

OYSTER PERPETUAL
DATEJUST II

ROLEX



MICHELSEN
ÚRSMIDIR

Laugavegur 15 - 101 Reykjavík
511 1900 - www.michelsen.is

MARKAÐURINN

Miðvikudagur 15. apríl 2015 | 15. tölublað | 11. árgangur

Sími: 512 5000 | [visir](http://www.visir.is) www.visir.is

GÖNGUM
HREINT
TIL VERKS!



Guðjón Ó
VISTVÆNA PRENTSMÍÐJAN



HUNDRUÐ HÓTEL- HERBERGJA VERÐA TIL

- Borgarstjóri segir miklar breytingar í vændum á Hlemmi
- Vill heilbrigðistengda starfsemi í Vatnsmyrina
- Nyr slippur gæti orðið til á Grundartanga

Fjárfestar vilja verðtryggð bréf

Deilur á vinnumarkaði hafa valdið því að fjárfestar sækja í auknum mæli í verðtryggð skuldabréf. Markaðsaðilar óttast hækkandi verðbólgu. Dróunin gæti valdið lækkun vaxta verðtryggðra lána. Hrafn Steinarsson, sérfræðingur hjá Greiningardeild Arion banka, segir fjárfesta hafa væntingar um að verðbólga aukist frekar á næstunni enda hafi fulltrúar launþega farið fram á tugprósenta launahækkanir í kjölfar kjarasamninga sem kennarar og læknar hafa þegar gert. → **SÍÐA 2**

Byggja upp á landsbyggðinni

Það er uppsöfnuð þörf á uppbyggingu á afþreyingu í ferðaþjónustu, að mati Helga Júlíussonar, sjóðs-
stjóra hjá Landsbréfum. Rétt um tvö ár eru liðin frá því að framtakssjóðurinn Icelandic Tourism Fund I (ITF 1) hóf starfsemi sína. Sjóðurinn, sem er í rekstri Landsbréfa, fjárfestir í afþreyingar-
tengdri ferðaþjónustu og á meðal annars hlut í Fákaseli, Ísgöngunum í Langjökli, hvalasýningunni Whales of Iceland og Borea Adventures. Sjóðurinn hyggst fjárfesta í verkefni á Hvolsvelli og í Óbyggðasetri í Fljótsdal. Hann á nú þegar aðild að fjórum verkefnum. → **SÍÐA 4**



Á Bifröst í tvö ár

Guðjón Auðunsson, forstjóri Reita, hafði ástæðu til að fagna eftir að bréf með fasteignafélagið Reiti var skráð í Kauphöll Íslands. Guðjón hefur verið forstjóri Reita í tæp fimm ár. Áður var hann í níu ár hjá Essó, sem síðar rann inn í N1, og þar áður hjá Eimskipi í níu ár. „Ég tók mastersgráðu í alþjóðaviðskiptum og markaðssetningu frá Háskólanum í Álaborg í Danmörku. Þegar ég kom til Íslands var ég lektor í tvö ár á Bifröst eftir að honum hafði verið breytt í háskóla og kenndi þar,“ segir Guðjón. → **SÍÐA 8**



STJÓRNAR-
MADURINN

@stjornarmadur

Ísland er eitt allra minnsta hagkerfi heims og sennilega það allra minnsta sem heldur úti eigin gjaldmiðli. → **SÍÐA 12**

OPTICAL STUDIO – FRÍHÖFN

Þar sem úrvalið er af umgjörðum

Fagmennska fyrst og fremst

Verslaðu á hagstæðara verði í nýrri verslun okkar í flugstöðinni

Módel: Andrea Stefánsdóttir
Umgjörð: Victoria Beckham

www.facebook.com/OpticalStudio

Optical Studio
SMÁRALIND • LEIFSSTÖÐ • KEFLAVÍK

Vandfetað á gjaldeyrismörkuðum

Skjóðan

FYRIR tæpu ári, í byrjun maí 2014, kostaði 1 evra næstum 1,4 Bandaríkjadali. Síðan þá hefur dalurinn styrkst gríðarlega gagnvart evru og í byrjun vikunnar kostaði 1 evra ekki nema 1,05 dali. Margir spá því að strax í sumar verði evran komin niður fyrir dollarann.

ÁSTÆÐURNAR fyrir þessum sviptingum á gjaldeyrismörkuðum eru ýmsar. Mikil áhrif hefur að markaðurinn metur það svo að fram undan sé vaxtahækkunarferli í Bandaríkjunum á sama tíma og seðlaprentun í áður óþekktum mæli er hafin á evrusvæðinu og hverfandi líkur á að vextir þar lækki í bráð.

EFTIRSPURN eftir dölum hefur líka aukist mjög og samkvæmt mati BIS-bankans í

Sviss skulda ríkisstjórnir og fyrirtæki utan Bandaríkjanna 9 billjónir í dölum sem þarf að endurgreiða á komandi árum. Þessu má líkja við að aðilar utan Bandaríkjanna hafi tekið skortstöðu upp á 9 billjónir í dalnum og þurfi því að kaupa dalina til baka. Vitanlega verður hluti af þessu endurfjármagnaður en eftirspurnin er samt gríðarleg.

ÞESSI styrking dalsins og að sama skapi veiking evru hefur áhrif á afkomu bandarískra og evrópskra fyrirtækja. Bandarísk fyrirtæki gera upp í dölum og með styrkari dal rýrnar afkoma alþjóðlegrar starfsemi þeirra og útflutningur frá Bandaríkjunum verður dýrari. Að sama skapi batnar afkoma evrópskra fyrirtækja. Búast má við að hagnaður bandarískra fyrirtækja á borð við Apple,

Procter & Gamble, Costco, Wal-Mart, Hewlett-Packard, Ford og General Motors dragist saman í dölum frá því sem verið hefði að óbreyttu. Þetta mun hafa áhrif til lækkunar á verð hlutabréfa í þessum fyrirtækjum. Að sama skapi má búast við því að alþjóðleg fyrirtæki með höfuðstöðvar á evrusvæðinu muni hagnast. Volkswagen, Daimler, Fiat, Siemens, BASF, Unilever og Carrefour munu njóta góðs af og hluthafar þeirra væntanlega horfa á hækkandi verð sinna hlutabréfa.

LÆKKUN evrunnar er kærkomin fyrir hrjád hagkerfi evrusvæðisins. Fá lönd munu þó hagnast eins mikið á lækkun evrunnar og Þýskaland. Þó að Þýskaland sé í öllum skilningi þróað hagkerfi með hátt þjónustustig stendur hagkerfi þess á styrkari stöðum iðn-

framleiðslu og útflutnings en almennt gildir um þróuð hagkerfi. Evran skiptir Þýskaland meira máli en Þjóðverjar sjálfir vilja viðurkenna, því án hennar væri þýski gjaldmiðillinn sá sterkasti í heimi með alvarlegum afleiðingum fyrir ýmsar grunnstoðir þýska hagkerfisins.

EN HVAD þýðir þetta fyrir okkur Íslendinga? Sveiflur á gjaldeyrismörkuðum eru ávallt háskalegar fyrir litla gjaldmiðla, að ekki sé minnst á örmyntir á borð við íslensku krónuna. Hætt er við að afnám gjaldeyrishafta sé bundið meiri áhættu en ella í því viðsjárverða ástandi sem ríkir á gjaldeyrismörkuðum.

SKJÓÐAN er frekju- og leiðindaskjóða, sem lætur ekkert mannlegt sér óviðkomandi.

Ásókn í verðtryggt vegna kjaradeilna

Deilur á vinnumarkaði hafa valdið því að fjárfestar sækja í auknum mæli í verðtryggð skuldabréf. Markaðsaðilar óttast hækkandi verðbólgu. Þróunin gæti valdið lækkun vaxta verðtryggðra lána.

Verðbréfa- og lífeyrissjóðir sækja nú í auknum mæli í verðtryggð skuldabréf á kostnað óverðtryggðra vegna stöðunnar sem uppi er á vinnumarkaði. Þetta segir Hrafn Steinarsson, sérfræðingur hjá Greiningardeild Arion banka.

Hrafn segir fjárfesta hafa væntingar um að verðbólga aukist frekar á næstunni enda hafi fulltrúar launþega farið fram á tuga prósent launahækkunir í kjölfar kjarasamninga sem kennarar og læknar hafa þegar gert.

„Það hefur verið breitt bil milli samningsaðila og nú þegar harkan eykst þá eykst bölsýni markaðsaðila,“ segir hann.

Framboðið á verðtryggðum skuldabréfum er hins vegar lítið og allt útlit fyrir að umframeftirspurn verði eftir verðtryggðum skuldabréfum á árinu að sögn Hrafns.

Þetta hefur valdið því að ávöxt-

unarkrafa á verðtryggð skuldabréf hefur lækkað verulega. „Frá áramótum hefur verðbólguálagið rokið upp vegna kjarasamninga,“ segir Hrafn.

Fimm ára verðbólguálag, sem segir til um væntingar fjárfesta um meðaltalsverðbólgu næstu fimm árin, hefur frá áramótum hækkað úr 2,5 prósentum í 4,2 prósent. Fjárfestar búast því við að verðbólga verði yfir verðbólgu-markmiði Seðlabanka Íslands sem kveður á um að verðbólga skuli vera milli eins og fjögurra prósent.

Hrafn telur að til lengri tíma gæti meiri ásókn í verðtryggð skuldabréf umfram óverðtryggð valdið því að vextir á verðtryggðum lánnum lækki en vextir á óverðtryggðum lánnum hækki.

Það gæti þó breyst ef launahækkunir í kjarasamningum verða



„Það hefur verið breitt bil milli samningsaðila og nú þegar harkan eykst þá eykst bölsýni markaðsaðila.“

Hrafn Steinarsson, sérfræðingur hjá Greiningardeild Arion banka.

Hrafn Steinarsson, sérfræðingur hjá Greiningardeild Arion banka.

óverulegar og verðbólga haldist áfram lág. „En eins og staðan er núna eru engar vísbendingar um að það muni gerast,“ segir Hrafn.

ingvar@frettabladid.is



VERÐBRÉFAMARKAÐUR Meiri sókn í verðtryggð skuldabréf gæti valdið því að vextir verðtryggðra lána lækki.

Fjarvera frá vinnu

Vinnuvernd aðstoðar fyrirtæki að ná yfirsýn yfir fjarvistir í fyrirtækinu og býður vinnustöðum fjölbreytta þjónustu á því sviði s.s. fjarvistaskráningu, fjarverusamtöl, mótun fjarverustefnu, og þjónustu trúnaðarlækna.

Ávinningur vinnustaðar af þjónustu:

- Aukin þjónusta við stjórnendur á mannauðssviði
- Aðgengi starfsmanna að heilbrigðisstarfsfólki
- Skýr vinnubrögð í tengslum við fjarvistir
- Aukið jafnræði
- Minni kostnaður vegna fjarvista

Hafðu samband og við veitum frekari upplýsingar.

Vinnuvernd ehf.
 Brautarholt 28
 105 Reykjavík
 s: 5780800
 www.vinnuvernd.is
 vinnuvernd@vinnuvernd.is

Vinnuvernd ehf
velliðan í vinnu

Gengi félaga í Kauphöll Íslands

Aðallisti Kauphallarinnar | Nasdaq Iceland

Félag	Gengi í gær	Frá áramótum	Vikubreyting
Bank Nordic (DKK)	115,50	11,1%	0,0%
Eimskipafélag Íslands	224,50	-5,3%	0,2%
Fjarskipti (Vodafone)	37,60	7,4%	0,0%
Hagar	42,60	5,3%	0,6%
HB Grandi	36,85	9,0%	-3,9%
Icelandair Group	21,20	-0,9%	1,0%
Marel	155,00	12,3%	2,0%
N1	26,25	13,1%	-0,6%
Nýherji	7,50	44,8%	0,0%
Reginn	15,08	11,3%	-1,8%
Reitir*	63,50	0,6%	0,6%
Sjóvá	10,50	-12,1%	-0,9%
Tryggingamiðstöðin	22,60	-14,1%	-0,9%
Vátryggingafélag Íslands	7,80	-13,8%	-1,1%
Össur	428,00	18,6%	-1,8%
Úrvalsvisitalan OMXI8	1.343,25	2,5%	0,2%

First North Iceland

Félag	Gengi í gær	Frá áramótum	Vikubreyting
Century Aluminum	3.300,00	0,0%	0,0%
Hampiðjan	27,70	22,6%	6,5%
Sláturfélag Suðurlands	1,85	0,0%	0,0%

*Skráð 9.4.2015 (m.v. útboðsgengi).

Vissir þú að...
 börn eiga rétt á
 nægum svefni

Barnaheill
Save the Children á Íslandi

Flotaleiga Þægilegt í rekstri



Lágmarkaðu kostnað við rekstur bílaflota fyrirtækisins



Tryggingar



Eldsneyti



Viðhald og
viðgerðir



Fjármögnun



Dekkja-
þjónusta



Lánsbill



Þjónusta

Bílafloti er stór kostnaðarliður í rekstri margra íslenskra fyrirtækja. **Flotaleiga Lykils** er nýr kostur á markaðnum sem gerir fyrirtækjum kleift að leigja bílaflota í stað þess að kaupa. Þannig má auka hagkvæmni, halda ófyrirséðum kostnaði í algjöru lágmarki og gera allar fjárhagsáætlanir fyrirtækisins áreiðanlegri.

Kynntu þér kosti Flotaleigunnar og fáðu allar nánari upplýsingar á lykill.is

Flotaleiga

1

Við finnum saman bíla sem henta þínum rekstri.

2

Lykill sér um kaup og rekstur bílanna.

3

Þú leigir bílana og nýtur stærðar-hagkvæmni Lykils.

Quiz-Up er að opna í Kína fyrir vikulokin á 1.300 milljóna markaði. Notendur munu geta keypt ýmsar vörur og þjónustu í gegnum leikinn:

Quiz-Up á Kínamarkað og verður We-Quiz

Þorsteinn B. Friðriksson, stofnandi og forstjóri Plain Vanilla sem gefur út Quiz-Up, sagði í Klinkinu í Íslandi í dag á Stöð 2 í gærkvöldi að það hefði verið hálfgerð menningarsjökkt að fara til Kína að vinna að útgáfu leiksins þar. Gjörbreyta hefði þurft öllu viðmóti leiksins þannig að hann hentaði fyrir Kínamarkað. Öll grafík leiksins væri til að mynda allt öðruvísi

en í Quiz-Up á Vesturlöndum sem 35 milljónir manna hafa sótt frá því leikurinn kom fyrst út í nóvember árið 2013. Leikurinn er gefinn út í Kína í samstarfi við Tencent Holdings, einn stærsta hluthafa Plain Vanilla. Tencent á og rekur samfélagsmiðilinn WeChat, sem er sá stærsti í Kína en hvorki Facebook né Twitter eru aðgengilegir á Kínamarkaði.

Reyndar verða nýjar leiðir í tekjuöflun með útgáfu Quiz-Up, sem mun heita We-Quiz í Kína. Þannig verður notendum leiksins gert kleift að kaupa ýmsar vörur og þjónustu í gegnum leikinn sjálfan, eins og ýmsar viðbætur við leikinn. Á Vesturlöndum hefur helsta tekjumódel leiksins hins vegar grundvallast á samningum við fyrirtæki sem hafa kostað

nýja spurningaflokka fyrir leikinn. Plain Vanilla gerði til dæmis samning við HBO um spurningaflokka í tengslum við nýjar seríur af þættinum vinsæla Game of Thrones og sambærilegir samningar hafa verið gerðir við Google, Coca Cola og ESPN á Indlandi í tengslum við umfjöllun um krikket, sem nýtur gríðarlegra vinsælda þar í landi.



STÓRHUGA Þorsteinn Friðriksson segir að enn sé nokkuð í að fyrirtækið skili hagnaði.

Reisa eldfjallasetur á Hvolsvelli

Sjóðsstjóri hjá Landsbréfum segir uppsafnaða þörf vera fyrir fjárfestingu í ferðaþjónustu á landsbyggðinni. Sjóðurinn hyggst fjárfesta í verkefni á Hvolsvelli og í Óbyggðasetri í Fljótsdal. Á nú þegar aðild að fjórum verkefnum.

Það er uppsöfnuð þörf á uppbyggingu á afþreyingu í ferðaþjónustu, að mati Helga Júlíussonar sjóðstjóra hjá Landsbréfum. Fjölmargir ferðaþjónustuaðilar koma á fund Landsbréfa til að kynna fjárfestingaverkefni. Rétt um tvö ár eru liðin frá því að framtakssjóðurinn Icelandic Tourism Fund I (ITF 1) hóf starfsemi sína. Sjóðurinn, sem er í rekstri Landsbréfa, fjárfestir í afþreyingartengdri ferðaþjónustu og á meðal annars hlut í Fákaseli, Ísgöngunum í Langjökli, Hvalasýningunni Whales of Iceland og Borea Adventures.

ITF I er um þessar mundir að ljúka samkomulagi um fjárfestingu í verkefni austur í Fljótsdal innan við Egilsstaði sem gengur undir nafninu Óbyggðasetur Íslands. Þar verður sett upp sýning sem fjallar um óbyggðir og líf í jöðri þeirra á fyrri tímum. „Auk sýningarinnar verða í boði bæði lengri og skemmri göngu- og hestaferðir um nágrennið en þess má geta að leiðin upp úr Fljótsdalnum inn á hálandið er einstaklega falleg en fáir þekkja,“ segir Helgi.

Fleiri verkefni eru á teiknborðinu. „Við erum þessa dagana að vinna með frumkvöðlum að undirbúningi mjög metnaðarfulls verkefnis sem hugmyndin er að reisa á Hvolsvelli og gengur undir nafninu LAVA. Þetta er eldfjalla- og

jarðskjálftasetur og vonandi að það verði að veruleika. Þetta er eitt af þeim verkefnum sem við erum að vinna að og erum komin hvað lengst með,“ segir Helgi.

ITF I-sjóðurinn hefur nú þegar fjárfest í fjórum verkefnum. Nýlega kom hann að hlutafjár- aukningu í ferðaþjónustufyrirtækinu Borea Adventures sem staðsett er á Ísafirði. Það er fyrirtæki sem gerir út á náttúruupplifun í ósnortnu umhverfi og býður aðallega þrenns konar ferðir. Það eru kajakferðir, fjallaskiðaferðir og gönguferðir, einkum í Jökulfjörðunum og á Hornströndum. „Við erum að byggja upp mjög fína aðstöðu í Jökulfjörðum sem mun styðja mjög vel við núverandi starfsemi en jafnframt skapa tækifæri til vöruþróunar,“ segir Helgi, en fyrirtækið er með afnotarétt af gömlu eyðibýli sem heitir Kleifar og nú er verið að byggja upp.

Hin þrjú verkefni sem ITF I hefur fjárfest í eru vel þekkt. Þar ber fyrst að nefna Fákasel, sem er hestatengd ferðaþjónusta í Ólfusi. Hryggjarstykkið í þeirri starfsemi er hestasýning daglega allt árið um kring en að auki er m.a. boðið upp á styttri sýningar og leiðsögn um hesthúsið. Starfsemi þar hófst í janúar 2014. Í öðru lagi er sjóðurinn stærsti hluthafinn í hvalasýningunni Whales of Iceland sem staðsett er á Grandanum í Reykjavík og var opnuð í febrúar. Í þriðja lagi stendur sjóðurinn að gerð Ísganga í Langjökli sem opnuð verða 1. júní.



FÁKASEL Hryggjarstykkið í Fákaseli er hestasýning sem fer fram daglega.

Helgi segist telja að það séu mikil uppbyggingartækifæri fram undan í íslenskrri ferðaþjónustu. Mikið hefur áunnist í að dreifa álaginu yfir árið. Dreifingin yfir landið er hins vegar enn mjög ójöfn en í því felast líka tækifæri. „Þess vegna höfum við haft ákveðinn metnað til þess að taka þátt í uppbyggingarstarfsemi á landsbyggðinni, samanber þessi verkefni á Ísafirði og Austurlandi,“ segir Helgi.

Sjóðurinn er núna rétt rúm

tvær milljarðar króna að stærð, en Helgi segir mögulegt að hann verði stækkaður.

„Við erum þess fullviss að enn séu mikil tækifæri til fjárfestingar í íslenskrri ferðaþjónustu sem við viljum geta nýtt okkur. Við viljum því gjarnan stækka sjóðinn og auka fjárfestingargetu hans og höfum kynnt þær hugmyndir lauslega fyrir hluthöfum í sjóðnum en munum vinna frekar að því verkefni á næstu vikum,“ segir hann.

jonhakon@frettabladid.is

„Við erum að byggja upp mjög fína aðstöðu í Jökulfjörðunum sem mun styðja mjög vel við núverandi starfsemi.“

Tröppur og stigar

Múrbúðin auglýsir með verðum!

<p>Áltrappa 3 þrep 3.950 Áltrappa 5 þrep 6.320,-</p>	<p>SM-RLG0 Áltrappa 7 þrep, tvöföld 25.290</p>
<p>LLA-308 PRO álstigi 3x8 þrep 2,27-5,05 m 17.990</p>	<p>RLA-05 Áltrappa 5 þrep, tvöföld 6.610 4 þrepa 5.630,- 6 þrepa 7.800,- 7 þrepa 9.580,-</p>

Uppfyllir AN-131 staðalinn

Meliri gæði
Laggra verð
MÚRBÚÐIN

Kletthálsi Reykjavík
Reykjanesbæ

Sími 412 2500 - sala@murbudin.is - www.murbudin.is

Forstjóri Advania segir fjárfesta ekki reiðubúna til að greiða sérstaklega fyrir græna orku:

Kalda loftið veitir forskot

Hvorki græn orka né lágt verð á rafmagni veitir Íslandi samkeppnisforskot á önnur ríki við uppbyggingu gagnavera hér á landi.

Hins vegar veitir kalda loftið hér á Íslandi mikið forskot. Í slíku loftslagi þarf ekki að fjárfesta í sérstökum búnaði til að kæla gagnaverin. Þetta kom fram í máli Gestis S. Gestssonar, forstjóra Advania, á Kauphallardögum Arion banka á dögunum.

„Það sem hefur reynst okkar samkeppnisforskot er það að við getum kælt með utanaðkomandi kælingu nánast 365 daga. Tölvubúnaður hefur verið að umbreytast þannig að nú má hiti vera orðinn 28-29 gráður inni í gagnaverinu. Það þýðir að utanhúshitinn má vera 24-25 gráður. Hita- metið í Reykjavík er 24,7 gráður,“ sagði Gestur.

Gestur benti á að síðustu hundrað árin hafi hitinn í Reykjavík aldrei farið yfir 25 gráður. Ef hitinn færi upp í 28 gráður þá



GESTUR G. GESTSSON, FORSTJÓRI ADVANIA.

yrði einfaldlega slökkt á gagnaverunum.

Gestur sagði að það væri

reynsla Advania að fjárfestar væru ekki reiðubúnir til að greiða fyrir græna orku.

-jhh



Dalshraun 3 Skrifstofurými tilbúið til innréttinga

Fallegt 650 m² skrifstofurými í austurhluta 2. hæðar. Húsið er nýtt og Reitir munu innrétta rýmið í samráði við nýjan leigutaka. Næg bílastæði eru við húsið auk aðgangsstýrðs bílakjallara.



Hátún 2b Sérstætt skrifstofuhús

Vandað 648 m² skrifstofuhúsnæði til leigu á tveimur hæðum auk kjallara. Á báðum hæðum eru rúmgóð og björt opin rými með stórum gluggum auk skrifstofu- og fundaraðstöðu. Þægilegt aðgengi er að húsnæðinu og næg bílastæði.



Fiskislóð 10 Skrifstofurými á 2. hæð

Vandað u.þ.b. 625 m² skrifstofurými til leigu á annarri hæð. Gert er ráð fyrir nýjum sérinnangi með lyftu á bakhlið hússins. Rýmið skiptist í opið rými, fundarherbergi, nokkrar lokaðar skrifstofur og rúmgóða starfsmannaáðstöðu.



Höfðabakki 9 Skrifstofuhæð með útsýni

Endurnýjuð rúmlega 900 m² skrifstofuhæð með frábæru útsýni. Á hæðinni eru skrifstofur og opin rými ásamt eldhúsum og snyrtingum. Mögulegt er að leigja hálfa hæðina. Höfðabakki 9 er rekinn með vistvænum hætti með starfandi húsverði.

TIL LEIGU

Myndir, teikningar og nánari upplýsingar má nálgast á www.reitir.is og hjá **Halldóri Jenssyni** sölustjóra í **840 2100** eða halldor@reitir.is.

Kringlan 4-12

103 Reykjavík

www.reitir.is

575 9000

REITIR

Velkomin til starfa



HÓTELID KYNNT Dagur B. Eggertsson borgarstjóri segir að ef þessi mikli vöxtur í ferðapjónustu heldur áfram þurfi að passa upp á að hótelfjarfsemi yti ekki annarri starfsemi út úr miðborginni. Hann sér fyrir sér mikla breytingu á svæðinu í kringum Hlemm á næstu árum.

FRETTABLAÐIÐ/VALLI

1.500 ný hótélherbergi í Reykjavík

Borgarstjóri segir að í ár og næsta vetur verði 700 ný hótélherbergi til í borginni. Átta hundruð herbergi bætist svo við í fyrirsjáanlegri framtíð. Til skoðunar er að opna þurrkvíar fyrir slippastarfsemi á Grundartanga.

VIÐTAL

Jón Hákon Halldórsson
jonhakon@frettabladid.is



„Á þessu ári og næsta vetur verða opnuð meira en 700 ný hótélherbergi í Reykjavík og í fyrirsjáanlegri framtíð er gert ráð fyrir 800 herbergjum til viðbótar,“ segir Dagur B. Eggertsson borgarstjóri. Hann boðar í dag til opins kynningarfundar um fjárfestingu í Reykjavík.

Dagur segir að ef sá mikli vöxtur sem hefur verið í ferðapjónustu heldur áfram þá þurfi að sjá fyrir því hvar þessi hótélherbergi eigi að vera þannig að ferðamannabransinn þrýsti ekki út leiguhúsnæði í íbúðahverfum. Það séu tvær hættur í þeirri stöðu þegar eftirspurnin eftir hótélgestingu er orðin svo mikil sem raun ber vitni. „Annars vegar að öll hótélin verði á svipuðum stað eða þá að við mætum ekki þessari eftirspurn og þá ýtir ferðamannagistingin leiguhúsnæðinu út. Og ég sagði það sem mína skoðun fyrir ári á þessum fundi að það ætti að setja stöpp á frekari hótél í Kvosinni og sú tillaga er nú komin í gegnum skipulagið og bíður staðfestingar borgarráðs,“ segir Dagur. Það líti allt út fyrir að það verði að fara í gegnum sömu rýni varðandi Laugavegssvæðið þannig að hótéluppbygging yti ekki annarri starfsemi út.

Hlemmsvæðið mun breytast

„Það má hins vegar segja að fjárfestar og ferðapjónustan hafi svar-

að svolítið kallinu. Því að það er að koma ný bylgja hótelfjárfestingar við Hlemmsvæðið sem þolir það vel. Það svæði hefur kallað á fjárfestingu og endurnýjun. Það mátti vel við því að verða andlitslyfting á Hlemmi og þar eigum við á næstu árum eftir að sjá jákvæð andlit ferðapjónustutengdrar fjárfestingar. Það fylgir því heilmikið líf og þjónusta, verslanir og kaffihús. Við sjáum dæmi um hvort tveggja á Hlemmsvæðinu; Reykjavík Roasters er að koma sér fyrir þar og Bónus,“ segir Dagur. Þetta sé aukin þjónusta fyrir íbúa hverfisins.

Samið um hótél á Hörpureit

Þá segir Dagur að það séu miklar framkvæmdir fram undan í Austurhöfninni, á svæði sem er í daglegu tali kallað Holan, við hliðina á Hörpu. Nýir samningar við erlenda fjárfesta um fimm stjörnu hótél við hliðina á Hörpu voru kynntir í gær og það verkefni ætti því að geta haldið áfram. Dagur segir að einnig verði stefnt að því að fara í breytingar á Geirsgötu í sumar. „Við erum að klára hönnun á því, rétta úr götunni og gera hana að skemmtilegri borgargötu í takt við uppbygginguna,“ segir Dagur. Þar verði nýr þjónusta- og verslunarkjarni, íbúðir á efri hæðinni, fimm stjörnu hótél og atvinnuuppbygging. Þá verði mynduð ný gata sem heitir Reykjargata og nær frá Lækjartorgi og upp að Hörpu. „Þannig að aðgengið milli miðborgarinnar og Hörpu mun batna verulega með þessari uppbyggingu. Það verður mjög spennandi að sjá,“ segir hann.



AUSTURHÖFN Dagur B. Eggertsson borgarstjóri kynnti blaðamönnum líkan af Austurhöfn eins og hún mun líta út með hótélinu.

„Það má hins vegar segja að fjárfestar og ferðapjónustan hafi svarað svolítið kallinu. Því að það er að koma ný bylgja hótelfjárfestingar við Hlemmsvæðið sem þolir það vel.“

Auk hótélbyggingarinnar og uppbyggingarinnar í Austurhöfninni segir Dagur að mikil uppbygging sé fram undan á Vatnsmýrarsvæðinu, tengd háskólunum og sjúkrahúsinu. Þar séu tvær lóðir til viðbótar að fara í uppbyggingu á vísindagarðasvæðinu. Dagur segir ekki alveg tímabært að greina nákvæmlega frá því hvaða fyrirtæki þar séu á ferð, en segir að þetta séu stór mál. „En við erum líka búin að vera að bíða eftir því að Hús íslenskra fræða og stofnun Vigdísar Finnbogadóttur fari af stað. Það virðist líka vera að gerast. Svo eru vonandi að fara í gang á þessu ári framkvæmdir við nýjan Landspítala,“ segir Dagur, en bætir við að

fyrst verði byggt upp sjúkrahótél.

„Við höfum verið að vinna þessa stefnumótun með Landspítalanum og háskólunum tveimur að draga fram hvernig er hægt að nýta tækifærin sem felast í uppbyggingu á þessum reitum til að markaðssetja svæðið sameiginlega gagnvart fyrirtækjum sem gætu notið góðs af því að vinna í nánú samhengi við háskólaspítala og háskóla,“ segir hann. Þetta gætu orðið heilbrigðistengd fyrirtæki. Dagur segist telja að rannsóknarstofnanir og heilbrigðistengd fyrirtæki séu of dreifð. Það gæti orðið hagur allra ef þau legðu saman krafta sína. „Þá er ég að tala um stofnanir eins og Hjarta-vernd, sem er með alveg ótrú-

„Pá er ég að tala um stofnanir eins og Hjartavernd sem eru með alveg ótrúlega merkar langtímarannsóknir, sem er hafsjór fyrir doktorsnema, framhaldsnema og aðra.“

lega merkar langtímarannsóknir, sem er hafsjór fyrir doktorsnema, framhaldsnema og líka aðra. Við erum með Íslenska erfðagreiningu sem er að framleiða mjög mikið af niðurstöðum sem nýtist fyrir atvinnulíf og líka fræðasamfélagið,“ segir hann.

Dagur segir að borgin eigi líka lóðir í grennd við Landspítalaskvæðið og að það sé vilji til að nota þær til að laða að starfsemi af þessu tagi inn á svæðið. „Við erum síðan með áform um það að fara í nýja samgönguhugsun fyrir Vatnsmýrina og Kvosina. Ég hef kallað þetta okkar eigin Danmörk. Þetta er svona flatlendi og kjörstaða fyrir umfangsmiklar hjólaleigur og skyndibíla og nýja hugsun í samgöngumálum þar sem við erum með öflugum stofnleið; strætó eða í framtíðinni hraðvagna. Þú myndir stoppa á BSÍ og fara annaðhvort með rafskutlunni sem myndi þjóna miðborginni og háskólasvæðinu eða hoppa upp á hjól sem þú ættir með þúsund öðrum eða nota skyndibíl ef þú ættir þannig erindi. Þannig yrði þetta miklu liprara samspil milli samgöngumáta þar sem þú værir ekki að hringsóla og leita að staðum, en þú myndir samt komast jafn hratt yfir,“ segir Dagur.

Skoða möguleika á þurkkvím

Dagur segir að borgaryfirvöld sjái líka fyrir sér spennandi hluti á hafnarsvæðunum. „Á Grundartanga er auðvitað Silicor-verkefnið langstærst. Þar er Eimskip búið að taka frá tvær lóðir og þar er verið að skoða möguleika á þurkkvím, slippastarfsemi, án þess að við viljum loka fyrir slippastarfsemi í gömlu höfninni,“ segir Dagur. Slippurinn á Grundartanga yrði þá hugsaður fyrir stærri skip. Þá segir hann að borgin hafi keypt land í Varmadal, sem er flatlendi í framhaldi af Esjumelum, þar sem gæti verið kjörlandi fyrir gagnaver, ef þau vilji koma. „Það er svo sem engin tímapressa af okkar hálfu en við erum búin að greina þann markað þannig að hann taki ákvarðanir mjög hratt. Við teljum að það þurfi að liggja fyrir gott skipulag sem gerir ráð fyrir gagnaverum í ekki mjög langri fjarlægð frá borginni og viljum gera þetta svæði klárt fyrir þannig verkefni. Þarna væru töluvert miklir stækkunarmöguleikar. Ef fyrirtæki á þessu sviði vilja stækka sig hratt, þá eigum við kjörsvæði fyrir þannig starfsemi sem er dæmi um græna starfsemi,“ segir Dagur.

Stýrihópur á vegum borgarinnar skoðar nú framtíð Gufnessvæðisins og gamla Áburðarverksmiðjúsæðisins. „Við munum auglýsa eftir hugmyndum um nýtingu þeirra mannvirkja sem við sjáum fyrir okkur að standi þar og fyrirtæki sem vilja koma inn á svæðið og mér finnst spennandi að sjá þetta sem blöndu af fyrirtækjum sem við getum sagt að séu á sviði skapandi greina, þarna eru nú þegar hljóðver og minni fyrirtæki búin að koma sér fyrir,“ segir Dagur.

MIKIL UPPBYGGING FYRIRSJÁANLEG Í ÚLFARSÁRDAL, Á KIRKJUSANDI OG VIÐ VOGANA



KIRKJUSANDSREITUR Á næstunni verður byggt við húsnæði Íslandsbanka.

FRÉTTABLAÐIÐ/STEFÁN

Á fjárfestingafundi Reykjavíkurborgar verða kynntar fjárfestingar Reykjavíkurborgar í innviðum; skólum, sundlaugum og öðru. Stærsta verkefnið þess eðlis er í Úlfarsárdal. Það eru skólamanvirki og íþróttamanvirki fyrir Fram sem þá myndi færa sig úr Safamýrinni og síðar kæmi menningar-miðstöð og sundlaug í loka-áföngum þess verkefnis.

„Það undirstrikar það verkefni okkar að hugsa Grafarholt og Úlfarsárdal sem eitt einstakt hverfi, en við erum líka að

búa undir kjöraðstæður fyrir fólk sem vill flytja í dalinn. Og teljum okkur með þessu vera að gera það eftirsóknarvert, að við viljum að dalurinn verði fullbyggður á ekki of löngum tíma,“ segir hann. Þá muni Reykjavík fara nýjar leiðir í samstarfi við einkaaðila á þremur uppbyggingsvæðum; í Vesturbugt, á Kirkjusandsreitnum og í Vogabyggðinni. Þriðja svæðið er stærsta svæðið þar sem hugmyndir eru uppi um þetta byggð við Elliðaárvoginn.



Styrkar stoðir öflugs atvinnulífs

Við sérhæfum okkur í rekstri og leigu atvinnuhúsnæðis af öllum stærðum og gerðum og höfum yfir að ráða eignum á eftirsóttum stöðum. Við þjónum viðskiptavinum í fjölbreyttri starfsemi og hýsum yfir 400 leigutaka í yfir 500 leiguingum bæði stór og smá fyrirtæki, opinberar stofnanir og félagasamtök. Þessi mikla dreifing viðskiptavina rennir styrkum stöðum undir rekstraröryggi um leið og hún eflir þekkingu okkar á margvíslegum þörfum atvinnulífsins og þar með getuna til að veita fyrsta flokks þjónustu.

Hafðu samband við sérfræðinga okkar í síma 590 2200 eða utleiga@eik.is.



Hittir Þróttara tvisvar sinnum í viku í fótbolta

Guðjón Auðunsson hefur staðið í ströngu við að undirbúa skráningu Reita í Kauphöll Íslands. Hann hefur fjölbreytta starfsreynslu og stýrði skrifstofum Eimskips í Bandaríkjunum og Þýskalandi.

Guðjón Auðunsson, forstjóri Reita, hefur staðið í ströngu undanfarið við að undirbúa skráningu fyrirtækisins í Kauphöll Íslands. Viðskipti með bréfin hófust svo á fimmtudag í síðustu viku.

Guðjón hefur langa starfsreynslu að baki. Hann hefur verið forstjóri Reita í tæp fimm ár. Áður var hann í níu ár hjá Essó, sem síðar rann inn í N1, og þar áður hjá Eimskipi í níu ár.

„Ég tók mastersgráðu í alþjóðaviðskiptum og markaðssetningu frá Háskólanum í Álaborg í Danmörku. Þegar ég kom til Íslands var ég lektor í tvö ár á Bifröst eftir að honum hafði verið breytt í háskóla og kenndi þar,“ segir Guðjón. Hann segir að það hafi verið mikil reynsla að taka á móti námsefni í fimm ár og verja síðan tveimur árum á eftir í að miðla því til annarra.

Guðjón sinnti fjölbreytilegum verkefnum hjá Eimskipi, eftir að hann byrjaði þar árið 1991. „Ég var yfir markaðsdeild og var framkvæmdastjóri Eimskips í Bandaríkjunum og svo í Hamborg í Þýskalandi í tvö ár,“ segir hann. Hann segist ekki geta svarað því

til hvaða vinnustaður sé skemmtilegastur, Eimskip, Esso eða Reitir. „Þetta er eins og að gera upp á milli barnanna sinna. Þú færð mig ekki til að svara þessu,“ segir Guðjón og hlær. Hann tekur fram að það sé ótrúlega samheldinn hópur sem hann hafi hitt á báðum þeim fyrri vinnustöðum sem hann var á, Esso og Eimskip, og hann hitti fyrrverandi samstarfsmenn sína þaðan reglulega.

Guðjón segist hafa unnið að skráningu Reita eiginlega allt frá því að hann byrjaði sem forstjóri. „Félagið var að langstærstu leyti í eigu viðskiptabankanna þriggja. Þeir gátu ekki átt þetta félag til framtíðar og um það var gert samkomulag við Samkeppnis-eftirlitið að þeir þyrftu að koma þessu félagi af sínum höndum innan tiltekins tíma,“ segir Guðjón. Verkefni hans á undanförunum árum hafi því verið daglegur rekstur fyrirtækisins, endurfjármögnun þess og undirbúningur fyrir skráningu á markað.

Guðjón ver frítíma sínum að mestu leyti í hreyfingu. „Mér finnst útivera skemmtileg. Á sumrin er það golfið. Ég er dottinn í það að klifa fjöll og er að

byrja að láta plata mig í það að vera á hjóli,“ segir Guðjón. Á veturna er hann aðallega í því að spila fótbolta. „Frambyggðir Þróttarar hittast tvisvar í viku og spila fótbolta saman og svo læt ég plata mig í spinning reglulega,“ segir Guðjón. Hann reyni því að hjóla inni á veturna en úti á sumrin.

jonhakon@frettabladid.is

VERKEFNINU LOKIÐ Guðjón Auðunsson hringdi bjöllunni í Kauphöllinni við upphaf fyrsta viðskiptadags.

FRÉTTABLAÐIÐ/VALLI



DRÍFANDI OG HRÍFUR AÐRA MEÐ SÉR



Það er ekkert sirka hjá honum. Hann veit alltaf nákvæmlega hvað hann er að gera. Hann horfir fram í tímann og ef hann er að fara að gera eitthvað þá planleggur hann það mjög vel. Ef það er eitthvað sem kemur á óvart þá hefur hann gert ráð fyrir því að það kæmi á óvart. Hann er heilmikill íþróttamaður og er farinn að hjóla núna. Hann leggur sig fram við það sem hann er að gera og er keppnismaður. Hann er góður félagi og heilsteyptur og hefur góð og heilbrigð prinsíp. Hann er ekki nógu lélegur í skák (svo ég eigi betra með að vinna hann) og svo er hann ekki nógu elskur að hundum systur sinnar. Aðra galla skortir hann tilfinnanlega.

Sveinn Valgeirsson, prestur í Dómkirkjunni.



Við Guðjón höfum unnið saman á tveimur vinnustöðum, fyrst hjá Eimskipi og síðar hjá Olíufélaginu. Hann er frábær samstarfsfélagi og mjög kær og traustur vinur. Guðjón er hörkuklár, strategiskur, hugmyndaríkur og markaðsþenkjandi. Ég hef alltaf litið á Guðjón sem leiðtoga, hann er framsýnn, hefur góða tilfinningagreind, hrífur fólk auðveldlega með sér og er mjög drífandi. Ofan á þetta allt saman er hann líka mjög skemmtilegur. Óþolinmæði kemur upp í hugann ef ég á að benda á einhverja galla. Ég veit að Guðjón er mikill áhugamaður í golfi og setur mikla pressu á sig við að lækka forgjöfina. Það pirrar hann hvað það gerist hægt.

Auður Björk Guðjónsdóttir, framkvæmdastjóri hjá VÍS

BMW EfficientDynamics

X3 xDrive20d 5,0 l/100 km 141 kW (190 hð)



BMW X3

www.bmw.is



Hrein akstursgleði

BMW X3 ER TILBÚINN Í NÆSTU ÁSKORUN.

REYNSLUAKTU NÝJUM BMW X3 Í DAG.

Á meðan þú leitar að skemmtilegri upplifun, leitar BMW að tæknilegri fullkomnun. Allar aðstæður eru kjöraðstæður fyrir BMW XDrive fjórhjóladrifskerfið í BMW X3. Nýr X3 xDrive20d með 190 hestafla dísilvél og Steptronic 8 þrepa sjálfskiptingu notar einungis 5,0 l/100 km* í blönduðum akstri.

BMW X3 xDrive20d. Verð frá 7.590.000 kr. Steptronic 8 þrepa sjálfskipting, Sensatec leðuráklæði, lykillaus gangsetning, 6,5" litaskjári í mælaborði, handfrjáls búnaður (Bluetooth) fyrir síma og tónlist.

BL ehf
Sævarhöfða 2 / 110 Reykjavík
525 8000 / www.bl.is



Póstdreifing



FJÖLPÓSTUR SEM VIRKAR!

Fjölþóstur er óáritað kynningar- og auglýsingaefni sem er dreift til fyrirtækja og heimila. Fjölþóstur er einn sterkasti auglýsingamiðillinn sem völ er á, í góðum fjölþósti er hægt að koma fyrir betri upplýsingum um vöru eða þjónustu heldur en í hefðbundnum auglýsingum. Samkvæmt könnun Gallup lesa um 61% landsmanna fjölþóst og af þeim eru um 22% sem kaupa auglýstan hlut/þjónustu.

Óáritað kynningar- og auglýsingaefni.

Staðbundin skilaboð, hægt að velja pósthúmer, hverfi, tegund húsa o.s.frv.

Sterkur og áhrifaríkur auglýsingamiðill.



198.250 Íslendinga eða 61% lesa fjölþóst.



Af þessum 61% versla 22% auglýsta vöru.

Krónueignir slitabúa eru „mengun“ í efnahagsreikningi þjóðarþúsins:

Stöðugleikaskattur er mikilvægt skref

Stöðugleikaskattur sem forsætisráðherra hefur boðað er síður en svo einsdæmi og er mikilvægt skref í átt að því að afnema fjármagnshöft hér á landi.

„Hinar talandi stéttir“, þ.e. einstakir fjölmiðlar, stjórn-málamenn og aðrir, virðast hafa farið af hjörnum yfir ummælum forsætisráðherra um stöðugleikaskatt á flokksþingi Framsóknarflokksins um liðna helgi. Stöðugleikaskattur er hins vegar ekki óþekkt fyrirbæri og hefði mönnum dugað einföld leit á Google með orðunum „stability levy“ til að glöggva sig betur á fyrirbærinu.



Markaðshornið

Þorbjörn Þórðarson
thorbjorn@stod2.is

Núna hefur forsætisráðherra lýt því yfir að slík skattlagning sé á dagskrá og slík áform verði kynnt nánar.

Már Guðmundsson seðlabanka-stjóri var gestur á fundi efnahags- og viðskipta-nefndar Alþingis á mánudag. Már sagði á fundinum að stöðugleikaskatturinn væri eiginlegur mengunarskattur og líkti krónueignum slitabúa föllnu bankanna við eiginlega mengun í efnahagsreikningi Íslands. Þetta var ágætis samlíking hjá seðlabankastjóra.

Þegar mengunarskattar eru annars vegar er rætt um að þeir borgi sem mengi (e. you pollute you pay). Af þessum meiddi eru lög um vörugjald af ökutækjum, eldsneyti o.fl. nr. 29/1993. Það er eðlilegt, sanngjarnt og rétt að þeir sem keyra meira en aðrir borgi fyrir þá mengun sem því fylgir. Einnhverjir geta haldið því fram að vörugjöld af þessu tagi séu bara almenn tekjuöflunarleið fyrir ríkið. Gott og vel, en hér er hins vegar um sanngjarna tekjuöflun að ræða. Það er ekki eðlilegt að þeir sem ganga, nota strætó eða hjóla til og frá vinnu greiði sömu opinber gjöld og

þeir sem keyra bíla sem menga. Um þetta ættu flestir að geta verið sammála.

Stöðugleikaskattur (e. stability levy) af því tagi sem forsætisráðherra nefndi í ræðu sinni um síðustu helgi er ekki ný hugmynd en um er að ræða almenna skattlagningu á sérgreindar eignir. Kýpverjar reyndu að innleiða stöðugleikaskatt á bankainnistæður í mars 2013. Þannig átti að leggja 6,75 prósentu stöðugleikaskattur á allar bankainnistæður undir 100 þúsund evrum en 9,9 prósentu stöðugleikaskattur á innistæður yfir þeirri fjárhæð. Ríkin sem nota evruna (Eurogroup) fögnuðu skattinum í sameiginlegri yfirlýsingu í mars 2013 en frumvarp um skattinn var síðan fellt af kýpverska þjóðþinginu. Yanis Varoufakis, núverandi fjármálaráðherra Grikkja, gagnrýndi þessa skattlagningu harðlega á sínum tíma og sagði hana ósanngjarna og óréttláta enda olli hún áhlaupi á banka á Kýpur þegar fréttir bárust fyrst af henni. Stöðugleikaskattur er hins vegar bara eitt af stjórntækjum ríkja til að gæta að fjármálastöðugleika við sérstakar aðstæður.

Áður hefur komið fram það mat seðlabankastjóra að æskilegt sé að þessar krónueignir verði færðar niður um allt að 75%. Enda er ekki til staðar gjaldeyrir til að skipta þessum krónueignum. Stöðugleikaskatturinn gæti náð til allra krónueigna sem ógna fjármálastöðugleika, hvort sem þær eru í eigu innlendra eða erlendra aðila. Rétt eins og með bókstaflega mengunarskatta þá er eðlilegt að eigendur krónueigna sem ógna fjármálastöðugleika á Íslandi, sem eru aðallega slitabú föllnu bankanna, greiði „mengunarskatt“ af þessum eignum og fái eftir atvikum að greiða út erlendar eignir sínar í staðinn, sem ógna ekki stöðugleika.

Aðalatriðið í þessu sambandi er að núna hefur forsætisráðherra lýst því yfir að slík skattlagning sé á dagskrá og slík áform verði kynnt nánar fyrir þinglok. Það þarf því ekki að velkjast lengur í vafa um að raunveruleg skref í átt að afnámi gjaldeyrishafta verða tekin á þessu ári.

Tugir þúsunda Brasilíumanna lýstu reiði sinni á götum Ríó



SPILLINGUNNI MÓTMÆLT Mótmælendur í Brasilíu komu saman á sunnudaginn til að mótmæla brasilíska forsetanum, Dilma Rousseff. Mótmælin fóru fram á Copacabana-ströndinni í Ríó de Janeiro. Tugir þúsunda Brasilíumanna örkuðu út á götu og lýstu reiði sinni vegna spillingar ríkisstjórnarinnar og erfiðra aðstæðna í efnahagsmálum.

Ofmat Félags atvinnurekenda á virði óleystra gengislána

Skoðun

Yngvi Örn Kristjánsson,
hagfræðingur Samtaka
fjármálafyrirtækja.



Samkvæmt upplýsingum frá aðildarfélögum Samtaka fjármálafyrirtækja nam kröfuvirði gengislána sem enn er ágreiningur um 96 milljörðum króna í árslok 2014. Þetta er umtalsvert lægri fjárhæð en þeir 547 milljarðar króna sem Félag atvinnurekenda (FA) hefur haldið á lofti að undanfögnu.

Nýlega efndi FA til fundar þar sem fjallað var um stöðu gengislána íslenskra fyrirtækja. Á fundinum var kynnt greining sem unnin hafði verið fyrir FA um hversu mikið af gengislánum fyrirtækja væri enn í ágreiningi milli lánastofnana og viðskiptavina. Niðurstaða greinarinnar er að ágreiningur ríki enn um þriðjung gengislána eða um 547 ma.kr. að kröfuvirði eða sem nemur þriðjung af landsframleiðslu. Með kröfuvirði er átt við skuld sem snýr að lánþegum. Bókfært virði lánanna kann að vera lægra, meðal annars vegna niðurfærslu við kaup á þeim frá protabúum banka eða seinni virðisrýrnunar. Þessari tölu var eingöngu ætlað

að ná til lána stóru viðskiptabankanna þriggja til fyrirtækja.

Í ljósi þeirrar staðreyndar að búið er að leysa að langstærstum hluta úr ágreiningi um gengislán viðskiptabankanna kom niðurstaða greiningar FA verulega á óvart og kallar á að málið sé skoðað ofan í kjöllinn.

Við þá skoðun kom í ljós að greining FA byggir á eftirfarandi flokkun Fjármálaeftirlitsins á gengislánnum frá vormánudum 2012 (sem var byggð á tölum frá árslokum 2011). Þar voru lán flokkuð eftir líkindum á því hvort gengisbinding þeirra væri lögleg með hliðsjón af þeim sjónarmiðum sem Hæstiréttur virtist leggja til grundvallar. Flokkarnir voru sex. Í A-flokk voru flokkuð erlend lán sem nánast var ótvírætt að væru lögleg, alls um 178 milljarðar króna að bókfærðu virði, en í aðra flokka (B til F) eftir vaxandi líkindum um ólögmæti önnur gengislán um 551 milljarður króna að bókfærðu virði.

Í áætlun þeirri sem unnin var fyrir FA er gengið út frá að eingöngu lán í flokki A hafi reynst lögleg. Þessi fjárhæð er dregin frá stöðu gengislána fyrirtækja í árslok 2014 og slegið föstu að mismunur þessara talna sé bókfært

virði lána sem eru í ágreiningi nú, alls 257 milljarðar króna. Til að áætla kröfuvirðið er þessi tala blásin út og miðað við 57% meðal-niðurfærslu lána við kaup þeirra til nýju bankanna, sem gefur 547 milljarða króna.

Þessi aðferð til að áætla ágreiningslán felur í raun í sér að gefa sér sem forsendu það sem í upphafi á að áætla. Fjárhæð fyrirtækjalána í A-flokki í árslok 2011 segir ekkert um lögleg eða óumdeild gengislán í árslok 2014. Með því er slegið föstu að lögleg gengislán hafi ekki aukist undanfögnu þrjú ár. Hvort tveggja er að lán kunna að hafa verið leiðrétt sem áður voru ólögmæt og að dómstólar hafa nú dæmt lán í flokkum B og C lögleg lán, auk þess sem lán í flokki D hafa reynst að stórum hluta lögleg.

Samtök fjármálafyrirtækja kölluðu eftir gögnum frá aðildarfyrirtækjum sínum um umdeild gengislán til fyrirtækja í framhaldi af málflutningi FA. Samkvæmt þeim gögnum eru umdeild gengislán fyrirtækja í árslok 2014 að kröfuvirði um 96 milljarðar króna en ekki 547 milljarðar króna eins og FA heldur fram. Það þýðir að umdeild gengislán eru ekki þriðjungur gengislána heldur um 5%.

Þjónustuupplifunin er kjarni markaðsstarfs

Hin hliðin

María Lovísa
Árnadóttir
stjórnendajálfri
og hönnuður.



Velgengi fyrirtækja byggist í síauknum mæli á því að viðskiptavinir finni að þeir eru í fyrirrími og með tilkomu upplýsingatekninnar flýgur fiskisaga tengd slæmri upplifun á hraða ljóssins. Áætlað er að á þessu ári muni yfir 2 milljarðar manna eiga snjallsíma og að allt að 80 prósent af því efni sem ritað er um fyrirtæki komi frá viðskiptavinum. Þó svo að innan við 1,5 prósent viðskiptavina skrifi umsagnir þá segja um 90 prósent aðspurðra að umsagnir annarra á netinu hafi áhrif á þeirra kaupávarðanir.

Að auki hefur það sýnt sig að þjónusta hefur mun meiri áhrif en verð og vöruframboð þegar kemur að því að hrifa viðskiptavinum og vinna traust þeirra, enda er slæm þjónusta algengasta umkvörtunarefni fólks. Neikvæðar fréttir af fyrirtækjum ná tvöfalt fleiri augum og eyrum en jákvæðar umfjallanir og þegar viðskiptavinur upplifir neikvæða þjónustu eru um 90 prósentu líkur á að hann finni einhvern annan til þess að eiga viðskipti við.

Mörg af algengustu umkvörtunarefnum má þó auðveldlega forðast og snúa til betri vegar. Algengast er að viðskiptavinur kvarti ef hann nær t.d. ekki sambandi við manneskju, er látinn bíða að óþörfu eða er ítrek-

að sendur á milli manna og deilda. Eins innihalda margar neikvæðar umsagnir það að viðskiptavinir upplifi að hafa ekki fengið það sem þeim var lofað eða að starfsmaður hafi haft slæmt viðmót í formi ókurteisi, óþolinmæði, skorti á hlustun, hafi gripid fram í eða að viðskiptavinum hafi liðið eins og hann væri hreinlega að trufla starfsmanninn.

Það merkilega er að þrátt fyrir örur tækninýjungar og aukin netsamskipti þá virðist fátt ef nokkuð geta komið í stað jákvæðra mannlægra samskipta og það sem viðskiptavinurinn vill fyrst og fremst upplifa er að finna að hann skiptir máli.

Mikilvægt er að hægt sé að fá skjót svör og geta náð sambandi við mann-

eskuju sem hefur hæfni, kunnáttu og vilja til þess að aðstoða, komi fram við viðskiptavininn sem einstakling og sé jákvæð og almennileg í viðmóti. Þau fyrirtæki sem fá bestu einkunnir í þjónustu fá oftast hæsta stigagjöf þegar kemur að trausti og er gjarnan fyrirgefið þegar mistök eiga sér stað. Viðskiptavinir eru nú þegar komnir í bílstjórásætið þegar kemur að umtali og ímynd fyrirtækja og er því augljóst að þjónustuupplifun viðskiptavina verður að vera í algerum forgangi. Fyrirtæki verða að sjá til þess að upplifun viðskiptavina sé slík að hún ýti undir jákvætt umtal og auki traust og velvild. Takist þetta þá mun markaðsstarf framtíðarinnar að miklu leyti sjá um sig sjálf.

PAXTON AÐGANGSKERFI

SNJALLA AÐGANGSSTÝRINGIN SEM VEX MEÐ FYRIRTÆKINU

Paxton er leiðandi framleiðandi aðgangskerfa fyrir allar stærðir fasteigna með áherslu á einfaldleika í uppsetningu og notkun. Fyrirtækið var stofnað árið 1985 og hefur náð miklum árangri í sölu víða um heim. Fyrirtækið er með höfuðstöðvar í Bretlandi.

Með Net2 tölvutengda aðgangskerfinu frá Paxton er hægt að stjórna hundruðum eða þúsundum hurða fyrir allt að 50.000 notendur. Hægt er að stjórna hurðum með fyrirliggjandi nettengingum TCP/IP og þar af leiðandi fjölda bygginga á mismunandi stöðum. Net2 er byggt fyrir framtíðina þar sem auðvelt er að bæta við hurðum á hagkvæman hátt (sérstaklega með þráðlausum lesurum (on-line) sbr. Paxton PaxLock og Assa Abloy aperio). **Uppfærslur á hugbúnaði eru fríar.**

Hægt er að nota nándarlesara (hands free eða Mifare), kortalesara (segul), takkalása og flestar gerðir af lesurum frá öðrum framleiðendum sbr. HID iClass, Assa Abloy aperio iClass o.s.frv. Alhliða lausn á sanngjörnu verði.

Allar upplýsingar um aðgangskerfin eru fúslega veittar af ráðgjöfum Véla og verkfæra.



Vandaðir og handhægir kortaprentarar, hagkvæmir í rekstri.
Verð frá: 122.140 kr.



VÉLAR & VERKFÆRI

SKÚTUVOGUR 1 C • 104 REYKJAVÍK • Sími: 550 8500 • FAX 5508510 • WWW.VV.IS

680 MILLJÓNIR

Mest er innheimt í Reykjavík

Álagður gistináttaskattur nam 680 milljónum króna á tímabilinu janúar 2012 og fram í febrúar 2015, en 646 milljónir hafa innheimst. Þetta kemur fram í svari Bjarna Benediktssonar, fjármála- og efnahagsráðherra, við fyrirspurn frá Kristjáni L. Möller um málið. Mestur hluti gistináttaskattsins, eða 358 milljónir, er innheimtur í Reykjavík. Svör fjármálaráðherra eru byggð á upplýsingum frá Fjársýslunni.

10. apríl 2015 „Það er því ekki um annað að ræða en að hrinda í framkvæmd áætlun um losun hafta nú áður en þingið lýkur störfum. Sérstakur stöðugleikaskattur mun þá skila hundruðum milljarða króna og mun ásamt öðrum aðgerðum gera stjórnvöldum kleift að losa um höft án þess að efnahagslegum stöðugleika verði ógnað. Það er ekki hægt að una því lengur að íslenska hagkerfið sé í gislingu óbreytts ástands og eignarhald á fjármálakerfi landsins í því horfi sem það er.“

Sigmundur Davíð Gunnlaugsson
forsætisráðherra



33.000 ÁHORFENDUR

Færri á leiksýningar áhugamanna

Aðsókn á sýningar áhugaleikfélaga á síðasta leikári nam ríflega 33 þúsund gestum, eða næsta viðlíka og á þar seinasta leikári, samkvæmt tölum Hagstofunnar. Gestafjöldi síðasta leikárs jafngildir því að einn af hverjum tíu landsmönnum hafi séð uppferlu á vegum áhugaleikfélaga. Lítilleg fækkun hefur orðið á sýningargestum áhugaleikfélaga á undanföllum leikárum, eftir nokkra fjölgun gesta næstu leikár á undan.

STJÓRNAR- MAÐURINN

Glögg er gests augað

Tillögur þingmannsins Frosta Sigurjónssonar um umbætur í peningamálum eru athyglisverðar. Líkt og allt of oft vill gerast á Íslandi hefur hins vegar lítið farið fyrir efnislegri umræðu. Aðallega hefur verið einblínt á þá staðreynd að skýrslan er rituð á ensku og fjallað um þá ákvörðun tveggja kollega Frosta að segja sig frá skýrslugerðinni.

SÁ PÁTTUR skýrslunnar sem mesta athygli hefur vakið er tillaga Frosta um að skoða möguleika á upptöku svokallaðs þjóðpeningakerfis. Hugmyndin er ekki ný af nálinni, en byggist með nokkurri einföldun á því að ríkisvaldið hafi einkarétt á peningamyndun. Bankarnir fá því ekki að skapa peninga líkt og þeir gera í núverandi kerfi, til að mynda þegar þeir veita ný lán.

FROSTI kemst að þeirri niðurstöðu að Seðlabankanum hafi ekki tekist að hafa hemil á peningamyndun íslensku bankanna með sínum hefðbundnu stjórnækjum, s.s. eiginfjárskilyrðum og stýrivöxtum. Bankarnir hafi því skapað mun meiri peninga en hagkerfið þurfi á að halda. Þjóðpeningakerfið sé möguleg lausn á þessu.

FROSTI hefur þurft að þola talsverða gagnrýni fyrir tillögur sínar, og meðal annars verið sakaður um að kynna til leiks úreltar hugmyndir. Nú hefur honum hins vegar borist stuðningur úr óvæntri átt; frá breska stórblaðinu Financial Times. Þungavigtarstuðningur það.

STUNDUM þarf að setja sig í spor aðkomumanns til að skynja fánaleikann í hversdeginum. Ísland er eitt allra minnsta hagkerfi heims, og sennilega það allra minnsta sem heldur úti eigin gjaldmiðli. Það er því erfitt að sannfæra alþjóðamarkaði um ágæti þess að eiga krónur.

SAGA krónunnar er heldur ekki glæsileg. Verðbólga hefur lengst af verið stjórnlaus, og gjaldeyrishöft þóttu nauðsynleg lengst af – að undanskildu sjö ára tímabili í upphafi þessarar aldar. Við erum nú aftur í þeirri stöðu að vera land í höftum, þótt stjórnvaldamenn tilkynni á tyllidögum að sú verði ekki raunin mikið lengur. Biðum og sjáum til með það.

ÞAÐ ER ljóst að núverandi peningakerfi er satt lífdaga. Flestir sem eru þeirrar skoðunar hafa viljað taka upp annan gjaldmiðil, hvort sem það er evra, norsk króna eða kanadískur dalur. Upptaka annars gjaldmiðils væri líkleg til að auka stöðugleika í íslenska hagkerfinu.

TILLAGA Frosta er önnur möguleg leið að sama markmiði. Honum ber að hrósa fyrir frumlega hugsun og þetta á að skoða af fullri alvöru. Nú þarf tillagan efnislega umfjöllun – þingmenn hljóta að geta klórað sig gegnum skýrsluna. Þótt hún sé á ensku.

SJÓÐHEITT Á SVALIRNAR

Kolagrill í garðinn, á pallinn eða í ferðalagið.



KOLAGRILL
TILBÚÐ Á
3
MÍNÚTUM



- Tilbúið til matreiðslu eftir 3-4 mínútur
- Afkastamikið og öflugt
- Innbyggð vifta sem tryggir kolum súrefni
- Tvöfaldur veggur - kemur í veg fyrir að ytra byrði hitni
- Mjög góð hitastýring á kolum

- Hægt að færa grillið til eftir þörfum meðan það er í notkun
- Fitnaður ekki á kolin
- Auðvelt að þrifa - hægt að taka alveg í sundur
- Má fara í uppþvottavél
- Taska fylgir með

Verð frá kr. 34.000,-

MIKIÐ ÚRVAL AUKAHLUTA



Grillpönnur



Tangir



Penslar



Kol

Fastus býður uppá hágæða fagvörur í eldhús sem unun er að vinna með þegar matarundirbúningur stendur sem hæst.

Verið velkomin í verslun okkar, Síðumúla 16 og skoðið úrvalið af áhöldum sem fagmenn, jafnt sem áhugamenn geta ekki án verið í góðu eldhúsi.



Veit á vandaða lausn

Fastus ehf., - Opíð mán - fös 8.30 - 17.00

Síðumúli 16 • 108 Reykjavík • Sími 580 3900 • www.fastus.is