



OYSTER PERPETUAL  
DATEJUST

**ROLEX**

**M**

MICHELSÉN  
ÚRSMÍÐIR

Laugavegur 15 - 101 Reykjavík  
511 1900 - www.michelsen.is

# MARKAÐURINN

Miðvikudagur 20. maí 2015 | 20. tölublað | 11. árgangur

Sími: 512 5000 | [visir](http://www.visir.is) www.visir.is

SVANSMERKIÐ  
SÍÐAN 2000!



**Guðjón Ó**  
VISTVÆNA PRENTSMÍÐJAN

## MUN SPÝTA Í LÓFANA

- Helgi Vilhjálmsson stefnir á að opna nýjan Pizza Hut stað í ár
  - Vill nýta lífeyrissjóðina í þágu aldraðs fólks og unga fólksins
  - Vill að verkföll tilheyri fortíðinni, en segir lægstu laun of lág
- SÍÐA 6-7



FRÉTTABLAÐIÐ/GVA

## Flottasta útflutningsgreinin

„Ég held að það sé ákveðið blómaskeið í landvinn-ingum íslenskra höfunda og hafi verið,“ sagði Arnaldur Indriðason, í samtali við Fréttablaðið, eftir að hann tók við sérstakri heiðursviðurkenningu við afhendingu Útflutningsverðlauna forseta Íslands á Bessastöðum. „Það hefur fjöldinn allur af titlum verið gefinn út, eiginlega um allan heim, og ég held að eftirspurnin sé orðin það mikil að það sé kominn skortur á þýð-ingum,“ sagði Arnaldur.



→ SÍÐA 2

## Tekist á við vandann

Stjórnvöld eru meðvituð um hversu seint gengur við upptöku á löggjöf Evrópusambandsins og innleiðingu í íslensk lög og að við því þurfi að bregðast. Þetta segir Margrét Einarsdóttir, lektor við lagadeild Háskólans í Reykjavík. Margrét starfar með stýrihópi um framkvæmd EES-samningsins sem forsætisráðuneytið skipaði í fyrra. Hún hefur að auki skrifað grein um innleiðingarhallann.

→ SÍÐA 4

## Æfir fyrir þriðraut

Helga Sigurrós Valgeirsdóttir lét nýlega af störfum sem aðstoðarmaður Sigurðar Inga Jóhannssonar, landbúnaðar- og sjávarútvegsherra. Hún hóf störf í sjávarútvegsteymi Arion banka í byrjun vikunnar. „Mér líst bara stórvel á. Þetta er skemmtilegt umhverfi og auðvitað mikið að læra. Ég er að átta mig á því hvernig húsið snýr og hvar fólk er,“ sagði Helga Sigurrós þegar Markaðurinn sló á þráðinn til hennar.



→ SÍÐA 8

**STJÓRNAR-  
MADURINN**

@stjornarmadur

Það er synd að þróað ríki eins og Ísland þurfi að búa við tortryggni alþjóðlegra fjárfesta.

→ SÍÐA 12

# SJÓNMAELINGAR Í OPTICAL STUDIO

Tímamantanir í síma:

Optical Studio í Smáralind, 5288500  
Optical Studio í Keflavík, 4213811  
Optical Studio í Leifsstöð, 4250500

**Optical Studio**  
SMÁRALIND • LEIFSSTÖÐ • KEFLAVÍK



# Hvað er svona merkilegt við útgerð?

Skjóðan

**TILRAUN** sjávarútvegsráðherra til að framselja í raun varanleg yfirráð yfir makrílnum í íslenski landhelgi til örfárra útgerðarfyrirtækja er runnin út í sandinn. Kornid sem fyllti mælinn var væntanlega tilkynning frá Fiskistofu um að stofnunin væri engan veginn búin undir að standa fyrir framkvæmd þeirra breytinga sem frumvarp ráðherra felur í sér. Þingmeirihlutinn fer ekki í stríð við þjóðina og mögulega forsetann um þetta mál – ekki að sinni.

**HARÐUR** áróður hefur verið rekinn fyrir því að íslenskur sjávarútvegur sé svo sérstök atvinnugrein að um hana gildi ekki almennar reglur, sem annars gilda í öllum viðskiptum alls staðar. Grunnur arðbærs sjávarútvegs hér á landi liggur í því að nýta mjög verðmæta og

takmarkaða auðlind, sem er í sameign þjóðarinnar.

**FRAM** til þessa hefur aflaheimildum verið úthlutað til eins árs í senn og veiðigjöld verið afskaplega hófleg, alla vega gagnvart stórútgerðinni, sem auk þess að ráða yfir megninu af bol-fiskkvótanum situr á nánast öllum uppsjávarkvóta.

**Á SÍÐUSTU** árum hafa stjórnvöld reynt að koma á langtímaúthlutun á kvóta sem felur í sér varanlegt framsal til fárra á sameiginlegri auðlind þjóðarinnar. Engu virðist breyta hvaða flokkar sitja í ríkisstjórn. Allir vilja þeir koma kvótanum í varanlegt fóstur hjá stórútgerðinni. Rökin hafa verið þau að útgerð kalli á svo miklar fjárfestingar að nauðsynlegt sé að fyrirsjáanleiki ríki í greininni. Menn muni einfaldlega

ekki fjárfesta nema hafa fiskinn ávallt trygga alla vega 15 ár inn í framtíðina. Fjárfestingarskortur muni leiða til hnignunar íslensks sjávarútvegs og þar með skerða lífskjör þjóðarinnar.

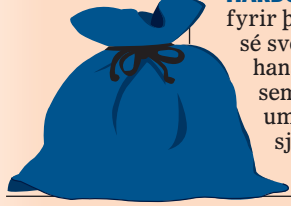
**EN HELDUR** þessi málflutningur vatni? Hver er munurinn á t.d. útgerðarfyrirtæki og flutningaskipafélagi eða flugfélagi? Ekki kallar flutningastarfsemi eða flugrekstur á minni fjárfestingar en útgerð. Í öllum tilfellum standa eigendur fyrirtækjanna frammi fyrir því að reksturinn er háður mikilli óvissu. Hvernig þróast oluverð? Hvernig þróast almennt efnahagsástand í heiminum? Hvernig þróast verðlag vörunnar sem verð er að selja? Hví þurfa ekki skipafélög og flugfélög sérstaka niðurgreiðslu eins og útgerðin?

**ÞAÐ ÞARF** auðvitað ekki að afhenda

útgerðinni fiskinn í sjónum til varanlegra afnota til að sjávarútvegur á Íslandi skili þjóðarbúinu hámarks tekjum. Það ætti að bjóða upp kvóta-hlutdeild til hæstbjóðenda til skamms tíma í senn, t.d. til 1-3 ára og hægt er að tryggja með almennum reglum að erlendir kaupendur sögi ekki auðlindina úr landi.

**FRIJÁLS** markaður með aflaheimildir og efling fiskmarkaða tryggir hráefnisöryggi þeirra sem stunda samkeppnishæfa starfsemi. Svona fyrirkomulag tryggir hámarksafkastur til þjóðarinnar af auðlindinni en ekki ofurhagnað örfárra handhafa kvótans, eins og nú er.

**SKJÓÐAN** er frekju- og leiðindaskjóða, sem lætur ekkert mannlegt sér óviðkomandi.



## Gengi félaga í Kauphöll Íslands

**7**  
**Á UPPLÉID**  
Félög sem hækkuðu í verði

**8**  
**Á NIÐURLEID**  
Félög sem lækkuðu í verði

**1**  
**STÓÐU Í STAÐ**  
Félög sem stóðu í stað

**MESTA HÆKKUN**  
**N1**  
49,6% frá áramótum

**HB GRANDI**  
5,4% í síðustu viku

**MESTA LÆKKUN**  
**TRYGGINGAMIBST.**  
-23,6% frá áramótum

**HAGAR**  
7,1% í síðustu viku

Félag	Gengi í gær	Frá áramótum	Vikubreyting
Bank Nordic (DKK)	119,00	14,4%	0,0%
Eik fasteignafélag*	6,38	-6,2%	-1,2%
Eimskipafélag Íslands	227,00	-4,2%	0,9%
Fjarskipti (Vodafone)	39,10	11,7%	1,0%
Hagar	40,30	-0,4%	-7,1%
HB Grandi	39,30	16,3%	5,4%
Ícelandair Group	23,05	7,7%	3,6%
Marel	179,5	30,1%	-1,4%
N1	34,70	49,6%	2,5%
Nýherji	8,39	62,0%	-0,7%
Reginn	14,10	4,1%	-0,4%
Reitir*	62,70	-1,3%	0,5%
Sjóvá	10,05	-15,9%	0,4%
Tryggingamiðstöðin	20,10	-23,6%	-2,9%
Vátryggingafélag Íslands	7,73	-14,6%	-1,7%
Össur	432,00	19,7%	-1,8%
<b>Úrvalsvisitalan OMX18</b>	1.423,77	8,6%	0,3%
<b>First North Iceland</b>			
Century Aluminum	3.300,00	0,0%	0,0%
Hampiðjan	25,40	12,4%	0,4%
Sláturfélag Suðurlands	1,85	0,0%	0,0%

\*Skráð á árinu (þróun frá útboðsgengi).

# Bókmenntir flottasta útflutningsgreinin

*Bækur Arnaldar Indriðasonar eru gefnar út á tugum tungumála. Hann segir íslenska höfunda upplifa blómaskeið í landvinningum erlendis. Forseti Íslands heiðraði Arnald á föstudaginn.*

„Ég held að það sé ákveðið blómaskeið í landvinningum íslenskra höfunda og hafi verið,“ sagði Arnaldur Indriðason, í samtali við Fréttablaðið, eftir að hann tók við sérstakri heiðursviðurkenningu við afhendingu Útflutningsverðlauna forseta Íslands á Bessastöðum. Verðlaunin voru afhent á föstudaginn.

„Það hefur fjöldinn allur af titlum verið gefinn út eiginlega um allan heim, og ég held að eftirspurnin sé orðin það mikil að það sé kominn skortur á þýðingum,“ sagði Arnaldur.

Arnaldur sagðist taka við verðlaunum fyrir hönd íslenskra bókmennta. Hann sagðist telja að íslenskar bókmenntir væru langflottasta útflutningsgreinin og hefðu verið það lengi. „Þetta er vonandi hvatning fyrir mig og aðra höfunda, að halda áfram á sömu braut,“ sagði hann. Íslenskar bókmenntir hafa sannarlega notið vaxandi vinsælda erlendis upp á síðkastið. Til marks um það var Snjóblindur eftir rithöfundinn Ragnar Jónasson mest seldu bókina á Kindle hjá Amazon í Bretlandi um síðustu helgi. Hún trónaði á toppi metsöluhlustans í tvo sólarhringa. Aðspurður hvort hans eigin velgengi hafi haft áhrif á brautargengi annarra höfunda segir Arnaldur: „Það má vel vera að



**HEIÐRADUR** Arnaldur Indriðason tók við verðlaunum á Bessastöðum á föstudaginn. Ícelandair Group fékk sjálf útflutningsverðlaunin. FRÉTTABLAÐIÐ/ANDRI MARINÓ

íslenska glæpasagan hafi hjálpað til.“ Arnaldur segist vera búinn að missa töluna á því í hve mörgum löndum bækurnar hans eru gefnar út. „Ætli það séu ekki svona 35-40. Það er alltaf áhugi hér og þar á þessum bókum,“ segir hann. Hann segist alls ekki skrifa bækur fyrir útlendinga. „Ég held að það væri fráleitt að fara að skrifa ofan í einhverjar væntingar lesenda. Ég hef alltaf skrifað fyrir íslenska lesendur og íslenskt umhverfi og ég held að það sé það sem vekir athygli. Það

se þessi íslenski vinkill,“ segir Arnaldur og bætir við að fólk vilji kynnast Íslandi í gegnum íslenskar bækur, bæði landinu og bókmenntunum. Í bókum Arnaldar geta lesendur fengið innsýn í sögu Íslands. „Ég er mikill áhugamaður um sögu. Flestar þessar bækur tengjast einhvern veginn fortíðinni og fara fram og til baka í tíma. Ég hef undanfarið einbeitt mér meira að því en áður eins og í Kamp Knox og í Skuggasundi. Og ég býst við því að halda áfram á þeirri braut,“ segir Arnaldur. [jonhakon@frettabladid.is](mailto:jonhakon@frettabladid.is)

## Dagatal viðskiptalífsins **keldan** dagatal viðskiptalífsins

- MIÐVIKUDAGUR 20. MAÍ**  
Hagstofan – Samræmd visitala neysluseröðs í apríl 2015
- FIMMTUDAGUR 21. MAÍ**  
Eimskip – Uppgjör 1. ársfjórðungs 2015
- FÖSTUDAGUR 22. MAÍ**  
Hagstofan – Visitala kaupmáttar launa  
Hagstofan – Mánaðaleg launavisitala

- ÞRIÐJUDAGUR 26. MAÍ**  
Hagstofan – Nýskráningar og gjaldprot fyrirtækja Fasteignaskrá – Viðskipti með atvinnuhúsnæði í apríl 2015
- MIÐVIKUDAGUR 27. MAÍ**  
HB Grandi – Uppgjör 1. ársfjórðungs 2015  
N1 – Uppgjör 1. ársfjórðungs 2015

Allar markaðsupplýsingar eru aðgengilegar á vísir

## Skemmtilegasta verslun landsins - einstakt tækifæri !

Arev hefur fengið til sölu meðferðar verslun sem margir kalla skemmtilegustu verslun landsins. Inn í þessa verslun koma allir viðskiptavinir brosandí, fullir tilhlökkunar.

Verslunin er velþekkt, hefur mikla sérstöðu en þarfnast þó ekki sérþekkingar á rekstri eða vörum. Frábært tækifæri fyrir duglegt, hugmyndafrítt fólk, sem er tilbúið að vera að nokkru á gólfinu til að byrja með en jafnframt að hugsa til framtíðar.

Góðir vaxtarmöguleikar hérlendis og mikil tækifæri erlendis.



Áhugasamir aðilar hafið samband við Jón Sch. Thorsteinsson hjá Arev með tölvupósti á póstfangið [jst@arev.is](mailto:jst@arev.is). Vinsamlegast sendið upplýsingar um kaupanda ásamt símanúmeri.

Arev verðbréfafyrirtæki hf.  
Bankastræti 5,  
s. 551 2500  
101 Reykjavík

## Tekjur Senu vegna viðburða nær tvöfölduðust í fyrra en félagið flutti inn Justin Timberlake á árinu: Sena hagnast um 144 milljónir

Viðsnúningur varð í rekstri Senu sem hagnaðist um 144 milljónir króna á síðasta ári en félagið tapaði 126 milljónum króna árið 2013.

Stærstur hluti tekna Senu er tilkominn vegna heildsölu eða 1,2 milljarðar af 2,7 milljarða rekstrar-tekjum. Fyrirtækið er rétthafi og dreifingaraðili fjölda innlendra og erlendra kvikmynda og tónlistar auk tölvuleikja hér á landi.

Tekjur Senu af rekstri kvikmyndahúsanna Smárabíós, Laugarásbíós og Háskólabíós námu 871 milljón króna.

Þá nær tvöfölduðust tekjur vegna viðburða milli ára og námu 330 milljónum króna en Sena flutti tónlistarmanninn Justin Timberlake til landsins í ágúst á síðasta ári.

Eignir Senu nema 1,1 milljarði króna og eigið fé 549 milljónum



**KÓRINN** Nær tuttugu þúsund manns voru viðstaddir tónleika Justins Timberlake í Kórnum á síðasta ári. MYNDI/ANDRI MARINÓ

króna. Handbært fé frá rekstri nam 143 milljónum króna í fyrra. Þá kemur einnig fram í ársreikningi

félagsins að það hafi selt leikfangadeild sína fyrr á þessu ári en Sena hefur m.a. flutt inn Playmobil. -in



Undirritaður hefur um árabíl notið aðstoðar og þjónustu Kontakt við kaup á fyrirtækjum og rekstrareiningum. Þjónusta fyrirtækisins hefur verið fagleg, mjög lausnarmiðuð og reynst í alla staði vel.  
- **Guðmundur Sigþórsson, framkvæmdastjóri Gler og brauta ehf.**

Tengslahópurinn er breiður og það eru ekki margir með þessa þekkingu og innsæi hér á landi. Hagfræðileg menntun í bland við persónuleika og eiginleika til mannlegra samskipta hafa oft skipt sköpum, grunar mig. Störf ykkar fyrir Set hafa verið unnin af alúð og vandvirkni.  
- **Bergsteinn Einarsson, forstjóri, Set ehf.**

Við höfum nýtt okkur þjónustu Kontakt við leit að nýjum viðskipta tækifærum. Þau stýrðu flóknu samningaferli af miklu öryggi og fagmennsku og í ljósi þeirrar reynslu gefum við okkar bestu meðmæli.  
- **Viðar Ólafsson, Verkis hf., viðskiptapróun.**

Ég hef átt í samskiptum við starfsmenn Kontakts í nokkur ár eða frá því að við seldum fyrirtækið 66°Norður. Ég gef Kontakt min bestu meðmæli þar sem heiðarleiki og fagmennska er höfð í fyrirrúmi.  
- **Markús Örn Þórarinnsson, framkvæmdastjóri Martex ehf.**

Reynsla okkar af samstarfi við Kontakt er mjög góð í gegnum árin. Þau hafa verið dugleg að finna tækifæri og lausnir sem hafa hentað okkur og eins hafa þau verið mjög nöskað að miðla málum þannig að báðir samningaðilar hafa gengið sáttir frá borði. Kontakt menn eru vel tengdir á markaðnum og tileinka sér traust og vönduð vinnubrögð. Við leitum því ítrekað til Kontakt þegar við erum að leita okkur að vaxtabroddum.  
- **Ólafur Ó. Johnson, framkvæmdastjóri ÓJ&K og Sælkeradreifingar.**

Við höfum keypt fyrirtæki og rekstrareiningar inn í okkar fyrirtæki með aðstoð Kontakt fyrirtækjaráðgjafar. Þau eru fagmenn á sínu sviði og ráðagóðir samningamenn sem hugsa í lausnum. Helsti kostur þeirra er þó sá, að þau eru óþreytandi að koma með nýjar hugmyndir að fjárfestingum.  
- **Stefán S. Guðjónsson, forstjóri John Lindsay hf.**

Kontakt veitti ráðgjöf við sölu á fyrirtæki mínu. Sú vinna einkenndist af traustum og heiðarlegum vinnubrögðum sem varð til þess að sölufélagið gekk vel og snurðulaust fyrir sig.  
- **Vilmundur Jósefsson, frkvstj. og eigandi Gæðafæðis**

Ég hef notið margskonar ráðgjafar Kontakt ehf. varðandi sölu og kaup á fyrirtækjum. Allt frá rekstrartengdum málum, ráðgjöf í kaup- og sölufélagi, í samningagerð og í bókhaldslegu tilliti. Reynsla mín af samstarfi við Kontakt ehf. er mjög góð og verkefnið faglega unnin í hvívetna. Gef ég þeim min bestu meðmæli.  
- **Daði Hreinsson, (fyrrv. eigandi Cetus ehf.)**

Fyrirtæki okkar, 1912 og Kontakt hafa átt farsælt samstarf til margra ára. Traust og vönduð vinnubrögð hafa einkennt störf þeirra ásamt góðri næmni fyrir tækifærum sem kunna að myndast á markaði. Ég mæli með Kontakt.  
- **Ari Fenger, framkvæmdastjóri 1912 ehf. (Nathan & Olsen).**

Ég hef átt góð samskipti við Kontakt árum saman og þau hafa reynst mér vel. Vinnubrögðin eru fagmannleg og mikil reynsla þeirra ómetanleg þegar kemur að fyrirtækjaviðskiptum.  
- **Helgi Skúli Helgason framkvæmdastjóri, Íslandslyftur ehf.**

Kontakt annaðist sölu á fyrirtæki okkar fyrir nokkrum árum. Við höfum afar góða reynslu af lipurð og samskiptahæfni starfsfólks fyrirtækisins. Við myndum leita aftur til Kontakt ef við þyrftum aftur á slíki þjónustu að halda.  
- **Inga Þyri Kjartansdóttir, framkvæmdastjóri Bjarkarhóls ehf.**

Ég hef átt farsæl og góð viðskipti við Kontakt bæði við sölu og kaup fyrirtækja. Öll okkar viðskipti hafa staðist mínar væntingar og gef ég þeim bestu meðmæli.  
- **Bjarni Óskarsson, veitingamaður (Nings ehf).**

Ég naut ráðgjafar Kontakt þegar ég seldi fyrirtæki mitt, Vogabæ, fyrir nokkrum árum og svo aftur þegar ég keypti Kerfi ehf. Þjónusta Kontakt hefur verið til fyrirmyndar og ég mæli með þeim fyrir þá sem eru að hugleiða fyrirtækjaviðskipti.  
- **Guðmundur Sigurðsson, framkvæmdastjóri Kerfi ehf.**

We at North Landing Ltd. in New Jersey want to thank Gunnar Svavarsson at Kontakt for his professional work and great help buying back the shares of the company. This was a long process that required a lot of patience that paid out in the end when we concluded the matter successfully in April 2015.  
- **North Landing Management**

Ég var viðskiptavinur Kontakt við sölu félags. Við samningagerð reyndust þau næm á stöðu mála og tillögugóð á kritískum augnablikum. Mér er ljúft að mæla með Kontakt ehf. Heiðarlegt drengskaparfólk í viðskiptum.  
- **Auðun Óskarsson, Trefjar ehf.**

Á undanförunum árum hef ég og fyrirtæki á mínum vegum gert fyrirtækjaviðskipti með milligöngu Kontakt fyrirtækjaráðgjafar. Í öllum tilfellum hafa hlutir gengið hnökralaust fyrir sig og Kontakt unnið sín störf af nákvæmni og fagmennsku. Ég get með góðri samvisku mælt með Kontakt.  
- **Herluf Clausen, cand. oecón., kaupskýslumaður.**

# ORÐSPOR

Hjá KONTAKT starfa sérfræðingar með mikla reynslu í fyrirtækjaviðskiptum og hafa þeir í áraraðir komið að eigendaskiptum á hundruðum fyrirtækja. Ummæli ánægðra viðskiptavina segja sína sögu.

Ef þú ert kaupandi, þá vitum við af mörgum fyrirtækjum sem kunna að vera fáanleg. Að sama skapi er mikill fjöldi kaupenda í leit að fjárfestingartækifærum í sambandi við okkur.

**Skoðu fleiri ummæli og fjölda góðra fjárfestingarkosta á heimasíðu okkar.**

# KONTAKT

Fyrirtækjaráðgjöf

[www.kontakt.is](http://www.kontakt.is)

# Stjórnvöld eru meðvituð um vandann

Stjórnvöld eru meðvituð um það hversu seint Íslendingum gengur að innleiða löggjöf Evrópusambandsins. Ástæðurnar fyrir töfunum eru einkum fjórar en mjög ólíkar. Lektor í lögfræði segir að staðan sé að skána.

Stjórnvöld eru meðvituð um hversu seint gengur við upptöku á löggjöf Evrópusambandsins og innleiðingu í íslensk lög og að við því þurfi að bregðast. Þetta segir Margrét Einarsdóttir, lektor við lagadeild Háskólans í Reykjavík. Margrét starfar með stýrihópi um framkvæmd EES-samningsins sem forsætisráðuneytið skipaði í fyrra. Hún hefur að auki skrifað grein um innleiðingarhallann.

Margrét segir í samtali við Markaðinn að íslenska ríkið standi frammi fyrir tvenns konar verkefnum vegna aðildar sinnar að Evrópusambandinu. Annars vegar að taka upp í EES-samninginn löggjöf sem stofnanir Evrópusambandsins hafa sett, en löggjöfin getur bæði verið tilskipanir og reglugerðir. Hins vegar, þegar búið er að taka löggjöfina upp í samninginn, þá þarf að innleiða löggjöfina í íslenskan rétt.

Margrét segir að á árunum 2000 til 2010 hafi gengið ágætlega við upptöku löggjafarinnar, en það hafi farið að halla undan fæti frá árinu 2011. „Það eru örugglega margar ástæður fyrir þessu en það sem ég bendi á og tel vera stóran hluti af ástæðunni er í fyrsta lagi efnahagshrunið árið 2008. Í kjölfarið stendur stjórnvöldum frammi fyrir niðurskurði, bæði hér heima og í Brussel. Svo er mikið af verkefnum sem voru afleiðingar hrunsins

„ Af þessum 28 ESB ríkjum og svo EES-ríkjum erum við að standa okkur verst. Þannig að það er langt í land.

og stjórnsýslan þurfti að sinna. Í öðru lagi var, í þessu upptökuferli, farið að hafa aukið samráð við Alþingi. Það er jákvætt að mörgu leyti en lengir tímann sem þetta upptökuferli tekur,“ segir Margrét.

Þriðja ástæðan sem Margrét nefnir er lýðræðishalli sem er innbyggður í EES-samninginn. „Við erum að taka upp í EES-samninginn og inn okkar landsrétt löggjöf sem við höfum litla möguleika á að hafa áhrif á. Þegar svo kemur að því að taka þessa löggjöf upp í samninginn og innleiða í landsrétt þá þarf að vera meiri sátt um að þetta er staðan,“ segir Margrét og vísar þar í þennan lýðræðishalla. Margrét segir að það hafi farið fram meiri umræða um þennan þátt í Noregi.

Fjórdi ástæðan sem Margrét nefnir er stjórnskrárvandinn. „Íslenska stjórnskráin hefur ekkert ákvæði sem heimilar fram-



MIKILVÆGUR SAMNINGUR Margrét bendir á að mikil umræða hafi farið fram um mögulega aðild að Evrópusambandinu. Það skipti ekki síður máli að fram fari umræða um hvernig við leggjum rækt við EES samninginn. FRÉTTABLAÐIÐ/STEFÁN

sal á valdi til alþjóðlegra stofnana og þetta hefur á undanförunum árum skapað vandamál. Það hefur alltaf öðru hvoru komið upp löggjöf sem við þurfum að taka upp í EES-samninginn en hefur verið vafi á hvort standist stjórnskrárána. Þessi staða hefur valdið töfum á upptöku löggjafarinnar. Og það eru vísbendingar um að þetta vandamál eigi eftir að verða meira

í framtíðinni,“ segir Margrét.

Margrét ítrekar að staðan sé að skána. Innleiðingarhallinn hafi verið 3,2 prósent í fyrra en núna sé hann 2,8 prósent. Það er að í ár eru Íslendingar ekki búnir að innleiða um 2,8 prósent af þeim tilskipunum sem þeir eiga að vera búnir að innleiða. Markmið Evrópusambandsins er að þessi halli sé ekki meiri en eitt prósent. Með-

alhallinn í ESB-ríkjum er 0,5 prósent og það er bara eitt ríki, Slóvenía, sem er með meira en eitt prósent innleiðingarhalla. „Af þessum 28 ESB-ríkjum og svo EES-ríkjum erum við að standa okkur verst. Þannig að það er langt í land,“ segir Margrét. Noregur er í tveimur prósentum og stendur sig líka illa. jónhakon@frettabladid.is



## Fisléttar og fellanlegar FÁNASTANGIR

PIPA/STYVA & SÍA



Formenta-fánastangirnar eru léttar glertrefjastangir sem hægt er að fella þegar illviðri ganga yfir.

- Sex, sjö og átta metra stangir
- Ekkert viðhald
- Gylltur húnn setur glæsilegan svip á stöngina
- Snúningstoppur svo fáninn snúist síður um stöngina
- Fánalína, línufesting og festingar fylgja



### LEITAÐU RÁÐA HJÁ OKKUR

Hjá Ellingsen starfa sérfræðingar í öllum deildum. Við veitum faglega og vandaða ráðgjöf og finnum réttu vörurnar sem uppfylla þínar þarfir.

#### REYKJAVÍK

Fiskislóð 1  
Sími 580 8500

#### AKUREYRI

Tryggvabraut 1-3  
Sími 460 3630

#### OPIÐ

Mán.-fös. 10-18  
Lau. 10-16

**Ellingsen**  
- FULLT HÚS ÆVINTÝRA

Hagfræðingur telur mikilvægt að vextir verði lækkaðir hér á landi:

## Segir hátt vaxtastig valda síðri lífsskjörum

Viðvarandi herra vaxtastig hér á landi miðað við í nágrennalöndum kemur niður á samkeppnishæfni fyrirtækja, ýtir undir verðbólgu og gengissig sem kemur niður á lífsskjörum og dregur úr kaupmætti launa. Þetta er niðurstaða rannsókna Jóns Helga Egilssonar, doktorsnema í hagfræði við Háskóla Íslands og varaformanns bankaráðs Seðlabanka Íslands.

Jón Helgi segir að sé fjármagnskostnaður hærri á Íslandi miðað við helstu viðskiptalönd valdi það hærri framleiðslukostnaði sem þurfi þá með einhverjum hætti að bæta upp og líklegt sé að það sé í formi lægri launa.

„Hærri framleiðslukostnaður kemur fram í herra verðlagi sem dregur úr samkeppnishæfni innlendra aðila. Ein afleiðing þess er minni útflutningur og meiri innflutningur sem veikir gengi krónunnar sem aftur leiðir af sér verðbólgu og skertan kaupmætti,“ segir Jón Helgi.

Samanburður á kaupmætti milli landa valdi kröfu um áþekk laun og í nágrennalöndunum að hans sögn. Sé gengið að þeim kröfum við óbreytt vaxtastig valdi það frekari verðbólgu og gengisfellningu segir Jón Helgi.



JÓN HELGI EGILSSON Varaformaður bankaráðs Seðlabankans segir mikilvægt að þeir sem sitji í Peningastefnunefnd átti sig á skaðsemi herra vaxtastigs. FRÉTTABLAÐIÐ/GVA

Þá bætir Jón Helgi við að ef það þurfi að bæta upp hærri fjármagnskostnað með lægri launum geti það stuðlað að því að ungt og vel menntað fólk flytji úr landi. Aðilar sem séu tilbúnir að sætta sig við lægri kaupmætti flytji þá frekar til landsins. „Það stuðlar þá að því að hér sé byggt upp láglaunaland,“ segir Jón Helgi.

Jón Helgi segir mikilvægt að þeir sem fari með stjórn peningamála hér á landi átti sig á afleiðingum viðvarandi herra vaxtastigs. „Aðalatriðið er að menn skilji skaðsemi af því að viðhalda herra vaxtastigi og fikri sig þá í átt að nýju jafnvægi með lægra vaxtastigi,“ segir Jón Helgi. -ih

Stjórnendur Deutsche Bank íhuga framtíð bankans eftir kosningar:

## Yfirgefa hugsanlega Bretland

Deutsche Bank hefur sett á fót vinnuhóp til að kanna hvort rétt sé að færa hluta af breskum einingum bankans til Þýskalands, ef Bretland fer úr Evrópusambandinu.

BBC hefur eftir talsmanni bankans að hópurninn hafi verið fullmyndaður



DAVID CAMERON

en engar ákvarðanir teknar um starf hans. David Cameron, forsætisráðgjafi Bretlands, hefur lofað að fram fari þjóðaratkvæðagreiðsla um framtíð Bretlands í Evrópusambandinu.

Um 9.000 manns starfa hjá bankanum í Bretlandi. -jhh

Afmælistónleikar

19. september 2015

# MAGGI EIRÍKS

## 70 ára

Reyndu aftur

Braggablús

Elska þig

Vegurinn heim

Samferða

Ó, þú

Magnús Eiríksson fagnar sjötíu ára afmæli sínu með stórtónleikum í Eldborg, þann 19. september. Dregnir verða fram gimsteinar, konfektmolar og blúsaðar perlur úr óviðjafnanlegu lagasafni Magnúsar sem fyrir löngu er samfið þjóðarsál Íslendinga. Nýir og gamlir vinir líta við s.s. KK, Ellen Kristjánsdóttir, Valdimar Guðmundsson, Pálmi Gunnarsson o.fl. Hljómsveit ásamt strengjasveit leikur undir stjórn Þóris Úlfarssonar. **Ómissandi tónleikar fyrir ómissandi fólk.**

Miðasala hefst 21. maí kl. 10:00  
harpa.is | 528 5050 | tix.is



HARPA

DÆGURFLUGAN



Í GÓU Helgi Vilhjálmsson hefur rekið fyrirtæki sitt allt frá árinu 1968, árið 1980 opnaði hann svo KFC-stað og hefur nú bætt Pizza Hut við. Verksmiðja og skrifstofur fyrirtækisins eru í nýlegu húsnæði í Garðahrauni.

FRÉTTABLAÐIÐ/GVA

# Ungt fólk fái skyndilán fyrir útborgun

Helgi Vilhjálmsson í Góu er enn að færa út kvíarnar þrátt fyrir að hafa verið í rekstri í tæp fimmtíu ár. Í samtali við Markaðinn ræðir hann um lífeyrissjóðina, kaupin á Pizza Hut og þá erfiðu lífsreynslu að missa sína nánustu.

## VIÐTAL

Jón Hákon Halldórsson  
jonhakon@frettabladid.is



Helgi Vilhjálmsson hefur rekið seldgættisverksmiðjuna Góu frá 1968 og byrjaði með Kentucky Fried Chicken árið 1980. „Maður byrjaði ungur að bjarga sér, af því að það var ekkert annað í boði,“ segir Helgi. Á þessum tíma hafi ekki verið neinar atvinnuleysisbætur. „Þá hefði kannski þurft

að hafa atvinnuleysisbætur, en ekki í velmeguninni eins og hún er orðin í dag,“ segir hann.

Helgi ólst upp í braggahverfinu í Kamp Knox. „Og ég er bara hreykinn af því. Ég er Vesturbæingur og ólst þar upp,“ segir Helgi. „Eins og ég segi við alla, þá var bara gaman á þeim tíma. Þá voru krakkar úti að leika. Nú er enginn úti að leika, það eru allir úti í horni. Ég verð að segja að þessi æska hafi verið mjög skemmtileg,“ segir Helgi.

### Eldra fólk fái húsnæði

Málefni lífeyrissjóðanna eru

Helga Vilhjálmssyni hugleikin og um leið og hann tekur á móti mér í húsnæði Góu í Garðahrauni fær hann mér í hendur litla möppu með upplýsingum um þetta áhugamál sitt. Þar er fremst frumvarp frá þingvetrinum 2010-2011 um heimild lífeyrissjóða til að eiga og reka húsnæði. Helgi vill að lífeyrissjóðirnir taki að sér að byggja og reka húsnæði fyrir fólk sem er komið á efri ár og vill minnka við sig húsnæðið.

„Ég er mjög hrifinn af lífeyrissjóðakerfinu og það er nauðsynlegt,“ segir Helgi. En hann hafi

farið að velta kerfinu fyrir sér þegar pabbi hans var orðinn aldradur maður. „Þá þurfti ég að heimsækja hann nokkrum sinnum. Og þá fór ég að stúdera þessa aðstöðu og þá kviknaði á perunni hjá mér,“ segir Helgi. Helgi segist hafa velt því fyrir sér hvað lífeyrissjóðirnir væru að gera í húsnæðismálum og komist að því að þeir væru hreint ekki að gera neitt. Hann sýnir mér teikningar af litlum, um það bil þrjátíu fermetra íbúðum sem hann telur að væri hægt að byggja fyrir eldra fólk. Og þá geti eldra fólk búið saman í návist við hvert annað og haft félagsskap af hvert öðru. Hann vísar í skoðanakönnun sem Capacent Gallup gerði að beiðni hans sem sýnir mikinn stuðning svarenda við hugmyndir hans. „Ég er búinn að láta gera könnun þar sem fólk sagði 75 prósent já. Og er það ekki helvíti mikið?“ spyr hann.

### Unga fólk með ómetanlega orku

En Helgi vill líka að hægt verði að nýta lífeyrissjóðina til að byggja upp fyrir unga fólk. „Ef ég stjórnaði lífeyrissjóði þá myndi ég þefa uppi fólk 25 ára plús, ungt fólk sem væri að berjast, og ég myndi segja að ég vildi hjálpa því að fá skyndilán fyrir útborgun. Það á enginn þrjár, fjórar eða fimm milljónir. Við skulum bara gleyma því. En unga fólk hefur orku og hún er ómetanleg,“ segir Helgi. Það ætti því að vera hægt að láta fólk hafa skyndilán til tíu ára, gefa því kost á að vinna fyrir því og þannig væri hægt að létta undir með folki.

Hann bendir mér á frétt um að lífeyrissjóðirnir hafi keypt hlut í Domino's í gegnum framtakssjóð-

inn Eddu, en á sama tíma fallist þeir ekki á hugmyndir hans. „Mér finnst það mjög skrítið,“ segir hann.

Helgi segist ekki hafa talað mikið um málefni lífeyrissjóðanna upp á síðkastið, en hugsanlega verði breyting á. „Ég fór nú kannski aðeins úr sambandi af því að ég missti son minn og konuna og ég fer nú kannski að æsa mig aftur. En mér sýnist blaðamenn vera farnir að hafa meiri áhuga á þessu,“ segir Helgi.

En hver eru stóru verkefni hjá ykkur núna. Hvað er framundan?

Helgi og fjölskylda hans keyptu nýlega Pizza Hut á Íslandi og munu því reka staðinn samhliða KFC og Taco Bell. „Við bættum þessu í flotann hjá okkur af því að þetta er sama fyrirtækið úti í Ameríku. Þeim fannst kannski best að þetta færi hingað. Framundan er að láta hjólin snúast og spýta í lófana. Bæta við nokkrum stöðum,“ segir Helgi. Hann býst við að verða kominn með einn stað til viðbótar síðar á árinu. „En tíminn fýkur frá manni og við erum að átta okkur á þessu þarna í Smáralindinni. Það er mjög gaman að því. Það er gott fólk þarna og ýmislegt er mjög gott,“ segir hann. En hann er ekki búinn að ákveða hvar næsti staður verður. „Við höfum nú dálítið mikið á okkur könnu og svo eru verkföll og það setur allt strik í reikninginn,“ segir hann.

### Verkföll tilheyr fortíðinni

Helgi segir að verkföll eigi að tilheyr fortíðinni, en neitar því ekki að lægstu laun séu of lág. „En hvar eru verkalýðsfélögin búnin að vera

**Nilfisk ALTO**  
works for you

**Háprýstidælar, ryk- og vatnssugur**  
- á sumartilboði

**C120.6-6 háprýstidæla**  
Handhæg og nett háprýstidæla, fyrir öll minni verk.  
Vnr. 128470359

**C130.1-6 X-tra háprýstidæla**  
Fyrir þá sem vilja aðeins öflugri háprýstidæla.  
Vnr. 128470251

**E140.3-9 X-tra háprýstidæla**  
Öflug dæla fyrir þá kröfuhörðu. Á húsið, bílinn og stéttina.  
Vnr. 128470505

**Tilboð frá 10.875kr.**

**Buddy II 12**  
Lítil og nett ryk- og vatnssuga  
Vnr. 18451119

**Buddy II 18**  
Öflug ryk- og vatnssuga, 18 lítra tankur.  
Vnr. 18451134

**P150.2-10 X-tra háprýstidæla**  
Þessi er kraftmikil og hentur fyrir minni fyrirtæki, bændur, stóra bíla, vinnuvélur o.fl.  
Vnr. 128470132

**Rekstrarvörur**  
- fyrir þig og þinn vinnustað

Réttarhálsi 2 • 110 Reykjavík  
Sími: 520 6666 • sala@rv.is • rv.is

og af hverju er ekki búið að breyta þessu? Hvað eru margir að vinna á þessum skrifstofum þeirra og hvað hafa þeir verið að gera? Ég er með á þriðja hundrad manns í vinnu. Þeir hafa ekki komið hingað og spurt mig hvað er hægt að gera og hvað er framundan?“ segir Helgi. Hann sjái ekki þessa fulltrúa stéttarfélaganna. En síðan fái hann bara allt í einu fréttir af því að fólkið hans eigi að hætta að vinna. En starfsfólkið sitt vilji alls ekkert hætta að vinna, því sé meira umhugað um það að það sé að fara í sumarfrí.

Helgi bendir líka á að þeir sem séu ósáttir við launin sín geti hætt í vinnunni og farið að vinna annars staðar. Launamenn séu frjálssir ferða sinna. „Maður var ekki alltaf sáttur þar sem maður var að vinna sem ungur maður. En maður gat hætt,“ segir Helgi. Aftur segist hann ekki útiloka að lægstu laun séu of lág, en spyr hvort það sé ekki bara eitt prósent sem er á lægstu launinum. „Og hverjir eru í þessu eina prósentu? eru það sextán, sautján ára gamlir krakkar? Hvað eru margir 25 ára á þessu? Eða 35?“ spyr Helgi. Hann ítrekar orð sín í fréttum Stöðvar 2 í síðustu viku að hann sé tilbúinn til þess að taka þátt í að hækka laun ef hann fær hráefni til að selja. Það sé voðalega vont ef það eru tíu til fimmtán starfsmenn hjá ríkinu í verkfalli sem geti stöðvað framleiðsluna hjá honum.

Hvernig snertir staðan á vinnu-markaði þig og þinn rekstur, er orðið erfðara að ná í hráefni?

„Þetta er allt farið að verða leiðinlegt. En maður er svo sem ýmsu vanur. Ég er búinn að vera í þessum bransa í hálföld. Og það verður náttúrulega hrylling-

ur ef maður verður hráefnislaus og fólkið á fullum launum,“ segir Helgi. Menn verði að skilja það að það þurfi að borga laun. „Ég borga ekki launin, það er vinna fólksins sem borgar launin. Menn verða að átta sig á því hvernig þetta virkar.“

Þú með þínar sterku skoðanir, datt þér aldrei í hug að fara í pólitík?

„Nei, ég er með mínar skoðanir í dag. Maður er búinn að vera í skóla lífsins. Og þessi skóli lífsins er það sem ég hef verið að gera og segja í gegnum tíðina,“ segir hann. Það hljóti líka að vera rosaleg tilfinning að vinna á Alþingi, þar sem ekkert gerist og allir eru ósammála. „En maður hefði kannski átt að mæta og hafa áhrif á þá sem vilja vera í þessu. Ég mætti hvergi. Ég mætti bara í mínu fyrirtæki og verkin tala þar,“ segir Helgi. Hann tekur það þó jafnframt fram að hann hafi síður en svo byggt upp fyrirtækið einn. Hann segist þó hafa stutt stjórnmalaflokka fjárhagslega. „Stjórnmalaflokkar eru bara fyrirtæki og þau þurfa að afla tekna. Þeir fá nú eitthvað frá ríkinu og þeir koma í fyrirtækið. Og ég finn ekkert að því. Ég hef svona látið af hendi rakna til þeirra allra sem hafa komið. En ég hef ekkert verið að styðja einn umfram annan,“ segir Helgi.

#### Heldur minningu sonarins á lofti

„Þegar hann sonur minn var hérna, þá vorum við að spekulera hitt og þetta. Byggðum þetta hús hér sem ég sé ekki eftir að hafa byggt,“ segir Helgi. Hann segir að þeir feðgarnir hafi verið að velta því fyrir sér hvernig þeir ætluðu að láta hlutina þróast hjá sér og þeir hafi verið farnir að velta því fyrir sér að kaupa tæki fyrir gosdrykkjafram-

## HELGI HJÖRVAR STUDDI HUGMYNDINA

Það var Helgi Hjörvar, þingmaður Samfylkingarinnar, sem lagði fram frumvarp um breytingu á lögum um skyldutryggingu lífeyrisréttinda árið 2011 þess eðlis að lífeyrissjóðum væri heimilt að reka og leigja út íbúðarhúsnæði. Áður hafði verið lagt blátt bann við því að lífeyrissjóður fjárfesti í fasteignum nema það væri nauðsynlegt vegna starfsemi sjóðsins.

Þegar atkvæði voru greidd um frumvarpið sagði Helgi Hjörvar að nýtt fyrirkomulag myndi greiða fyrir því að auka félagslegar áherslur í húsnæðiskerfinu á Íslandi. Reynsla undanfarinna ára sýndi að lífeyrissjóðirnir hefðu fjárfest í því sem óskynsamlega væri og óheppilegra en íbúðarhúsnæði og fasteignir.

Pétur Blöndal, þingmaður Sjálfstæðisflokksins, greiddi hins vegar atkvæði gegn frumvarpinu. „Vegna þess að þetta eykur þrýsting á sjóðsstjórnir að kaupa íbúðir eða taka yfir íbúðir af sjóðfélögum og



Á ALÞINGI Helgi Hjörvar mælti fyrir frumvarpi sem var svo samþykkt.

leigja þær út á lágru leigu. Þar sem hagsmunir fara gegn hagsmunum lífeyrissjóðanna að ávaxta fé sitt eins og hægt er. Ef lífeyrissjóðirnir vilja kaupa húsnæði þá geta þeir stofnað um það hlutafélag og keypt hlutabréf í hlutafélögum og haft millilið á milli sín og þeirra sem leigja af þeim,“ sagði Pétur.

Frumvarpið var samþykkt og þar með var skotið styrkari stoðum undir þann lagagrundvöll sem þarf að vera fyrir hendi til að hægt sé að hrinda þeim hugmyndum í framkvæmd sem Helgi talar fyrir.

leiðslu. Þá hafi þeir byrjað að flytja inn Sinalco. „Ég er nú kannski að þrjúskast við þetta til að hafa hans minningu með manni. Ég veit ekkert hvort maður á eftir að kaupa tæki fyrir þetta, það veit maður ekki. Það hefur ýmislegt breyst,“ segir hann. Hann ítrekar að hann er ekki einn í því að reka fyrirtækið. Hann eigi þrjár dætur, þrjú tengdasyni og þrjú afabörn séu farin að vinna hjá fyrirtækinu. „Þetta er stór hópur og maður sér til. Ég flyt þetta inn frá Þýskalandi og ég sé bara til. Það er ekkert mál að taka einn og einn gám svona. Bara gaman að því,“ segir Helgi.

Þú verður fyrir því áfalli að missa

son þinn, er hægt að ná sér eftir svolíðis upplifun?

„Það er voða mikill munur að missa son sinn og að hann er drepinn. Þetta eru tveir ólíkir hlutir,“ segir Helgi. Hann segir að maðurinn sem banaði syni hans hafi framí viðbjóðslegan verknað og vonar að hann muni aldrei sleppa. „Þetta tekur á en maður verður bara að lifa við þetta og hjólið heldur áfram og það kemur ekkert í staðinn,“ segir Helgi. Hann missti síðar eiginkonuna og telur að sonarmissirinn hafi veri gríðarlegt áfall fyrir hana og svona lagað geti líka verið mikið álag fyrir suma menn. Helgi segist þó hafa getað gleymt sér með

barnabörnunum og hann sé nokkuð hress og hafi gaman af vinnunni. „Þess vegna keypti ég þetta Pizza Hut-dæmi. Og það heldur mér meira gangandi,“ segir hann. „Það hefur mikið að segja. En það er eiginlega vonlaust að lýsa þessu og að hafa síðan misst konuna líka. Hún var mín hægri hönd í fimmtíu ár. Maður áttar sig ekki á þessu fyrr en það gerist,“ segir hann.

Helgi segist hafa reynt að sjá ljósið í myrkrinu og bendir á að eftir að Hannes var farinn hafi komið í ljós að Hannes átti árgamla dreng í öðru landi sem enginn vissi um. Helgi segist hafa heimsótt móður barnsins um leið og hann áttaði sig á tilvist barnsins. „Svo heimsótti hún mig og við höfum náð góðu sambandi,“ segir Helgi. Hann gagnrýnir það að litli drengurinn geti ekki erft pabba sinn fyrr en hann er orðinn átján ára gamall. „Ég hugsaði með mér af hverju hún mætti ekki fá eitthvað af því sem hann skildi eftir til að ala drenginn upp,“ segir Helgi. Hann vildi helst að litli drengurinn fengi eitthvað af eignum föður síns og þannig gætu hann og móðir hans átt íbúð til að búa í. Helgi leggur áherslu á að það séu góð samskipti milli hans og móður drengsins. Drengurinn hafi komið hingað til lands í einn mánuð í fyrra og hann hefði viljað fá hann aftur núna. Úr því verður ekki og því ætlar Helgi að skjótast út og hitta barnið. „Ég er svona smá barnakarl og hann er einn af okkur. En þetta er voða skrytið system að maður kynnist henni á eftir. Vanalegast kynnist maður tengdadóttur og tengdasyni þegar samböndin eru að fæðast. En þarna kemur allt í einu lítill drengur eftir á. Þetta er svona afturábak og svolítið skrytið,“ segir Helgi.

# SOFÐU RÓTT Í ALLA NÓTT

Inniheldur aðeins náttúrulegar jurtir td. Sítrónu Melissu og Chamomillu ásamt blöndu B vítamína og magnesíum.



„Laus við fótaóeirð og sef mun betur“

-Sigríður Helgadóttir



## Kynna mat á efnahagsstöðunni: Fulltrúar AGS staddir hér

Sendinefnd Alþjóðagjaldeyrissjóðsins er í heimsókn á Íslandi um þessar mundir vegna eftirfylgni við efnahagsáætlun íslenskra stjórnvalda og sjóðsins.

Sendinefndin hefur átt fjölda funda með fulltrúum stjórnvalda, þingmönnum, Seðlabankanum og fleirum. Peter Dohlman, formaður sendinefndar AGS fyrir Ísland, og Ghada Fayad, fulltrúi í sendinefndinni, munu í dag greina frá mati á efnahagsstöðu Íslands. -jhh

Skuldir Ormsson nema riflega einum milljarði króna en lækkuðu litillega milli ára:

## Afkoma Ormsson batnar

Raftækjaverslanakeðjan Ormsson hagnaðist um 34 milljónir króna á síðasta ári. Hagnaður fyrirtækisins jókst verulega milli ára en hann var 1,8 milljónir króna árið 2013.

Þá jókst rekstrahagnaður einnig og var 150 milljónir í fyrra til samanburðar við 94 milljónir króna árið 2013. Handbært fé frá rekstri nam 68 milljónir króna árið 2014.

Skuldir Ormsson nema alls 1.097 milljónir króna en lækkuðu um 67 milljónir króna.

Eigið fé Ormsson nemur 115

milljónir króna. Eiginfjárlutfall var því 9,5 prósent árið 2014 en það var 6,6 prósent árið 2013 og hækkaði milli ára.

Langtímaskuldir Ormsson nema 454 milljónir króna og hafa þær hækkad um 150 milljónir frá árinu 2012. Þá nema viðskiptaskuldir félagsins 428 milljónir króna og aðrar skammtímaskuldir 163 milljónir króna.

Ormsson rekur tvær verslanir í Reykjavík, auk þriggja annarra.

-ih



ORMSSON Ormsson rekur fimm verslanir á Íslandi, þar af eina í Lágumla. FRÉTTABLAÐID/

## Ekki á leið úr evrusamstarfinu: Samkomulag í auglýsni

Yanis Varoufakis, fjármálaráðherra Grikklands, býst við því að samkomulag náist við lánardrottna gríska ríkisins á næstunni.

Fréttastofa BBC segir að fjármunir ríkissjóðs séu smátt og smátt að minnka og fram undan sé 1,5 milljarða greiðsla til Alþjóðagjaldeyrissjóðsins þann 5. júní næstkomandi.

Varoufakis segir Grikki ekki vera á leið úr evrusamstarfinu á næstunni. -jhh

# Markmiðið að klára þríþraut í sumar

*Helga Sigurrós Valgeirsdóttir er nýr liðsmaður í sjávarútvegsteymi Arion banka. Helga fór á skak með frænda sínum á námsárunum. Hún segir að landið og miðin hafi alltaf verið sér hugleikin.*

Helga Sigurrós Valgeirsdóttir lét nýlega af störfum sem aðstoðarmaður Sigurðar Inga Jóhannssonar, landbúnaðar- og sjávarútvegsráðherra, og hóf störf í sjávarútvegsteymi Arion banka.

„Mér list bara stórvel á. Þetta er skemmtilegt umhverfi og auðvitað mikið að læra. Ég er að átta mig á því hvernig húsið snýr og hvar fólk er,“ sagði Helga Sigurrós í samtali við Markaðinn á mánudaginn, en það var fyrsti dagur hennar í nýrri vinnu.

Helga er menntaður sjávarútvegsfræðingur frá Háskólanum á Akureyri og lauk svo gráðu í alþjóðaviðskiptum frá Grenoble Graduate School of Business. Starf hennar sem liðsmaður í sjávarútvegsteymi bankans felst í lánveitingum til sjávarútvegsfyrirtækja mestmegnis, samskiptum við fyrirtæki sem eru í viðskiptum við bankann og öflun nýrra viðskiptavina, svo dæmi séu nefnd.

Helga sinnti ýmsum störfum á meðan hún var nemi. Hún var til dæmis háseti á skaki hjá frænda sínum á Patreksfirði og vann ýmis störf tengd hestum. Sjómennskuna þekkti hún aftur á móti vel úr bernsku. „Ég er sjómansdóttir og hafði farið nokkra túra með pabba. Þannig að þetta var mér ekki með öllu ókunnugt,“ sagði hún.

Helga segir að landið og miðin hafi alltaf verið sér hugleikin. Móðurbróðir hennar hafi alltaf átt dálítið ríkan þátt í að móta hvern hún fór. „Ég hef verið svolítið í hestunum, sem ég kynntist í gegnum hann, og fór með honum á sjó. Að öðrum ólöstuðum þykir mér ákaflega vænt um þau mótandi áhrif sem hann hefur haft á mig,“ segir hún.

Eftir að Helga lauk sjávarútvegsnáminu hefur hún að mestu leyti starfað í stjórnslunni, fyrst á Fiskistofu en svo í ráðuneytinu. „Þannig að það er spennandi að skipta um starfsvettvang. Ég hef góða yfirsýn hinum megin frá og hef kynnt greininni vel og ég hlakka til að nálgast hana úr þessari átt,“ segir Helga.

Þessa dagana stundar Helga mikla hreyfingu. „Ég asnaðist til þess að skrá mig í þríþraut í sumar til að reyna að ná í skottið á mannum mínum, sem er alltaf á hlaupum. Þetta gengur vel, markmiðið er að komast alla leið, en ég mun ekki hreykja mér af neinum tímum,“ segir hún. Fyrst hún skráði sig í þrautina og er búin að ákveða að gera þetta þá klári hún það. „Það er nú svolítið markmiðið almennt,“ segir Helga og segir aðspurð að hún sé fylgin sér.



HESTAKONA Helga Sigurrós Valgeirsdóttir reynir að komast í reiðtúr daglega.

FRÉTTABLAÐID/STEFAN

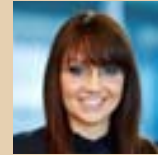
### ALLTAF TIL STAÐAR FYRIR ALLA



Helga Sigurrós er skemmtileg, áráðin, glögg, lausnamiðuð og afar skipulögð. Svo æfir hún fyrir þríþrautarkeppni á sumri

komandi og hún er alltaf til staðar fyrir þá sem þurfa á henni að halda. Sem er vissulega kostur fyrir aðstoðarmenn ráðherra. Og það verður að segjast eins og er að ráðuneytið er heldur fátækara eftir brottfarir Helgu, en nýi vinnustaðurinn, Arion banki, ögn ríkari. Gallana hirði ég ekki um; man ekki eftir neinum, nema kannski helst að hún skyldi hætta!

**Benedikt Sigurðsson**, aðstoðarmaður ráðherra.



Helga Sigurrós er ein mest drífandi persóna sem ég þekki og ættu allir að hafa a.m.k. eina Helgu í sínu lífi.

Ef ég ætti að lýsa henni í einu orði þá held ég að „nagli“ yrði fyrir valinu. Helga er sérstaklega skipulögð og er alltaf hægt að stóla á hana. Hún er mikil fjölskyldumanneskja og tekst með sínum frábæru skipulagshæfileikum að mastera heimilið, vinnuna og áhugamálin á sama tíma. Helga er mikil keppnismaneskja í því sem hún tekur sér fyrir hendur og leysir öll sín verkefni af mikilli fagmennsku.

**Petra Björk Mogensen** vinkona.

Helga er gift Ævari Rafni Björnsyni og þau eiga tvær dætur, tveggja og sjö ára. „Heimurinn eftir vinnu kristallast svolítið í þessu fjölskyldulífi, hvernig maður getur gert það gott og skemmtilegt,“ segir hún. „Áherslan er á fjölskyld-

una, mér finnst gaman að elda góðan mat, vera með eða fara í skemmtileg matarboð og sinna þannig þeim tengslum sem ég á í vinum og fjölskyldu,“ segir Helga Sigurrós sem reynir að komast í reiðtúr daglega.

jonhakon@frettabladid.is

BRYNDIS ASMUNDS STEFANÍA SVAVARS SIGGA BEINTEINS REGINA ÖSK ERNA HRÖNN  
JÓHANNES HAUKUR VIGNIR SNÆR

TRYGGÐU ÞÉR MIÐA NÚNA

TÓNLEIKASÝNING RIGG VIÐBURÐA

# TINA

DROTTNING ROKKSINS

HLJÓMVEITING RIGG VIÐBURÐA ÁSAMT DÖNDRUM  
DANSHÖFUNDUR: YESMINE OLSSON BÖNNINGASTJÓRN: RILEY ELISÓTTIR STJÓRNMAÐI: FRIÐRIK ÓMAR

ÖLL BESTU LÖG TINU TURNER Í MAGNAÐRI UMGJÖRD

13. JÚNÍ 2015  
KL. 20:00

MÍÐASALA Í FULLUM GANGI Á HARPA.IS  
OG Í SÍMA 528-5050

HARPA RIGG VIÐBURÐAR HÖF



Póstdreifing



## FJÖLPÓSTUR SEMVIRKAR

Staðbundin skilaboð, hægt að velja póstnúmer, hverfi, tegund húsa o.s.frv.



## MARKHÓPADREIFÐUR FJÖLPÓSTUR

Viðtakandinn er sérstaklega valinn og þannig líklegur til að bregðast við.



## MARKPÓSTUR FYRIR RÉTTA FÓLKIÐ

Ódýr og markviss leið til að ná í rétta hópinn.



ERTU ÓÁKVEÐIN/N EÐA ERTU EKKI VISS?  
Fáðu tilboð hjá Póstdreifingu fyrir þín skilaboð, hafðu samband  
í síma 585 8300 eða sendu okkur fyrirspurn á netfangið  
SALA@POSTDREIFING.IS

Áhættufælni og skortur á framsýni leiðir til stöðunar:

## Fylgispekt er óvinur vaxtar

Fylgispekt við ríkjandi hugmyndir er vanda-mál í vestrænum samfélögum því fólk heldur að framtíðin verði betri útgáfa samfélagsins eins og það er í dag en ekki allt öðruvísi.

Fylgispekt (e. conformity) er tilhneiging til að samræma viðhorf, trú og hegðun við þá sem eru í kringum þig. Fylgispektin er býsna kröftugt af sem getur verið í formi félagslegs þrýstings eða áhrifa á undirmeðvitundina. Eins mikið og mannfólkið vill líta á sig sem einstaklinga er staðreyndin sú að flestir vilja passa inn í fjöldann og það þýðir yfirleitt fylgni við hann. Einstaklingurinn er ómeðvitað hjarðdýr.

Bandaríski frumkvöðullinn og milljarðamæringurinn Peter Thiel segir í bók sinni Zero to One að þeir sem helst sigla gegn straumnum fari ekki endilega gegn fjöldanum heldur hugsi sjálfstætt. („The most contrarian thing of all is not to oppose the crowd but to think for yourself.“)

Sjálfstæð, frjó hugsun er forsenda verðmætasköpunar. Ekki trú á að framtíðin verði betri en hún er í dag heldur að hún verði öðruvísi. Steve Jobs hannaði tæki sem eftirspurn var eftir áður en fólk vissi að það vildi eiga þau (iPod, snjallsímar, spjaldtölvur). Það má yfirfæra þessa hugsun á nær öll svið atvinnulífsins. Ef allir væru fylgjandi ríkjandi ástandi þá væri engin ný verðmætasköpun.

Mikil gróska hefur verið í tæknigreinum á Íslandi. Hugbúnaðarfyrirtækin Meniga, Clara, Datamarket og Plain Vanilla eru nærtæk dæmi en einnig Lauf Forks sem framleiðir hjólagaffla úr koltrefjaefnum. Öll þessi sprotafyrirtæki eiga sameiginlegt að vera tiltölulega ung og framleiða vörur sem alþjóðleg eftirspurn er eftir.

Til þess að sprotafyrirtæki blómstri þurfa þau fé og fjárfesting í þeim er áhættusöm. Á dögunum ákváðu Íslandssjóðir og VÍB, eignastýring Íslandsbanka, að falla frá áformum um þátttöku á sjóðnum Engi sem átti að fjárfesta í íslenskum sprotafyrirtækjum.

Bala Kamallakharan, sem hefur fjárfest í 21 sprotafyrirtæki og aldrei tapað á því krónu, hafði safnað tveimur milljörðum króna í stofnfé fyrir Engi frá fjárfestum. Bala er upphafsmaður Startup Iceland-ráðstefnunnar sem verður haldin í fjórða sinn hinn 27. maí í Hörpu. Fjárfestar sem vildu taka þátt í Engi héttu við eftir að stjórnendur Íslandssjóða og VÍB ákváðu að Engi væri ekki áhættunnað virði. Það er út af fyrir sig sérstök ákvörðun að hætta við verkefni þegar það er búið að safna tveimur milljörðum króna en ákvörðun stjórnenda Íslandssjóða og VÍB er birtingarmynd áhættufælni. Þær skýringar voru gefnar að nú þegar væru nokkrir slíkir sprotasjóðir starfandi (Brunnur I á vegum Landsbréfa, sprotasjóður Arion banka og Frumtak) og markaðurinn væri mettur.

Svona hugsunarháttur er einkenni fylgispektar. Af því það er almennt viðurkennt norm að markaðurinn sé X þá þora menn ekki að taka ákvarðanir sem ganga gegn þessu normi.

Óháð umræðu um Engi og hvort það var rétt ákvörðun að hætta við það verkefni er mikilvægt að hafa hugfast að sprotafyrirtæki blómstra ekki nema menn hugsi sjálfstætt og séu tilbúnir að taka áhættu. Óháð því hvað greina megi úr normum markaðarins hverju sinni.

## Kerry varar leiðtoga Norður-Kóreumanna við



Í HEIMSÓKN John Kerry, utanríkisráðherra Bandaríkjanna, er í heimsókn í Suður-Kóreu. Hann segir að sífellt hræðilegri fréttir berist af aftökum norðurkóreskra embættismanna. Hann segir að Kim Jong-Un, leiðtoga Norður-Kóreu, skorti alla virðingu fyrir mannréttindum og að hann gæti á endanum þurft að svara til saka fyrir Alþjóðaglaðpómstólnum.

NORDICPHOTOS/AFP

## Álvertíð



Fiskveiðar hafa sett á svip á íslenskt mannlíf um aldir. Við höfum á síðustu árum sótt æ fleiri tegundir í fiskimiðin og nýtum nú aflann betur og með fjölbreyttari hætti. Það hefur haft mikla verðmætasköpun í för með sér og lagt grunn að frekari rannsóknum og þróun.

Samkvæmt nýrri skýrslu Hagfræðistofnunar um þjóðhagslega stöðu og þróun íslensks áliðnaðar er orkuáliðnaður annar grunnatvinnuvegur þjóðarinnar. Orkuáliðnaður byggir á álverum og öllum þeim ferlum, tækni, búnaði og þjónustu sem þau nýta. Þar kemur einnig fram að framlag álvera til vergrar landsframleiðslu (VLF) tæplega tvöfaldaðist á árunum 2007 til 2012. Stærð og umfang þessa atvinnuvegar á Íslandi vekur spurningu hvort hér séu sóknarfæri til aukinnar verðmætasköpunar fyrir íslenskt samfélag.

Reynslan hefur kennt okkur að þau fyrirtæki sem sérhæfa sig í lausnum og þjónustu við álverin hafa í kjölfarið getað markaðssett

sínar lausnir erlendis með góðum árangri. Sem dæmi um þetta má nefna fyrirtæki á borð við Vélsmiðju Hjalta Einarssonar (VHE), sem auk þess að þjónusta álverin hér heima smíðar nú sérhæfðan vélbúnað fyrir áliðnað um allan heim. Þá hafa verkfræðistofur á borð við HRV og Eflu sinnt verkefnum víða um heim. Ef sjávarútvegur er áfram hafður til hliðsjónar þarf þessi árangur ekki að koma á óvart, enda hafa firnasterk þjónustu- og tæknifyrirtæki á borð við Marel, Völku og Marorku náð fótfestu á erlendum mörkuðum með sínar afurðir og lausnir.

Sprotar og nýsköpunarfyrirtæki hafa verið nefnd helsta von Íslands til að auka hagvöxt og velferð til framtíðar, samanber skýrslu McKinsey frá árinu 2012. Íslensk sprotafyrirtæki tengd áliðnaði njóta þess að hér eru boðleiðir stuttar og innlendir markaður stór, auk þess sem starfsemi allra álveranna þriggja teygir sig út fyrir landsteinana. Þannig má ætla að hagkvæmar og góðar lausnir geti fengið hljómgrunn erlendis. Þarna blasa því við spennandi tækifæri fyrir nýja sprotu sem og starfandi fyrirtæki á þessu sviði.

Ýmislegt hefur verið gert til þess að undirbúa jarðveginn og styðja við nýsköpun tengda áliðnaði. Í því sambandi má nefna að

Nýsköpunarmiðstöð Íslands hefur sett á laggirnar þróunarsetur í efnistækni þar sem sérstaklega er hugað að tækjabúnaði og sérfræðipækningu á sviði efnistækni áls og kísilmálms. Þá stóðu Samál og Samtök iðnaðarins síðastliðið haust fyrir stefnumóti um þarfir og lausnir á sviði áliðnaðar. Síðast en ekki síst hefur verið unnið að stofnun álklassa. Þessi vinna hefur verið unnin af fjölmörgum fyrirtækjum sem starfa á þessu sviði auk háskóla og stofnana sem hafa áhuga á framþróun og rannsóknum tengdum áliðnaði og álvinnslu. Hlutverk álklassans er að vera vettvangur umræðu og samstarfs um málefni sem hæst ber hverju sinni. Má þar nefna menntamál, nýsköpun, öryggismál, sókn á erlenda markaði og umhverfismál.

Stefnt er að formlegum stofnfundi álklassans í júní og verður dagskrá og tímasetning auglýst síðar. Allir þeir sem hafa áhuga á nýsköpun og tæknipróun tengdri áliðnaði eru hvattir til þess að kynna sér klasann og huga að þátttöku hvort sem um hæðir verkfræðilega ferla, hönnun, upplýsingatækni, sérhæfðan tækjabúnað, umhverfislausnir eða eitthvað allt annað.

Nú er spurning hvort réttu veiðarfærin séu um borð og hvort kraftur og þor séu til staðar til þess að leita á ný mið.

## Þín viðhorf - tvöföld áhrif

### Hin hliðin

Herdís Pála Pálsdóttir  
ráðgjafi og  
markþjálfari

Þín eigin viðhorf eru eins og linsa sem hægt er að horfa í báðum megin frá.

Þegar þú horfir í gegnum linsuna þína og skoðar viðfangsefni þín verður sýn þín á þau lituð af þínum eigin viðhorfum.

Viðfangsefni þín geta verið verkefni sem þú þarft að leysa, samskipti sem þú þarft að eiga o.fl. Það hvernig þú nálgast og leysir, eða leysir ekki, við-

fangsefni þín er því alltaf mótað eða skýrt með þínum viðhorfum – og svo heppilega vill til að þú getur valið þau alveg sjálf eða sjálfur.

Stundum er spurt hvort þú sjáir glasið hálfullt eða hálfómt. Það væri líka hægt að spyrja spurninga eins og hvort þú bíðir eftir tækifærum eða hvort þú skapir þér þín eigin tækifæri. Bíður þú eftir að aðrir komi þér til aðstoðar eða leitar þú leiða til að aðstoða aðra? Glímur þú við vandamál eða viðfangsefni? Bíður þú eftir að aðrir taki fyrsta skrefið til þín ef eitthvað kemur upp á eða tekur þú fyrsta skrefið? Þín eigin viðhorf hafa áhrif á hversu vel þér gengur, í leik og starfi.

Þegar aðrir horfa á þig í gegnum linsuna þína verður sýn þeirra á þig einnig lituð af þínum eigin viðhorfum.

Þeir sem horfa á þig í gegnum linsuna þína eru vinir, vandamenn, samstarfsfélagar, nágrannar o.fl. Birtist þú öðrum sem lausnamiðaður einstaklingur eða einhver sem gefst upp við minnsta mót-læti?

Ert þú einstaklingur sem aðrir gleðjast yfir að eiga samskipti við eða einstaklingur þar sem öllum líður best þegar þú ert víðs fjarri?

Hugsar þú bara um að koma þér áfram eða hugsar þú líka um að hjálpa öðrum við að ná árangri?

### Þín eigin viðhorf hafa áhrif á hversu vel þér gengur, í leik og starfi.

Ég er ekki að leggja til að þú hagir lífi þínu, hvort heldur í leik eða starfi, algerlega út frá álitni annarra en í nútímasamfélagi og vinnu-umhverfi eru samskipti og framkoma veigamikill þáttur og í því samhengi skipta viðhorf þín mjög miklu máli.

# nexus 9



16GB | WIFI

**79.995**

16GB | 4G

**99.995**

### ANDROID 5.0 LOLLIPOP

Nýjasta Android stýrikerfið með auðveldari leiðum til að skipta milli forrita, flakka um netið, horfa á blómmyndir og hlusta á tónlist.

### FULLKOMIN SKJÁGÆÐI

Kristaltær 8.9" IPS skjár með 1538X2048 punkta QXGA upplausn og rispúpolnum Gorilla Glass 3.

### TEGRA K1 ÖRGJÖRVI

Nýi fjögurra kjarna Tegra K1 örgjörvinn sem keyrir þingstu og flottustu öppin í fullkomnum gæðum.

### 9,5 KLST RAFHLÖÐUENDING

Sérstaklega löng rafhlöðuending með stórra 6700mAh rafhlöðu og betri orkunýtingu.

REYKJAVÍK  
SUÐURLANDSBRÁUT 26  
Sími 414 1700

AKUREYRI  
GLERÁRGÖTU 30  
Sími 414 1730

HÚSAVÍK  
GARÐARSBRÁUT 18A  
Sími 464 1600

EGILSSTAÐIR  
KAUPVANGI 6  
Sími 414 1735

KEFLAVÍK  
HAFNARGÖTU 90  
Sími 414 1740

SELFOSS  
AUSTURVEGI 34  
Sími 414 1745

AKRANES  
ÞJÓÐBRAUT 1  
Sími 431 3333



## 18% LAUNAMUNUR

### Meiri munur hjá ríkinu

Óleiðréttur launamunur kynjanna á Íslandi var 18,3% á síðasta ári og hefur minnkað frá fyrra ári úr 19,9%, samkvæmt tölum Hagstofunnar. Munurinn var 19,9% á almennum vinnumarkaði en 13,2% hjá opinberum starfsmönnum. Þar af var munurinn 14,1% hjá ríki og 6,7% hjá sveitarfélögum. Litill launamunur hjá starfsmönnum sveitarfélaga helst í hendur við litla dreifingu launa í þeim hópi og hátt hlutfall kvenna.

18.05.2015 Varðandi traustið þá var það þannig að í upphafi kjörtímabilsins hafði traustið heldur aukist frá því sem hafði verið fyrir kosningar. En ég óttast í þessu átakaferli sem núna stendur yfir og hefur staðið yfir í nokkurn tíma þá muni það bitna á trausti til þingsins. Og við vitum líka að það er fylgni á milli trausts til þingsins og afstöðu til ríkisstjórnarinnar.

Einar K. Guðfinnsson, forseti Alþingis.



## 9,6% AUKNING

### Skattskyld starfsemi eykst

Velta í virðisaukaskattskyldri starfsemi í janúar og febrúar síðastliðnum nam tæpum 527 milljörðum króna sem er 9,6% aukning miðað við sama tímabil í fyrra. Á síðustu 12 mánuðum er aukningin 6,3% samanborið við 12 mánuði þar áður. Veltan hefur aukist mest í flokknum námugróftur og vinnsla hráefna úr jörðu.

## STJÓRNAR- MAÐURINN

### Fíll í herberginu

Jón Daníelsson, hagfræðiprófessor við LSE, lét þau ummæli falla á fundi SA á dögunum að með því að viðhalda gjaldeyrishöftunum væri Ísland að taka sér hlutverk þorpsfíflsins í samfélagi þjóða.

**SEGJA MÁ** að með þessum ummælum hitti Jón naglann á höfuðið varðandi þau áhrif sem gjaldeyrishöftin hafa á viðskiptalíf.

**ÞAÐ ER** nefnilega ekki svo að stjórnendur íslenskra fyrirtækja verði endilega varir við höftin frá degi til dags. Greiðslur fyrir vörur og þjónustu eru undanþegnar, auk þess sem erlendum og innlendum félögum innan sömu samstæðu er heimilt að láta fé flæða á milli takmarkalítið.

**VITASKULD** er íslenskum aðilum óheimilt að þiggja lán frá erlendum bönkum, auk þess sem ekki er heimilt að fjárfesta í erlendum fjármálagæringum, t.d. hlutabréfum. Allnokkur dæmi eru þó um undanþágur, þá sérstaklega í tengslum við kaup innlendra fyrirtækja á erlendum félögum. Það verður líka að segjast að fæst íslensk fyrirtæki standa í erlendum yfirtökum eða lántökum á hverjum degi.

**FRÁ DEGI** til dags má því segja að óþægindin stafi einna helst af auknu skriffræði við hversdagslega hluti á borð við millifærslur, en það er þó nokkuð sem þeir sem átt hafa í viðskiptum við stóra alþjóðlega banka eru vanir, og samannburðurinn því varla ferlegur.

**HITT** er hins vegar verra og það eru þau skilaboð til umheimsins sem felast í höftunum. Snaggara-leg skoðun á lista yfir lönd með gjaldeyrishöft leiðir í ljós að þar sitja lönd á borð við Grikkland, Argentínu og Kúbu. Varla lönd sem hafa það orðspor að vera fjár síns ráðandi.

**STAÐREYNDIN** er sú að meðan höftin ríkjast situr Ísland í flokki með þessum og fleiri löndum sem ekki ráða við sín mál.

**ÞETTA** hefur stjórnarmadurinn reynt á eigin skinni í samskiptum við erlenda kollega. Fjárfestar leita í umhverfi sem þeir skilja og þekkja. Menn þurfa hins vegar að setja sig í stellingar til að skilja gjaldeyrishöftin. Þau eru framandi og flókin. Þetta veldur því að flestir erlendir fjárfestar taka til fótanna um leið og á gjaldeyrishöftin er minnst.

**ÞAÐ ER** synd að þróað ríki eins og Ísland þurfi að búa við tortryggni alþjóðlegra fjárfesta. Hér eru nefnilega ansi margir jákvæðir hlutir til staðar: hátt menntunarsstig og góð tungumálakunnátta, ódýr og umhverfisvæn orka, stuttar vegalengdir og stöðugt stjórnför. Fjárfestar leita hins vegar varla hingað í miklum mæli að óbreyttu. Höftin eru fíllinn í herberginu.



Einar Hannesson Hdl.Löggiltur Fasteignasali og leigumáleri | Þóririnn Jónsson Hdl.Löggiltur Fasteignasali | Óskar Már Solustjóri gsm 615-8200 | Víðir Framkvæmdarstjóri gsm 854-2226 | Stefán Páll Solufulltrúi gsm 694-7186 | Agnar Solufulltrúi gsm 820-1002 | Þórir Solufulltrúi 865-9774 | Armann Þór Solufulltrúi gsm 847-7000 | Kristín Solufulltrúi gsm 894-3003 | Helgi Solufulltrúi gsm 895-1999 | Diðrik Solufulltrúi gsm 647-8052 | Björgvin Þór Solufulltrúi gsm 855-1544 | Ívar Solufulltrúi gsm 690-9090 | Haraldur Solufulltrúi gsm 783-1494 | Vera Solufulltrúi gsm 866-1110 | Sveinn Solufulltrúi 899-8546

# DOMUSNOVA

Fasteignasala venjulega fólksins... Fasteignasala

Vindás 3 110 Árbær

Verð 21.500.000



Lækkað verð Opið hús fimmtudaginn 21. maí kl 17:15-17:30 Lækkað verð

Stefán Páll og Domusnova kynna: Vel skipulögð 2ja herbergja íbúð á 3.hæð með stæði í bílastæðahúsi. Eignin er vel staðsett í grónu hverfi og í göngufæri við grunn- og leikskóla. Íbúðin er laus við kaupsamning.

Nánari upplýsingar veitir Stefán Páll í síma 694-7186 eða stefanp@domusnova.is og Einar Hannesson löggiltur fasteignasali einar@domusnova.is

Skjöldur/Drápuhlíð Helgafellssveit

Verð 55.000.000



188 hektarar á Vesturlandi

Domusnova kynnrir í sölu jarðirnar Skjöld & Drápuhlíð - Ytri í Helgafellssveit

Skjöldur fastanúmer 211-5558 - Landnúmer 136960 - Jörð skráð 33 ha. Drápuhlíð Ytri fastanúmer 211-5492 - Landnúmer 136946 - Jörð skráð 150 ha.

Nánari upplýsingar og gögn veita Óskar í síma 615-8200 eða oskar@domusnova.is og Einar Hannesson löggiltur fasteignasali einar@domusnova.is

Básbryggja 51 110 Reykjavík

Verð 89.900.000



Glæsileg eign

Víðir Kristjáns og Domusnova kynna: Eina af glæsilegustu íbúðum borgarinnar sem staðsett er í fallegu fjölbýli með lyftu í bryggjuhverfinu við Grafarvog. Um er að ræða rúmlega 334 fm vandaða eign þar sem engu hefur verið til sparað. Eignin skartar útsýni til allra átta sem hægt er að njóta af þrennum svölum eignarinnar.

Nánari upplýsingar gefa Víðir Kristjáns S: 854-2226 og vidir@domusnova.is og Einar Hannesson löggiltur fasteignasali á einar@domusnova.is

Kleifarsel 16 109 Reykjavík

Verð 35.900.000



Góð eign fyrir stóra fjölskyldu

Domusnova kynnrir: Skemmtileg og snyrtileg íbúð á 3. hæð í Kleifarseli í Reykjavík. Um er að ræða íbúð á tveimur hæðum með 4 svefnherbergjum. Húsið var tekið í gegn að utan árið 2013, m.a. skipt um þak og þakplugga og húsið málað að utan. Góð eign fyrir stóra fjölskyldu.

Nánari upplýsingar gefa Víðir Kristjáns S: 854-2226 og vidir@domusnova.is og Einar Hannesson löggiltur fasteignasali á einar@domusnova.is

Hamrakór 16 203 Kópavogur

Verð 64.900.000



Einbýli á tveimur hæðum

Diðrik & Domusnova kynna: 228.5 m² einbýlishús með fallegu útsýni á góðum stað við Hamrakór 6 í Kópavogi.

Lóð & Garður er frágengin með timburvernd og grasi og er hiti í stétt fyrir framan hús. Gólfefni eru eikar-plankar og flisar. Innréttingar eru frá Axis og blöndunartæki frá Tengi. Nettenglar í öllum herbergjum og stofum. Gólfhiti er í öllu húsinu.

Nánari upplýsingar veita Diðrik S: 647-8052 eða didrik@domusnova.is og Einar Hannesson löggiltur fasteignasali á einar@domusnova.is

Fróðaping 48 203 Kópavogur

Verð Tilboð



Einstök eign

Sveinn, Óskar & Domusnova kynna í sölu Fróðaping 48 í Kópavogi. Um er að ræða einstakt 246.3 m² einbýlishús á einni hæð innst í botnlanga.

Húsið er með mikinn gæðastimpil á sér og var ekkert sparað við byggingu þess. Stórbrotið útsýni er frá húsinu.

Nánari upplýsingar veita Sveinn S: 899-8546 eða sveinn@domusnova.is og Einar Hannesson löggiltur fasteignasali á einar@domusnova.is

[www.domusnova.is](http://www.domusnova.is)

[www.domusnova.is](http://www.domusnova.is)

# DOMUSNOVA

Fasteignasala venjulega fólksins... Fasteignasala

Nýbýlavegur 8. 2.hæð 200 Kópavogur eignir@domusnova.is S 527 1717