

OYSTER PERPETUAL
DATEJUST



ROLEX



MICHELSEN
ÚRSMÍÐIR

Laugavegur 15 - 101 Reykjavík
511 1900 - www.michelsen.is

MARKAÐURINN

Miðvikudagur 29. apríl 2015 | 17. tölublað | 11. árgangur

Sími: 512 5000 | [visir](http://www.visir.is) www.visir.is

STAFRÆN
PRENTUN!

Guðjón Ó
VISTVÆNA PRENTSMÍÐJAN



ÓTTAST EKKI HEILSUBYLTINGUNA

→ Minnst sextán
Dunkin' Donuts-staðir
verða opnaðir

→ Bjóða fjölbreytt úrval
af hollum mat og
sætindum

→ 200 milljóna fjárfesting
að hefja reksturinn hér

SÍÐA 6

Innheimtu raforkuskatts hætt

Ekki er stefnt að því að framlengja raforkuskatt sem rennur út um næstu áramót. Álver hér á landi greiddu 1,6 milljarða í skattinn á síðasta ári. Skatturinn var lagður á tímabundið árið 2009 til þriggja ára sem hluti af samningi áliðnaðarins, Samtaka atvinnulífsins og stjórnvalda. Skatturinn var síðan framlengdur til loka árs 2015.

→ SÍÐA 4



Fimm forsendur velgengni

Gott félag krefst fámenns stjórnendahóps, segir Nils Skutle, fyrrverandi formaður norska fótboltafélagsins Rosenborg. Það skiptir líka miklu máli að halda í starfsmenn sína og vera meðvitaður um daglega starfsemi. „Hvað einkennir fyrirtæki eða íþróttafélög sem ná árangri? Ég held að það séu fimm atriði. Það á við um öll fyrirtæki og öll íþróttafélög,“ segir Skutle.

→ SÍÐA 2

Með mikla reynslu úr pólitík

Þórunn Sveinbjarnardóttir var kjörin formaður Bandalags háskólamanna á dögnum og mun því láta af starfi framkvæmdastýru Samfylkingarinnar. Þórunn hefur mikla reynslu úr stjórnárum og var meðal annars þingmaður og ráðherra. Hún telur að reynsla sín muni koma að gagni í nýja starfinu.

→ SÍÐA 8

STJÓRNAR-
MAÐURINN

@stjornarmadur

Lág laun í bankageiranum í alþjóðlegum samanburði gera ekki annað en að stækka köku kröfuhafanna.

→ SÍÐA 12

Alþjóðleg þekking - persónuleg þjónusta

EY

Endurskoðun | Skattur | Ráðgjöf

Ernst & Young ehf. Borgartúni 30, 105 Reykjavík

Ernst & Young (EY) er í flokki fremstu fyrirtækja á sviði endurskoðunar og ráðgjafar á heimsvísu. EY starfar í yfir 150 löndum og er starfsfólk nú um 200.000 talsins. EY hefur markað sér þá stefnu að vera leiðandi á markaði og veita þjónustu í hæsta gæðaflokki sem sniðin er að þörfum viðskiptavina okkar, hvar sem við erum staðsett í heiminum.

ey.is

Ráðvona ríkisstjórn

Skjóðan

HLUTVERK ríkisstjórnar er að þoka málum til farsældar fyrir þjóðina. Það er skylda ráðherra að vera til gagns almennt og ekki síst í sínum málaflökki. Ráðherrar skulu forðast að skaða orðspor sitt og ríkisstjórnarinnar í heild. Takist þetta þokkalega gagnast það bæði heimilum og fyrirtækjum í landinu.

RÁÐHERRUM núverandi ríkisstjórnar hefur gengið illa að feta þá slóð sem lýst er hér að ofan. Raunar mætti ætla að alls ekki sé ætlun ráðherranna að vera almennt til gagns, þegar atferli þeirra í embætti á fyrri helmingi kjörtímabilsins er skoðað.

ENGU líkara er en Jónas frá Hriflu sé nú genginn aftur og orðinn húsbóndi í stjórnar-

ráðinu. Heldur er Hriflu-Jónas ferðaglaðari eftir dauðann en í lifanda lífi en þá hann heiðrar Ísland með nærveru sinni vill hann byggja yfir þingmenn eftir aldargömlu æfingaverkefni nemanda í arkitektúr milli þess sem hann sendir sms um styrki úr ríkissjóði til manna sem ekki sóttu um og sakar fjölmiðla um loftárásir á sig.

FYRRVERANDI innanríkisráðherra hrökklaðist úr embætti vegna alvarlegrar spillingar og ósannsóglu. Hún er nú aftur sest á þing þrátt fyrir að hún neiti enn að gefa þingnefnd skýringar á athæfi sínu í ráðherrastóli og í ljós hafi komið að hún varði milljónum af skattfé í einkaráðgjöf lögfræðinga og spunameistara fyrir sig vegna vandamála sem vörðuðu persónu hennar en ekki ráðuneytið.

UTANRÍKISRÁÐHERRANN er kapítuli út af fyrir sig. Einn og óstuddur ætlaði hann að stilla til friðar í Úkraínu en án árangurs. Í Brüssel kemur hann sterkur inn sem bréfavinur ársins.

UMHVERFISRÁÐHERRANN nýi vill beita mildum þýðingum til að draga tennurnar úr regluverki ESB sem Ísland er skuldbundið til að lögfesta. Forsvarsmenn þýðingarfræðinnar í Háskóla Íslands hljóta að hlæja sig máttlausa.

SJÁVARÚTVEGSRÁÐHERRANN rífur upp heilu stofnanirnar og flytur þær landshluta á milli og rennur svo á rassinn með allt saman. Þá snýr hann sér að því að gefa makríl fyrir milljarða til nokkurra útgerða. Iðnaðarráðherra rembdist eins og

rjúpan við staurinn við að koma á náttúrupassa sem enginn vildi, ekki einu sinni hennar eigin flokksmenn. Þegar það rann út í sandinn smellti hún myndarlegri ívilnun á bleikjueldi hjá fyrirtæki sem tengist formanni hennar eigin flokks.

MENNTAMÁLARÁÐHERRANN er nýjasta klúður ríkisstjórnarinnar. Hann gerir aðför að menntun framhaldsskólanema milli þess sem hann aðstoðar leigusalan sinn við að markaðssetja sig í útlöndum.

SVONA ríkisstjórn þokar ekki málum til farsældar – hvorki fyrir fyrirtækjin né heimilin.

SKJÓÐAN er frekju- og leiðindaskjóða, sem lætur ekkert mannlegt sér óviðkomandi.

Stjórnendur haldi fast í fólkið sitt

Gott félag krefst fámenns stjórnendahóps, segir fyrrverandi formaður norska fótboltafélagsins Rosenborg. Það skiptir líka miklu máli að halda í starfsmenn sína og vera meðvitaður um daglega starfsemi.

„Hvað einkennir fyrirtæki eða íþróttafélög sem ná árangri? Eg held að það séu fimm atriði. Það á við um öll fyrirtæki og öll íþróttafélög,“ sagði Nils Skutle á morgunfundi VÍB, eignastýringaþjónustu Íslandsbanka, og fótbolta.net, um fótbolta og fjármál í gær. Skutle var formaður norska fótboltafélagsins Rosenborg á blómaskeiði félagsins frá 1998 til 2011.

Skutle nefndi fyrst eignarhald og stjórn. Í litlum og meðalstórum fyrirtækjum væru yfirleitt ekki nema þrjár til fimm sem stjórn. Skutle tók flugvél sem dæmi. „Ef þú ferð í flugvél og það eru 150 farþegar þá verður þú að sætta þig við það að það eru einungis tveir flugmenn. Ef allir í áhöfninni ætluðu að stjórna vélinni þá myndu koma upp vandamál. Það sama gildir um stjórn íþróttafélags,“ sagði Skutle.

Hann sagði að skýr framtíðarsýn skipti líka máli. „Í Rosenborg hefur markmiðið alltaf verið að spila, skemmta og sækja fram í skemmtilegum fótbolta sem við spilum,“ segir hann. Fólk vilji sjá mörk og sóknarfæri. Það hafi hins vegar ekki gefist

vel árin 2009 og 2010 þegar liðið breytti leikstílnum.

Í þriðja lagi nefndi Skutle samfellu, meðal annars í starfsmannahaldi. „Þú verður að halda fast í fólkið þitt. Við misstum nokkra leikmenn til annarra liða en við náðum samt að halda sama liðinu í grunninn,“ sagði Skutle. Hann benti á að deildin hér á Íslandi hefði strítt við þetta vandamál. Íslenskir leikmenn sæktu mikið til útlanda að spila. Það væri gott fyrir íslenska landsliðið en vont fyrir íslensku deildina.

Í fjórða lagi sagði Skutle að menn þyrftu að vera meðvitaðir um þróun mála hjá félaginu eða fyrirtækinu. „Það er að segja að þú verður að vera meðvitaður um það hvað þú ert að gera á hverjum degi, varðandi starfsfólkið þitt, leikmenn og leikvanginn,“ sagði hann.

Í fimmta lagi sagði hann að menn þyrftu að vera snjallir. Hann tók sem dæmi að það væru ekki allir sem hefðu líkamlega burði til að ná langt í íþróttum, en kynnu hugsanlega að bæta það upp með skarpri hugsun.

jonhakon@frettabladid.is



SIGURSÆLL Rosenborg er sigursælasta fótboltalið í sögu Noregs. Félagið hefur unnið norsku deildina 22 sinnum og níu sinnum unnið bikarinn í Noregi. Ekkert norskt lið hefur spilað fleiri leiki í Meistaradeildinni. Liðið var afar sigursælt meðan Steffen Iversen spilaði með því.

NORDICPHOTOS/AFP



VIDSKIPTAHÚSIÐ

Hlíðasmári 6 - 201 Kópavogur • Sími 566 8866
vidskiptahusid@vidskiptahusid.is • vidskiptahusid.is

Jóhann Ólafsson
Lögg. fasteignasali

Lónsbraut 1 Fiskvinnsluhúsnæði með öllum búnaði

- Fiskvinnsluhúsnæði sem er 1.725 fm að stærð, þar af er vinnslurými 1.418 fm og skrifstofuaðstaða um 307 fm.
- Húsnæðið afhendist með vinnslubúnaði, lausfrysti flæðilínu, sérhannaðri þökkunarlínu og flæðilínu frá Marel.
- Framleiðslan býður uppá vinnslu fjölda sjávarafurða.
- Góð staðsetning við Hafnarfjarðarhöfn, malbikuð bílastæði og umhverfi vel frágengið.
- Húsnæðið er nýlegt og ástand eignarinnar er mjög gott.
- Húsnæðið getur einnig hentað vel undir ýmisskonar starfsemi.



Allar frekari upplýsingar veitir Jóhann Ólafsson í GSM 863-6323

Flotaleiga Hagkvæmari kostur



Lágmarkaðu kostnað við rekstur bílaflota fyrirtækisins



Tryggingar



Eldsneyti



Viðhald og
viðgerðir



Fjármögnun



Dekkja-
þjónusta



Lánsbill



þjónusta

Bílafloti er stór kostnaðarliður í rekstri margra íslenskra fyrirtækja. **Flotaleiga Lykils** er nýr kostur á markaðnum sem gerir fyrirtækjum kleift að leigja bílaflota í stað þess að kaupa. Þannig má auka hagkvæmni, halda ófyrirséðum kostnaði í algjöru lágmarki og gera allar fjárhagsáætlanir fyrirtækisins áreiðanlegri.

Kynntu þér kosti Flotaleigunnar og fáðu allar nánari upplýsingar í síma **540 1700**

Flotaleiga

1

Við finnum
saman bíla
sem henta
þínum rekstri.

2

Lykill sér um
kaup og
rekstur bílanna.

3

Þú leigir bílana og
nýtur stærðar-
hagkvæmni Lykils.

Tækniskólinn hyggst bjóða upp á sérstakt nám í vefþróun frá næsta hausti. Í náminu verður farið djúpt í viðmótsforritun, hönnunarhlutann og framendaforritun:

Þörf á starfsfólki sem kann að forrita og hanna

Tækniskólinn mun frá og með næsta hausti bjóða upp á tveggja ára nám í vefþróun með áherslu á viðmótsforritun. Það er nám á fjórða hæfnisþrepi, áframhald eftir stúdentspróf.

„Það er mikil þörf á mönnum sem kunna bæði að forrita og hanna. Við erum að gera öðruvísi en háskólarnir sem eru með tölvunarfræði og Listaháskólinn með hönnun. Við erum að reyna að fara milliveg og fara dýpra í viðmótsforritunina, hönnunarhlut-

ann og djúpt í framendaforritun. Þetta er mikil og góð viðbót við það sem er í boði nú þegar,“ segir Jónatan Arnar Örlygsson, verkefnastjóri hjá Tækniskólanum.

„Þetta er meiri sérhæfing en tölvunarfræði og við erum ekki að fara eins djúpt í aðra forritun,“ bætir Jónatan við. Hann segir að námið sé búið að vera í undirbúningi í næstum tvö ár og hann hafi tekið við verkefninu um áramótin. „Það koma að þessu stórar vefstof-

ur sem mótuðu námskrána því þær hafa þekkingu á hvað þarf inn í vefbransann. Það er alltaf að stækka og alltaf ný verkefni sem krefjast þessarar þekkingar,“ segir hann. Hann segir að námið sé samvinna atvinnulífsins og svo Tækniskólans.

Jónatan segir að nemendur verði ekki margir á hverju ári eða um það bil tuttugu. „Sérstaða námsins er að þetta á ekki að vera stór hópur og við erum að reyna að hafa þetta þannig að

fólki líði eins og það sé að mæta í vinnuna og að þetta séu raunveruleg verkefni. Þetta verður mikið í fyrirlestraformi og svo mikil verkefnavinna. Þetta snýst líka um að vinna í hópum og að geta unnið með fólki,“ segir Jónatan. Námið er tveggja ára diplómánám og stefnt er að því að semja við skóla,

„Sérstaða námsins er að þetta á ekki að vera stór hópur.“



meðal annars í Kaupmannahöfn, um að hægt verði að meta þetta nám upp í bachelor-gráðu.

-jhh



VERKFALL Í VÆNDUM Hótel Hérað á Egilsstöðum er eitt þeirra hótela sem Icelandair rekur. FRÉTTBLADID/PIJETUR

Icelandair hafa ekki fengið afbókanir þrátt fyrir yfirvofandi verkföll:

Hótelin verða opin þrátt fyrir verkfall

Icelandair hótélum hafa ekki borist afbókanir sem rekja má til yfirvofandi verkfalls Starfsgreinasambandsins, né fyrirspurnir um málið að utan. Þetta segir í tilkynningu frá Icelandair hótélum. Verkfall sem boðað hefur verið til á fimmtudaginn og mun standa yfir í hálfan sólarhring nær einungis til hótela Icelandair utan höfuðborgarsvæðisins.

Hótelin verða þó opin og starfrækt á meðan á verkfalli stendur. Í tilkynningu frá Icelandair hótélum segir að skert þjónusta verði í veitingasal hótélanna um kvöldið.

matreiðslumenn verða starfandi ef til verkfalls kemur, en almennir starfsmenn í þjónustu og þrifum hótélanna tilheyra þeim stéttarfélagum sem boðað hafa verkfall.

Í tilkynningunni segir að 30. apríl sé utan háannar á landsbyggð og aðstæður því viðráðanlegri en ef um sumarvertíð væri að ræða.

Stjórnendur hótélanna telja aftur á móti að ef samningaviðræður dragast á langinn sé fullvíst að þau verkföll sem boðuð eru síðar í maí muni skerða verulega starfsemi hótélanna, enda háðinn að hefjast. -jhh



ÁRSFUNDUR Bjarni Benediktsson fjármálaráðherra sagði á ársfundi Samáls að afnám raforkuskattsins væri hluti af þeim efnahagslega stöðugleika sem stjórnvöld vildu skapa. FRÉTTBLADID/GVA

Álögur á álver lækka um 1,6 milljarða

Ekki á að framlengja raforkuskatt sem rennur út í árslok. Skatturinn átti að vera tímabundinn en var framlengdur árið 2012 þrátt fyrir loforð um annað. Álverin greiddu 1,6 milljarða í skattinn í fyrra.

Ekki er stefnt að því að framlengja raforkuskatt sem rennur út um næstu áramót. Álver hér á landi greiddu 1,6 milljarða í skattinn á síðasta ári.

Skatturinn var lagður á tímabundið árið 2009 til þriggja ára sem hluti af samningi áliðnaðarins, Samtaka atvinnulífsins og stjórnvalda. Samhliða skattlagningunni skuldbundu álfyrirtækin sig til að fyrirframgreiða tekjuskatt í þrjú ár.

Þáverandi ríkisstjórn ákvað árið 2012 að framlengja skattinn um þrjú ár til viðbótar, út árið 2015. Þar að auki var skatturinn hækkadur úr 0,12 krónum á kílóvattstund í 0,15 krónum á kílóvattstund.

Pétur Blöndal, framkvæmdastjóri Samáls, samtaka álframleiðenda, segir mikilvægt að orðstandi. Skatturinn hafi upprunalega átt að vera tímabundinn en hafi verið framlengdur þrátt fyrir loforð um annað.

Pétur bendir á að þáverandi fjármálaráðherra, Steingrímur J. Sigfússon, hafi ritað Rannveigu Rist, forstjóra Rio Tinto Alcan á Íslandi, bréf áður en ráðist var í 60 milljarða framkvæmdir á álverinu í Straumsvík. Í bréfinu



PÉTUR BLÖNDAL



BJARNI BENEDIKTSSON

hafi því verið lofað að skatturinn yrði ekki framlengdur eftir árið 2012.

„Við höfum borgað meira en milljarð fram yfir það sem til stóð. Þannig að hann er kominn milljarð fram yfir síðasta sölu-dag. Skatturinn hefur kostað okkur rúma milljón á sólarhring allan þennan tíma, í að verða sex ár“ segir Ólafur Teitur Guðnason, framkvæmdastjóri samskiptasviðs Rio Tinto Alcan á Íslandi.

Ólafur segir að skatturinn hafi reynst álverinu þungur í skauti þar sem það hafi verið rekið með tapi árin 2012 og 2013.

„Skatturinn hefur kostað okkur rúma milljón á sólarhring allan þennan tíma, í að verða sex ár.“

ÓLAFUR TEITUR GUÐNASON



að skerða verulega samkeppnishæfni áliðnaðar hér á landi,“ segir Pétur.

Bjarni Benediktsson fjármálaráðherra sagði á ársfundi Samáls í gær að afnám skattsins væri hluti af þeim efnahagslega stöðugleika sem stjórnvöld þyrftu að skapa.

„Meginhlutverk stjórnvalda er að treysta betur rammann fyrir atvinnustarfseminu í landinu almennt, þar sem efnahagslegur og lagalegur stöðugleiki ríkir,“ segir Bjarni og bætti við: „Afnám raforkuskatts er forgangsmál sem fellur vel að þessari mynd.“

ingvar@frettabladid.is

Slit KB Erlend skuldabréf

Fjárfestingarsjóðnum KB Erlend skuldabréf hefur verið slitið. Miðast slit hans við 24. apríl 2015.

Við slitin fá hlutdeildarskírteinishafar loka-greiðslu úr sjóðnum sem tekur mið af eignarhlut þeirra.

Sjóðurinn hefur verið í slitiferli frá árinu 2008 og hafa hlutdeildarskírteinishafar ekki getað innleyst skírteini sín á slitatímanum.

Frekari upplýsingar er að finna á heimasíðu Stefnis hf. – www.stefnir.is

27. apríl 2015
Stefnir hf.



„Skiljanlega mest seldi bíll heims“

- bílblaðamaður Fréttablaðsins



NÝR FORD FOCUS

- › Ford Focus er Íslendingum kunnur fyrir framúrskarandi gæði, frábæra aksturseiginleika og hagkvæmni í rekstri. Nú er kominn nýr Ford Focus sem hefur verið endurhannaður bæði að innan og utan. Fjöðrunin er jafnframt ný, staðalbúnaðurinn mikill og hann er fánlegur með tveimur nýjum og spennandi vélum.

Fréttablaðið birti bíladóm um nýjan Ford Focus og niðurstaðan er einföld: „Ford Focus hefur lengi verið mjög góður bíll og góð kaup. Nú er hann bara orðinn enn þá betri og fæst samt á góðu verði“.

Komdu og prófaðu mest selda bíl í heimi.

FORD FOCUS

FRÁ **3.290.000** KR.



ford.is



Brimborg Reykjavík
Bíldshöfða 6
Sími 515 7000

Brimborg Akureyri
Tryggvabraut 5
Sími 515 7050

Nýir og notaðir bílar: Sölueldir eru opnar alla virka daga kl. 9-17 og laugardaga kl. 12-16.
Varahlutaverzlun og verkstæðismóttaka er einnig opin laugardaga kl. 12-16.

Viltu vita meira um Ford Focus?

Nýja kynslóð Ford Focus státar af fjölmörgum tækninýjungum. Þar má nefna Torque Vectoring Control sem tryggir akstursánægju þína. Eins má nefna endurbætta Bilastæðaaðstoð (aukabúnaður) sem nú leggur bæði í stæði sem eru samhlöða og þvert á akstursstefnu. Að auki er nú fánlegt GPS leiðsögukerfi með Íslandskorti. Ford Focus er jafnframt eini bíllinn sem hefur hlotið fjögur öryggisverðlaun frá Euro NCAP. Nýi Ford Focus hlaut einnig titilinn „Besti bíllinn“ í flokki meðalstórra fjölskyldubíla eftir að hafa fengið fullt hús stiga í öryggis- og árekstraprófunum Euro NCAP. Focus er fánlegur með Ford EcoBoost vélinni sem hefur hlotið titilinn vél ársins (International Engine of the Year) þriðji ári í röð.

Ford Focus 5 dyra/station, EcoBoost bensín 125 hð. 6 girra beinskíptur. Eldsneytisnotkun í blönduðum akstri 4,7/4,8 l/100 km. CO2 losun 108/110 g/km.

Tökum allar tegundir bíla upp í nýja. Brimborg og Ford áskilja sér rétt til að breyta verði og búnaði án fyrirvara. Útbúnaður getur verið frábrugðinn mynd í auglýsingu.



SANNFÆRANDI Arni Pétur Jónsson opnar Dunkin' Donuts á höfuðborgarsvæðinu á næstunni. Hann segir að Ísland hafi verið með laskað orðspor fyrst eftir bankahrunið og það hafi því tekið smá tíma að sannfæra Dunkin' Donuts um að það væri um að koma hingað til lands var tekin í fyrra.

Mun bjóða fleira en kleinuhringi

Arni Pétur Jónsson segir að fjárfestingin við að koma Dunkin' Donuts af stað á Íslandi nemi um 200 milljónum. Hann segist ekkert hræddur við að markaðssetja vörumerkið í þeirri heilsuþyngingum sem ríkir nú á dögum.

VIÐTAL

Jón Hákon Halldórsson
jonhakon@frettabladid.is



Arni Pétur Jónsson og samstarfsmenn hans hjá 10-11 gera ráð fyrir að opna fyrsta Dunkin' Donuts-staðinn hér á landi í júlí, en undirbúningurinn hefur staðið yfir allt frá árinu 2013. Í tilkynningu sem send var fjölmiðlum á dögnum kom fram að sextán staðir yrðu opnaðir á næstu fimm árum. Arni Pétur útlókar ekki að þeir verði fleiri. Hann býst við að ráða nokkra tugi starfsmanna í tengslum við opnun staðanna.

Arni Pétur segir að lengi hafi verið horft til þess hvernig hægt væri að víkka út þá hugmyndafræði sem 10-11-verslanirnar byggja á. „Ég komst í kynni við Dunkin' Donuts árið 2013. Þá voru þeir búnir að vera í viðræðum við aðila hérna heima og skoða möguleikann á því að koma hér inn, en ekki búnir að taka neina ákvörðun,“

segir Arni Pétur. Fljótlega eftir að hann byrjaði að ræða við fulltrúa Dunkin' Donuts hafi orðið ljóst að það væri gagnkvæmur áhugi á samstarfi. „En Dunkin' átti eftir að taka endanlega ákvörðun um það hvort þeir vildu koma til Íslands. Ísland var með svolítið laskað orðspor eftir hrúnið og það þurfti að sannfæra þá um að það væri rétt skref að koma hingað,“ segir Arni Pétur. Þeir hafi svo tekið endanlega ákvörðun árið 2014 og samningur var undirritaður fyrir skemmstu.

„Núna í næstu viku fara tveir aðilar í þjálfun erlendis í þrjár vikur. Síðan koma aðilar hingað til þess að þjálfu fólk upp. Þessa dagana erum við að ganga frá lokaákvörðun varðandi staðsetningu, hvar við opnum fyrsta kaffihúsið. Við munum líka setja upp miðlægt eldhús þar sem öll framleiðslan mun fara fram,“ segir Arni Pétur um undirbúninginn sem nú stendur yfir. Búið er að leigja húsnæði í Klettagördum þar sem miðlæga eldhúsið verður ásamt lager og skrifstofum.

Hvers vegna Dunkin' Donuts,

horfðu þið til einhverra annarra keðja, eða að byggja upp íslenskt vörumerki?

„Það er reyndar þannig að við erum búnir að vera að skoða marga vinkla á þessu. Hluti af því að þróa 10-11 var að fara í samstarf við Skeljung og yfirtaka rekstur á verslunum við bensínstöðvar Skeljungs. Með því að gera það þá útvíkkuðum við aðeins konseptið okkar. Þar erum við að bjóða upp á heita eldaða rétti, vefjur, hamborgara og franskar og svo framvegis. Þar höfum við ákveðið að þróa það svolítið sjálfir. Við hins vegar vorum mjög áhugasamir um að skoða erlent tilbúið konsept,“ segir Arni Pétur. Hann segir að nokkur merki hafi verið skoðuð og ráðlegginga leitað frá aðilum erlendis. „Við fengum mjög eindregin skilaboð um það að Dunkin' Donuts væri það konsept sem væri hvað mest spennandi í dag. Hefði verið hvað mest vaxandi og hefði tekið hvað mestum breytingum og væri á mikilli siglingu. Það voru aðilar sem sögðu mér að ef þeir gætu valið konsept í dag þá myndu

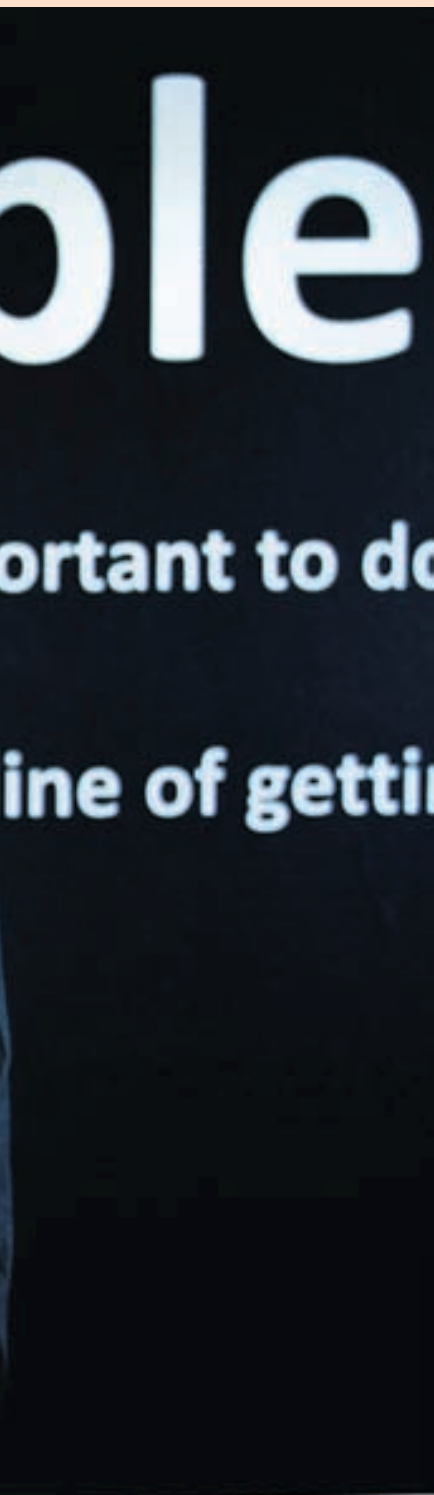
þeir velja Dunkin' Donuts,“ segir Arni Pétur.

Dunkin' Donuts hefur um árabil verið með sterka stöðu í Bandaríkjunum en síðustu ár hefur kaffihúsum þess fjölgað utan Bandaríkjanna. Arni Pétur segir að fyrir um það bil sjö til tíu árum hafi fyrirtækið byrjað að breyta viðskiptalíkani sínu, farið að bjóða upp á matartengda þjónustu og alvöru kaffihús. Síðan hafi þeir farið að sækja mikið inn á markað í Evrópu og hafa verið að sækja þar fram núna. „Þeir opnuðu 2013 í London og á síðasta ári voru þeir að fjölga á nokkrum stöðum í Evrópu,“ segir Arni Pétur. Þeir hafi opnað í Stokkhólmi í nóvember síðastliðnum, sem var fyrsti staðurinn á Norðurlöndunum. Nú þegar hafi þeir opnað annan stað þar. Þeir hafi opnað í Austurríki og svo í Kaupmannahöfn 1. apríl. „Við vorum svolítið að fylgjast með því hvernig viðtökur þessir staðir fengju í Evrópu og þá sérstaklega í Skandínavía. Það eru vægast sagt mjög góðar viðtökur sem þessir staðir eru að fá í Danmörku og í

Svíþjóð. Og við horfum svolítið til þess,“ segir Arni Pétur.

Tengist áhugi þinn á að fá þetta vörumerki til Íslands eitthvað auknum umsvifum í ferðaþjónustu hér á landi?

„Ég held að þetta muni spila svolítið saman. Auðvitað er það þannig með ferðamennina að þeir eru að leita svolítið að svoleiðis lausnum. Og ég skal alveg viðurkenna að okkur hefur fundist að það væri svigrúm fyrir einhvern að koma þar inn og gera betur en er gert í dag. En það er líka þannig að stór hluti ferðamanna er að leita að einhverju öðru heldur en þekktum alþjóðlegum merkjum. Þeim finnst sjarmi að koma á íslensk kaffihús, þannig að ég held að þetta geti unnið saman,“ segir Arni Pétur. En hann segir líka að það sé vaxandi menning fyrir kaffihúsaþjónustu og að fólk geti gripið með sér kaffi og farið. „Maður sér fleira og fleira fólk ganga í bænum með kaffibolla,“ segir Arni Pétur. Með Dunkin' verði hægt að bjóða upp á fleiri tegundir af kaffi en Íslendingum standa til boða í dag.



sérstaklega Bandaríkjamegin, með konsept sem eru bara „drive-thru“ og í samstarfi við Skeljung erum við með nokkra „drive-thru“-staði þar sem við getum komið upp þessu konsepti. Þannig að ég tel að við verðum ekki í nokkrum vandræðum með að opna sextán staði. Ég hef meiri trú á að þeir verði fleiri, þegar fram líða stundir,“ segir Árni Pétur.

Árni Pétur býst við að það verði opnaður staður sem er 150-200 fermetrar að stærð og útilokar ekki að fyrsti staðurinn verði af slíkri stærð. „Það fer bara eftir því hvernig okkur semst við þá sem eru að bjóða okkur húsnæði núna. Við erum að skoða húsnæði sem er alveg frá því að vera hundrað fermetrar og upp í það að vera rétt rúmlega 200 fermetrar. Við munum taka svona ákvörðun í samstarfi við Dunkin', um það hvaða húsnæði verður valið. Þeir hafa ákveðið módel sem þeir vinna eftir og við munum hlusta á hvað þeir leggja til. Síðan vegum við á móti með okkar þekkingu á aðstæðum hérlendis,“ segir hann. Hann telur mögulegt að einhver kaffihús verði rekin utan höfuðborgarsvæðisins þegar fram líða stundir.

Hvað býstu við að það verði stór fjárfesting að koma á þessum stöðum?

„Hún verður nú umtalsverð, ég geri ráð fyrir að hún muni verða í kringum 200 milljónir,“ segir Árni Pétur. Hann bætir við að stór hluti af þeim kostnaði sé samningurinn við Dunkin', uppsetningin á þessu miðlæga eldhúsi og svo mun þó nokkur fjárfesting liggja í því að koma upp fyrsta kaffihúsinu með þeim tækjum og tólum sem til þarf.

Það er mikil heilsuvitund á Íslandi, ertu ekkert hræddur við



ÚRVAL Árni Pétur sagði við fréttavefinn Vísi á dögunum að hann byggist við að milli fjórtíu og fimmtíu mismunandi tegundir af kleinu-hringjum verði í boði þegar Dunkin' Donuts kemur til Íslands.

að markaðssetja vörumerki sem er þekktast fyrir kleinuhringi?

„Nei, í sjálfu sér er ég það ekki. Í fyrsta lagi hafa þeir tekið þátt í þessari þróun sem hefur verið um allan heim með því að bjóða upp á heilsutengdar vörur,“ svarar Árni Pétur. Ólíkt því sem margir haldi sé vörurvalið miklu breiðara en bara kleinuhringir. „Þá er fyrst að nefna mikið úrval af hágæða-kaffidrykkjum, en jafnframt eru alls kyns léttir réttir,“ segir Árni Pétur. Dunkin' leggi mikið upp úr morgunmat í Bandaríkjunum. „Það eru ommelettur, vefjur, grænmetisréttir og alls konar brauðréttir og við stefnum að því að koma með allt þetta hingað heim,“ segir hann.

Árni Pétur segir að Dunkin' bjóði bæði upp á drykki sem myndu flokkast undir heilsutengda drykki og rétti sem myndu teljast heilsuréttir. Það séu grænmetistengdir og aðrir hitaeyningasnaudir réttir. Heilsuréttir séu því í boði fyrir þá sem það kjósa. Að auki sé enn þá

mikil eftirspurn eftir sætindum og vörum sem myndu ekki flokkast undir hollustuvörur. „Það höfum við séð í gegnum rekstur 10-11 til dæmis. 10-11 hefur síðustu ár lagt mjög mikla áherslu á að bjóða upp á heilsutengda rétti. Við höfum lagt mjög mikla áherslu á að vera með rétti sem eru með fáum kalóríum. Við erum að leggja áherslu á prótíndrykki og heilsutengda drykki. Við höfum opnað inni í verslun okkar eldhúsi undir vörumerkingu Ginger sem framleiðir eingöngu heilsurétti og eru eldaðir á staðnum. Og þar sem þeir eru ekki eldaðir á staðnum erum við með miðlægt eldhús og keyrum þessa rétti út í búðirnar okkar. Þeir hafa fengið mjög góðar viðtökur. En þrátt fyrir alla þessa heilsuþyltingu þá er það engu að síður þannig að söluhæstu vörurnar eru því miður vörur sem myndu teljast mjög óhollar; tóbak, sælgæti, sykraðar vörur. Þetta eru vörurnar sem skora alltaf hæst, þetta eru vörurnar sem fólk vill

Opna allt að 30 kaffihús í Noregi

Dunkin' Donuts stefnir að því að opna tuttugu til þrjátíu staði í Noregi á næstu fimm til sjö árum. Norski viðskiptavefurinn E24 greindi frá því í vikunni að unnið væri að því að finna norskan samstarfsaðila en stefnt er að því að opna fyrsta staðinn á næsta ári. „Það er mikil kaffimenning í Noregi og neytendamynstrið er hentugt fyrir okkur,“ sagði Jeremy Vitaro, hjá Dunkin' Donuts, í samtali við Dagens Næringsliv. Árið 2012 var fyrsti Starbucks-staðurinn opnaður í Noregi en þar eru einnig fleiri norsk og alþjóðleg kaffihús.

kaupa,“ segir Árni Pétur. „Við gerum ekki neitt annað en að bjóða upp á val,“ bætir hann við. Sami háttur verði hafður á hjá Dunkin' Donuts. Þar muni fólk geta keypt sér kaffi og heilsutengda rétti, en einnig leyft sér eitthvað meira.

Fjarvera frá vinnu

Vinnuvernd aðstoðar fyrirtæki að ná yfirsýn yfir fjarvistir í fyrirtækinu og býður vinnustöðum fjölbreytta þjónustu á því sviði s.s. fjarvistaskráningu, fjarverusamtöl, mótun fjarverustefnu, og þjónustu trúnaðarlækna.

Ávinningur vinnustaðar af þjónustu:

- Aukin þjónusta við stjórnendur á mannauðssviði
- Aðgengi starfsmanna að heilbrigðisstarfsfólki
- Skýr vinnubrögð í tengslum við fjarvistir
- Aukið jafnræði
- Minni kostnaður vegna fjarvista

Hafðu samband og við veitum frekari upplýsingar.

Vinnuvernd ehf.
Brautarholt 28
105 Reykjavík
s: 5780800
www.vinnuvernd.is
vinnuvernd@vinnuvernd.is



VINNUVERND ehf
vellíðan í vinnu

Maður sér fleira og fleira fólk ganga í bænum með kaffibolla.

Geturðu sagt mér hvar fyrsta kaffihúsið verður starfrækt?

„Nei, það eina sem ég get sagt er að við höfum áhuga á að opna svokallað „stand alone flagship“. Venj-an er að fyrsti staðurinn sé veglegt kaffihús, sjálfstætt standandi. Okkar hugur stendur til þess að það verði í 101-hverfinu. Það er búið að bjóða okkur nokkrar staðsetningar og það er verið að vinna í því að skoða það og sjá hvernig við gætum komið starfseminni þar fyrir. Það hefur ekki verið tekin ákvörðun um neina eina staðsetningu en mjög líklega verður hún niðri í bæ,“ segir Árni Pétur.

Hann býst við því að af þeim sextán kaffihúsum sem verði opnuð, þá verði einhver þeirra inni í 10-11 verslunum, þótt þau fyrstu verði sjálfstætt starfandi. „Það sem er skemmtilegt við þetta módel Dunkin' Donuts er að þetta er nokkuð teygjanlegt,“ segir Árni Pétur og bætir því við að erlendis séu staðirnir reknir í 40-50 fermetra rýmum og allt upp í 200 fermetra rými eða jafnvel stærra. „Þeir eru,

Fer úr stjórnmalum í baráttu háskólanna

Pórunn Sveinbjarnardóttir var kjörin formaður Bandalags háskólanna í síðustu viku. Hún hættir því sem framkvæmdastjóri Samfylkingarinnar. Frítímanum ver Pórunn með Hrafnhildi, dóttur sinni.

Pórunn Sveinbjarnardóttir var kjörin formaður Bandalags háskólanna á dögum og mun því láta af starfi framkvæmdastýru Samfylkingarinnar. Pórunn hefur mikla reynslu úr stjórnmalum og var meðal annars þingmaður og ráðherra. Hún telur að reynsla sín muni koma að gagni í nýja starfinu.

„Já, ég er þeirrar skoðunar, annars hefði ég ekki sóst eftir því og ég held að ég búi yfir ágætis reynslu og þekkingu. Bæði á stjórnkerfinu, samfélaginu, samfélagsmálum og margs konar pólitík. Meðal annars kjarapólitík,“ segir hún.

Pórunn var kjörin í embættið 22. apríl og á sama tíma var kosid í stjórn og öll trúnaðarembætti BHM. Páll Halldórsson, fráfarandi formaður og núverandi varaformaður, fer aftur á móti fyrir viðræðunefndinni í þeim kjaraviðræðum sem nú standa yfir og stýrir verkfallsaðgerðum. Pórunn tekur þátt í viðræðunum og vinnur með viðræðunefndinni.

„Tímasetningarnar eru bara svona og mér finnst nú að ég hafi áður litið í gin ljónsins þó að það hafi kannski verið aðrar aðstæður,“ segir Pórunn, spurð að því hvort hún sé ekki að kasta sér í gin ljónsins, nú þegar kjaraviðræður eru í svo miklum hnút. „Auðvitað er þetta snúin tímasetning og margt að gerast. Og ég þarf auðvitað að setja mig inn í mörg mál á stuttum tíma. En stundum eru aðstæður bara þannig að maður þarf að gera það,“ bætir Pórunn við.

Pórunn segir að aðdragandinn að

GLAÐVÆR OG FÁGUÐ



Pórunn Sveinbjarnardóttir er mikill forkur. Hún hefur sterka réttlætiskennnd og er víðsýn manneskja. Reynsla hennar við störf erlendis, þar sem aðstæður fólks eru mjög frábrugðnar aðstæðum okkar, hefur m.a. gert Pórunni að þeirri manneskju sem hún er í dag. Manneskju sem sér heildarmyndina og festir sig ekki í smáatriðum. Auðvitað er Pórunn pólitísk og mjög gaman er að skiptast á skoðunum við hana í þeim efnum, einmitt vegna þess að hún skilur að fleiri hliðar eru á málum. Það sem mér finnst best við Pórunni er glaðværd hennar – hún er endalaust glöð og hláturmild og er það að mínu mati einn stærsti kostur sem þrýðir eina manneskju.

Katrín Olga Jóhannesdóttir, stjórnarformaður JÁ.



Pórunn er afskaplega heilsteypt og góð manneskja, fagmáður fram í fingurgóma, réttisýn og skarpgreind. Svo er hún með einhverja pottþéttustu rithönd sem sést hefur norðan Alpafjalla og þó víðar væri leitað – ég missti andlitið þegar ég fékk lánaðar glósur hjá henni í stjórnmalafraeðinni í gamla daga – það var eins og tíbetskir hagleiksmunkar hefðu farið höndum um pappírinn.

Pórunn er faguð og yfirveguð, jafnvel þannig að einhverjum þykir um of en þá er þess að gæta að í henni býr stríðisglampi og hún getur vel gripið til fornislensku þegar þarf að kalla menn á teppið samanber ummælin um frændann forðum!

Skúli Helgason, borgarfulltrúi.

því að hún gaf kost á sér sem formaður hafi verið þannig að hún var farin að horfa í kringum sig og hafði sett sér það markmið skipta um starf á þessu ári ef hún gæti. „Svo auglýsti BHM eftir formanni,“ segir hún. Pórunn er félagi í Fræðagarði, einu aðildarfélagi BHM, og gerði vart við sig. Fræðagarður ákvað því að bjóða hana fram sem sinn fulltrúa í formennsku og var Pórunn kjörin í embættið.

„Ég hef aldrei átt neitt einkalíf,“ segir Pórunn og hlær þegar blaðamaður spyr hana hvort hún muni eiga eitthvert einkalíf í nýju

vinnunni. „Jú, jú, verður maður ekki að reyna það. Það er engin vinna svo mikilvæg að maður forni öllu einkalífi. En auðvitað er það þannig að þegar mikið liggur við þá þarf maður stundum að láta vinnuna ganga fyrir,“ bætir Pórunn svo við af öllu meiri alvöru.

Pórunn á eina tólf ára stelpu, sem heitir Hrafnhildur, og þær eiga hund. Mæðgurnar eiga ýmis áhugamál. Þær fara saman í bíó, eru duglegar að ferðast og hafa líka gaman af því að sitja saman heima og lesa.

jonhakon@frettabkadud.is



NÝKJÖRINN FORMAÐUR Pórunn segist þurfa að setja sig inn í mörg mál á næstunni.

FRÉTTABLAÐIÐ/GVA

Þrjár sparissjóðir voru reknir með tapi

Af sjö sparissjóðum sem voru starfandi á síðasta ári voru þrjár þeirra reknir með tapi. Tap Sparissjóðs Vestmannaeyja var mest. Heildareignir allra sparissjóðanna námu tæpum 58 milljörðum króna um síðustu áramót.

Heildareignir þeirra sjö sparissjóða sem voru starfandi um síðastliðin áramót námu tæplega 58 milljörðum króna. Þetta kemur fram í skýrslu Seðlabanka Íslands um fjármálastöðugleika sem kynnt var í síðustu viku. Þau Már Guðmundsson seðlabankastjóri og Sigríður Benediktisdóttir, forstöðumaður fjármálastöðugleika, kynntu skýrsluna. Samkvæmt ársreikningum sparissjóðanna voru þrjár sparissjóðir reknir með tapi á síðasta ári. Tap Sparissjóðs Vestmannaeyja var mest og nam rúmlega 957 milljónum króna og var eiginfjárlutfall hans neikvætt sem nam 1,1% í árslok 2014. Sem kunnugt er hefur Landsbankinn nú tekið eignirnar yfir.

Tap Sparissjóðs Norðurlands var rúmlega 672 milljónir króna á síðasta ári og nam eiginfjárlutfall sjóðsins í lok síðastliðins árs 8,2 prósentum sem er umfram átta prósentu lágmarkseiginfjárlutfall fjármálafyrirtækja í lögum en undir kröfu Fjármálaeftirlitsins um eiginfjárlutfall. Í skýrslunni segir að sparissjóðurinn vinni nú að því að tryggja að sjóðurinn standist þá eiginfjárlutfall sem Fjármálaeftirlitið gerir. Tap sjóðsins er meðal annars tilkomid vegna niðurfærslu á lánasafni Sparissjóðs Bolungarvíkur sem ekki lá fyrir við samrunann síðasta sumar.

Þriðji sparissjóðurinn sem var rekinn með tapi á síðasta ári er AFL Sparissjóður sem rekinn var með tæplega 189 milljónum króna tapi en helsta ástæðan var tæplega 454 milljónir króna sem færðar voru í afskriftarreikning á síðasta ári vegna þeirrar óvissu sem ríkir um mat á útlánunum sjóðsins. Eiginfjárlutfall sjóðsins nam í lok árs 2014 um 7,3 prósentum sem er lægra en heimilt er samkvæmt lögum. Ákveðið hefur verið að AFL Sparissjóður verði settur í sölufélag.

Aðrir sparissjóðir voru reknir með hagnaði og eiginfjárlutfall þeirra voru nokkuð umfram átta prósentu lágmarkseiginfjárlutfallið. Stjórnir þriggja þessara sparissjóða hafa lagt til að greiddur verði út arður.

Á aðalfundi Sparissjóðs Norðfjarðar þann 14. apríl síðastliðinn var samþykkt tillaga stjórnar um breytingu á félagsformi sjóðsins í hlutafélag en tillagan fóll í sér að Sparissjóði Norðfjarðar yrði slitid og stofnfjáreigendur eignuðust hlutabréf í Sparissjóði Austurlands hf. sem tæki við öllum réttindum og skyldum Sparissjóðs Norðfjarðar miðað við 1. janúar 2015. Hlutafé Sparissjóðs Austurlands nemur rétt rúmlega 700 milljónum króna og skiptist á milli stofnfjáreigenda í sömu hlutföllum og stofnfé.

jonhakon@frettabladid.is



Í KAPPI VIÐ TÍMANN Þau Már Guðmundsson seðlabankastjóri og Sigríður Benediktisdóttir, forstöðumaður fjármálastöðugleika, fóru vel yfir skýrsluna og það var ekki margt sem benti til þess að þau væru í kappi við tímann. Allur er þó varinn góður.

FRÉTTABLAÐIÐ/GVA

ÚTIBÚIN SAMEINUÐ

Útibú Landsbankans og þau sem áður heyrðu undir Sparissjóð Vestmannaeyja á Höfn og Selfossi voru sameinuð frá og með síðasta mánuði.

Útibúin verða til að byrja með rekin í húsnæði Landsbankans á þessum stöðum, en að loknum lagfæringum á Höfn mun bankinn flytja starfsemi sína í húsnæði sparissjóðsins. Húsnæði Landsbankans á Höfn verður þá selt. Þá hefur verið ákveðið að reka áfram afgreiðslur á

Breiðdalsvík og á Djúpavogi og hefur sveitarstjórn þessara staða verið tilkynnt um það.

Við sameiningu útibúa á Selfossi og Höfn láta sex starfsmenn af störfum. Í tilkynningu frá Landsbankanum segir að tveir þeirra hafi ekki óskað eftir áframhaldandi starfi í sameinuðu útibúi. Þá flyst einn starfsmaður á höfuðborgarsvæðið að eigin ósk og fær starf hjá bankanum þar.

LAGGER HREINSUN

ALLUR FATNAÐUR OG ÆFINGATÆKI

25% - 70%

ÁSAMT VÖLDUM FÆÐUBÓTAREFNUM



IRONGYM dýralát, smábeygjastandar og Ab Po Wheel

25% - 50%



Æfingabollar og nuddkefli

25%



LEIF Fitness Æfingastöðvar og þrekhló

25% - 33%



Öll handlób

25%



Allar dýnur og yogahandklæði

25%



Allar ketilbjöllur

25%



JumpSport FITNESS

25% - 30%



Öll Maximuscle fæðubótarefni

25%



43% - 65%



ROPE YOGA Frábært æfingataeki sem styrkir allan líkamann auðvelt í notkun.
Rope Yoga ferðasett
tilboðsverð kr. 9.960.-
Rope Yoga belkur (verð áður kr. 69.800.-)
tilboðsverð kr. 39.995.-
Rope Yoga bönd
tilboðsverð kr. 6.998.-



Under Armour fatnaður 50% afsl.
Hardtail fatnaður 50% afsl.
Hreysti hettupeysur og bolir
50-70% afsl.

HRIKALEGT ÚRVAL
komdu og gerðu kaup ársins!

allt fyrir kroppinn

HREYSTI

Skeifunni 19 - S. 568 1717

NETVERSLUN: WWW.HREYSTI.IS
Sendum um land allt.

Lyfta þarf höftum en óheft frelsi í fjármagnsflutningum er útilokað:

Forsenda bættra lífskjara

Ekki eitt einasta fyrirtæki hefur flutt frá Íslandi beinlínis vegna gjaldeyrishafta frá því höftum var komið á með lagabreytingu hinn 28. nóvember 2008.

Eftir að hafa grennslast fyrir um þetta í bæði fjármála- og efnahagsráðuneyti og Seðlabanka er niðurstaðan þessi. Promens telst ekki með í þessu sambandi því fyrirtækið var selt úr landi. Það flutti ekki beinlínis vegna haftanna þótt synjun á mjög viðtækum undanþágum frá gjaldeyrishöftum hafi skipt þar einhverju máli fyrir þáverandi hluthafa þess, Framtakssjóð Íslands og Landsbankann.

Gjaldeyrishöftin áttu að vera tímbundin aðgerð en hafa nú verið lögbundin í tæp sjö ár. Það er forgangsmál hjá ríkisstjórninni að afnema höftin en enn er beðið eftir raunhæfum aðgerðum til að ná þessu markmiði þótt miklar vonir séu bundnar við boðaðan stöðugleikaskatt.

Gjaldeyrishöftin voru hönnuð í samræmi við stofnsáttmála AGS og EES-samninginn og EFTA-dómstóllinn hefur þegar dæmt um að þau standist EES-samninginn vegna þeirra fordæmalausu aðstæðna sem voru á Íslandi eftir banka- og gjaldeyrishöftin. Höftin voru og eru forsenda þess að lífskjör almennings voru varin eftir hrúnið. Þau snerta líka lífsgæði almennings lítið eða ekki neitt enda eru vöru- og þjónustuviðskipti undanþegin höftum. Þannig slógu Íslendingar met í verslunarferðum til Boston í nóvember 2011 og tæplega 5.000 Íslendingar fóru til Boston síðustu þrjú mánuði þess árs til að rispa greiðslukortin sín í dollurum, eins og greint var frá í fréttum þess tíma, með tilheyrandi gjaldeyrísútlæði fyrir þjóðarbúið. Þannig finnur venjulegt fólk lítið eða ekkert fyrir höftunum. Greiðslukort virka erlendis og menn geta tekið út þann gjaldeyri sem þeir þurfa.

Staðreyndin er sú að við getum ekki glöggvað okkur á raunverulegri skaðsemi haftanna nema hafa tölfræði. Það er með nokkrum ólíkindum að Seðlabanki Íslands hafi ekki birt opinberlega greiningu á kostnaði sem fylgir höftunum fyrir þjóðarbúið. Þeir sem vilja glögga sig á tjóni þjóðarbúsins þurfa að reiða sig á útreikninga aðila eins og Viðskiptaráðs Íslands sem telur að gjaldeyrishöftin hafi kostað íslensk fyrirtæki 80 milljarða króna á árinu 2013 eingöngu í formi minni útlutningstekna. Tekið skal fram að sett hefur verið spurningarmerki við forsendar þessara útreikninga.

Hvað sem líður afnámi hafta verða Íslendingar að horfast í augu við að fullkomlega frjálsir fjármagnsflutningar með krónu eru óraunhæfir og virka bara í útópískri veröld. Þess vegna verða tekin upp svokölluð þjóðhagsvarúðartæki eftir afnám haftanna. Þessi tæki munu alltaf fela í sér einhvers konar hömlur fá frjálsu flæði fjármagns.

Vandamál Íslendinga fyrir hrun var oftrú á frjálsu markaðshagkerfi samtímis sjálfstæðri peningastefnu á minnsta myntsvæði heimsins. Takmarkanir á innflæði fjár hefðu verið eðlilegar og nauðsynlegar eftir einkavæðingu bankanna. Það er einn af lærdómum hrunsins. Það er ekki hægt að reka sjálfstæða peningastefnu með krónu og leyfa samtímis fullkomið frelsi í fjármagnsflutningum. Takmarkanir á þessu frelsi eru nauðsynlegar til að verja lífskjör og stöðugleika.

Þannig eru gjaldeyrishöftin forsenda óbreyttra lífskjara almennings en forsenda aukinnar verðmætastöðvunar og hagvaxtar með tilheyrandi lífskjarabót er afnám haftanna. Það er samt full ástæða að staldra við og hafa hugfast að ekki eru efni til að gera jafn mikla grýlu úr gjaldeyrishöftunum og oft er látið í veðri vaka því þau eru nauðsynleg lyf við sjúkdómi sem hrjáir íslenska hagkerfið.

Vonandi er þó varanleg lækning á næsta leiti.

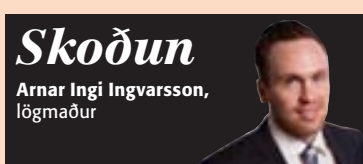
Hollendingar fögnuðu á afmælisdegi Vilhjálms Alexanders



FÖGNUM KÓNINGNUM Það voru margir sem fengu sér far með bátum í borginni Dordrecht í Hollandi á Konunglega deginum á mánudaginn. Þann dag fögnuðu Hollendingar afmæli konungsins Vilhjálms Alexanders í Dordrecht. Konungurinn er fæddur 27. apríl 1967 og er því 48 ára gamall. Hann hefur verið konungur frá 30. apríl 2013.

NORDICPHOTOS/AFP

Ábyrgðarmenn hugi vandlega að réttarstöðu sinni



Skóðun
Arnar Ingi Ingvarsson,
lögmaður

Á undanföllum árum hefur ýmsu verið áorðað í að leysa skuldavanda einstaklinga og fyrirtækja. Nokkur fjöldi hefur fengið úrlausn sinna mála, hvort heldur er í gegnum embætti umboðsmanns skuldara eða skuldaleiðréttingu ríkisstjórnarinnar. Þó er ljóst að ýmsum málum er enn ólokið og stendur einn hópur nokkuð berskjaldaður, þ.e. þeir sem veittu sjálfskuldarábyrgðir eða lánsveð í fasteignum sínum til tryggingar lánnum þriðja aðila. Oft var til dæmis um að ræða að foreldrar gengust í ábyrgð fyrir börn sín, eða jafnvel að annað hjóna veitti veð í eignarhluta sínum í fasteign fyrir skuld maka.

Hvernig sem það atvikadist að ábyrgð eða lánsveð var sett til tryggingar láni er ljóst að ábyrgðarmenn standa frammi fyrir áleitnum spurningum um hvort þeim beri lagaleg skylda til að greiða ábyrgðina. Fjármálastofnanir hika ekki við að innheimta lán gagnvart ábyrgðarmönnum geti lántaki ekki greitt af láninu. En ber ábyrgðarmönnum skylda til að greiða?

Fyrning ábyrgða

Í fyrsta lagi kann að vera að krafa fjármálfyrirtækisins gagnvart ábyrgðarmanni sé fyrnd. Um ábyrgðir sem stofnað var til fyrir 1. janúar 2008 gilda eldri fyrningarlög. Samkvæmt þeim lögum

fyrnast kröfur á borð við sjálfskuldarábyrgðir á fjórum árum frá þeim tíma sem lánið féll í gjalddaga. Nokkuð algengt er að ekki hafi verið greitt af kröfum í lengri tíma, t.d. vegna þess að skuldari hafi verið í ferli hjá umboðsmanni skuldara. Séu atvik þau að ekki hafi verið greitt inn á kröfuna í meira en fjögur ár og skuldara hvorki stefnt inn vegna ábyrgðar né tekið hjá honum fjárnám getur sú aðstaða hæglega verið uppi að krafan sé fyrnd gagnvart ábyrgðarmanni. Það athugast að fyrningartími kröfu gagnvart lántaka sjálfum er þó yfirleitt annar og lengri. Oft og tíðum reyna fjármálfyrirtækin að fá skuldara eða ábyrgðarmenn til að greiða inn á lánin, í því skyni að rjúfa fyrningu. Slík gylliboð eru oft og tíðum sett fram af fjármálfyrirtækjunum á þá leið að ábyrgðarmaðurinn fái allt að 50% afslátt af skuldinni ef hann greiðir inn á hana, eða ef hann tekur nýtt lán til að greiða upp ábyrgðina. Með því kann þó fyrning kröfunnar að rofna og því getur verið varhugavert að skrifa upp á slíka samninga.

Greiðslumat skilyrði

Þrátt fyrir að ábyrgð verði ekki talin fyrnd gilda þó ákveðnar reglur um skuldbindingar ábyrgðarmanna sem vert er að kynna sér vel. Í gildi eru lög um ábyrgðarmenn sem kveða á um að lánsstofnun skuli vinna greiðslumat á skuldara og kynna fyrir ábyrgðarmanni áður en ábyrgðarmaðurinn skrifar undir. Vanræki lánveitandi að sinna þessum skyldum þýðir það að ábyrgðin eða láns-

Fjármálastofnanir hika ekki við að innheimta lán gagnvart ábyrgðarmönnum

veðið er að öllum líkindum ólöglegt.

Lögin tóku gildi vorið 2009 en fram að þeim tíma og allt aftur til ársins 1998 var í gildi samkomulag um sambærilegar verklagsreglur við gerð ábyrgða og veðleyfa. Hið sama átti við þar, þ.e. lánsstofnunum, sem staðfest höfðu samkomulagið, bar að vinna greiðslumat af skuldara og kynna ábyrgðarmanni með þeirri undantekningu að ef lánsfjárhæðin var ein milljón króna eða minna gat ábyrgðarmaðurinn skriflega undanþegið sig þeim rétti að vera kynnt greiðslumat skuldara.

Hugi að réttarstöðu sinni

Fjölmörg dæmi eru um að lánsstofnanir hafi ekki fylgt ofangreindum reglum og að ábyrgðir hafi verið felldar úr gildi í kjölfarið. Þá eru mörg dæmi þess að ábyrgðir séu fyrndar eða við það að fyrnast. Þeir sem hafa gengist í ábyrgð fyrir skuld geta og eiga að kanna stöðu sína að þessu leyti. Hver og einn verður að sækja þennan rétt fyrir sig, þar sem lánveitendur skoða þetta ekki að eigin frumkvæði. Það getur því margbargað sig fyrir ábyrgðarmenn að fá óháða sérfræðinga til að kanna stöðu sína og hvað varðar fyrningu og lögmæti ábyrgða.

Smartasta pían á ballinu?

Hin hliðin

Ingibjörg Gréta Gísladóttir
Reykjavík
Runway



Hönnun er einn af stærri þáttum í okkar tilveru. Nokkuð sem við oft og tíðum veitum enga athygli en er samt svo nálægt og sjálfsagt. Hönnun hefur ótrúlega margar hliðar og sérhæfingar innan hönnunar eru í sífelldri þróun.

Upplifunarhönnun er ein tegund hönnunar sem hefur undanfarin ár verið að ryðja sér til rúms hér á landi. Með upplifunarhönnun er til dæmis átt við hvernig vara, þjónusta og verkferlar geta verið hannaðir með áherslu á upplifun neytandans sem aftur byggist á til-

finningum og hegðunarmynstri í hans daglegu lífi.

Margir verða eitt spurningarmerki í framan þegar rætt er um upplifunarhönnun en ef grannt er skoðað þá er upplifun eitt af sterkustu vopnum viðskiptalífsins. Upplifun viðskiptavina getur nefnilega haft úrslitaáhrif á hvort varan eða þjónustan ná flugi því ef upplifunin er slæm þá er það næstum öruggt að viðkomandi snúi sér annað. Sé upplifunin hins vegar jákvæð svo ekki sé minnst á að hún komi ánægjulega á óvart þá erum við ekki spör á að deila reynslunni og hvetja til viðskipta við viðkomandi.

Margir nýta sér upplifunarhönn-

un til að bæta þjónustu sína. Þannig fékk til dæmis rútfyrirtæki í Hollandi ráðgjafarfyrirtæki sem sérhæfir sig í upplifunarhönnun, til að kanna hvaða lykt myndi veita farþegum þeirra meiri öryggisstillingu en önnur. Niðurstaðan varð sú að á meðal þeirra 500 farþega sem spurðir voru sögðu flestir að lyktin af mandarínu, fjólu, drottningarblómi, leðri og tré yki hjá þeim öryggisstillingu. Rútfyrirtækið er nú að íhuga að setja lykt í þá bíla sem keyra í áhættumeiri umferð.

Fyrirtæki í ferðaþjónustu hér á landi hafa mörg hver náð góðum árangri með því að nýta sér hönnun með upplifun að leiðarljósi. Fyrir-

tæki eins og WOW, Bláa lónið, Hótel Marina og KEX hostel svo dæmi séu tekin, hafa náð að skapa sérstaka upplifun með aðstoð hönnunar. Það er einhver tilfinning sem nær til viðskiptavina þeirra og er þess valdandi að þeir hrósa, gefa einkunn og hvetja þannig aðra til að upplifa hið sama.

Hönnun og skapandi greinar eru stundum kallaðar smartasta pían á ballinu sem margir daðra við. En sá sem býður henni upp og dansar við hana verður ekki samur á eftir. Hagræn áhrif eru töluverð af slíkum dansi og með góðri upplifun nærstadda verður dansinn eftirminnilegur og eftirsóttur.



Quick Step, tryggðu þér alvöru harðparket

Vatnshelt harðparket með Hydra Seal.
Meiri pressun í millikjarna og 100% lokuð fösun á milli borða.

25 ára ábyrgð.

Allt að 10 sinnum meira rispúpol en áður.



HARÐVIÐARVAL

8% FLEIRI SKRÁÐ

2102 fyrirtæki skráð á einu ári

Nýskráningum einkahlutafélaga síðustu 12 mánuði, frá apríl 2014 til mars 2015, hefur fjölgað um 8% samanborið við 12 mánuði þar á undan. Alls voru 2.102 ný félög skráð á tímabilinu. Gjaldþrot einkahlutafélaga síðustu 12 mánuði, frá apríl 2014 til mars 2015, hafa dregist saman um 15% samanborið við 12 mánuði þar á undan. Alls voru 786 fyrirtæki tekin til gjaldþrotaskipta á tímabilinu.

22.04.2015 Reynslan sýnir að afnám tolla skilar sér í lægra vöruverði.

Þegar tollar af agúrkum, tómötum og papriku voru afnumdir árið 2002 lækkaði verð til neytenda um allt að 45%. Varlega áætlað myndi afnám allra innflutningstolla lækka matvæla-verð á Íslandi um 6%. Það jafngildir 76 þúsund króna lækkun matarútgjalda á hverja fjölskyldu á ári. Til samanburðar jók fyrrnefnd hækkun virðisaukaskatts á matvæli sömu útgjöld um 13 þúsund krónur á ári – einn sjötta þeirrar upphæðar.

Björn Brynjúlfur Björnsson,

hagfræðingur Viðskiptaráðs Íslands.



50% HÆKKUN

Minni hækkun embættismanna

Laun starfsmanna sem kjararáð ákveður hafa hækkað hlutfallslega minna en laun á almennum vinnumarkaði og laun ríkisstarfsmanna sem ekki heyra undir kjararáð. Þetta er fullyrt á vef fjármálaráðuneytisins. Þar kemur fram að laun þeirra síðastnefndu hafi hækkað um það bil 66% frá miðju ári 2006 til loka árs 2014 en laun embættismanna undir kjararáði um tæp 50%.

STJÓRNAR- MAÐURINN

Barist um bónusa

Upp virðist kominn ágreiningur milli stjórnarflokkanna um hvort, og að hvaða leyti, eðlilegt sé að heimila fjármálastofnunum að greiða starfsmönnum sínum kaupauka.

Í NÚVERANDI lögum er íslenskum fjármálastofnunum heimilt að greiða starfsmönnum sínum bónusa sem nema 25% af árslaunum þeirra. Ísland er þar sér á báti í Evrópu, en í tilskipunum Evrópusambandsins eru hámarksbónusgreiðslur 100% árslauna, en geta farið upp í 200% veiti hluthafar samþykki sitt.

FJÁRMÁLARÁÐUNEYTIÐ hefur nú sent minnisblað til Alþingis vegna fyrirhugaðra breytinga á lögum um fjármálastofnunarþætti. Í minnisblaðinu telur fjármálaráðuneytið það skaðlaust verði hámarksbónusar hækkaðir í 50% árslauna hjá stærri fjármálastofnunum og allt að 100% hjá þeim smærri.

HÆTT er við að þessi tillaga verði sem eitru í beinum framsóknarmanna, enda var á dögunum samþykkt tillaga á flokksþingi um að „Framsóknarflokkurinn sé andvígur heimildum til kaupauka í fjármálastofnunum“.

STJÓRNARMAÐURINN þykist vita að framsóknarmenn séu ekki sérlega heitir í þeirri trú sinni að kaupaukar séu rót alls illis í fjármálageiranum. Þeir vita hins vegar hvað þarf til að slá ódýrar keilur hjá kjósendum. Stjórnarmadurinn veit líka að eðlilegt er að fólk sé varkært þegar kemur að bónusgreiðslum. Sporin hræða. Staðan er því miður sú á Íslandi í dag að ákveðinnar kerfislaugar tortryggni virðist gæta í garð hátekjufólks. Það er líka eðlilegt að mörgu leyti eftir það sem á undan er gengið. Við ættum hins vegar öll að geta sammælst um að jákvætt er ef fólk hefur meira milli handanna, enda skilar slíkt sér að endingu út í hagkerfið, verslun og þjónustu til hagsbóta. Það á ekki bara við um þá sem lægst hafa launin, þótt vitaskuld sé nauðsynlegt að gera þar bragarbót á.

VIÐ þetta bætist að innleiddar hafa verið skýrar reglur um umgjörð kaupaukagreiðslna, t.d. þannig að horft sé til lengri tíma frekar en einungis liðins árs. Það var nauðsynleg viðbót. Í dag eru tveir af stóru bönkunum, Íslandsbanki og Arion, að langstærstum hluta í eigu slitabúa föllnu bankanna, þ.e.a.s. kröfuhafa bankanna. Afgangur sem til fellur af starfsemi bankanna skilar sér því þangad, til slitabúanna, þaðan til kröfuhafanna og væntanlega að endingu úr landi (að því gefnu að höftin verði einhvern tíma afnumin).

LÁG laun í bankageiranum í alþjóðlegum samanburði gera ekki annað en að stækka koku kröfuhafanna, en minnka sneiðina sem eftir verður hér á landi.

SJÓÐHEITT Á SVALIRNAR

Kolagrill í garðinn, á pallinn eða í ferðalagið.



- Tilbúið til matreiðslu eftir 3-4 mínútur
- Afkastamikið og öflugt
- Innbyggð vifta sem tryggir kolum súrefni
- Tvöfaldur veggur - kemur í veg fyrir að ytra byrði hitni
- Mjög góð hitastýring á kolum

- Hægt að færa grillið til eftir þörfum meðan það er í notkun
- Fitna lekur ekki á kolin
- Auðvelt að þrifa - hægt að taka alveg í sundur
- Má fara í uppþottavél
- Taska fylgir með

Verð frá kr. 34.000,-

MIKIÐ ÚRVAL AUKAHLUTA



Grillpönnur



Tangir



Penslar



Kol

Fastus býður uppá hágæða fagvörur í eldhús sem unun er að vinna með þegar matarundirbúningur stendur sem hæst.

Verið velkomin í verslun okkar, Síðumúla 16 og skoðið úrvalið af áhöldum sem fagmenn, jafnt sem áhugamenn geta ekki án verið í góðu eldhúsi.



Veit á vandaða lausn

Fastus ehf., - Opíð mán - fös 8.30 - 17.00

Síðumúli 16 • 108 Reykjavík • Sími 580 3900 • www.fastus.is