðvitað bætt premíu ofan á fyrir það eitt að vera í fremstu röð.

ÞAD ÁGÆTA FÓLK sem stendur að skiptum bankanna, verður hins vegar seint talið í þeim klassa, enda oft einstaklingar sem fyrir tilviljun fengu eilífðargullgæs í kjöltuna. Síðan hafa þau komist upp með að taka sér stórborgarlaun á litla Íslandi, og greiða háar póknanir til eigin félaga í formi ráðgjafagreiðslna.

Er nema eðlilegt að fólk reyni að tefja verkefnið, eins og sú staðreynd að Kaupþing hefur ekki selt eign úr stóru eignasafni sínu í Bretlandi í þrjú ár, ber með sér?

Hver drepur annars gullkálfinn?

JOHNNY CASH

TRIBUTE CONCERT

7. MARS
HÁSKÓLABÍÓ

UPPSELT
KL. 21:00

Aukatónleikar kl. 17:00

Tryggðu þér miða!

John Carter Cash

Páll Rósinkranz

Sérstakir gestir

Dave Deager • Ana Cristina • Valgerður Guðnadóttir • Margrét Eir • Arnar Ingi