

OYSTER PERPETUAL  
YACHT-MASTER II



ROLEX



MICHELSEN  
ÚRSMIDIR

Laugavegur 15 - 101 Reykjavík  
511 1900 - www.michelsen.is

# MARKAÐURINN

Miðvikudagur 4. mars 2015 | 9. tölublað | 11. árgangur

Sími: 512 5000 | [visir](http://www.visir.is) www.visir.is

FINGRAFÖRIN  
OKKAR ERU  
ALLS STAÐAR!



Guðjón Ó  
VISTVÆNA PRENTSMÍÐJAN



**KEYPT ÁRIÐ 2004**  
4 VEITINGA-STAÐIR  
aktu taktu

**KEYPT ÁRIÐ 2011**  
5 VEITINGA-STAÐIR  
SAFFRAN

**KEYPT ÁRIÐ 2006**  
1 VEITINGA-STAÐUR  
pítan

**KEYPT ÁRIÐ 2007**  
1 VEITINGA-STAÐUR  
GREIFINN -fyrir alla

**KEYPT ÁRIÐ 2007**  
3 VEITINGA-STAÐIR  
Eld Smíðjan

**FoodCo**

FoodCo rekur nítján skyndibitastaði á höfuðborgarsvæðinu og á Akureyri. Árleg sala nemur tæpum þremur milljörðum króna. Eigendur fyrirtækisins láta lítið fyrir sér fara. **SÍÐA 6**

## Borgin spennt fyrir bílaleigum

Avis hyggst opna bílaleigu fyrir styttri ferðir, svokallaða snattbíla í bílakjallaranum í Höfðatorgi í kringum næstu mánaðamót.

Starfsfólk Höfðatorgs mun geta leigt bílana út. Það verða tíu bílar til að byrja með en í framhaldinu verður verkefnið hugsanlega útvíkkað. Reykjavíkurborg hefur sjálf verið með tilraunverkefni með bílaleigu fyrir starfsmenn Reykjavíkurborgar í Höfðatorgi og í Ráðhúsinu.

„Við erum mjög spennt fyrir þessari þróun,“ segir Dagur B. Eggertsson borgarstjóri. **→ SÍÐA 2**

## Alþjóðleg verslun á 4 árum

Hugmyndin að dönsku húsgagnaverslunin NORR11 varð til í árslok 2010 og fyrsti sýningarsalurinn var opnaður í Danmörku í nóvember 2011. Frá þeim tíma hefur verslunin vaxið hratt, enda var aðalhvatamaðurinn að baki henni, Jesper Sjølund, vanur maður í húsgagnaframleiðslu. „Ég hafði verið í húsgagnabransanum áður, að framleiða húsgögn í Kína og selja þau á internetinu,“ segir Sjølund. **→ SÍÐA 4**

## Fótboltamaður úr Ólafsvík

Eggert Þór Kristófersson er nýr forstjóri olufélagsins N1. Hann á að baki langan starfsferil úr bankakerfinu, en söðlaði svo um og hóf stöf hjá N1. Eggert er mikill íþróttamaður og spilar fótbolta með félagum úr Ólafsvík. „Ég er uppallinn í Ólafsvík og við spilum alltaf saman einu sinni í viku, gamlir Ólsarar. Félagið Víkingur í Ólafsvík er knattspyrnufélag bæjarins en við köllum okkur Svíkinga, suðurhluti Víkinganna,“ segir hann. **→ SÍÐA 8**

**STJÓRNAR-  
MAÐURINN**  
@stjornarmadur

Stjórnarmaðurinn fylgdist forviða með fjaðrafoki í kringum skipan framkvæmdahóps um afnám gjaldeyrishafta. **→ SÍÐA 12**



Sigrún Ýr Árnadóttir  
Þjónustustjóri @thekking

thekking.is

## ÞEKKING ER TÖLVUDEILD YFIR 300 FYRIRTÆKJA

Við önnumst daglegan rekstur á tölvukerfum, hýsum gögn og hugbúnað. Við veitum persónulega þjónustu og erum sérfræðingar í tækniþörfum viðskiptavina okkar.

Kynntu þér málið:  
460 3100 / sala@thekking.is

URÐARHVARF 6, 203 KÓPAVOGUR  
HAFNARSTRÆTI 93-95, 600 AKUREYRI

460 3100  
THEKKING.IS

**PEKKING**  
Tölvudeildin þín





# Engin samfélagsleg ábyrgð – engin samfélagsleg sýn

Skjóðan

**ARION BANKI** vill „bestu hluta“ lána-safns Íbúðalánasjóðs (ÍLS) að því er kom fram í frétt á Bloomberg í síðustu viku. Væntanlega verður þreifingum Arion banka hafnað og fremur efnt til útboðs á eignum sjóðsins ef til sölu kemur. Þess má vænta að bankar og aðrir fjárfestar séu tilbúnir til að greiða yfirverð fyrir þessa bestu bita sem eru verðtryggðir og á fyrsta veðrétti í íbúðum landsmanna.

**HÖSKULDUR** Ólafsson, bankastjóri Arion banka, lýsti enn fremur þeirri skoðun sinni að rétt væri að sameina félagslega starfsemi ÍLS og LÍN undir hatti Landsbankans á meðan bankinn er enn í ríkiseigu. Að mati bankastjórans ber ríkinu að sinna þeim hluta húsnæðismarkaðarins sem einkaað-

ilum þykir ekki fýsilegur – þá væntanlega í gegnum Landsbankann, sem breytt verður í allsherjar félagsmála-sjóð gangi hugmyndir bankastjórans eftir. Stóru bankarnir þrír högnuðust um ríflega 80 milljarða á síðasta ári og Landsbankinn einn um næstum 30 milljarða. Varla ætlast bankastjóri Arion banka til þess að Landsbankinn starfi áfram sem hefðbundinn banki eftir að búíð er að flytja þangað veikustu lánasöfn ÍLS og námslán.

**ÍSLENSKAR** fjármálastofnanir sýna litla samfélagslega ábyrgð og enn minni samfélagslega sýn. Kapp er lagt á að hámarka verðmæti eigna og tekjur án þess að huga að hagkerfinu í heild eða samfélaginu. Hundraða milljarða hagnaður bankanna þriggja frá því þeir voru endurreistir byggir

á stærstu eignatilfærslu lýðveldistímans og gífurgjaldtöku. Vaxtamunur er óheyrilegur.

**BANKARNIR** birta fallegar ímyndar-auglýsingar og styrkja margvíslegt málefnið en þeir seilast æ dýpra ofan í vasa viðskiptavina sína og tilgangurinn virðist helga meðalið. Nýjasta nýtt er að Landsbankinn er farinn að auglýsa sérstaklega endurfjármögnun húsnæðislána eins og vinsælt var fyrir hrun eftir að bankarnir fóru inn á íbúðalánamarkað.

**ÞAÐ SKYLDI** þó ekki vera að bankarnir séu nú að reyna að þrýsta þeim, sem tekið hafa óverðtryggð lán, yfir í verðtryggð lán að nýju? Vextir á óverðtryggðum lánnum eru í kringum 7%, þó að verðbólga um þessar mundir

sé næstum engin, eða nær tvöfaldir á við verðtryggða vexti. Í byrjun er því greiðsluþyrri verðtryggðra lána lægri en óverðtryggðra en eftir u.þ.b. 5 ára lánstíma snýst dæmið við miðað við meðalverðbólgu liðinna áratuga. Höfuðstóll verðtryggðra lána hækkar framan af lánstíma öfugt við óverðtryggð lán og hækkan höfuðstóls geta bankar fært til tekna.

**EN HVER** á að borga þennan ofurhagnað íslenskra banka inn í framtíðina? Hvernig samfélag er það sem leyfir bönkum að soga til sín allar ráðstöfunartekjur almennings og gott betur? Er þar fagurt mannlíf? Er gott að búa þar?

**SKJÓÐAN** er frekju- og leiðindaskjóða, sem lætur ekkert mannlegt sér óviðkomandi.

## Gengi félaga í Kauphöll Íslands

**9**  
**Á UPPLÉIÐ**  
Félög sem hækkuðu í verði

**4**  
**Á NIÐURLEIÐ**  
Félög sem lækkuðu í verði

**1**  
**STÓÐU Í STAÐ**  
Félög sem stóðu í stað

**MESTA HÆKKUN**

**NÝHERJI**  
**39,8%** frá áramótum

**SJÓVÁ**  
**5,3%** í síðustu viku

**MESTA LÆKKUN**

**BANK NORDIC**  
**-3,8%** frá áramótum

**HB GRANDI**  
**-2,9%** í síðustu viku

### Aðallisti Kauphallarinnar | Nasdaq OMX Iceland

Félag	Gengi í gær	Frá áramótum	Vikubreyting
Bank Nordic (DKK)	100,00	-3,8%	0,0%
Eimskipafélag Íslands	234,00	-1,3%	-0,2%
Fjaraskipti (Vodafone)	40,10	14,6%	2,4%
Hagar	44,50	10,0%	4,0%
HB Grandi	37,45	10,8%	-2,9%
Icelandair Group	21,70	1,4%	2,1%
Marel	149,00	8,0%	1,7%
N1	27,35	1,4%	2,1%
Nýherji	7,24	39,8%	4,9%
Reginn	14,60	7,7%	2,1%
Sjóvá	13,00	8,8%	5,3%
Tryggingamiðstöðin	27,95	6,3%	0,4%
Vátryggingafélag Íslands	9,40	3,9%	-1,5%
Össur	425,00	17,7%	-1,2%
<b>Úrvalsvisitalan OMXI8</b>	<b>1.387,31</b>	<b>5,8%</b>	<b>1,6%</b>
<b>First North Iceland</b>			
Century Aluminum	3.300,00	0,0%	0,0%
Hampiðjan	25,90	14,6%	3,6%
Sláturfélag Suðurlands	1,85	0,0%	0,0%

# Bílaleiga fyrir stuttar ferðir í Höfðatorgi

Avis mun opna bílaleigu í kjallara Höfðatorgs fyrir styttri ferðir starfsfólks byggingarinnar. Reykjavíkurborg er með til skoðunar hvernig útvíkka megi verkefnið og fjölga slíkum bílaleigum.

Avis hyggst opna bílaleigu fyrir styttri ferðir, svokallaða Snattbíla, í bílakjallaranum í Höfðatorgi í kringum næstu mánaðamót.

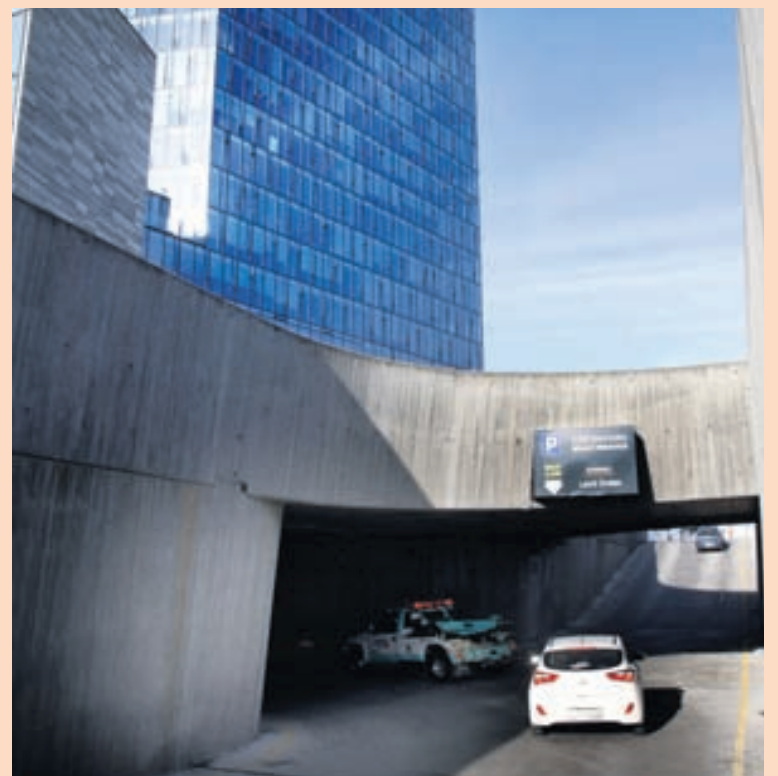
Starfsfólk Höfðatorgs mun geta leigt bílana út. Það verða tíu bílar til að byrja með en í framhaldinu verður verkefnið hugsanlega útvíkkað að sögn Ingigerðar Einarasdóttur, markaðs- og þjónustustjóra Avis. Bílum verði þá fjölgað og þeir leigðir út fyrir aðra en starfsfólk hússins.

Nú er unnið að því að leggja loka-hönd á pantanakerfi fyrir þessa leigu. „Fólk þarf að vera skráð inn sem notandi hjá okkur. Þá getur það séð hvenær bíll er laus og bókar svo eftir því hvað þarf, klukkustund, tvær klukkustundir eða heilan dag. Síðan þarf það að skila bílnum aftur á sama stað og hann er tekinn,“ segir Ingigerður en viðskiptavinir munu opna og loka bílnum með snjallsímum.

Reykjavíkurborg er fjölmennasti vinnustaðurinn í Höfðatorgi en um 400 manns starfa í byggingunni.

Reykjavíkurborg hefur sjálf verið með tilraunverkefni með bílaleigu fyrir starfsmenn Reykjavíkurborgar í Höfðatorgi og í Ráðhúsinu.

„Við erum mjög spennt fyrir þessari þróun,“ segir Dagur B. Eggertsson, borgarstjóri Reykjavíkur. „Þetta mun auðvelda fólk að koma til vinnu með öðruvísi ferðamáta en eigin bíl,“ segir Dagur og bætir við að með þessu verði hægt að nýta betur bílakjallaranum við Höfðatorg



**HÖFÐATORG** Ingvaldur Einarasdóttir segir að verkefnið verði hugsanlega útvíkkað með fleiri bílum sem leigðir verði út fyrir aðra en starfsfólk Höfðatorgs. FRETTLADID/GVA

## Dagatal viðskiptalífsins

keldan  
dagatal viðskiptalífsins

**MIÐVIKUDAGUR 4. MARS**  
Þjóðskrá – Fasteignamarkaðurinn í mánuðum eftir landshlutum Marel - Aðalfundur

**FIMMTUDAGUR 5. MARS**  
Hagstofan – Vöruskipti við útlönd í febrúar  
Þjóðskrá – Fjöldi útgefna vegabréfa

**MÁNUDAGUR 9. MARS**  
Lánamál ríkisins – Mánaðarlegar markaðsupplýsingar

**ÞRIÐJUDAGUR 10. MARS**  
Hagstofan – Landsframléiðslan á 4. ársfjórðungi 2014  
Þjóðskrá – Fjöldi þinglýstra leigusamninga eftir landshlutum

**MIÐVIKUDAGUR 11. MARS**  
Icelandair Group – Aðalfundur

Allar markaðsupplýsingar eru aðgengilegar á vísir

Ábendingahnappinn má finna á [www.barnaheill.is](http://www.barnaheill.is)

SAFT



Clean ahead

## Hako gólfþvottavélar og sópvélar

Skiptitilboð á ræstivögnum, gólfþvottavélum og sópvélum

Scrubmaster B30 CL gólfþvottavél

Scrubmaster B115 R gólfþvottavél

Sweepmaster M600 sópur

Sweepmaster B800 R sópvél

**Rekstrarvörur**  
- fyrir þig og þinn vinnustað  
Réttarhálsi 2 • 110 Reykjavík  
Sími: 520 6666 • sala@rv.is • rv.is

Hafðu samband við ráðgjafa eða sölumenn RV og fáðu tilboð í þá Hako vél sem hentar þér.





Þjónusta við fyrirtæki

## Við bjóðum fyrirtækjum sérþekkingu

Okkar vinna snýst um að þín vinna gangi vel. Við leggjum okkur fram um að setja okkur vel inn í það sem þú ert að gera, og þó að við þekkjum kannski ekki viðfangsefnin í þínu starfi jafn vel og þú, þá vitum við hvað starfið gengur út á.

Hjá Íslandsbanka starfar hópur fólks sem býr að áratuga reynslu af ráðgjöf við stór og smá fyrirtæki í ferðaþjónustu og hefur víðtæka sérþekkingu á fjárhagsumhverfi þeirra. Þannig getum við ávallt tryggt þeim þá bankaþjónustu sem þau þarfnast.

Þekking sprettur af áhuga.

Kristín Hrönn Guðmundsdóttir hefur veitt ferðaþjónustuaðilum og öðrum fyrirtækjum fjármálaþjónustu í meira en 12 ár.

Kristín Hrönn er forstöðumaður verslunar- og þjónustuteymis Íslandsbanka.



100 milljóna velta á Akranesi:

## Nína skilar 14 milljónum

Hagnaður verslunarinnar Nína á Akranesi var 13,5 milljónir króna á síðasta ári og nam salan um 100 milljónum, samkvæmt nýlega birtum ársreikningi. Nína er fataverslun og selur einnig skó og fylgihluti. Hagnaðurinn er um 900 þúsund krónum meiri en hann var árið áður. Eignir fyrir-tækisins námu 63 milljónum um síðustu mánaðamót og jukust um tæpar fjórar milljónir frá árinu áður.

Nína Áslaug Stefánsdóttir rak áður verslunina ásamt Daníel Daniélsyni eiginmanni sínum. Árið 2007 tók dóttir þeirra, Helga Dís Daniélsdóttir, við rekstrinum ásamt Heimi Jónassyni eiginmanni sínum. -jhh

Krónueignir Íslandsbanka nema rúmum 313 milljörðum:

## Glitnir á 963 milljarða upp í eignir

Eignir slitabús Glitnis banka nema tæplega 963 milljörðum íslenskra króna en kröfurnar nema 2.271 milljarði króna. Búið á því um það bil 42 prósent upp í kröfur. Við það bætast um 80 milljarðar króna sem forgangskröfuhafar hafa þegar fengið greiddar. Neikvætt eigið fé hefur farið úr 1.417 milljörðum króna í lok árs 2013 í 1.322 milljarða í lok síðasta árs.

Þetta kom fram á kynningu á kröfuhafafundi í gær, en glætur frá kynningunni voru birtar á vef bankans í gær. Stærstur hluti eigna bankans er handbært fé og samsvarar það 660,5 milljörðum í íslenskum krónum. Næststærsti hlutinn er eign í Íslandsbanka sem nemur tæplega 175 milljörðum króna.

Samtals nema krónueignir 313,6 milljörðum króna. Að frádregnum eignarhlutum í Íslandsbanka nema krónueignir því um 138 milljörðum króna. Eignir í evrum samsvara tæplega 232 milljörðum króna og eignir í dollurum samsvara 163 milljörðum króna. Eignir í norskum krónum samsvara rúmum 99 milljörðum og eignir í breskum pundum 98 milljörðum.

„Þessir 313 milljarðar eru okkar hluti í snjóhengjunni,“ segir Kristján Óskarsson, framkvæmdastjóri Glitnis. Ef Íslandsbanki yrði seldur fyrir erlent fé þá stæðu eftir 138 milljarðar í íslenskum krónum sem þyrfti þá að leysa með einhverjum öðrum hætti. „Þess vegna skiptir afar miklu máli að



HÖFUÐSTÖÐVAR GLITNIS Hlutur bankans í snjóhengjunni er 313 milljarðar íslenskra króna.

geta selt Íslandsbanka fyrir erlent fé,“ segir Kristján.

Kristján segir jafnframt að það sé mikilvægt að átta sig á því að það fé sem er erlendis hefur aldrei komið til Íslands og hefur ekkert með íslenskt efnahagskerfi að gera. Þó það yrði borgað út þá myndi það ekki hafa nein áhrif á Íslandi. -jhh

## Tvöföld umframeftirspurn: 45 milljarða skuldabréf

Arion banki hefur gefið út skuldabréf að upphæð 300 milljónir evra eða sem nemur um 45 milljörðum íslenskra króna.

Tilboð bárust frá um 100 fjárfestum fyrir rúmlega 675 milljónir evra. Umframeftirspurn var því ríflega tvöföld. Skuldabréfin eru til þriggja ára og bera fasta 3,125% vexti, og voru seld á kjörum sem jafngilda 3,10% álagi yfir milli-bankavexti.

„Skuldabréfaútgáfan nú er ekki aðeins mikilvæg fyrir okkur og viðskiptavinum okkar heldur einnig fyrir efnahagslífið hér á landi, þar sem aðgengi að erlendu lánsfé á hagstæðum kjörum skiptir miklu fyrir áframhaldandi uppbyggingu,“ segir Höskuldur Ólafsson.

# Stefna á að opna verslun í New York

Húsgagnaverslunin NORR11 hefur vaxið hratt frá því að fyrsta verslunin var opnuð í Danmörku árið 2011. Stofnandinn, Jesper Sjølund, segir tækifæri felast í Bandaríkjunum. Hins vegar megi fyrirtækið ekki stækka of ört.

Hugmyndin að dönsku húsgagna-verslunin NORR11 varð til í árslok 2010 og fyrsti sýningarsalurinn var opnaður í Danmörku í nóvember 2011. Frá þeim tíma hefur verslunin vaxið hratt, enda er aðalhvatamaðurinn að baki henni, Jesper Sjølund, vanur maður þegar kemur að húsgagnaframleiðslu. „Ég hafði verið í húsgagnabransanum áður, að framleiða húsgögn í Kína og selja þau á internetinu. Ég sá möguleikana á því hversu góð húsgögn væri hægt að búa til í Kína og ræddi þetta við félagaminn hvort við ættum að búa til okkar eigin hönnun,“ segir Sjølund í samtali við Markaðinn.

Hugmyndin hafi verið að framleiða hágæðahúsgögn en líka á viðráðanlegu verði. „Síðan fórum við til Kína og ég fór til þeirra framleiðenda sem ég þekkti til þess að sjá hvaða möguleikar væru í stöðunni. Og þannig settum við saman lista yfir það hvaða húsgögn við vildum framleiða. Eftir það fundum við tvo unga hönnuði í Danmörku sem voru að ljúka námi og kynntum fyrir þeim hugmyndir okkar,“ segir Sjølund.

Hann segir að það hafi gengið vel að markaðssetja vörur NORR11. „Fólk hefur áhuga á vörumum í Bandaríkjunum, Ástralíu og víðar. Í september 2014 var byrjað að semja við samstarfsaðila um að þeir seldu húsgögnin okkar. Við höfum fengið mjög góða samstarfsmenn og það er

víða í heiminum verið að opna sýningarsali,“ segir Sjølund.

Síðastliðið sumar höfðu Magnús Berg Magnússon og Júlíana Sól Sigurbjörnsdóttir svo samband við Sjølund og vildu opna verslun í New York og á Íslandi. Sjølund segist strax hafa lýst yfir gagnkvæmum áhuga og komið hingað ásamt félagaminn sínum. Það var ákveðið að byrja á því að opna á Íslandi og stefna síðar að opnun í New York. Úr varð að opnaður var sýningarsalur á Hverfisgötu, beint á móti Þjóðleikhúsinu. Ísland var þó ekki fyrsti staðurinn þar sem NORR11 opnaði verslun utan Danmerkur heldur Eistland.

„Við erum með tvo sýningarsali í Danmörku, við erum með samstarfsaðila í Eistlandi, við erum með samstarfsmann í Belgíu, Þýskalandi og Svíþjóð. Það er víða fólk sem vill gerast samstarfsaðilar okkar. En við verðum að fara varlega og gæta þess að við getum annað eftirspurn,“ segir Sjølund. Það þurfi að sjá fyrir hversu hratt fyrirtækið geti vaxið. Það sé ekki bara einstaklingar sem séu að kaupa heldur einnig hótél og byggingaverktakar þannig að eftirspurnin sé orðin nokkuð mikil. „Verkefnið okkar núna er því að gera lítið fyrirtæki að stóru fyrirtæki. Það er skrefið sem er fram undan. En ekki of hratt,“ segir Sjølund.

Vörur NORR11 eru hannaðar í



Á HVERFISGÖTU Magnús Berg og Sól sömdu við Jesper um að opna sýningarsal á Íslandi. Svo er stefnt að því að fara til New York. FRÉTTABLAÐIÐ/VALLI

Danmörku en framleiddar í Kína, á Englandi og víðar. „Margt sem framleitt er úr víði er gert í Indónesíu vegna þess að þeir eru með besta viðinn. Við framleiddum bara þar sem við finnum rétt gæði fyrir rétt verð,“ segir Sjølund. Kínverjar séu til dæmis bestir í að framleiða allt með rafmagni, til dæmis lampa og slíka flókna vöru. „Þeir eru með bestu vélarnar og tæknina í að

framleiða slíkt,“ segir hann. Annað sé réttast að framleiða í Austur-Evrópu, Eistlandi, Litháen og Póllandi. En núna sé mestallt framleitt í Indónesíu.

NORR11 á fjóra sýningarsali og hugmyndin er ekki að fjölga þeim, heldur fjölga samstarfsaðilum sem geti selt vörurnar hver í sínu landi. „Það eru mikil sóknarfæri í Evrópu en það þýðir ekki að við getum ekki

líka byrjað í Bandaríkjunum. Ég held því að það séu mikil sóknarfæri fyrir okkur. Það er mikil eftirspurn eftir skandinavískum húsgögnum og skandinavískum hugmyndum. Þú sérð það alls staðar, á öllum svöluðu stöðunum í New York, Lundúnum og líka í Berlín. Ég held að það sé möguleiki fyrir okkur til þess að stækka ört í Bandaríkjunum líka,“ segir hann. jonhakon@frettabladid.is

Nýr stjórnarformaður BankNordik með mikla reynslu úr atvinnulífi:

## Allir stjórnarmenn sögðu af sér

Allir stjórnarmenn í BankNordik hyggjast segja af sér og verður ný stjórn því kjörin á næsta aðalfundi bankans sem fer fram þann 25. mars næstkomandi á Hótel Færeyjum í Þórshöfn. Bankinn var skráður tvíhliða í Kauphöll Íslands og Kauphöllina í Kaupmannahöfn árið 2007 og hefur verið skráður þar síðan.

Bankinn er með fimm útibú í Færeyjum, níttján í Danmörku og eitt á Grænlandi. Við starfi stjórnarformanns tekur Stine Boss, sem hefur setið í framkvæmdastjórn Nordea, stærsta banka á Norðurlöndunum, og Allianz.

Ársreikningur BankNordik var birtur á þriðjudag í síðustu viku. Þar kom fram að rekstr-

arhagnaður bankans hefði aukist um 47 prósent frá fyrra ári og næmi 157 milljónum danskra króna, eða um 3100 milljónum íslenskra króna. Bættan rekstur mátti fyrst og fremst rekja til starfseminnar í Danmörku. Þá var gert ráð fyrir að bankinn greiddi 20 milljónir danskra króna (um 400 milljónir íslenskra króna) í arð. Rekstrartekjur bankans minnkuðu aftur á móti á síðasta ári, námu 789 milljónum danskra króna, eða tæplega sextán milljörðum íslenskra króna, sem er sex prósentum minna en árið áður. Starfsmenn bankans eru 506 og hefur þeim fækkað um 106 á þremur árum.

„Það kemur alltaf að því, fyrir eða síðar, að það þarf að gera

„Það kemur alltaf að því, fyrir eða síðar, að það þarf að gera breytingar á stjórn.“

breytingar á stjórn,“ segir Klaus Rasmussen, fráfaramandi stjórnarformaður bankans, í yfirlýsingu. Hann segir að stjórn bankans hafi setið í nokkuð mörg ár og leitt bankann í gegnum erfiða fjármálakreppu. Bankinn hafi þróast mikið og náð góðri stöðu á markaði og tvöfaldað stærð sína á sjö árum.

-jhh



Í KAUPHÖLL ÍSLANDS Jan Petersen hefur verið forstjóri bankans um árabíl.

FRÉTTABLAÐIÐ/GVA



**Verður þín hugmynd að veruleika á Ásbrú?**

Gamla varnararsvæðið við Keflavíkurlugvöll, þar sem nú heitir Ásbrú, hefur tekið því líkum stakkaskiptum á síðustu árum að allir sem þangað koma hrífast af uppbyggingunni. Hér er suðupottur tækifæra fyrir ungt og kraftmikið fólk.



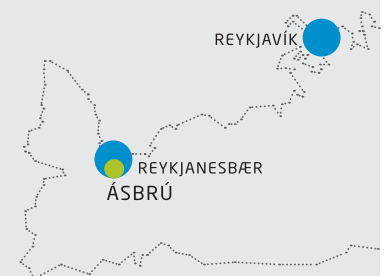
*skapandi-*  
**Hér trúir fólk á framtíðina**

Á innan við áratug hefur byggst upp á Ásbrú þróttmikið og lítríkt samfélag með öflugri menntastofnun, fjölda spennandi fyrirtækja, gróskumikla nýsköpun og blómstrandi mannlíf þar sem skapandi fólk horfir fram á vel launuð framtíðarstörf í þeim greinum atvinnulífsins sem vaxa nú hvað hraðast.

Það er af þessum sökum sem Ásbrú er orðið að einu kraftmesta og framsæknasta vaxtarsvæði Íslands þar sem sköpunargleði og hátækniþekking fá notið sín í hverju horni - og saman fer jákvæðni og bjartsýni í spennandi og skemmtilegu samfélagi.



Próunarfélag Keflavíkurlugvallar | Sími 425 2100 | [www.asbru.is](http://www.asbru.is)







SAFFRAN Í GLÆSIBÆ Árið 2011 keypti FoodCo Saffran-veitingastaðina sem þá voru tveggja ára gamlir. Jóhann Örn Þórarinnsson, framkvæmdastjóri FoodCo, segir að landslagið í veitingahúsarekstri hafi breyst töluvert á síðastliðnum árum. Breyttar matarvenjur og aukinn fjöldi ferðamanna hefði greitt götuna fyrir fleiri veitingastaði og fjölbreyttari rétti. Fréttablaðið/Vall

# Skyndibiti fyrir þrjá milljarða á ári

Sögu fjölskyldufyrirtækisins FoodCo má rekja til Staldursins í Stekkjarbakka, sem var opnað 2002. Fyrirtækið er nú orðið mikið verslunarveldi sem veltir tæpum þremur milljörðum á ári og veitir meira en 400 manns atvinnu.

## ÚTTEKT

Jón Hákon Halldórsson  
jonhakon@frettabladid.is



Það er ekki víst að allir kannist við nafn fjölskyldufyrirtækisins FoodCo sem var stofnað árið 2002. Fleiri þekkja til þeirra veitingastaða sem fyrirtækið rekur. Vörumerkin eru alls sex og eru veitingastaðirnir nítján á höfuðborgarsvæðinu og á Akureyri, þar sem meira en 400 starfsmenn vinna í heild.

Á höfuðborgarsvæðinu eru rekin American Style, Eldsmiðjan, Saffran, Aktu Taktu og Pítan. Á Akureyri er það svo Greifinn. Ævintýrið byrjaði allt með því að blaðamaður Morgunblaðsins og fyrrverandi íþróttakempan Þórarinn Ragnarsson ákvað að segja starfi sínu lausu og opna veitingastaðinn og söluturninn Staldrið í Stekkjarbakka í Reykjavík árið 1984. Eftir þrjátíu ára sögu er rekstur Þórarins og fjölskyldu hans orðinn að viðskiptaveldinu FoodCo. Fyrirtæki sem selur skyndibita fyrir þrjá milljarða á hverju ári. Samanlögð velta á fimm ára tímabili frá árinu 2009 til og með ársins 2013 nemur 14,5 milljörðum króna.

Ársreikningur FoodCo fyrir árið 2014 liggur ekki fyrir. En samkvæmt ársreikningi fyrir árið 2013 sem birtur var í október síðastliðnum var hagnaður fyrirtækisins 403 milljónir króna. Það er líðlega tvöfaldur hagnaður miðað við árið á undan. Hagnaðurinn var þó að miklu leyti til kominn vegna endurútrekings lána á árinu 2013 sem voru niðurfærð um 376,5 milljónir króna. Veltufé frá rekstri nemur hins vegar tæplega 111 milljónum króna en var tæplega 260 milljónir króna árið á undan. Afkoma af hefðbundinni starfsemi var því lakari á árinu 2013 en hún var á árinu 2012.

Helstu eigendur FoodCo eru, auk Þórarins Ragnarssonar, Jóhann Örn Þórarinnsson í gegnum félag sitt

Jöklaborg. Þeir feðgar eiga samtals 80 prósent hlut til jafns við hvor annan. Þá á Óttar Þórarinnsson 10 prósent hlut og félagið Eldheimar, sem er í eigu Bjarna Stefáns Gunnarssonar, á tíu prósent hlut.

## Hlédrægir menn

Feðgarnir Þórarinn og Jóhann Örn sækja ekki mikið í athygli. Til marks um það baðst Jóhann Örn, sem er framkvæmdastjóri FoodCo, undan viðtali þegar Markaðurinn hafði samband við hann vegna þessarar greinar. Í viðtali við Helgarpóstinn árið 1995 rakti Þórarinn aftur á móti upphaf viðskiptasögu sinnar. Þar kemur fram að Þórarinn hafði staðið í umfangsmiklum byggingaframkvæmdum og umsýslu fasteigna, yfirleitt í félagi við Gunnar Hjaltalín endurskoðanda. Þórarinn sagði í samtali við blaðið að sá rekstur hefði gengið mjög vel.

Eitt þeirra húsa sem þeir félagarnir reistu saman var stórhúsið að Stórhöfða 15 við Gullinbrú. Það byggðu þeir sjálfir, leigðu verkfræðistofunni Streng efstu tvær hæðirnar, seldu miðhæðina undir verslunarrekstur en ráku sjálfir íþróttasali á neðstu hæðinni. Húsnæðið að Stórhöfða er ekki lengur í eigu Þórarins, þótt Þórarinn og fjölskylda fái enn við fasteignamsýslu. Á meðal eigna FoodCo er fasteignafélagið Þorp. Þar undir eru fasteignir sem húsa veitingastaði FoodCo. Bókfært verð þeirra eigna er rúmir 1,3 milljarðar króna og fasteignamatíð rétt tæplega 850 milljónir króna. Eignir Þorps námu í árslok 2013 tæplega 1,4 milljörðum króna en eigið fé var neikvætt um 254 milljónir króna.

## Stofnun FoodCo

Fyrirtækið er stofnað árið 2002 og voru eigendurnir á næstu tíu árum umsvifamiklir við kaup á veitingastöðum sem þegar höfðu skapað sér nafn. Byrjað var árið 2004 á því að kaupa hamborgarastaðinn American Style og Aktu Taktu. Fyrir

## SVONA VARD VIÐSKIPTAVELDIÐ FOODCO TIL



nefndi staðurinn hafði verið rekinn um árabíl og var í eigu Helga Pálsónar. Aktu Taktu var aftur á móti stofnað árið 1993 og var í eigu systkina Helga og keypti hann fyrirtækið af Sveini bróður sínum árið 1999. Helgi sagði við Morgunblaðið í tilfelli þeirra viðskipta að aldrei hefði staðið neitt annað til en að reka fyrirtækin undir sitthvora nafninu.

Árið 2006 var svo bætt um betur þegar FoodCo keypti veitingastaðinn Pítuna í Skipholti 50C. Sá veitingastaður var stofnaður árið 1982 og var því 24 ára gamall þegar hann rann inn í FoodCo-samstæðuna.

Í ágúst það sama ár tilkynnti FoodCo svo Samkeppniseftirlitinu að félagið hefði keypt Greifann á Akureyri, einn vinsælasta veitingastað bæjarins sem jafnframt býður veisluþjónustu og sal til leigu fyrir veislur. Í tilkynningu til Samkeppniseftirlitsins kom fram að yfirtaka FoodCo á Greifanum gerði félaginu kleift að koma að veitingarekstri á Akureyri án þess að taka þá áhættu sem felst í því að opna nýjan veitingastað frá grunni. Niðurstaða Samkeppniseftirlitsins varð að athaganir þess gæfu ekki til kynna að samruninn myndi hafa skaðleg samkeppnisleg áhrif.

## FoodCo eignast Eldsmiðjuna

Árið 2007 keypti FoodCo svo eignarhaldsfélagið Kamus. Það

var þá nýstofnað félag sem hélt utan um rekstur veitingastaðanna Eldsmiðjunnar og Reykjavíka Pizza Company. Í tilkynningu sem FoodCo sendi Samkeppniseftirlitinu vegna kaupanna kom fram „að starfsemi Kamus væri í samræmi við rekstur félagsins og myndi falla vel inn í heildarrekstur og fyrri fjárfestingar félagsins. FoodCo hefur ekki starfrækt veitingastað á höfuðborgarsvæðinu sem selur pitsur og því var Kamus talinn góður fjárfestingarkostur í því skyni að efla og auka fjölbreytni í veitingarekstri félagsins.“ Þá sagði enn fremur að kaupin gerðu FoodCo kleift að dreifa áhættu í rekstrinum. Samkeppniseftirlitið taldi ekki að samruni félaganna myndi koma í veg fyrir eðlilega samkeppni og heimilaði því samrunann.

Á haustmánuðum 2007 gekk FoodCo svo einnig frá kaupum á veitingastaðnum Sjávarkjallar- anum; þriggja ára gömlum veitingastað sem var til húsa við Aðalstræti 2. Sá rekstur gekk ekki upp og hófu aðrir aðilar rekstur í húsnæðinu. Greint var frá því á vefsíðunni Veitingageirinn í apríl í fyrra að þau Tómas Kristjánsson, Sigrún Guðmundsdóttir, Níels Hafsteinson og Eyjólfur Gestur Ingólfsson hefðu hafið rekstur veitingastaðarins Kjallarans í því húsnæði.

## FoodCo kaupir Saffran

Árið 2011 keypti FoodCo svo Shiraz, sem rekur Saffran-veitingastaðina. Jóhann Örn sagði í samtali við Viðskiptablaðið, þegar gefið var út sérblað um 462 stærstu fyrirtækin í febrúar 2014, að landslagið í veitingahúsarekstri hefði breyst töluvert á síðastliðnum árum. Breyttar matarvenjur og aukinn fjöldi ferðamanna hefði greitt götuna fyrir fleiri veitingastaði og fjölbreyttari rétti. Hann sagðist finna sérstaklega fyrir mikilli ásókn fólks í hollari skyndibita.

„Við höfum verið að einbeita okkur að innri vexti upp síðkastíð. Við opnuðum nýjan Saffranstað í Bæjarhrauni í Hafnarfirði í fyrra og stefnum að því að opna annan Saffranstað á Bíldshöfða á næstunni. Þetta er liður í ákveðinni stefnu okkar með frekari vöxt inn í framtíðina og stefnan er að fjölga enn frekar stöðum,“ sagði Jóhann. Veitingastaðurinn á Bíldshöfða hefur nú þegar verið opnaður. Jóhann sagði líka við Viðskiptablaðið að Saffran hefði notið mjög mikilla vinsælda allt frá því að fyrstu staðirnir voru opnaðir árið 2009. Þrátt fyrir auknar vinsældir hollari valkosta á veitingamarkaði sagðist hann þó ekki finna fyrir því að sá vöxtur sé á kostnað annarra vörumerkja FoodCo.



# ASUS®

## STRIX

### 30% MEIRI KÆLING

GTX 960 · GTX 970 · GTX 980

ASUS STRIX GTX LEIKJASKJÁKORTIN ERU HLAÐIN NÝRRI TÆKNI. DIRECTCU II FYRIR ALLT AÐ 30% MEIRI KÆLINGU, AUKIN AFKÖST OG HLJÓÐLÁTARI LEIKJASPILUN. ODB VIFTUTÆKNI FYRIR HLJÓÐLAUSA LÉTTA LEIKJASPILUN OG BLU-RAY KVIKMYNDAÁHORF. DIGI+ VRM STRAUMJÖFNUN OG HÁHRAÐA GDDR5.



## LENGRI **ÁBYRGÐARTÍMI**

### 3 ÁRA ÁBYRGÐ Á ASUS MÓÐURBORDUM

ASUS ER STÆRSTI MÓÐURBORDSFRAMLEIÐANDI HEIMS. TÖLVULISTINN BÝÐUR NÚ Í SAMSTARFI VIÐ ASUS LENGRI ÁBYRGÐARTÍMA Á ÖLLUM ASUS MÓÐURBORDUM SEM KEYPT ERU 2015. VELDU TRAUST OG ÖRUGGT MÓÐURBORD OG VIÐ ÁBYRGJUMST ÁREIDANLEIKANN.

tl.is

## TÖLVU LISTINN

REYKJAVÍK  
SUÐURLANDBRAUT 26  
Sími 414 1700

AKUREYRI  
GLERÁRGÖTU 30  
Sími 414 1730

HÚSAVÍK  
GARÐARSBRAUT 18A  
Sími 464 1600

EGILSSTAÐIR  
KAUPVANGI 6  
Sími 414 1735

KEFLAVÍK  
HAFNARGÖTU 90  
Sími 414 1740

SELFOSS  
AUSTURVEGI 34  
Sími 414 1745

AKRANES  
ÞJÓÐBRAUT 1  
Sími 431 3333

HAFNARFJÖRÐUR  
REYKJAVÍKURVEGI 66  
Sími 414 1750



# Fer vikulega í bolta með Svíkingunum

Eggert Þór Kristófersson er nýr forstjóri olúfélagsins N1. Hann á að baki langan starfsferil úr bankakerfinu, en söðlaði svo um og hóf störf hjá N1. Eggert er mikill íþróttamaður og spilar fótbolta með félagum úr Ólafsvík.

Eggert Þór Kristófersson, fjármála-  
stjóri N1, var í síðustu viku ráðinn  
forstjóri félagsins. Hann tekur við  
af Eggerti Benedikt Guðmundssyni  
sem sinnti starfinu í tæp þrjú ár.

Eggert Þór starfaði hjá Íslands-  
banka og Glitni fram til ársins  
2008. Þá gekk hann til liðs við  
Sjávarsýn, sem er eignarhaldsfélag  
Bjarna Ármannssonar, og starfaði  
þar við fjárfestingar og ráðgjöf.  
Eggert vann að endurskipulagningu  
N1 eftir bankahrun og tók við sem  
fjármálastjóri að því loknu.

Eggert segir að miklar breytingar  
hafi verið gerðar á rekstri N1 á  
liðnum árum. „Ég held að það sé  
klárlega meiri fókus á kjarnareksturinn.  
Sem er hefðbundið íslenskt  
olíufélag sem er að reka stöðvar um  
allt land og þjónusta sjávarútveg,  
verktaka, iðnað og bændur. Þetta  
er svolítið svona „back to basics“,“  
segir Eggert.

Aðspurður segir hann að hefð-  
bundnar bensinstöðvar séu líka  
að verða meira eins og þæginda-  
vöruverslanir. „Svipað og 7-11 sem  
maður sér erlendis,“ segir hann.  
Bensinstöðvar séu því orðnar að  
verslunum sem fólk geti komið við  
í þegar vantar örfáa nauðsynjahluti  
og þarf ekki að fara langa leið til að  
sækja þá.

Eggert Þór býst ekki við að hann  
muni eiga minni tíma aflögu núna  
þegar hann er orðinn forstjóri. „Það  
held ég ekki. Fjármálastjórastarfið

## VALSARI OG MANCHESTER-MAÐUR



Eddi er mjög metnaðargjarn og hefur alltaf verið mjög  
vinnusamur. Hann er mikill fjölskyldumaður sem full-  
orðnaðist snemma, þar sem fyrsta barn þeirra hjóna  
kom í heiminn þegar Eddi var enn hálfgerður krakki  
sjálfur, á átjándá ári. Við kynntumst í menntaskóla og  
vorum síðar saman í viðskiptafræði við HÍ. Það er aldrei  
nein lognmolla í kringum Edda, hann er félagslyndur,  
skemmtilegur og hress í umgengni. Hann er mikill  
áhugamaður um íþróttir og þá sérstaklega fótbolta,  
hans helsti galli er að hann heldur ekki með réttu liðunum. Hann hefði til  
dæmis getað orðið fyrirmyndar Þróttari en kaus að vera Valsari.

Steinar Helgason



Hann er hress og skemmtilegur náungi. Alltaf gaman  
að vera í kringum hann. Hann er vel kvæntur. Hann er  
aldrei feiminn við að segja sína skoðun og stendur á  
sínu en að sama skapi kemur hann til dyrranna eins og  
hann er klæddur. Hann er klár og duglegur við að fók-  
usera á atriðin. Helsti galli hans er sá að hann á mjög  
erfitt með að mæta á réttum tíma, frekar óstundvís.  
Hann er mikill fótboltaáhugamaður, Valsari sem er  
kostur og Manchester-maður sem er ókostur.

Helgi Þór Logason

er mjög erilsamt. Það er eiginlega  
jafn erilsamt og forstjórastarfið,“  
segir Eggert, en tekur þó fram að  
það sé ný upplifun fyrir sig að vera  
forstjóri.

Eggert Þór er mikill íþróttá-  
hugamaður og þó sér í lagi knatt-  
spyrnuáhugamaður. „Ég er uppál-  
inn í Ólafsvík og við spilum alltaf  
saman einu sinni í viku, gamlir  
Ólsarar. Félagið Víkingur í Ólafsvík  
er knattspyrnufélag bæjarins  
en við köllum okkur Svíkinga, suð-

urhluti Víkinganna,“ segir hann.  
Hann segir að þeir félagarnir hafi  
spilað saman síðan 1988. „Það er  
kannski aðeins farið að hægja á  
okkur en við erum mjög góðir í  
huganum,“ segir Eggert og bætir  
við að þeir hittist líka reglulega til  
að horfa á fótbolta.

„Svo á ég fjögur börn og konu  
þannig að það er nóg að gera í því,“  
segir Eggert en hann er giftur  
Ágústu Dröfn Kristleifsdóttur leik-  
skólakennara. [jonhakon@frettabladid.is](mailto:jonhakon@frettabladid.is)



„Ég held að það sé klárlega meiri fókus  
á kjarnareksturinn. Sem er hefðbund-  
ið íslenskt olúfélag.“

## „Verðbréfabagutti“ sem sneri sér að alvöru verðmætasköpun

Marel var stofnað árið 1983 til að auka framleiðni í sjávarútvegi. Nú er það eitt stærsta fyrirtækið í Kauphöll.

klinkið

Þorbjörn Þórðarson  
thorbjorn@365.is



### MAREL

ÁRNI ODDUR ÞÓRÐARSON  
FORSTJÓRI:

Marel er eitt fremsta þekkingar-  
og tæknifyrirtæki landsins.  
Marel fæddist sem hugmynd í HÍ  
árið 1983 til að auka framleiðni í  
sjávarútvegi. Í dag er fyrirtækið  
leiðandi á heimsvísu í þróun  
og framleiðslu á tækjabúnaði til  
vinnslu á kjúklingi, fiski og kjöti.  
Árni Oddur Þórðarson, forstjóri  
Marel, tók við starfinu í nóvember  
2013 eftir að hafa verið stjórnar-  
formaður fyrirtækisins í átta ár  
þar á undan. Bakgrunnur Árna er  
í fjármálageiranum en hann stofnaði  
síðar Eyri Invest fjárfestingar-  
félag ásamt föður sínum. Fyrir-  
tækið breytti um stefnu árið 2005  
og seldi öll hlutabréf sín í bönkunum  
og fór að einbeita sér að fram-  
leiðslu- og þekkingarfyrirtækjum  
eins og Marel, Össuri, Fokker og  
Stork. Árni Oddur er gestur í nýj-  
asta Klinkinu.

Hvers vegna hættir þú sem  
stjórnarformaður og tókst við  
sem forstjóri Marel árið 2013?  
„Við töldum að kostnaður félags-  
ins væri of hár. Við höfðum keypt  
fimm félög árin þar á undan og  
töldum að það væri hægt að ná  
meiri samþættingu í rekstri og  
aðlaga rekstur betur að stefnu.  
Stjórnin bað mig um að taka þetta

að mér og ég ákvað að láta slag  
standa.“

Var Theo Hoen ekki að nýta  
tækifæri til lækkunar kostnaðar?  
„Ef við horfum á forvera mína þá  
voru þeir báðir að gera góða hluti.  
Hörður (Arnarson) sá til þess að  
við fórum í yfirtöku á laxaeiningum.  
Theo sá til þess að við fórum  
úr óstöðluðum vörum í staðlaðar  
vörur. Við töldum að það væri  
hægt að ná meiri samlegð í sölu og  
rekstrarkostnaði.“

Þú ert í grunninn fjármálagaur.  
Hvernig var að fara í hátækniþekkingar-  
fyrirtæki? „Ég byrjaði á verð-  
bréfabaguttinum í byrjun og helgaði  
mig því en það varð ákveðin breyting  
árin 2001 og 2002 hjá mér. Ég  
fór að hugsa þetta upp á nýtt og fór  
í framhaldsnám til Sviss. Fljótlega  
eftir það breyttum við stefnunni  
í Eyri Invest og fórum frekar að  
horfa á framleiðslufyrirtæki og  
nýsköpun.“

Er ekki algengt að forstjórar séu  
bara fjögur til sex ár við stjórnvöl-  
inn? „Það er einföld staðreynd að  
meðallífdalur forstjóra er fimm  
til sex ár en það helgast af því að  
meðallífdalur er 8-10 ár og svo eru  
margir sem stoppa stutt við. Mið-  
gildið er kannski 8-10 ár en meðal-  
talið fimm til sex ár. Það er öllum  
fyrirtækjum hölt að breyta.“

Hvað á Ísland að gera í gjald-  
miðils- og peningamálum eftir höft?  
„Ég er ekkert meira hrifinn af evr-  
usamstarfi en dollarasamstarfi. En  
meirihluti af okkar nærviðskiptum  
er í viðskiptum með evru.“



FORSTJÓRINN í lok árs 2013 var ákveðið að Árni Oddur Þórðarson tæki við forstjórastólnum.

FRÉTTABLAÐIÐ/VALLI

Við töldum að  
kostnaður félags-  
ins væri of hár. Við  
höfðum keypt fimm félög  
árin þar á undan og  
töldum að það væri hægt  
að ná meiri samþættingu  
í rekstri og aðlaga  
rekstur betur að stefnu.

Ég byrjaði á verð-  
bréfabaguttinum  
og var einn af verð-  
bréfabaguttinum í byrjun og  
helgaði mig því en það  
varð ákveðin breyting  
árin 2001 og 2002 hjá  
mér.

Ég er ekkert  
meira hrifinn af  
evrusamstarfi en dollara-  
samstarfi en meirihluti af  
okkar nærviðskiptum er í  
viðskiptum með evru.



# K

atrín Björg Andersen



Vann hjá heimaþjónustunni.  
Er nú nemi í grafískri miðlun í  
Tækniskólanum.



MED TROMP Á  
HENDI FRÁ VIRK



Þegar einstaklingur missir starfsgetu vegna slyss eða veikinda snýr VIRK spilinu við með markvissri uppbyggingu og sérfræðistuðningi. Fjölbreyttur hópur fagaðila um allt land vinnur að árangursríkri starfsendurhæfingu sem skilar sterkum einstaklingum aftur út á vinnumarkaðinn.



**VIRK**

Starfsendurhæfingarsjóður  
Guðrúnartún 1, 105 Reykjavík, sími 535 5700  
[www.virk.is](http://www.virk.is)

Katrín vann líkamlega erfða vinnu en varð óvinnufær sökum þráttra bak- og stöðkerfisverkja. Hun naut stuðnings frá VIRK með göðum árangri.



atrín Björg Andersen

# K



Launahækkun forstjóra Orkuveitunnar er algerlega óforsvaranleg:

## Úr öllum takti við almenning

F réttað greindi frá því fyrir helgi að Bjarni Bjarnason, forstjóri Orkuveitunnar, hefði fengið ríflega launahækkun á síðasta ári og laun hans væru nú 1,1 milljón hærri en þau voru þegar hann tók við starfi sínu árið 2011.

Haraldur Flosi Tryggvason, stjórnarformaður fyrirtækisins, segir eigendastefnu þess hafa breyst. Upphaflega hafi verið gert ráð fyrir að grunnlaun forstjórans fylgdu úrskurðum kjararáðs um laun forstjóra Landsvirkjunar. Síðar hafi sú stefna verið tekin upp að laun stjórnenda OR standist samanburð við sambærileg laun.

Orkuveita Reykjavíkur sætti illri meðferð stjórnmalamanna um áratugabil fyrir bankahrun. Eftir hrundi, þegar margt benti til þess að fyrirtækið stefndi í greiðsluþrot, voru fengnir fagmenn til að stýra því inn á rétta braut. Niðurstaðan varð aðgerðaáætlun sem var kölluð Planíð til þess að sækja 50 milljarða króna á fimm ára tímabili.

Í Planinu fólst meðal annars fækkun starfsfólks, lækking launakostnaðar og annarra kostnaðarliða starfseminnar, sala á eignum sem ekki tilheyra kjarna-starfsemi fyrirtækisins, tekjuaukning með hækkun gjaldskrár og víkjandi lán frá eigendum til að koma í veg fyrir sjóðþurrð.

Miklu meiri árangur hefur náðst í því að hagræða en stefnt var að. Árangurinn hefur verið svo sannfærandi að láns-hæfismatsfyrirtækið Fitch Ratings gaf Orkuveitu Reykjavíkur einkunnina BB- með stöðugum horfum í febrúar. Í tilkynningu sem birtist á vef Orkuveitunnar sagði að Fitch Ratings teldi horfur stöðugar einkum í ljósi þess hversu vel Orkuveitunni gengur að fylgja Planinu eftir.

Með þennan árangur sem liggur fyrir og þá einkunn sem láns-hæfismatsfyrirtækið gefur Orkuveitunni er kannski skiljanlegt að stjórn Orkuveitu Reykjavíkur þyki rétt að forstjórinn og aðrir lykilstjórnendur njóti þess árangurs með hærri launum.

Það er þó bersýnilegt að mikill dugur í forstjóra Orkuveitunnar og lykilstjórnendum var nauðsynleg forsenda en ekki nægjanleg til þess að bæta stöðu fyrirtækisins. Það þurftu fleiri að spila með þeim. Þegar starfsfólki fyrirtækisins tók að fækka hefur álag á annað starfsfólk vafalítið aukist. Eiga þeir starfsmenn sem eftir sátu þá ekki þátt í bættari stöðu fyrirtækisins, rétt eins og stjórnendurnir? Og fá þeir starfsmenn að njóta árangursins með hærri launum eins og lykilstjórnendur? Líklegast ekki, því þá færi árangurinn fyrir lítið.

Við þetta bætist að hluti af aðgerðaáætluninni til að bæta rekstur Orkuveitunnar var að hækka gjöld Orkuveitunnar. Neytendur áttu því sinn þátt í að greiða úr þeirri flóknu stöðu sem Orkuveitan var komin í með því að verja hærra hlutfalli af ráðstöfunartekjum sínum í greiðslur fyrir afnot af vatni og rafmagn.

Það má því segja að stjórnendur fyrirtækisins, starfsmenn og neytendur, sem einnig eru eigendur fyrirtækisins, hafi tekið höndum saman í því að bjarga fyrirtækinu frá greiðsluþrotinu sem það hefði getað lent í. Á tímum þegar mikil óvissa er uppi í íslensku atvinnulífi vegna lausra kjarasamninga er það þess vegna mikið áhyggjuefni að laun forstjóra Orkuveitu Reykjavíkur, sem er opinbert fyrirtæki, hækki um 79 prósent á sama tíma og laun almennt hækka um 24 prósent. Það er hækkun sem er úr öllum takti við það sem almenningur getur vænt.

## Eldri borgarar biðu í röð eftir nauðsynjum



ERFIDAR ADSTÆÐUR Eldri borgarar biðu í röð til þess að fá heitt te og kex í súpeldhúsi á Lenínstorgi í Deblaltseve á mánudaginn. Deblaltseve var hluti Úkraínu en fylgjendur rússneskra aðskilnaðarsinna náðu tökum á borginni þann 18. febrúar. Vatnslaut er í borginni og mjög lítið rafmagn. Hjálparstarfsfólk reynir hvað það getur til þess að koma þurfandi til bjargar. NORDICPHOTOS/AFP



### Markaðshornið

Jón Hákon Halldórsson  
jonhakon@frettabladid.is

Það má segja að stjórnendur, starfsmenn og neytendur hafi tekið höndum saman.

## Lífeyrissjóðir í fortíð, nútíð og framtíð

### Skoðun

Þórey S. Þórðardóttir  
framkvæmdastjóri  
Landssamtaka  
lífeyrissjóða



Á Íslandi er skyldutryggingakerfi þar sem öllum vinnandi mönnum er gert skylt að leggja hluta af launum sínum í lífeyrissjóð. Ákvarðanir um uppbyggingu slíks kerfis byggjast á mikilli fyrirhyggju og framsýni. Lífeyrissjóðunum er ætlað að leggja grunninn að betri afkomu á efri árum auk þess að vera til taks ef við verðum fyrir áföllum sem raskað geta fjárhagslegu öryggi okkar.

Lífeyrissjóðir byggjast upp á löngum tíma og því skiptir mestu að ákvarðanir séu teknar með langtímahagsmunum sjóðfélaga að leiðarljósi. Einnig skiptir miklu máli að forsendur, sem lagðar eru til grundvallar hverju sinni, standist og séu réttar. Undanfarn ár hafa reynst lífeyrissjóðum afar hagstæð og var raunávöxtun samtryggingarsjóða árið 2014 um 7,4%. Ef lítið er til síðustu 20 ára er raunávöxtun að jafnaði 4%. Ávöxtun til langs tíma skiptir mestu máli til að tryggja sjóðfélögum lífeyri.

Lífeyrissjóðunum er gert að greiða verðtryggðan lífeyri, enda er það ekki fjöldi króna sem skiptir mestu máli heldur að fjárhæðirnar haldi verðgildi sínu og tryggi ákveðinn kaupmátt. Árið 2014 var í þessu til-liti hagkvæmt lífeyrissjóðunum þar sem verðbólga reyndist lág. Þegar fer saman annars vegar góð ávöxtun og hins vegar lág verðbólga aukast eignir meira en skuldbindingar sjóðanna. Lífeyrissjóðir á almennum vinnu-markaði, sem starfa án ábyrgðar launagreiðenda, eiga nú eignir fyrir öllum skuldbindingum og er staða þeirra í jafnvægi en þó mis-munandi eftir sjóðum.

Gjaldeyrishöftin eru mesta ógnin sem nú stafar að sjóðunum. Höftin draga verulega úr möguleikum til áhættudreifingar. Innan hafta er erfitt fyrir lífeyrissjóði að tryggja kaupmáttar-öryggi sjóðfélaga þar sem stór hluti af neyslu landsmanna byggist á innflutningi. Ýmsar stærðir í þjóðarþúskaðum benda til þess að nú sé rétti tíminn til að hefja afnám gjaldeyrishafta og vonandi hafa ráðamenn vilja og kjark til að takast á við það vandasama verkefni.

Umhverfi lífeyrissjóðanna er breytingum háð og má þar nefna

að við reynumst lifa lengur en áætlanir hafa gert ráð fyrir fram til þessa. Þetta eru að sjálfsögðu gleðifrétir en lengri lífaldur má rekja til heilbrigðari lífsmáta og framfara í læknavísindum. Þessi jákvæða þróun hefur þó neikvæð áhrif á tryggingafræðilega stöðu lífeyrissjóða. Í hvert skipti sem Félag íslenskra tryggingastærðfræðinga birtir nýjar dánar- og eftirlifendatölur hefur staða lífeyrissjóða versnað af því sjóðirnir þurfa að greiða lífeyri í lengri tíma en áður var áætlað. Það er hins vegar mikilvægt fyrir sjóðfélaga að lífeyrissjóðir byggji réttindaávinnslu sjóðfélaga á réttum forsendum. Annars skapast væntingar um lífeyri sem ekki ganga eftir.

Vegna stöðugrar lengingar meðalævi undanfarna áratugi er nú horft til þess að breyta forsendum útreikninga á tryggingafræðilegri stöðu lífeyrissjóða og byggja ekki lengur mat á meðalævi til framtíðar á reynslu síðustu ára um lífaldur. Þess í stað skal reikna meðalævi til framtíðar út frá spá um áframhaldandi lengingu á meðalævi. Þetta er krefjandi verkefni sem bíður lífeyrissjóðanna en nú er rétti tíminn þar sem við eigum hagstætt ár að baki.

## Eitraður moli Al-Thani dóms

### Hin hliðin

Heiðrún Lind  
Marteinsdóttir  
hdl. hjá LEX



Dómur Hæstaréttar í Al-Thani málinu er allrar athygli verður. Þrátt fyrir að hinn efnislegu niðurstöðu verði ekki breytt, er nauðsynlegt að fjalla um einstakar forsendur niðurstöðu Hæstaréttar. Í þessum örpistli er aðeins ráðrúm til að beina sjónum að einum anga málsins. Varðar hann hlerun símtala sakborninga við verjendur.

Samkvæmt 36. gr. saka-málalaga er verjanda heimilt að tala einslega við skjólstæðing. Þá er einnig kveðið á um það í 85. gr. saka-málalaga að ef upp-tökur hafa að geyma samtöl eða önnur samskipti sakbornings við verjanda

skal eyða þeim þegar í stað. Upptökur símtala eru í höndum fjarskipta-fyrirtækja.

Í Al-Thani málinu lá fyrir að tekin voru upp samtöl tveggja sakborninga við verjendur og að símtölunum var ekki eytt þegar í stað. Í niðurstöðu Hæstaréttar eru mótbárur sakborninga vegna þessa að engu hafðar. Byggir á því að þessi gögn hafi ekki verið nýtt til sönnunar, auk þess sem Hæstiréttur fær ekki „séð hvernig lögregla gæti almennt hagað aðgerðum við hlustun síma sakbornings á annan hátt en gert var í þessu tilviki [...], enda verður hvorki séð fyrir hvort símtal sakbornings kunni að vera við verjanda fremur en annan né hefur lögregla heimild í XI. kafla laga nr. 88/2008 til að fela öðrum framkvæmd þessa

inngríps í friðhelgi einkalífs manna að hlusta á símtöl þeirra.“

Niðurstaða þessi vekur ugg. Ekki er hægt að tryggja grundvallarrétt sakaðs manns til trúnaðarsamtals við verjanda ef það kemur í hlut rannsakaða að kanna hvort samtöl séu við verjanda og hvort þau njóti trúnaðar. Aukinheldur er alþekkt erlendis að framkvæmd er hagað öðruvísi. Af niðurstöðum Mannréttindadómstóls Evrópu má ráða að það fari gegn 8. gr. Mannréttinda-sáttmála Evrópu (MSE) að starfsmaður stjórnvalds rannsaki á því hvort upptekin símtöl séu við verjanda og hvort þeim skuli eytt. Þetta var m.a. staðfest í máli Kopp gegn Sviss, þar sem dómstóllinn fann að því að yfirmaður lögfræðisviðs svissnesku pósthjónustunnar, sem

var ríkisrekin, hafi haft umsjón með þessu verki án eftirlits sjálf-stæðs dómara. Í máli Aalmoes gegn Hollandi var það hins vegar talið samrýmanlegt 8. gr. MSE að aðili frá hollenska lögmannafélaginu hefði aðkomu að mati á því hvaða símtöl væru háð trúnaði. Álitæfni þessi eru nátegn rétti sakbornings til réttlátrar málsmeðferðar skv. 6. gr. MSE og fyrrgreindri 36. gr. saka-málalaga.

Megi skilja niðurstöðu Hæstaréttar á þann veg að sakamála-lög heimili ekki aðra framkvæmd en þá sem viðhöfð var í Al-Thani málinu, verður löggjafinn að bæta úr án tafar. Tryggi lögin ekki þessi grundvallarréttindi sakbornings, hefur íslenska ríkið brotið gegn Mannréttindasáttmála Evrópu.





**05158001E**  
150 stk. verkfæri  
Verð: 163.060 kr.



**05158002E**  
181 stk. verkfæri  
Verð: 169.880 kr.



**05168113E**  
150 stk. verkfæri  
Verð: 179.800 kr.



**05188106E**  
150 stk. verkfæri  
Verð: 196.540 kr.



**05198105E**  
181 stk. verkfæri  
Verð: 235.600 kr.



# VERKFAERASKAPAR MEÐ KEPPNISANDA



OFFICIAL PARTNER



OFFICIAL SUPPLIER



Handhægir verkfæraskápar með þrautprófuðum, gæðaverkferum sem notuð eru af kröfuhörðustu keppnisliðum í akstursíþróttum um heim allan. Allt á sínum stað og til taks á mjög góðu verði.

**VÉLAR & VERKFÆRI**

SKÚTUVOGUR 1 C · 104 REYKJAVÍK · Sími: 550 8500 · FAX 5508510 · WWW.VV.IS



## 228 MILLJÓNIR Íslandssjóðir með 18 sjóði

Hagnaður Íslandssjóða hf. eftir skatta árið 2014 nam 228 milljónum króna í fyrra samanborið við 299 milljónir árið 2013. Hreinar rekstrartekjur námu 1.408 milljónum króna samanborið við 1.354 milljónir árið áður. Rekstrargjöld námu 1.123 milljónum samanborið við 980 milljónir árið áður. Í lok desember voru 18 sjóðir í rekstri og slitum og nam hrein eign þeirra 114 milljörðum.

## 11,1 MILLJARÐA VELTA Marel á toppnum

Mest viðskipti voru með bréf í Marel í febrúar og námu þau 11,1 milljarði króna. Viðskipti með bréf í Icelandair Group námu 5,4 milljörðum, 3,8 milljarða viðskipti voru með bréf í N1 og viðskipti með bréf í HB Granda námu 3,4 milljörðum. Úrvalsvísitalan lækkaði um 0,3% á milli mánaða og stóð í 1.377 stigum í fyrradag. Á Aðalmarkaði Kauphallarinnar var Landsbankinn með mestu hlutdeildina og nam hún 32,5 prósentum, Arion banki með 20,7% og Íslandsbanki með 20,5%. Í lok febrúar voru hlutabréf 17 félaga skráð á Aðalmarkaði og Nasdaq First North á Íslandi og nemur heildarmarkaðsvirði þeirra 736 milljörðum króna.



02.03.2015 Mér hugnast ekki skotgrafir og ég vil ekki vera þar og ég tel að hagsmunir bænda og hagsmunir verslunarinnar eigi að vera algjörlega þeir sömu. Það eru neytendur sem skipta máli og við eigum að vera þar. Það sem við þurfum að átta okkur á er að það verða alltaf einhverjir verndartollar. Það er alls staðar verið að styðja við landbúnað, eða allavega í okkar samkeppnisríkjum þannig að það verður áfram.

Margrét Sanders, formaður Samtaka verslunar og þjónustu.

## STJÓRNAR- MAÐURINN

### Tortryggni fyrir tortryggni sakir

Stjórnarmaðurinn fylgdist forviða með fjaðrafoki kringum skipan framkvæmdahóps um afnám gjaldeyrishaftanna.

**LÍKT OG STUNDUM** virðist loða við á Íslandi má segja að aðalatriðum hafi lítill gaumur verið gefinn. Einkum virðist fólki hafa verið umhugað um þá staðreynd að þrír meðlima hópsins hafi starfað hjá MP banka.

Ekki var að finna sérstök rök fyrir áhyggjunum í fréttum af málinu, önnur en þau að skipan sérfræðingana hefði valdið „tíringi“ hjá öðrum fjármálastofnunum og haft var eftir þingmanni að mikilvægt væri að „eyða öllum efasemdum sem tengjast hinum mikilvægu verkefnum nefndarinnar“.

**Á ENSKRI BLOGGSIÐU** Sigrúnar Davíðsdóttur var þó gengið lengra. Rakín voru ættartengsl forstjóra MP banka og forsætisráðherra, og fundið að því að enginn þriggja lögfræðinga í nefndinni hefði alþjóðlega reynslu.

Stjórnarmaðurinn klóraði sér í höfðinu yfir þessum umkvörtunum, enda fær hann ekki séð að MP banki og starfsmenn hans hafi sérstaka hagsmuni aðra en almennar fjármálastofnanir og landsmenn allir af afnámi haftanna.

**LANGSÓTT ÆTTARTENGL** manns sem ekki situr í nefndinni og forsætisráðherra, teljast heldur vart tíðindi í litlu landi. Einkum í ljósi þess að skipan nefndarinnar var á vegum fjármálaráðherra en ekki forsætisráðuneytisins.

Loks leiðir stutt Google-leit í ljós að a.m.k. einn lögfræðinganna sem um ræðir hefur starfað við lögmennsku í London um skeið, en slík starfsreynsla er nokkuð fátíð á Íslandi í ljósi staðbundins eðlis lögfræðinnar. Við það má bæta að formaður hópsins er Glenn nokkur Kim, sem hefur áratugareynslu af alþjóðafjármálamörkuðum og hefur m.a. ráðlagt þýska fjármálaráðuneytinu í tengslum við krísuna á evrusvæðinu.

**UMRÆÐA** um þetta mál hefur einkenst af því sem kalla mátti tortryggni fyrir tortryggni sakir. Það er lágmarkskrafa þegar rætt er um jafn mikilvæg málefni að menn sái ekki efasemdafræjum að óþörfu, og beiti boðlegum rökum.

Annars dæmir fólk sig úr leik í opinberri umræðu.

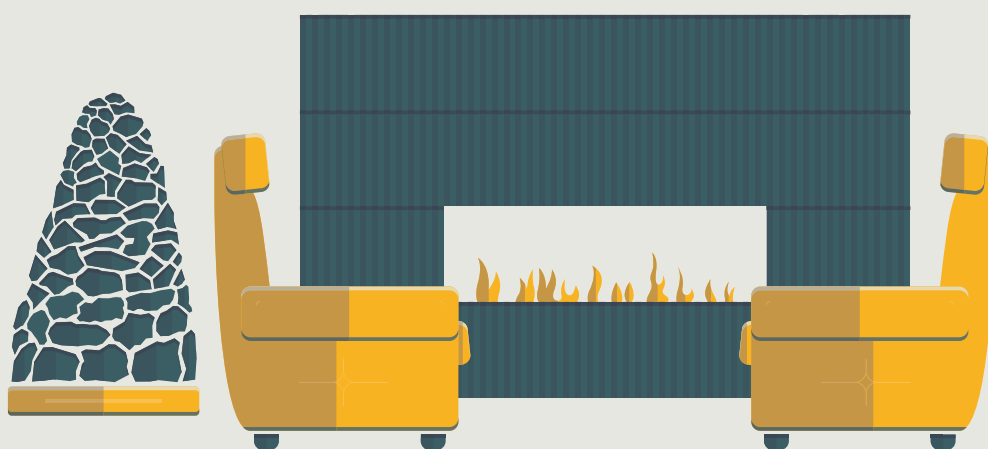
### AÐ HRÓSA ÞVÍ SEM VEL ER GERT

Stjórnarmaðurinn hefur í fyrri pistlum kallað eftir því að innleiddir verði, að breskri fyrirmynd, skattafslættir fyrir einstaklinga vegna fjárfestinga í nýsköpun.

Fjármálaráðherra hefur nú tilkynnt að frumvarp um slíkt sé í smíðum.

Stjórnarmaðurinn hrósar ráðherra og hlakkar til að kynna sér afraksturinn. Vel gert Bjarni.

## KREDITKORT



## Í BETRI STOFUNNI

Njóttu ferðalagsins með Business og Premium Icelandair American Express®. Þú getur slakað á í betri stofunni í Leifsstöð þegar þú flýgur með áætlunarflugi Icelandair.



Kynntu þér kostina á [kreditkort.is](http://kreditkort.is)



Kortid sem kemur þér út

