

OYSTER PERPETUAL
GMT-MASTER II

ROLEX



MICHELSEN
ÚRSMÍÐIR

Laugavegur 15 - 101 Reykjavík
511 1900 - www.michelsen.is

MARKAÐURINN

Miðvikudagur 22. apríl 2015 | 16. tölublað | 11. árgangur

Sími: 512 5000 | [visir](http://www.visir.is) www.visir.is

VIÐ KOMUM
VIÐA VIÐ!



Guðjón Ó
VISTVÆNA PRENTSMÍÐJAN



Kaupa allt hlutafé í Advania

Aðaleigandi Advania, AdvInvest, hefur samið við Framtakssjóð Íslands um kaup á öllu hlutafé sjóðsins í fyrirtækinu. Þá kveður samkomulagið á um að öðrum hluthöfum verði boðið að selja hlut sinn á sömu kjörum. Jafnframt er stefnt að skráningu Advania í Kauphöll Íslands árið 2016 og í kjölfarið verður félagið skráð í kauphöllinni í Stokkhólmi.

→ SÍÐA 2



Skortir stefnu gegn spillingu

Félög skráð í Kauphöll Íslands koma flest vel út í rannsókn á gegnsæi samanborið við erlend stórfyrirtæki. Rannsóknin var lokaverkefni Önnu Kristínu Lobers, viðskiptafræðinema við Háskóla Íslands. Anna segir þó að ýmislegt megi bæta hvað varðar gegnsæi hér á landi. Fæst fyrirtæki hafa markað opinbera stefnu gagnvart spillingu.

→ SÍÐA 4

Nýtt hlutverk Heiðars



Heiðar Austmann var 21 árs þegar hann hóf störf í útvarpi. Nú er hann byrjaður í vinnu hjá Fjörefli og hefur að mestu yfirumsjón með daglegum rekstri fyrirtækisins. Heiðar segir þetta vera töluverða breytingu frá því að hann vann með tugum annarra starfsmanna í opnu rými. „Það er töluverð breyting og maður þurfti að taka því,“ segir Heiðar. Hann sé mikil félagsvera og hafi mikla þörf fyrir að vera á spjalli við fólk.

→ SÍÐA 8

STJÓRNAR-
MAÐURINN

@stjornarmadur

Uber gerir strangar kröfur til bílstjóra. Bíllinn má ekki vera eldri en fjögurra ára og bílstjórinn skal hafa óflekkað mannorð.

→ SÍÐA 12



Alþjóðleg þekking - persónuleg þjónusta

Endurskoðun | Skattur | Ráðgjöf

Ernst & Young ehf. Borgartúni 30, 105 Reykjavík

ey.is

Leiðbeinandi eftirlit eða refsivöndur?

Skjóðan

VIRKT samkeppniseftirlit er mikilvægt fyrir frjálsa samkeppni á markaði. Neytendur veita sjálfir öflugt samkeppniseftirlit en stundum dugar það ekki til. Á fákeppnismörkuðum á borð við eldsneytissölu, bankastarfsemi og greiðslukortþjónustu er mikilvægt að skilvirk og öflug eftirlitsstofnun fylgist með því að stórir aðilar á markaði beiti ekki ólöglegu samráði t.d. til að knésetja smærri aðila á markaði eða hækka verð til neytenda umfram það sem eðlilegt er.

NÝLEGA féll dómur í máli sem Samkeppniseftirlitið kærði til lögreglu fyrir margt löngu. Málið snerist um meint verðsamráð Byko, Húsasmiðjunnar og Úlfsins á grófvöru á borð við timbur, steinull og gifspötu. Rannsókn málsins tók

fjögur ár hjá samkeppnisvöldum og lögreglu.

TÓLF manns voru ákærðir, flestir ungir og óreyndir, en enginn stjórnarmaður eða framkvæmdastjóri sætti ákæru. Ákærurnar beindust að starfsmönnum á plani en ekki stjórnendum fyrirtækjanna. Ellefu voru sýknaðir og einn millistjórnandi dæmdur í eins mánaðar skilorðsbundið fangelsi, sem verður að telja undarlegt í ljósi þess hve erfitt hlýtur að vera að sanna samráð manns við sjálfan sig eða ólögmati þess.

DÓMARINN dæmdi ríkið til að greiða samtals 90 milljónir í málsvarnarlaun hinna ákærðu. Að auki hefur margra ára rannsókn hjá Samkeppniseftirlitinu og lögreglu auk undirbúnings ákærvaldsins vart kostað minna en 30-40 þúsund vinnustundir þannig að

kostnaður ríkisins nemur samtals hátt í hálfan milljarð við þessa sneypuför.

OG hvaða þúfa velti nú þessu þunga hlasi yfir á skattgreiðendur þessa lands? Jú, samkeppnisaðili sakaði ofangreind fyrirtæki um að hafa með sér verðsamráð. Alvarlegt mál, ekki satt? En hvað leiddi rannsókn málsins í ljós? Jú, starfsmenn fyrirtækjanna höfðu hringt sín á milli til að spyrja um verð á tilteknum vörum. Í einhver skipti spurði sá sem hringt var í um verð hjá hringjanda um leið og hann gaf umbeðnar upplýsingar, en slíkt mun brjóta í bága við lög.

EN er einhver munur á svona hringingum og því þegar starfsmenn Bónus gera verðkönnun í verslunum Krónunnar og öfugt? Felst eitthvað meira verðsamráð í símtali en að mæta á

staðinn? Alveg örugglega ekki.

PARNA hafa Samkeppniseftirlitið, lögregla og saksóknari sóluðað hálfum milljarði í dauðadæmda málsókn þegar einfaldast hefði verið hjá forstjóra Samkeppniseftirlitsins að kalla einfaldlega stjórnendur fyrirtækjanna á fund, benda þeim á að ekki er leyfilegt að skiptast á upplýsingum um verð í síma og beina því til þeirra að veita starfsfólki sínu viðeigandi þjálfun. Annars fari málið í viðurlagaferli.

SAMKEPPNISEFTIRLITINU er nefnilega eins ætlað að vera leiðbeinandi eftirlitsstofnun sem stuðlar að heilbrigðri samkeppni og refsivöndur sem refsar eftir á fyrir samkeppnisbrot.

SKJÓÐAN er frekju- og leiðindaskjóða, sem lætur ekkert mannlegt sér óviðkomandi.



SVÍARNIR KAUPA ALLT HLUTAFÉÐ Í ADVANIA

Sænsku fjárfestarnir sem eiga meirihluta hlutafjár í tæknifyrirtækinu Advania sömdu við Framtakssjóð Íslands um kaup á öllu hlutafé sjóðsins í fyrirtækinu. Gera öðrum eigendum tilboð um kaup á sömu kjörum. Forstjórinn segir að höfuðstöðvar fyrirtækisins og öll meginstarfsemi verði áfram hér á landi.



FORSTJÓRINN Gestur G. Gestsson segir kaup AdvInvest á 58,5 prósentu hlut í Advania af FSÍ um mitt síðasta ár enn vera stærstu erlendu fjárfestinguna í upplýsingatækni á Íslandi eftir hrun. FRÉTTABLAÐIÐ/PIETUR

Fjarvera frá vinnu

Vinnuvernd aðstoðar fyrirtæki að ná yfirsýn yfir fjarvistir í fyrirtækinu og býður vinnustöðum fjölbreytta þjónustu á því sviði s.s. fjarvistaskráningu, fjarverusamtöl, mótun fjarverustefnu, og þjónustu trúnaðarlækna.

Ávinningur vinnustaðar af þjónustu:

- Aukin þjónusta við stjórnendur á mannauðssviði
- Aðgengi starfsmanna að heilbrigðisstarfsfólki
- Skýr vinnubrögð í tengslum við fjarvistir
- Aukið jafnræði
- Minni kostnaður vegna fjarvista

Hafðu samband og við veitum frekari upplýsingar.

Vinnuvernd ehf.
Brautarholt 28
105 Reykjavík
s: 5780800
www.vinnuvernd.is
vinnuvernd@vinnuvernd.is



VINNUVERND ehf
vellíðan í vinnu

Aðaleigandi Advania, AdvInvest, hefur samið við Framtakssjóð Íslands (FSÍ) um kaup á öllu hlutafé sjóðsins í fyrirtækinu. Þá kveður samkomulagið á um að öðrum hluthöfum verði boðið að selja hlut sinn á sömu kjörum.

Jafnframt er stefnt að skráningu Advania í Kauphöll Íslands árið 2016 og í kjölfarið verður félagið skráð í kauphöllinni í Stokkhólmi.

Með skráningu á Íslandi gefst almennum fjárfestum tækifæri til að fjárfesta í íslensku upplýsingatæknifyrirtæki með alþjóðlega starfsemi.

Gestur G. Gestsson, forstjóri Advania, segir kaup AdvInvest á 58,5% hlut í Advania af FSÍ um mitt síðasta ár enn vera stærstu erlendu fjárfestinguna í upplýsingatækni á Íslandi frá hrúni. „Á þeim tíma vildi FSÍ ekki selja allan hlut sinn í Advania þrátt fyrir að AdvInvest hafi sóst eftir því. Áform um skráningu í Kauphöll á Íslandi og góður gangur í uppbyggingu Advania sem íslensks fyrirtækis í alþjóðastarfsemi, auk þeirrar virðisaukningar sem það hefur skapað, gerði það að verkum að FSÍ var tilbúið til að selja hlut sinn nú,“ segir hann.

Gestur segir jafnframt að þessi fjárfesting sýni tiltrú á íslensku atvinnulífi og grundvelli þess að reka upplýsingatæknifyrirtæki hérlandis.

Gestur segir að eigendur Advania leggi áherslu á að kjarninn í starfsemi Advania verði áfram á Íslandi. AdvInvest er í

„Á þeim tíma vildi FSÍ ekki selja allan hlut sinn í Advania þrátt fyrir að AdvInvest hafi sóst eftir því.“

eigu norrænna fjárfesta sem hafa langa og farsæla reynslu í upplýsingatækni og er leitt af Thomas Ivarson sem er í dag stjórnarformaður Advania.

„Í því verkefni að byggja upp öflugt norrænt upplýsingatæknifyrirtæki hefur það reynst gríðarlegur styrkur fyrir stjórnendur Advania að hafa aðgengi að þeirri þekkingu, reynslu og tengslaneti sem AdvInvest kom með að stjórnarborðinu,“ segir hann. Gestur segir að aðkoma nýrra eigenda hafi þegar skilað nýjum verkefnum til Advania og fjölgað störfum hjá fyrirtækinu á Íslandi.

Advania verður áfram íslenskt fyrirtæki með höfuðstöðvar og kjarna allrar sinnar starfsemi á Íslandi. Gestur segir einnig að starfsemi Advania á Íslandi muni aukast, enda hafi það ótalmarga kosti í för með sér að reka upplýsingatæknifyrirtæki hér heima. „Við búum yfir mjög hæfu fólki sem er tilbúið að leggja mikið á sig og takast á við ógrandi verkefni,“ segir Gestur.

johnhakon@frettabladid.is



Dalshraun 3 Skrifstofurými tilbúið til innréttinga

Fallegt 650 m² skrifstofurými í austurhluta 2. hæðar. Húsið er nýtt og Reitir munu innrétta rýmið í samráði við nýjan leigutaka. Næg bílastæði eru við húsið auk aðgangsstýrðs bílakjallara.



Hátún 2b Sérstætt skrifstofuhús

Vandað 648 m² skrifstofuhúsnæði til leigu á tveimur hæðum auk kjallara. Á báðum hæðum eru rúmgóð og björt opin rými með stórum gluggum auk skrifstofu- og fundaraðstöðu. Þægilegt aðgengi er að húsnæðinu og næg bílastæði.



Fiskislóð 10 Skrifstofurými á 2. hæð

Vandað u.þ.b. 625 m² skrifstofurými til leigu á annarri hæð. Gert er ráð fyrir nýjum sérinnangi með lyftu á bakhlið hússins. Rýmið skiptist í opið rými, fundarherbergi, nokkrar lokaðar skrifstofur og rúmgóða starfsmannaáðstöðu.



Höfðabakki 9 Skrifstofuhæð með útsýni

Endurnýjuð rúmlega 900 m² skrifstofuhæð með frábæru útsýni. Á hæðinni eru skrifstofur og opin rými ásamt eldhúsum og snyrtingum. Mögulegt er að leigja hálfa hæðina. Höfðabakki 9 er rekinn með vistvænum hætti með starfandi húsverði.

TIL LEIGU

Myndir, teikningar og nánari upplýsingar má nálgast á www.reitir.is og hjá **Halldóri Jenssyni** sölustjóra í **840 2100** eða halldor@reitir.is.

Kringlan 4-12

103 Reykjavík

www.reitir.is

575 9000

REITIR

Velkomin til starfa

Vantar stefnu gagnvart spillingu

Gegnsæi hjá félögum í Kauphöll Íslands er almennt gott í alþjóðlegum samanburði. Helst vantar upp á að mörkuð sé stefna gagnvart spillingu og pólitískum framlögum.

Félög skráð í Kauphöll Íslands koma flest vel út í rannsókn á gegnsæi samanborið við erlend stórfyrirtæki. Rannsóknin var lokaverkefni Önnu Kristínu Lobers, viðskiptafræðinema við Háskóla Íslands.

Meðaleinkunn íslensku félagna var 4,4 en í sambærilegri rannsókn Transparency International á gegnsæi hjá 124 alþjóðlegum stórfyrirtækjum fékkst meðaleinkunnin 3,8.

Anna segir að það hafi komið henni skemmtilega á óvart hve vel íslensku félögin komu vel út í alþjóðlegum samanburði. Sérstaklega miðað við hve mikil pressan sé á alþjóðlegum stórfyrirtækjum



ANNA KRISTÍNA LOBERS

um gegnsæi í viðskiptaháttum.

Anna segir þó að ýmislegt megi bæta hvað varðar gegnsæi hér á landi. Fæst fyrirtæki hafa markað opinbera stefnu gagnvart spillingu, frætt starfsfólk um helstu spillingarhvata eða gefið út hvernig starfsfólk geti bent á spillingu innan fyrirtækis án þess að setja starf sitt í hættu.

Þá hafi fá félöganna markað sér stefnu um hvort veita eigi pólitísk framlög eða upplýsa um hverjir fái slík framlög.

„Hjá þeim félögum sem starfa erlendis vantar upp á að sundurliða fjármálaupplýsingar, t.d. frá hvaða löndum tekjur og gjöld koma,“ bætir Anna við.

Sjóvá kemur best út úr rannsókninni og fær einkunnina 7,7. Það er hærra einkunn en gefin var í alþjóðlegu rannsókninni.

Icelandair endaði neðst í íslensku rannsókninni með einkunnina 1,9. Anna segir það helst



KAUPHÖLL ÍSLANDS Félög í Kauphöllinni koma almennt vel út hvað varðar gegnsæi.

FRÉTTABLAÐIÐ/GVA

skýrast af því hve lítið af upplýsingum sé hægt að nálgast um félagið, bæði hvað varðar sundurliðun á fjármálaupplýsingum og hvað varðar stefnu í baráttunni gegn spillingu.

Guðrún Johnsen, leiðbeinandi Önnu, lektor við Háskóla Íslands og stjórnarmaður í Gegnsæi, samtökum gegn spillingu, segir að almennt sé lítil meðvitund um hvað varðar spillingarhættur hér á landi og því sé rannsóknin gott innlegg í þá umræðu.

„Það hefur mjög alvarlegar afleiðingar ef spilling grasserar innan fyrirtækja,“ segir Guðrún enda hafi Íslendingar fengið að kenna á afleiðingum þess síðustu ár.

„Það er mjög mikilvægt að

„Það hefur mjög alvarlegar afleiðingar ef spilling grasserar innan fyrirtækja.“



Guðrún Johnsen, lektor við Háskóla Íslands.

stjórnendur fyrirtækja átti sig á mikilvægi þess að sannfæra sparfjäreigendur um að þeir geri allt til að koma í veg fyrir að spilling myndist,“ segir Guðrún.

ingvar@frettabladid.is

GEGNSÆISEINKUNN FYRIRTÆKJA Í KAUPHÖLL ÍSLANDS

Sjóvá	7,7
Hagar	6,0
TM	5,5
Eimskip	5,4
Össur	4,8
Hampiðjan	4,8
Fjarskipti	4,4
HG Grandi	4,1
Marel	3,8
N1	3,7
Nýherji	3,3
Vís	3,0
Reginn	2,7
Icelandair	1,9



MAREL Í GARDABÆ Stjórnarformaður fyrirtækisins fær mest greitt allra stjórnarmanna.

Formaður fær 1,2 milljónir króna:

Marel greiðir mest

Ásthildur M. Otharsdóttir, stjórnarformaður Marels, er launahæsti stjórnarformaðurinn af þeim sem sitja í stjórnnum félaga sem skráð eru í Kauphöll Íslands. Ásthildur er með rúmlega 1,2 milljónir króna í mánaðarlaun. Næstur á eftir Ásthildi kemur Niels Jacobsen, stjórnarformaður Össurar, með 965 þúsund krónur á mánuði. Sá stjórnarformaður sem er með lægstu launin fyrir stjórnarsetuna er aftur á móti Benedikt Jóhannesson, stjórnarformaður Nýherja, með 390 þúsund krónur á mánuði. Stjórnarformaður HB Granda er næstlaunalægstur.

-jhh

Neikvæð ávöxtun í vikubyrjun:

Hæst verð í lok vikunnar

Ávöxtun á íslenskum hlutabréfmarkaði er að meðaltali neikvæð fyrri hluta vikunnar en jákvæð síðari hluta hennar.

Þetta er niðurstaða rannsóknar Stefáns B. Gunnlaugssonar, dósentis við Viðskiptadeild Háskólans á Akureyri, á íslenskum hlutabréfmarkaði síðustu 20 árin.

Stefán segir erfitt að segja til um hvers vegna svo sé. Erlendis séu neikvæðar fréttir oft um helgar sem talið er skýra verra gengi fyrri hluta vikunnar. Stefán segir þó erfitt að fullyrða um hvort hið sama gildi hér á landi.

Þá kemur einnig fram að ekki sé merkjanlegur munur á ávöxtun á hlutabréfum milli mánaða.

-ih

Við leitum að samstarfsaðilum:

UNA skincare húðvörurnar hafa verið á Íslandsmarkaði síðan 2012 og þegar er hafin markaðssetning og sala á erlendum mörkuðum. UNA skincare ehf. er nýtt fyrirtæki stofnað innan Matís ohf. sem er stærsti hluthafinn.

UNA skincare húðvörurnar eru einstakar á markaði. Þær eru náttúrulega unnar úr íslenskum sjávarþörungum og innihalda lífvirk efni sem byggja á áralöngum rannsóknum og gefið hafa mjög góða raun.

Nú eru tímamót þegar UNA skincare ehf. opnar fyrir aðkomu nýrra samstarfsaðila um frekari uppbyggingu, markaðssetningu og dreifingu á UNA skincare húðvörum á innlendum og erlendum mörkuðum. Fjárfesting í fyrirtækinu kemur einnig til greina.

Allar frekari upplýsingar veitir Oddur Már Gunnarsson, stjórnarformaður UNA skincare ehf.

oddur.m.gunnarsson@matis.is

422 5096 // 858 5096

www.unaskincare.com

www.facebook.com/UNAskincare

UNA
skincare



„Það verður gott fyrir hverfið að fá loksins líkamsræktarstöð en hún mun líka koma til með að styrkja Breiðholtslaug enn frekar,“ sagði Dagur B. Eggertsson borgarstjóri við undirritunina.

Líkamsræktarstöðin verður byggð sunnan sundlaugarinnar og gerður tengingangur meðfram ípróttahúsi til að samnýta afgreiðslu, búningsklefa og sturtur með sundlauginni.

-jhh

World Class og borgin semja:

Opna nýja stöð í janúar

Stefnt er að því að opna nýja líkamsræktarstöð World Class við Breiðholtslaug í janúar á næsta ári. Dagur B. Eggertsson borgarstjóri og Björn Leifsson, fulltrúi Dreks ehf. sem rekur World Class, skrifuðu í gær undir samning um byggingu og rekstur stöðvarinnar.

„Það verður gott fyrir hverfið að fá loksins líkamsræktarstöð en hún mun líka koma til með að styrkja Breiðholtslaug enn frekar,“ sagði Dagur B. Eggertsson borgarstjóri við undirritunina.

Líkamsræktarstöðin verður byggð sunnan sundlaugarinnar og gerður tengingangur meðfram ípróttahúsi til að samnýta afgreiðslu, búningsklefa og sturtur með sundlauginni.

-jhh

BYLTING Í HAGKVÆMNI

A3+ OG ALLT AÐ 50% LÆGRI PRENTKOSTNAÐUR

EPSON

WorkForce Pro



**SNERTISKJÁR
Í LIT**



**STÓR
BLEKHYLKI**



**HRÖÐ TVÍHLIDA
PRENTUN**



**HÁMARKSFJÖLDI
SÍÐA ER 1.831**



**TVÍHLIDA
SKÖNNUN**



**50 BLAÐSÍÐNA
MATARI**



**WI-FI
DIRECT**



**PRENTUN BEINT
AF USB LYKLI**

VERULEGUR SPARNAÐUR Í PRENTKOSTNAÐI

Ný tækni og stærri blekhyllki skapa Epson Workforce sérstöðu í hagkvæmni. Þau íslensku fyrirtæki sem prófa fyrsta Workforce prentarann eru fljót að bæta við fleirum þegar sparnaðurinn kemur í ljós.

Eigum 8 gerðir af Workforce fyrir allar stærðir fyrirtækja sem eru hlaðnir fjölbreyttum notkunarmöguleikum.

Leitaðu tilboða fyrir þitt fyrirtæki í s. 414-1710 eða á sala@tl.is.

tl.is

**TÖLVU
LISTINN**

FYRIRTÆKJAÞJÓNUSTA



STÆRSTA BÍLALEIGAN Samkvæmt skoðanakönnun sem unnin var á vegum Ferðamálastofu nota 36 prósent ferðamanna sem koma til Íslands bílaleigubíla.

FRÉTTABLAÐIÐ/GVA

Milljarða fjárfestingar bílaleiganna

Fjöldi bílaleigubíla hefur næstum þrefaldast á innan við áratug. Stærstu bílaleigurnar kaupa nýja bíla fyrir milljarða árlega. Forstjóri stærstu bílaleigunnar segir að verkföll gætu eyðilagt sumarið í ferðapjónustunni.

ÚTTEKT

Jón Hákon Halldórsson
jonhakon@frettabladid.is



Á innan við tíu árum hefur fjöldi bílaleigubíla á Íslandi næstum þrefaldast. Í skýrslu Greiningardeildar Íslandsbanka um ferðapjónustu kemur fram að talið er að 4.756 bílaleigubílar hafi verið á götunni yfir háannatímamán árið 2006, en þessi tala var komin í 12.179 bíla árið 2014. Heildarverðmæti bílanna nemur milljörðum. Enda hafa fjárfestingar bílaleiganna skipt sköpum fyrir rekstur bílaumboða eftir bankahrun.

Stærsta bílaleigan á Íslandi er Höldur/Bílaleiga Akureyrar. Þar á eftir kemur ALP, sem rekur AVIS- og Budget-bílaleigurnar, og Bílaleiga Flugleiða sem rekur Hertz. Gera má ráð fyrir að allar fyrrgreindar bílaleigur stækki flota sinn í ár.

Velta Hölds nam 4,7 milljörðum í fyrra og er fyrirtækið með 200 manns í vinnu yfir veturinn. Búið er við að þeir verði 240 í sumar.

Steingrímur Birgisson, forstjóri Hölds, býst við að verja um 4-5 milljörðum króna í nýja bíla í ár. Á móti kemur sala á eldri bílum sem hann telur að geti numið á bilinu 3-4 milljörðum. „Þetta er sirka milljarður í nýfjárfestingu, kannski rétt rúmlega það,“ segir Steingrímur í samtali við Markaðinn. Hann segir það mjög misjafnt hvers kyns bíl fólk leitar að. „Auðvitað

er það Yaris/Auris-stærðin og svo eru station-bílar komnir ágætlega sterkir inn og jepplingar eins og RAV4 og Vitara. Þetta er það sem er mest tekið upp á sumarið. Þeir sem fara inn á hálendið þurfa þessa jepplinga,“ segir hann.

Steingrímur býst við því að stækka flota sinn um 5 prósent í ár og verða þá með um 3.500 bíla. „En ég held þessu svolítið opnu. Við getum minnkað það ef ég vil. Maður er hræddur við verkföll núna og ef það verða verkföll þá geri ég ráð fyrir að þurfa að minnka flotann,“ segir hann. Steingrímur segist kvíða því mjög ef af verkfalli verður. „Það gæti eyðilagt sumarið í ferðapjónustu,“ segir hann.

Velta ALP á síðasta ári nam um 2,5 milljörðum, það er tekjur af leigu bíla og söluhagnaður. „Við erum núna með 1.700 bíla og ætlum að fara í 2.000 bíla í sumar,“ segir Hjálmar Pétursson, forstjóri fyrirtækisins. Hjálmar býst við því að fjárfestingin í bílum í ár nemi í kringum 2 milljörðum króna. „Það var minna í fyrra. Það var líka öðruvísi samsetning á flota. Við erum að kaupa dýrari bíla núna, stærri bíla. Þetta gengur svolítið í sveiflum hjá okkur. Við bættum töluvert við minnstu bílana í fyrra og svo erum við með stærri bíla núna. Svo á næsta ári eru það aftur minni bílar. Þetta ferlið ósjálfrátt eftir því hvernig flotinn er samsettur,“ segir Hjálmar.

Bílaleiga Flugleiða, eða Hertz-bílaleigan, er með átján afgreiðslur á fimmtán stöðum

á landinu. Framkvæmdastjóri segir bílaleiguna vera með um 1.600 bíla í sínum flota og stefnir að því að stækka. „Við getum alveg gert ráð fyrir 10-15 prósentu aukningu,“ segir Sigfús B. Sigfússon, framkvæmdastjóri Hertz. Hann býst við því að keyptir verði um 1.000 bílar í ár og hver bíll verði keyptur á 3-3,5 milljónir króna. Heildarfjárfestingin fer því upp undir 3,5 milljarða. „Það er sæmilegur togari þar,“ segir hann. Á móti kemur sala eldri bíla.

Hjálmar segir að Avis og Budget séu með einn af blönduðustu flotunum af bílaleigunum. „Við erum að versla við flesta bílaumboðin og við erum með hefðbundna skiptingu. Við erum frekar sterkir á ferðamarkaðnum þar sem er krafa um túristabíla. Það er staðreynd að ferðamenn leita í 70 prósentum tilfella að ódýrasta bílnum,“ segir Hjálmar en bætir við að fyrirtækið sé með samtals 160 tegundir og árgerðir í flotanum. „Við höfum verið að yngja flotann. Eftir hrun varð hann eldri hjá okkur eins og hjá almenningi. En við höfum verið að reyna að endurnýja hægt og sígandi,“ segir Hjálmar.

Gríðarleg samkeppni

Hjálmar segir mikla samkeppni ríkja á bílaleigumarkaði. „Það er ekkert að breytast í því. Það eina sem er, er að það bætast bara fleiri við og við erum vanir því,“ segir Hjálmar. Í sama streng tekur framkvæmdastjóri Hertz. „Það mun bara bætast í, en það

hefur alltaf verið hörð samkeppni á bílaleigumarkaðnum og hún harðnar bara meira,“ segir Sigfús. Í skoðanakönnun sem gerð var á vegum Ferðamálastofu sést að tæplega 36 prósent ferðamanna sem komu hingað til lands á síðasta ári nýttu sér bílaleigubíla. Eftirspurnin eykst með komu fleiri ferðamanna. Sigfús segir að viðskiptin yfir veturinn séu alltaf að verða meiri og meiri. En samt sé ennþá mikill munur á milli sumarmánaðanna og vetrarmánaðanna. „Það vantar mikið upp á að þetta sé svipað, en hver einasta tala skiptir máli yfir vetrarmánaðina af því að þú ert með þennan fasta kostnað hvort sem er,“ segir hann.

Hjálmar segir að rekstur bílaleigu krefjist gríðarlega mikillar fjárfestingar. „Það þarf að vera með stanslausu endurnýjun. Það hefur bjargað mörgum fyrirtækjum að það hafa verið ferðamenn að koma til landsins. Það hefur gert okkur kleift að endurnýja og það hefur haldið uppi umboðunum að sama skapi. ekki bara það heldur erum við risastórir kaupendur á allri þjónustu, dekkjum og olfu og öllum þjónustupökkum sem þarf fyrir bíla,“ segir Hjálmar.

Hjálmar segir að vandamálið sem blasi við mjög fljótlega sé hvernig bílaleigurnar geti selt notaða bíla, því að almenningur og fyrirtæki hafi ekki þörf fyrir nema 200 þúsund bíla í heild.

Hjálmar bendir á að bílaleigurnar séu mikilvægur hlekkur í því að dreifa ferðamönnum um

Stærstu bílaleigurnar

Bílaleiga	Fjöldi bíla
Höldur/Bílaleiga Akureyrar	3.333
Avis/Budget	1.781
Hertz	1.455
Sixt	687
Dollar-Thrifty	587
Bílaleiga Reykjavíkur	319
ProCar	305
Blue Car Rental	272
Rent Nordic	224
SAD Cars	207

Samtals 9.170

Heimild: Samgöngustofa

Maður er hræddur við verkföll núna og ef það verða verkföll þá geri ég ráð fyrir að þurfa að minnka flotann.

Það hefur alltaf verið hörð samkeppni á bílaleigumarkaðnum og hún harðnar bara meira.

landið. Erlendir ferðamenn nýti sér frekar rútur og bílaleigubíla í stað þess að nota innanlandsflug. Forstjóri Hertz er sammála um þetta. „Það sem við gerum fyrst og fremst er að dreifa ferðamanninum. Það er þetta jákvæða við þessar bílaleigur,“ segir Sigfús. „Þú sérð mikilvægi þessarar greinar, þetta eru þó nokkuð margir togarar sem eru þarna úti á vegum landsins að afla gjaldeyristekna,“ segir Hjálmar.

Mikið lagt í forvarnir

Forstjóri Hertz segir að það sé mikil ábyrgð fólgin í því að leigja út bíla og hann hafi áhyggjur af bílaleigum sem leigi út 20 ára gamla bíla. „Menn verða að gera þetta þannig að bílarnir séu í lagi, að þeir séu öruggir og rétt dekkjaðir,“ segir Sigfús. Það sé bannað að hugsa um skammtíma-ávinning af viðskiptavininum.

„Þetta er fljótt að verða slæm auglýsing þegar viðskiptavinurinn lendir inn á falletti heimasíðu og það er öllu fögru lofað þar. Og svo kemur hann og það tekur á móti honum þessi líka drusla sem hann á að ferðast um landið á, sem eyðir miklu og er ekki með ABS eða stöðugleikakerfi eða neitt annað,“ segir Sigfús. „Við höfum lært það í gegnum tíðina að vera með mikla forvarnastarfsemi og gefum út stóra bæklinga á örugglega fimmtán mismunandi tungumálum, meira að segja hebresku, um það hvað ber að varast,“ segir Sigfús.

Forstjóri ALP segir að stóru íslensku bílaleigurnar skeri sig úr hvað forvarnir snertir. „Það er stanslaus áróður, lesið yfir

36%

ferðamanna sem koma til Íslands nota bílaleigubíla.

hausamótunum á fólki og ég veit ekki hvað og hvað. Það eru endalausir bæklingar, það eru skjáir út um allt og það er save-travel,“ segir Hjálmar. Hann segir að bílaleigurnar hafi átt frumkvæði að því að farið var að loka vegum sem Vegagerðinni hefði aldrei dottið í hug að loka. Hann segir að starfsfólkið fari í sérstaka þjálfun um það hvernig það eigi að tala við viðskiptavinina um það hvað má, hvað má ekki og hvað ber að varast. „Það er ekki lesið svona yfir þér þegar þú leigir bíl í Danmörku, Þýskalandi eða Bandaríkjunum. Þar eru þér bara réttir lykklarnir,“ segir Hjálmar. Þetta sé fyrst og fremst eitthvað sem bílaleigurnar hafi fundið upp hjá sjálfum sér, bæði til þess að tryggja öryggi ökumanna og til þess að tryggja að bílarnir komi heilir heim.

Í dag reka tvö bílaumboð bílaleigur. Brimborg rekur leigu undir merkjum Dollar-Thrifty og Bílabúð Benna rekur leigu undir merkjum Sixt. Brimborg hefur rekið bílaleiguna frá árinu 2009. „Við vorum í fyrri á há-season með um 550 bíla og reiknum með að fara í svona 630 bíla í ár. Stækka okkur um svona 10 prósent,“ segir Egill Jóhannsson, forstjóri Brimborgar. Hann segir að fyrirtækið sé með 24 flokka af bílum í útleigu, alveg frá pínulitlum smábílum upp í stóra jeppa og smárútur. Bíla-

leigan er rekin undir sömu kennitölu og bílaumboðið. „Við erum með alla starfsemi Brimborgar undir einni kennitölu. Það hefur reynst okkur ágætlega,“ segir Egill. Hann áætlað að tekjur af bílaleigunni í fyrra hafi verið um 750 milljónir.

Egill segir að stóri kosturinn við það að vera með bílaumboð og bílaleigu saman sé samlegðin, meðal annars í innflutningi. „Þetta er það mikið magn sem við erum með í flotanum að bílaleigudeildin pantar bíla hjá söludeildunum og reynir að plana hvað hún þurfi marga bíla. Svo þegar við förum að nálgast vorið eins og núna og það eru meiri bókanir en við áttum von á þá heyrum við í söludeildunum og spyrjum hvort þeir eigi aukabíla sem hægt væri að bæta við,“ segir Egill.

„Við flytjum inn bílana, við erum með verkstæðisþjónustu fyrir bílana. Við erum með Max1 sem flytur inn Nokian-dekkinn, við flytjum inn varahlutina í bílana og svo erum við með endursöluflerlið,“ segir Egill. Hann segir að sölumennirnir geti auðveldlega flett bílum upp í bílaleigufloktanum. „Þannig að ef við eigum til dæmis ekki Ford Fiesta í sölu þá geta þeir flett upp í leigunni, fundið til dæmis notaðan Ford Fiesta, spurt kunnann hvort honum lítist á þann bíl. Þá er bara eitt símtal í leiguna og spurt hvort það sé í lagi að selja hann. Sölumaðurinn getur meira að segja séð hvort hann er í leigu eða ekki og hvenær hann kemur þá inn. Og sagt við kunnann þá að hann geti keypt bílinn þegar hann kemur úr leigu,“ segir Egill.



BÍLAVIDGERÐIR Stór hluti af kostnaði bílaleiganna er í viðhaldi, kaupum á dekkjum og öðru sem viðkemur rekstri hefðbundinna bíla. FRÉTTABLAÐIÐ/GVA

BÍLASALA TVÖFALDAST Á FÁEINUM ÁRUM

Í heildina tvöfaldaðist bílasala á árunum 2011 til ársins 2014, en í fyrra voru seldir 11.968 bílar. Árið 2011 var hlutfall nýskráðra bílaleigubíla 42 prósent af öllum nýskráðum bílum en árið 2014 var hlutfallið 40 prósent. Það hafa því litlar breytingar orðið á þessu hlutfalli síðustu ár. Taflan hér að neðan sýnir annars vegar nýskráningar bílaleigubifreiða (fólks-, hóp-, sendi- og vörubifreiða) 2011-2015 (til og með 17.04. 2015) og hins vegar nýskráningar allra bifreiða (fólks-, hóp-, sendi- og vörubifreiða) á sama tímabili. Athugið að tölur fyrir „Allar bifreiðar“ innihalda líka bílaleigubifreiðarnar.

Nýskráðir bílaleigubílar og nýskráðir bílar

	2011	2012	2013	2014	2015
Bílaleiga	2.494	3.786	3.372	4.760	1.123
Allar bifreiðar	5.946	9.142	9.025	11.968	3.615
Hlutfall bílaleiga	42%	41%	37%	40%	31%

SECRET×SOLSTICE×2015

DAGUR ALLA NÓTTINA × LAUGARDALUR × REYKJAVÍK × 19.-21. JÚNÍ

SECRET SOLSTICE Á LÆGRA VERÐI MEÐ BLÁA KORTINU

TILBOÐIÐ GILDIR TIL 24. APRÍL

HANDHAFAR BLÁA KORTSINS FÁ 15% AFSLÁTT AF ÞRIGGJA DAGA PASSA OG ÞRIGGJA DAGA VIP-PASSA Á HÁTÍÐINA! HVAR VERÐUR ÞÚ ÞEGAR SUMARIÐ NÆR HÁMARKI?

MIDASALA Á TIX.IS,
Í LUCKY RECORDS OG MOHAWK



HRINGTORG

SECRETSOLSTICE.IS

#SECRETSOLSTICE

Heiðar söðlaði um eftir sautján ár í útvarpi

Heiðar Austmann tók nýlega við sem rekstrar- og markaðsstjóri hjá Fjörefli. Hann var áður útvarpsmaður í sautján ár. Hann segir störfin snúast um það sama í grunninn, mannleg samskipti.

Heiðar Austmann tók nýlega við sem rekstrar- og markaðsstjóri hjá Fjörefli sem rekur meðal annars Skemmtigarðinn í Grafarvogi. Hann var áður útvarpsmaður hjá FM957 í sautján ár.

Fyrirtækið er fimmtán ára gamalt en við upphaf rekstursins bauð það Íslendingum upp á Paint Ball. Í dag starfrækir það meðal annars Skemmtigarðinn í Grafarvogi og er jafnframt viðburðafyrirtæki með viðburði nánast daglega, fyrir starfsmannafélög, grunnskóla, félagsmiðstöðvar, menntaskóla og fleiri aðila.

Heiðar hefur að mestu yfirumsjón með daglegum rekstri fyrirtækisins, en ásamt honum vinna tveir aðrir hjá því. Heiðar segir þetta vera töluverða breytingu frá því að hann vann í útvarpinu með tugum annarra starfsmanna í opnu rými. „Það er töluverð breyting og maður þurfti að taka því“, segir Heiðar. Hann sé mikil félagsvera og hafi mikla þörf fyrir að vera í spjalli við fólk. „Núna er maður allt í einu kominn í rólegra umhverfi og þar af leiðandi meira sem kemst í gagnið. Minna um

truflanir“, segir hann.

Heiðar var 21 árs gamall þegar hann byrjaði að vinna á FM957 í febrúar 1998. „Þetta er í raun alveg ótrúlega mikil breyting. Því ég þekkti lítið annað en fjölmiðlaheiminn, hvernig hann virkaði. Bæði markaðsfræði sem tengist fjölmiðlum, umgjörð og allt sem er í kringum það. Ég er kominn í allt annað umhverfi en samt er það einhvern veginn eins í grunninn. Þegar maður er í fjölmiðlum snýst þetta mikið um mannleg samskipti og sölumennsku. Sem útvarpsmaður ertu alltaf að selja sjálfan þig“, segir Heiðar. Þetta starf sé eins að því leyttinu til að það snúist um mannleg samskipti og upplifun viðskiptavinarins. „Þannig að í grunninn er þetta mannleg samskipti ásamt sölukunnáttu og markaðskunnáttu“, segir hann.

Heiðar hefur í nógu að snúast utan vinnunnar. Hann er í sambúð og á tvær dætur, en sú yngri er eins árs og lætur nokkuð fyrir sér fara. „Það sem við erum að gera núna er að við erum að undirbúa næstu skref fyrir hana. Hún er að fara til dagmömmu og svo á leik-

skóla og svo erum við fjölskyldan að plana sumarfrí“, segir hann. Heiðar segist hafa gaman af fótbolta og golfi, en með nýja vinnu og þetta stóra fjölskyldu sé minni tími fyrir áhugamálin en áður.

Sambýliskona Heiðars heitir Stefanie Esther Egilsdóttir og þau eiga dæturnar Evu Björk Austmann, fimm ára, og Emilíu Þórunni Austmann, eins árs.

jonhakon@frettabladid.is



HEIÐAR AUSTMANN

HUGMYNDARÍKUR ÚTVARPSMAÐUR



Hann er ljúfur og fyndinn, mjög fyndinn. Og það er þægilegt að vinna með honum. Hann er góður félagi, það er kannski hans helsti kostur. Hann segist vera góður golfari en hann er það ekki, en hann er rosalega góður að tala um golfið. Hann er ágætur í fótbolta, svolítið latur en ágætur.

Hann er frábær strákur, mér þykir rosalega vænt um Heiðar. Við unnum sennilegast saman í tólf eða þrettán ár. Hans helsti ókostur er að hann heldur með Liverpool og er alveg ofsalega leiðinlegur Liverpool-aðdáandi. Hann var hörundsár lengi eftir að Torres hætti og var ekki viðræðuhæfur. Þá áttaði ég mig á því að þetta væri sennilegast sjúkdómur.

Sigvaldi Kaldalóns útvarpsmaður.



Hann hefur alltaf verið stúfullur af hugmyndum og það voru ótrúlegustu hlutir sem hann gat búið til á stuttum tíma ef það vantaði einhverja útvarpsleiki til dæmis. Margir útvarpsleikir sem eru enn í gangi í dag eru hugmyndir frá honum. Gallar hjá honum eru fáir bæði sem vinur og sem samstarfsmaður. Hann á það til að velta hlutum af mikið fyrir sér og hafa áhyggjur af því hvað öðrum finnst. Hann lætur líka bíða eftir sér, þegar það er korter í mig ef ég er að sækja hann þá segi ég við hann að ég verði kominn eftir 3 mínútur. Þá ætti hann að vera klár þegar maður rennir í hlaðið.

Ríkhartó Óskar Guðnason útvarpsmaður.

Segir tvö erfið skref eftir í bataferlinu

Fyrirverandi forsætisráðherra Svíþjóðar segir að fyrsta skref í efnahagsbata Íslendinga hafi tekist vel, en tvö skref séu eftir. Hann líkir efnahagsbata Íslendinga við megrunarkúr og segir að gera þurfi kerfisbreytingu.

Göran Persson, fyrirverandi forsætisráðherra Svíþjóðar, segir þörf á kerfisbreytingu til þess að koma í veg fyrir að atburðirnir sem leiddu til efnahagskransins á Íslandi endurtaki sig. Persson var staddur hér á landi í liðinni viku í tilefni af Ársfundi atvinnulífsins og Markaðurinn tók hann tali.

„Þið hafið staðið ykkur ákaflega vel á fyrsta stigi bataferilsins, í því að stöðva blæðinguna. Bæði fyrirverandi og núverandi ríkisstjórn hafa staðið sig vel. En núna þarf að ráðast á annan hluta verkefnisins. Það er að koma í veg fyrir að þetta gerist aftur. Við erum að tala um kerfisbreytingar“, segir Persson. Þetta hafi verið erfiðast eftir kreppuna í Svíþjóð. „Þá erum við að tala um lífeyrissjóðakerfið, launakerfið, samskipti þingsins við markaðinn og skilvirkni í opinbera kerfinu. Öll þessi óvinsælu pólitísku mál sem þarf að fást við“, segir Persson.

Til að rökstyðja mál sitt tekur hann dæmi úr sínu persónulega lífi. „Ég er meira og minna stöðugt í megrun og ég hef sett mér það markmið að ná undir 100 kíló. Stundum næ ég árangri, verð ég að segja. En alltaf þegar það gerist byrja ég að fagna þeim árangri og ég fer í ísskápinn til þess að fagna“, segir Persson. Hið sama eigi við um efnahagslífið. „Nú hefur ykkur tekist vel upp með bráðaaðgerðirnar. Ef þið passið ekki upp á að þið náðið tökum á ísskápavandamálinu þá munið þið fljótt lenda í vandræðum aftur“, segir hann.

Persson segir þriðja vanda málið vera fjármagnshöftin. „Þið hafið náð yfir fyrsta stig í bata, en það eru tvö eftir og þau eru ekki auðveld“, segir hann.

„Þið hafið staðið ykkur ákaflega vel á fyrsta stigi bataferilsins, í því að stöðva blæðinguna.“

Persson segist lítið geta tjáð sig um ferlið við afnám hafta. Það sé viðkvæmt ferli og hann, sem utanaðkomandi aðili, hafi ekki nægar upplýsingar til að geta myndað sér skoðanir á því. „Eitt sem ég þó veit, er að ef efnahagslífið er ekki í góðu ásigkomulagi er ekki hægt að gera þetta“, segir Persson. Ef aðstæður eru þannig að fjármál hins opinbera eru erfið, launahækkunar yti undir verðbólgu og losarabragur við efnahagsstjórn sé ekki hægt að gera þetta. „Ef þið reynið að afnema höft við slíkar aðstæður þá eruð þið í vondum málum. Þið verðið því að vinna heimavinnuna ykkar. Ef þið gerið það þá er þetta möguleiki.“

Persson bendir á að Íslendingar standi vel að vígi með orku, gjöful fiskimið og vaxandi ferðaþjónustu. Hann varar við of miklum launahækkunum, Svíar hafi brennt sig á því. „Við hegðuðum okkur illa, hækkuðum launin allt of mikið. Versta árið var 14 prósentu launahækkun. Það skapaði verðbólgu og á endanum varð raunlaunahækkunin neikvæð“, segir Persson. Þetta hafi ekki leitt til góðs því að sænskar vörur urðu dýrari og það dró úr framleiðni. Hann segir að það sé ekki verkefni stjórnvalda að leysa þessi vandamál.

„Það er verkefni aðila vinnu- markaðarins að leysa þessi mál. Þessir aðilar eiga alveg að geta



Á ÍSLANDI Göran Persson var gestur á Ársfundi atvinnulífsins sem haldinn var í Hörpu.

FRETTLADID/VALLI

RÁÐHERRA Á ERFIÐUM TÍMUM

Göran Persson var formaður sænskra sósíaldemókrata á árunum 1996 til ársins 2007. Hann var forsætisráðherra Svíþjóðar á árunum 1996-2006 og hafði verið fjármálaráðherra í rúmum árum. Hann var einnig þingmaður á sænska þinginu um árabíl. Persson sat í ríkisstjórn á gríðarlega erfiðum tímum, en árið 1994 var 13 prósentu samdráttur í landsframléiðslu. Eftir mikinn niðurskurð og skattahækkunir tókst að bæta stöðuna.

jonhakon@frettabladid.is

BYLGJAN
989

AUKATÓNLEIKAR

Ásgeir

ELDBORG Í HÖRPU 16. JÚNÍ KL. 23:00

MÍÐASALA Á MIÐI.IS

ASGEIRMUSIC.COM

ESB-aðild og upptaka evru gæti tengst eldfimasta viðfangsefninu:

Fórnað á altari stöðugleikans

Aðild að ESB og upptaka evru eru ekki eitt af stóru málunum í íslensku samfélagi augnablikinu en gæta verið nátengdar eldfimasta viðfangsefni þjóðmálanna í dag.

Björgvin Guðmundsson, fyrrverandi borgarfulltrúi Alþýðuflokksins, sagði í grein í Fréttablaðinu sl. fimmtudag að það sem hái Samfylkingunni sé „að launþegar og lífeyrisþegar finna ekki, að Samfylkingin sé að berjast fyrir þessa aðila. Samfylkingin hefur hugsað of mikið um Evrópusambandið en of lítið um fólk, sem stendur höllum fæti í landinu. Hún hefur hugsað of lítið um launafólkið.“

Síðari ummælin eru athyglisverð því Árni Páll Árnason hefur ekki tekið undir kröfu Starfsgreina-sambandsins um hækkun lágmarkslauna með skýrum hætti en það hefur hins vegar Katrín Jakobsdóttir, formaður VG, gert á sama tíma og staðan á vinnumarkaði er sú eldfimasta í manna minnum. Katrín er í raun eini formaður stjórnmalaflokks á Íslandi sem hefur talað með skýrum hætti um þetta.

Markaðshornið

Þorbjörn Þórðarson
thorbjorn@stod2.is

**Sátt á vinnu-
markaði mun
aldrei fela í
sér 4 prósent
almennar
launahækkunar.**

ur að vera fórn að altari verðstöðugleika.

Gamli borgarfulltrúinn minntist á ESB í sinni grein og að Samfylkingin hafi gengið of langt í að einblína á aðild. Það er ekki eitt af stóru málunum núna á Íslandi. Það eru fáir sem virðast átta sig á því að myntsamstarfið á evrusvæðinu er ein af stærstu mistökunum sem ESB-rikin réðust í því regluverk- ið utan um samstarfið var gallað frá byrjun. Venjulegir Grikkir vilja helst taka upp drökmuna á ný. Þeir upplifa evrusam- starfið sem hörmung. Martin Wolf, efnahagsritstjóri Financial Times, sagði í nýlega í pistli að evrusamstarfið væri „næst- versta hugmynd ríkjanna sem standa að því. Uppbrot þess væri hins vegar sú versta.“ Margir Grikkir vilja samt síðari kostinn því sá fyrri er það sársaukafullur vegna óbilgirnna lánardrottna gríska ríkisins.

Fríðartímabilið sem fylgdi stofnun Kola- og stálbandalagsins, forvera ESB, er það lengsta í sögu álfunnar. Þess vegna er ESB gríðarlega mikilvægt alþjóðasamstarf og allir íbúar álfunnar njóta hagsbóta af því. Þessi fríður er hins vegar ekki háður því að íbúar álfunnar noti sama gjaldmiðil, og íbúar Grikklands, Spánar, Portúgals og jafnvel Ítalíu skynja það best. Evran er hins vegar að mati Seðlabanka Íslands eini raunhæfi valkostur Íslendinga utan krónu samkvæmt skýrslunni „Valkostir Íslands í gjaldmiðils- og gengismálum“ frá 2011.

Það sem formaður Samfylkingarinnar virðist átta sig á er að staðan á vinnumarkaði væri ekki jafn eldfim og raun ber vitni ef launþegar fengju laun sín greidd í gjaldmiðli sem væri ekki háður sveiflum í vísitölu neysluverðs. Ef launþegar fengju ekki laun sín greidd í „dótapeningum“ eins og íslenska krónan hefur verið þá væri kannski hægt að semja um raunverulegar hags- bætur til þeirra. Þetta er kjarni málsins. Þá er spurningin, fyrst myntsamstarfið um evruna er gallað og aðeins raunhæfur valkostur í fjarlægri framtíð, hvað þá?

Leit að svári við þessari spurningu virðist eilífðarverkefni. Þeir sem vilja standa vörð um krónuna skulda almenningi svör við því hvernig á að verja stöðugleikann án þess að kveikja ófriðarbál á vinnumarkaði.

Freygátan L'Hermione reiðubúin til siglingar



L'HERMIONE Ljósmyndarar náðu þessari mynd af endurgerð frönsku freigátunnar um helgina. Upprunalega freigátan var í lyk- hlutverki í sjálfstæðisbaráttu Bandaríkjamanna fyrir um 235 árum. Hugmyndin að smíði eftirlíkingarinnar kom fyrst fram fyrir 20 árum.

NORDICPHOTOS/AF

Fáum við betri upplýsingar um gengislán?



Sköðun
Ólafur Stephensen
framkvæmdastjóri Félags
atvinnurekenda

Samtök fjármálafyrirtækja (SFF) hafa dregið í efa tölur í úttekt, sem unnin var fyrir Félag atvinnurekenda (FA) um stöðu gengistryggðra lána bankanna, sem enn eru í ágreiningi. Niður- staða þeirrar úttektar var sú bankar og lántakendur eru enn að takast á um 547 milljarða króna.

Fyrstu viðbrögð SFF, sem komu fram í Markaðnum 25. marz, voru að varúðarfærslur vegna gengis- lána væru aðeins 20 milljarðar króna og þannig gefið til kynna af SFF að umfang lána í ágreiningi væri hverfandi. Sú tala segir þó út af fyrir sig ekkert um kröfu- virði þeirra lána sem deilt er um. Í grein, sem Yngvi Örn Kristinsson, hagfræðingur SFF, skrifaði í Markaðinn í síðustu viku, segir hann hins vegar að samkvæmt tölum, sem samtökin hafi kall- að eftir frá aðildarfyrirtækjum sínum, séu gengislán í ágreiningi tæplega 100 milljarðar króna, eða sem nemur hátt í einni Kára- hjúkavirkjun.

Hér er ekki ætlunin að fara út

í þrætubók um aðferðir við mat á gengislánunum í ágreiningi. For- sendur úttektarinnar sem gerð var fyrir FA liggja fyrir. Það mat er eins nákvæmt og mögulegt er á grundvelli fyrirliggjandi gagna, sem birt hafa verið opinberlega.

Það kemur alls ekki á óvart að bankarnir meti það svo að mun lægri upphæðir séu í ágrein- ingi; um það snýst einmitt að stórum hluta deilan um gengis- lánin. Bankarnir halda því fram að ágreiningur vegna þeirra hafi að stærstum hluta verið leystur. Fjöldi fyrirtækja með gengislán er ósammála því mati og túlkun- um bankanna á dómafordæmum. Það gefur augaleið að mat þeirra á umfangi þessa ágreinings er ekki það sama.

Tala SFF um að 96 milljarða gengislán séu í ágreiningi er ekki sundurgreind frekar eða gefnar upp forsendur þessa mats. Það er til dæmis ekki heimfært hvernig þessi tala kemur heim og saman við minnisblað Fjármálaeftir- litsins um gengislán 2012 og þá flokkun lánanna sem þar var sett fram.

Það væri að sjálfsögðu æskilegt að bankarnir veittu frekari upp- lýsingar um stöðu gengislánanna, sem þeir hafa hingað til verið tregir til að gera. Sama má segja

um eftirlitsstofnanir á borð við Fjármálaeftirlitið. Úttektin sem unnin var fyrir FA var tilraun til að meta umfang vandans á grund- velli fyrirliggjandi upplýsinga. Það er jákvætt ef hún stuðlar að því að efla upplýsingagjöf bank- anna og FME um gengislánin og auka gegnsæið í þessum efnun.

Hvort sem kröfuvirði gengis- lána sem ágreiningur er um er 96 milljarðar, 547 milljarðar eða einhver tala þar á milli, er ljóst að um gríðarlegar fjárhæðir er að tefla fyrir íslenskt viðskipta- líf. Hver talan er nákvæmlega breytir ekki þeirri meginálykt- un, sem sett var fram af hálfu FA á fundi um gengislánin í síð- asta mánuði, að bankarnir hafa að verulegu leyti eftirlátið dóm- stólum að ráðstafa þeim afslætti sem fylgdi gengislánunum þegar þau voru færð yfir í nýju bank- ana, í stað þess að gera frjálsa samninga við viðskiptavinina, byggða á viðskiptalegum forsend- um. Að gengnum 70 hæstaréttar- dómum og hátt í 200 dómum héraðsdómstóla er enn ágrein- ingur um fjölda lána, sem stendur íslensku viðskiptalífi fyrir þrif- um. Út frá hagsmunum viðskipta- lífsins er ekki aðalatriðið hver hin nákvæma tala er, heldur að finna lausn á þessum ágreiningi.

Starfsfólk og innleiðing á samfélagsábyrgð fyrir tækja

Hin hliðin

Lára Jóhannsdóttir
lektor við viðskipta-
fræðideild HÍ.



Það er ekki sjálfgefið að vel takist til við innleiðingu breytinga hjá fyrir- tækjum. Mótþrói starfsfólks getur gert það að verkum að áætlanir renna út í sandinn, enda er ekki víst að hags- munir og þarfir starfs- fólks fari saman við fyrirætlanir stjórn- enda. Aðferðir breyt- ingastjórnunar geta stuðlað að farsælli inn- leiðingu breytinga, en starfsfólk þarf að skynja þörf fyrir breytingarnar.

Framtíðarsýn þarf að vera skýr og stjórnendur bera

ábyrgð á því að miðla sýninni. Þjálfar þarf starfsfólk, veita því umboð til athafna, skilgreina áfanga verksins, fagna áfangasigrum, mæla árangur og rétta af kúrsinn ef árangur sam- ræmist ekki áætlunum.

Andstætt mótþróa gagnvart breyt- ingum er móttækileiki starfsfólks fyrir breytingum. Vísbendingar eru um að fyrirtæki sem eru sönn í áherslum sínum á samfélagsábyrgð eigi auðveldara með að fá fólk með sér í breytingar en þau sem ekki sinna slíkum áherslum eða gera það með hangandi hendi. Samfélags- ábyrgð felur það í sér að áhersla er á hag samfélags og umhverfis, en ekki eingöngu á hag hluthafa. Áherslur

á hag breiðs hóps hagsmunaaðila ættu til lengri tíma lítið að koma fyrirtækjum til góða. Ef fyrirtæki eiga að þróast í takt við kröfur sam- félagsins þurfa þau á hæfu starfs- fólk að halda og viðskiptavinum sem vilja kaupa af þeim vörur eða þjónustu. Þá þurfa aðrir þeir sem verða fyrir áhrifum af rekstrinum einnig að vera sáttir.

Áherslur á samfélagsábyrgð fyrir- tækja geta stuðlað að starfsánægju. Starfsfólk skynjar að það vinnur hjá fyrirtæki sem hefur æðri tilgang en þann að græða meira í dag en í gær. Það fyllist stolti sem endurspeglast í störfum þess. Starfsfólkið er til- búðið að leggja aukalega á sig svo að

áætlanir nái fram að ganga þar sem störf þess skipta máli fyrir samfé- lag og umhverfi. Eigi starfsfólk að styðja breytingar og taka þátt í inn- leiðingunni, skiptir máli hvers eðlis breytingarnar eru og hver nýtur ávinningsins. Samhliða ávinningsi fyrirtækisins ættu hagsmunaaðilar að hagnast. Starfsfólki gætu verið búnar betri vinnuáðstæður, verkefni gerð innihaldsríkari eða kjör bætt. Minnka mætti álag á umhverfi, eða leita lausna á samfélagslegum vandamálum. Fyrirtæki geta bætt hag sinn á sama hátt og þau bæta hag annarra, því velgengni fyrir- tækja helst í hendur við velgengni samfélagsins.

TOM **HARDY**

GARY **OLDMAN**

NOOMI **RAPACE**

JOEL **KINNAMAN**

PADDY **CONSIDINE**

WITH **JASON CLARKE**

AND **VINCENT CASSEL**

FROM PRODUCER
RIDLEY SCOTT



A brave, slow-burn of a thriller

Total Film – James Mottram

CHILD **44**

BASED ON THE INTERNATIONAL BEST SELLING NOVEL

PARAMOUNT ENTERTAINMENT PRESENTS IN ASSOCIATION WITH WORLDVIEW ENTERTAINMENT A SCOTT FREE PRODUCTION A DANIEL ESPINOSA FILM TOM HARDY GARY OLDMAN NOOMI RAPACE "CHILD 44" JOEL KINNAMAN PADDY CONSIDINE WITH JASON CLARKE AND VINCENT CASSEL COSTUME DESIGNER MINA GOLD EXECUTIVE PRODUCERS JON EKSTRAND PRODUCED BY JENNY BEAVEN AND PIETRO SCALIA AND OYLAN TIKHENOR AND PRODUCED BY JAN ROELS EDITOR OLIVER WOOD EXECUTIVE PRODUCERS MATTHEW STILLMAN DAVID HANCOCKSKI EXECUTIVE PRODUCERS ADAM MERRINS ELSHIA HOLMES DOUGLAS URBANSKI KEVIN PLANK MOLLY CONNERS MARIA CESTONE SARAH E. JOHNSON HOYT DAVID MORGAN DIRECTED BY RIDLEY SCOTT EXECUTIVE PRODUCERS MICHAEL SCHAEFER GREG SHAPIRO PRODUCED BY TOM ROB SMITH EXECUTIVE PRODUCERS RICHARD PRICE MUSIC BY DANIEL ESPINOSA



WORLDVIEW

SCOTT FREE



© 2019 Summit Entertainment, LLC. All Rights Reserved.

[NYSE: LGF]

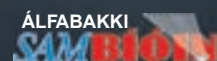


CATCH THE KILLER **EXPOSE THE TRUTH**

KOMIN Í BÍÓ



SAMbio.is



31 MILLJARÐS TEKJUR

Afkoma Marel's betri en vænst var

Marel áætlað að tekjur fyrirtækisins verði 30,6 milljarðar króna á fyrsta fjórðungi. Þetta kom fram í tilkynningu félagsins til Kauphallarinnar á mánudaginn.

Marel birtir uppgjör fyrsta fjórðungs þann 29. apríl næstkomandi. Það er mat stjórnenda Marel's að afkoma félagsins sé umfram væntingar. Byggist þetta einkum á auknum tekjum, hagstæðri tekjudreifingu og aukinni skilvirkni í rekstri félagsins.

16.04.2015 Við þurfum sameiginlega að byggja upp þjóðfélag festu og stöðugleika og slíkar hækkanir hjálpa ekki til við það. Óskir um fjórfalda hækkun bankabónusa eru af sama meði. Bankakerfi í höftum, varið að mestu fyrir erlendri samkeppni, býr ekki til slík verðmæti að það réttlæti að launakerfi þess séu á skjön við aðra markaði og réttlætiskennd almennings.

Sigmundur Davíð Gunnlaugsson
forsætisráðherra



1.400 HERBERGI

Kaupa hlut í Íslandshótelum

Framtakssjóðurinn Edda, sem rekinn er af verðbréfafyrirtækinu Virðingu, og Kjölfesta, sem einnig er rekinn af Virðingu í samstarfi við ALM Verðbréf, hafa keypt 15 prósent hlut í Íslandshótelum. Íslandshótel reka 15 hótel um land allt. Þar á meðal Grand Hótel, Hótel Reykjavík Centrum, Best Western Hótel Reykjavík ásamt Fosshótelum. Tólfsta Fosshótelíð verður senn opnað við Höfðatorg. Í sumari verða hótelherbergi Íslandshótela orðin 1.400.

STJÓRNAR- MAÐURINN

Bílstjórar breiði út faðminn

Akstur leigubifreiða á Íslandi er einokunarbransi. Þeir einir sem fengið hafa atvinnuleyfi frá Samgöngustofu og tengdir eru bifreiðastöðvum geta ekið leigubíl á Íslandi.

BIFREIÐASTÖÐVAR í landinu eru fimm og fjöldatakmörkanir eru á leyfum.

GJALDSKRÁ leigubifreiða er samræmd, þú greiðir eftir sömu gjaldskrá hvar sem þú stígur upp í leigubíl, óháð gæðum bifreiðar, reynslu bílstjórans eða öðrum þáttum sem máli skipta.

STJÓRNARMADURINN hefur nýtt sér þjónustu Uber á ferðum sínum.

MARGIR lesendur þekka Uber. Bílstjórnir ekkur sínum eigin bíl og tengist notandanum gegnum sérstakt app. Notandinn fær nákvæmar praktískar upplýsingar gegnum appið, og getur séð ferðir bílsins í rauntíma á korti.

NOTENDUR geta valið um gæði bifreiða. Dugar lítill rafmagnsbíll, þarftu pláss fyrir farangur eða viltu glæsibifreið? Greiðsla er innheimt í samræmi við gæði bílsins, lengd ferðarinnar, tíma dags o.s.frv.

TIL VIÐBÓTAR býður Uber upp á einkunnagjöf – fyrir bílstjóra og farþega. Bílstjórar leggja sig því fram um að veita góða þjónustu, og farþeginn við að haga sér skikkanlega.

UBER gerir strangar kröfur til bílstjóra sem aka undir merkjum félagsins. Bíllinn má ekki vera eldri en fjögurra ára, og bílstjórnir skal vera með óflekkað mannorð. Svona mætti áfram telja.

LEIGUBIFREIÐASTÖÐVUM á Íslandi ber lagaskylda til að skipuleggja starfsemi sína með þeim hætti að veitt sé góð og örugg þjónusta. Nokkuð vantar upp á eins og staðan er í dag. Engin leið er að vita hvaða bíll kemur, þú getur lent á spánýrri Benz-bifreið eða gömlu rúgbrauðslíki sem hangir saman á hjörum. Þjónustan er líka furðulega dýr.

UBER getur eins og staðan er í dag ekki hafið starfsemi á Íslandi, enda ekki bifreiðastöð og bílstjórnir ekki með leyfi.

Á VEFSÍÐU Bifreiðastjórafélagsins Framma segir um frjálstan leigubíla-rekstur: „Leigubílstjórum er kunnugt um að þar sem aðhald hefur verið minnkað með leigubílstjórum hafi menn sem gerst hafi sekir um glæpi reynt að komast í stéttina en það má alls ekki gerast hér á Íslandi.“

SÁ SEM þetta rit getur varla talað fyrir hönd stéttarinnar. Vitaskuld er eðlilegt að stíga varlega til jarðar þegar kemur að breytingum. Hræðsluáróður á þó aldrei rétt á sér.

DÆMI Uber sýnir að frjáls leigubíla-rekstur skilar sér í betri þjónustu, sanngjarnara verði og öruggari bifreiðum. Uber veitir góðum bílstjórum líka tækifæri og vettvang til að skara fram úr.

FRAMÚRSKARANDI BÍLSTJÓRAR, og farþegar, ættu því að taka frjálsum leigubíla-rekstri opnum örmum.



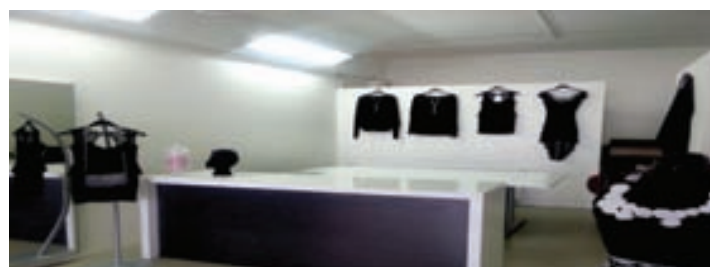
Einar Hannesson Hdl.Löggiltur Fasteignasali og leigubíllari | Þórarinn Jónsson Hdl.Löggiltur Fasteignasali | Óskar Már Sölustjóri gsm 615-8200 | Víðir Framkvæmdastjóri gsm 854-2226 | Stefán Páll Sölufulltrúi gsm 694-7186 | Agnar Sölufulltrúi gsm 820-1002 | Þórir Sölufulltrúi gsm 865-9774 | Armann Þór Sölufulltrúi gsm 847-7000 | Kristín Sölufulltrúi gsm 894-3003 | Helgi Sölufulltrúi gsm 895-1999 | Diðrik Sölufulltrúi gsm 647-8052 | Björgvin Þór Sölufulltrúi gsm 855-1544 | Ívar Sölufulltrúi gsm 690-9090 | Haraldur Sölufulltrúi gsm 783-1494 | Vera Sölufulltrúi gsm 866-1110 | Sveinn Sölufulltrúi gsm 899-8546

DOMUSNOVA

Fasteignasala venjulega fólksins... Fasteignasala

Fataverslun og vefnaðarvörulager

Verð 2.000.000



Stefán Páll og Domusnova kynna: Verslun og lager til sölu

Fataverslun staðsett á Nýbýlavegi í hjarta Kópavogs. Frábært tækifæri fyrir sjálfstæðan rekstur!

Nánari upplýsingar veitir Stefán Páll í síma 694-7186 eða stefanp@domusnova.is og Einar Hannesson löggiltur fasteignasali einar@domusnova.is

Fjárfestar

Höfum verið beðnir að útvega kaupanda að áhugaverðri eign á höfuðborgarsvæðinu.

Leigusamningur til 12 ára

Vönduð eign

75% langtímafjármögnun í boði.

Frekari upplýsingar veitir Agnar Agnarsson eða Einar Hannesson lögg. fasteignasali, eingöngu á skrifstofu Domusnova nýbýlavegi 8, Kópavogi

Bílaverkstæði Njarðvík

Verð 49.500.000



Sveinn, Haraldur og Domusnova kynna: Bílaverkstæði í Njarðvík til sölu eða leigu.

Vel búið 360 fm. bílaverkstæði að Njarðarbraut 1, 260 Njarðvík. Með tækjum og verkfærum. Til afhendingar 1. júlí.

Nánari upplýsingar veita og Sveinn G. Guðmundsson í síma 899 8546 eða sveinn@domusnova.is/ Haraldur Guðjónsson í síma 783 1494 eða á haraldur@domusnova.is og Einar Hannesson löggiltur fasteignasali á einar@domusnova.is

Fataverslun og heildverslun

Verð tilboð



Stefán Páll og Domusnova kynna: Sérverslun í góðum rekstri staðsetta í Kringlunni ásamt heildverslun

Verslunin hefur verið starfrækt síðan 1998 og flytur verslunin inn sínar vörur sjálf. Frábært fjárfestingatækifæri fyrir þá sem vilja fara í sjálfstæðan rekstur.

Nánari upplýsingar og gögn veita Stefán Páll í síma 694-7186 eða stefanp@domusnova.is og Einar Hannesson löggiltur fasteignasali einar@domusnova.is

Fiskverslun Hafnarfjarðar

Verð 24.900.000



Domusnova kynnir: Fjárfestingartækifæri í verslunarrekstri.

Um er að ræða rekstur Fiskverslunar Hafnarfjarðar að Helluhrauni 16 í Hafnarfirði. Verslunin er staðsett í leiguhúsnæði mitt á milli verslunar Bónus og Vínubúðarinnar.

Nánari upplýsingar gefa Víðir Kristján S: 854-2226 og vidir@domusnova.is og Einar Hannesson löggiltur fasteignasali á einar@domusnova.is

Blíðubakki 2 Reiðhöll-hesthús-ibúð.

Verð 79.900.000



Björgvin Þór Rúnarsson og Domusnova fasteignasala kynna: Reiðhöll-hesthús-ibúð.

Upplagt tækifæri fyrir samhenta fjölskyldu eða vini að starta sínum eigin rekstri í hestatengdri ferðamennsku. Hestaferðir njóta mikilla vinsælda meðal erlendra ferðmanna og er sá markaður í miklum vexti hér á landi.

Nánari upplýsingar gefa Björgvin Þór S: 855-1544 eða bjorgvin@domusnova.is og Einar Hannesson löggiltur fasteignasali á einar@domusnova.is

www.domusnova.is

www.domusnova.is

DOMUSNOVA

Fasteignasala venjulega fólksins... Fasteignasala

Nýbýlavegur 8. 2.hæð 200 Kópavogur eignir@domusnova.is S 527 1717