

OYSTER PERPETUAL
GMT-MASTER II

ROLEX



MICHELSEN

ÚRSMÍÐIR

Laugavegur 15 - 101 Reykjavík
511 1900 - www.michelsen.is

MARKAÐURINN

Miðvikudagur 1. júlí 2015 | 26. tölublað | 11. árgangur

Sími: 512 5000 | [visir](http://www.visir.is) www.visir.is

STAFRÆN
PRENTUN!



Guðjón Ó
VISTVÆNA PRENTSMÍÐJAN

SÉRSTAÐAN LYKILATRÍÐI VIÐ SAMEININGU BANKANNA

→ **Fyrsti starfsdagur sameinads MP banka og Straums var á mánudag**

→ **Ætla ekki að keppa á öllum markaðnum heldur vera best á sínu sérsviði**

→ **Býst við talsverðum breytingum á fjármálamarkaði**

SÍÐA 6 OG 7



Varlega verði farið í skuldabréf

„Ég held að það sé eðlilegt að farið verði mjög varlega í að greiða niður ríkisskuldabréf,“ segir Páll Harðarson, forstjóri Nasdaq á Íslandi, um ráðstöfun þeirra peninga sem fást með stöðugleikaskatti eða stöðugleikaframlagi við slit gömlu bankanna. Fram kemur í frumvarpi um stöðugleikaskatt að peningum verði varið til niðurgreiðslu skulda. Páll bendir á að það skipti máli hvernig þetta verði gert.

→ SÍÐA 4



Úr Hofi í Hjallastefnuna

Ingibjörg Ösp Stefánsdóttir var á dögnum ráðin framkvæmdastjóri Hjallastefnunnar sem rekur 19 grunnskóla og leikskóla í 11 sveitarfélögum. Ingibjörg Ösp var framkvæmdastjóri Leikfélags Akureyrar á árunum 2003-2005 og markaðsstjóri KEA frá 2005-2008. Hún hafði ákveðið að tímabært væri að söðla um eftir sjö ára starf fyrir Menningarhúsið Hof þegar starf framkvæmdastjóra Hjallastefnunnar rak á fjörur hennar.

→ SÍÐA 8

Ávísanir verða brátt úr sögunni

Breytingar verða á næstunni á þjónustu við þann hóp neytenda sem enn notar ávísanir. Íslandsbanki mun ekki afgreiða tékkhefti frá og með 1. september næstkomandi. Bankinn mun þó taka við úti-standandi tékkum áfram. Landsbankinn mun hætta að taka við innlendum ávísunum á næsta ári. Í svari frá bankanum segir að ávísanir séu í dag nánast horfnar, örfáir nýti sér þessa leið til greiðslu fyrir vörur og þjónustu.

→ SÍÐA 9



STJÓRNAR-
MADURINN

@stjornarmadur

Uber er allt í senn hentugra, ódýrara, sveigjanlegra og öruggara en hefðbundnir leigubílar í stórborgum.

→ SÍÐA 12

Við kynnum
Philips Ambilight
9000 sjónvörpin

Engin venjuleg upplifun

með Android

PHILIPS

Ultra HD með Android

Heimilistæki ht.is

UMBODSMENN UM LAND ALLT

Hvers vegna fá Grikkir ekki sömu meðferð og Þjóðverjar?

Skjóðan

RÁÐAMENN í Brüssel og Berlín voru meðvitaðir um sjónhverfingarnar sem beitt var við að fegra grísk ríkisfjármál í aðdraganda þátttöku Grikklands í evrusamstarfinu. Alþjóðlega bankasamfélagið vissi allt um þau Pótemkin-tjöld. Samt héldu bankar áfram að lána til Grikklands vegna þess að skammtímatekjurnar af því mynduðu grunn að bónusum bankastjóra.

ÞEIR VISSU að Grikkland gæti ekki borgað til baka en lánuðu vegna þess að þeir vissu að þeir myndu fleyta rjómann af lánveitingunum og handrúkkarar hins alþjóðlega fjármálakerfis myndu skikka Grikki til að fórna heilbrigðiskerfi, menntakerfi og tryggingakerfi ef það væri nauðsynlegt til að endurgreiða lánin.

PETTA ER nákvæmlega það sem gerðist. Troikan steig inn og keypti skuldir Grikkja á fullu verði af bönkunum sem upphaflega lánuðu. Bankar halda áfram að lána glæfrlega á meðan þeir vita að þeim verður ávallt tryggt skaðleysi af lánveitingum sínum sama hversu galnar þær eru. Aðgerðir troikunnar eru ávísun á alvarlegar fjármálakrísur í framtíðinni. Grikkland er ekki fyrsta fórnarlamb handrúkkunar á vegum alþjóðlegra banka og ekki það síðasta.

ÓLIKT fóru menn að 1953 þegar Lundúnasamkomulagið um skuldir Þjóðverja var undirritað. Þá var stór hluti skulda Þjóðverja afskrifaður og lengt í því sem eftir stóð vegna þess að ráðamenn Vesturlanda þá vildu frekar hafa Þýskaland sem sterkan bandamann en skilja það

eftir í spennitreyju ofvaxinna skulda. Höfðu þó Þjóðverjar innan við áratug fyrr farið með blóðugum hernaði gegn heiminum. Eftir kreppuna miklu í Bandaríkjunum á 4. áratug síðustu aldar óx verkalýðfélögum fiskur um hrygg vestra og reiði almennings, sem ekki hafði vinnu og átti hvorki í sig né á, kraumaði. Uppþoti var hótad og Roosevelt forseti samdi við fulltrúa verkalýðsafla og vinstri flokka um atvinnuleysisbætur, almannatryggingar og lágmarkslaun. Fjár til verkefnisins var aflað með sköttum frá efnafólki og stórfyrirtækjum. Komið var böndum á fjármálaöflin.

ROOSEVELT lofaði að auki vinnu þeim sem einkageirinn gæti ekki útvegad störf. Á nokkrum árum skapaði Roosevelt milljónir starfa sem fóru

í að treysta innviði Bandaríkjanna, nokkuð sem Bandaríkin njóta enn góðs af, áttatíu árum síðar.

BANDARÍKIN OG ÞÝSKALAND hafa þannig staðið í sporum Grikklands. Leið þeirra til hagsældar fólst í vexti en ekki niðurskurði. Samt ætlast menn til að Grikkir skeri enn frekar niður og fækka störfum. Markmiðið er augljóslega ekki endurreisn Grikklands heldur skaðleysi gráugra banka. Mikil er skómm Merkel, Schäuble, Junckers, Lagarde og Draghi fyrir sinn hlut í því. Grikkland hefur þegar skorið of mikið niður. Sú helstefna sem rekin er gegn landinu getur aðeins endað með skelfingu.

SKJÓÐAN er frekju- og leiðindaskjóða, sem lætur ekkert mannlegt sér óviðkomandi.



Gengi félaga í Kauphöll Íslands

12
Á UPPLEIÐ
Félög sem hækkuðu í verði

1
Á NIÐURLEIÐ
Félög sem lækkuðu í verði

3
STÓÐU Í STAD
Félög sem stóðu í stað

MESTA HÆKKUN
NÝHERJI
104,6% frá áramótum

TM
9,6% í síðustu viku

MESTA LÆKKUN
TM
-20,0% frá áramótum

HAGAR
-0,8% í síðustu viku

Félag	Gengi í gær	Frá áramótum	Vikubreyting
Bank Nordic (DKK)	124,00	19,2%	0,0%
Eik fasteignafélag*	6,27	-3,2%	4,4%
Eimskipafélag Íslands	215,00	-5,3%	4,9%
Fjarskipti (Vodafone)	38,60	11,9%	1,4%
Hagar	36,60	-10,3%	-0,8%
HB Grandi	41,05	24,6%	2,6%
Icelandair Group	24,50	16,6%	1,8%
Marel	186,00	34,8%	0,0%
N1	38,05	66,4%	1,4%
Nýherji	10,21	104,6%	3,8%
Reginn	14,20	9,6%	4,6%
Reitir*	63,80	4,0%	4,1%
Sjóvá	10,21	-11,3%	3,8%
Tryggingamiðstöðin	19,20	-20,0%	9,6%
Vátryggingafélag Íslands	7,82	-9,4%	4,9%
Össur	475,00	31,6%	0,0%
Úrvalsvisitalan OMX18	1.478,27	12,8%	1,8%
First North Iceland			
Century Aluminum	3.300,00	0,0%	0,0%
Hampiðjan	25,50	15,9%	2,7%
Sláturfélag Suðurlands	1,40	-24,3%	0,0%

*Skráð á árinu (þróun frá útboðsgengi).



Í BÓNUS Hagar reka 29 Bónusverslanir. Þar af eru 19 á höfuðborgarsvæðinu.

Þrjár nýjar verslanir Bónuss á þessu ári

Hagar ætla að opna nýja verslun að Túngötu í Reykjanesbæ. Þrjár nýjar Bónusverslanir verða því opnaðar í ár. Hagnaður Haga á fyrsta fjórðungi rekstrarársins 2015-2016 nemur 811 milljónum.

Hagar, sem reka meðal annars matvöruverslanirnar Bónus og Hagkaup, festu kaup á fasteigninni Túngötu 1 í Reykjanesbæ fyrr í júní. Þar verður opnuð Bónusverslun á næstu mánuðum. Áður hafði verið tilkynnt að aðrar tvær Bónusverslanir yrðu opnaðar á haustmánuðum, í Skipholti og Vestmannaeyjum. Í dag eru verslanirnar 29 talsins, þar af nítján í höfuðborginni. Þá kom einnig fram við kynningu á síðasta ársreikningi Haga að félagið hefur keypt húsnæðið við Stekkjarbakka 4-6 í Reykjavík. Áform eru um að opna Bónusverslun á þeim hluta lóðarinnar

sem stendur við hlið Garðheima og ÁTVR. Ekki liggur fyrir að svo stöddu hvenær verslunin verður opnuð. Hagnaður Haga á þriggja mánaða tímabili nam 811 milljónum króna. Uppgjörð nær frá 1. mars til 31. maí. Vörusala tímabilsins nam 18,7 milljörðum króna og var framlegð 24 prósent. Í årshlutauppgjörinu kemur fram að hagnaður fyrsta ársfjórðungs er 13,6 prósentum lægri en á síðasta ári. Sá samdráttur er rakinn til kostnaðar vegna verkfalla. Áður hafði verið búist við því að samdrátturinn myndi nema 15 prósentum. Hagar er skráð í Kauphöll

Íslands. Það var fyrsta fyrirtækið sem var skráð eftir bankahrun og þótti skráningin afar vel heppnuð. Gengi bréfa félagsins var rétt rúmar 13,5 krónur á hlut í útboði sem haldið var í aðdraganda skráningarinnar í lok árs 2011. Á einungis örfáum mánuðum rauk verðið upp yfir 40 krónur á hlut. Síðla í októbermánuði 2014 var verðið á bréfum komið upp í 46 krónur en síðan þá hefur það lækkað. Í gær var gengi bréfa 36,3 krónur á hlut. Það jafngildir rúmlega 22 prósentu lækkun bréfa á átta mánaða tímabili.

jonhakon@frettabladid.is

ERÍKUR HAUKSSON BJÖRGVIN HALLDÓRSSON MATTHÍAS MATTHÍASSON STEFÁN JAKOBSSON

& ROKKABÍLLYBANDIÐ

HEIDURSTÓNLEIKAR

THE BEATLES

HÁSKÓLABÍÓ 15. ÁGÚST 2015

TRYGGÐU ÞÉR MIÐA Á MÍÐI.IS

midi.is PROM

Dagatal viðskiptalífsins **keldan** dagatal viðskiptalífsins

FÖSTUDAGUR 3. JÚLÍ
Lánamál ríkisins – Útboð ríkisbréfa

MÁNUDAGUR 6. JÚLÍ
Þjóðskrá – Íslyklar og innskráning Þjóðskrá – Vöruskipti við útlönd, bráðabirgðatölur í júní

MIDVIKUDAGUR 8. JÚLÍ
Þjóðskrá – Fasteignamarkaðurinn

Í mánuðum eftir landshlutum

FIMMTUDAGUR 9. JÚLÍ
Lánamál ríkisins – Mánaðarlegar markaðsupplýsingar

FÖSTUDAGUR 10. JÚLÍ
Hagstofa Íslands – Efnahagslegar skammtímatölur

Allar markaðsupplýsingar eru aðgengilegar á vísir

Eignirnar nema 498 milljónum: Hagnaðurinn tvöfaldast

Hagnaður rútblafyrirtækisins Guðmundar Tyrfinngssonar nam 8,3 milljónum króna í fyrra, samkvæmt samandregnum ársreikningi. Árið áður var hagnaðurinn 4,5 milljónir króna. Eignir félagsins námu 498 milljónum króna um síðustu áramót.

- jhh



Make it matter.



Margur er knár þótt hann sé smár.

HP EliteBook Folio 1020 Special Edition.
Mjög örugg, einstaklega sterkbyggð og fallega hönnuð.

- Orkusparandi Intel® Core™ M örgjörvi
- Aðeins 15,7mm þunn
- Aðeins 1 kg.
- 9 tíma rafhlöðuending
- Með 12,5" Quad HD skjá
- Ytra byrði úr Magnesium-Lithium
- Stóðst 13 próf samkvæmt Mil-Spec 810G staðlinum

Nánari upplýsingar um HP EliteBook fartölvurnar eru á www.ok.is/elitebook/

*Intel, merkj Intel, Intel Inside, Intel Core og Core Inside eru vörumerki Intel Corporation í Bandaríkjunum og/eða öðrum löndum.



OPIN KERFI

Opin kerfi hf. | Höfðabakka 9 | 110 Reykjavík | www.ok.is | sala@ok.is | sími 570 1000



Fjallið Hafþór Júlíus Björnsson hefur tekið þátt í keppninni um sterkasta mann heims með mjög góðum árangri.

Fréttablaðið/valli

Íþróttavöruframleiðandinn SBD Apparel samdi við Hafþór Júlíus:

Hafþór kynnir vörur fyrir kraftajötna

Vaxandi vinsældir kraftlyftinga skapa nýjan markað fyrir íþróttavörur. Íþróttavöruframtækið SBD Apparel vinnur hörðum höndum að því að skapa sér stöðu á þeim markaði.

Um þetta er fjallað á vef breska blaðsins Telegraph. Þar segir að SBD Apparel hafi samið við Íslendinginn Hafþór Júlíus Björnsson um að kynna vörur sínar. Hafþór er löngu orðinn heimsfrægur fyrir að leika Fjallið í sjónvarpsþáttunum Game of Thrones. Hann hefur einnig, um árabíl, tekið þátt í keppninni um sterkasta

mann heims með góðum árangri. Telegraph segir að SBD Apparel hafi verið stofnað árið 2013 og stöðvar þess í Lundúnum. Fyrirtækið framleiðir meðal annars hnéhlífar sem eiga að draga úr hættu á meiðslum þegar þungum lóðum eða öðrum hlutum er lyft.

Telegraph rifjar upp að Hafþór Júlíus hóf þátttöku í kraftlyftingum eftir að hann hlaut hnémeiðsl í körfubolta. Hið eina sem hann hræðist sé að meiðast aftur. Telur Telegraph fullvíst að Hafþór Júlíus hafi átt sinn þátt í því að koma SBD Apparel á kortið.

-jhh



Í KAUPHÖLLINI Páll tekur fram að hugmyndir hans séu mjög í ætt við frumvarpið sjálf.

Fréttablaðið/VILHELM

Fari varlega í að greiða niður ríkisskuldabréf

Forstjóri Nasdaq Iceland telur rétt að fara varlega í að greiða niður ríkisskuldabréf þrátt fyrir að mikill peningur fáiast við losun hafta. Mikilvægt sé að greiða af öðrum skuldbindingum ríkisins.

„Ég held að það sé eðlilegt að farið verði mjög varlega í því að greiða niður ríkisskuldabréf,“ segir Páll Harðarson, forstjóri Nasdaq á Íslandi, um ráðstöfun þeirra peninga sem fást með stöðugleikaskatti eða stöðugleikaframlagi við slit gömlu bankanna. Fram kemur í frumvarpi um stöðugleikaskatt að peningum verði varið til niðurgreiðslu skulda. Páll bendir á að það skipti máli hvernig þetta verði gert.

Það skipti máli að peningarnir verði bundnir á innlánsreikningum Seðlabankans og þeir síðan nýttir til að standa skil á greiðslum af skuldbindingum ríkisins, öðruvísi en með niðurgreiðslum á ríkisskuldabréfum. Til að mynda mætti nýta féð til að standa skil á lífeyrisskuldabindingum. Páll segir að hvort sem peningarnir yrðu geymdir inni á reikningi hjá Seðlabankanum eða notaðir til að greiða niður ríkisskuldabréf, þá yrðu áhrifin á vaxtabyrði ríkissjóðs svipuð.

Páll segir að með þessu yrði

staðinn vörður um innlenda ríkisskuldabréfamarkaðinn. Það sé mikilvægt í þrennu tilliti.

„Í fyrsta lagi eru þetta yfirleitt talin traustustu verðbréf á skuldabréfamarkaði, mikilvægir fjárfestingakostir fyrir lífeyrissjóði og verðbréfasjóði og þar með fyrir almenning,“ segir Páll.

Í öðru lagi myndi vextir á ríkisskuldabréfum grunn allra annarra vaxta á skuldabréfamarkaði. Þetta sé grunnurinn á vaxtarófinu sem allir aðrir útgáfendur skuldabréfa, fyrirtæki, stofnanir og sveitarfélög miði við í sínum útgáfum. Þannig að ef snarlega er dregið úr virkni þessa markaðar þá hefði það mögulega áhrif á skilvirkni verðlagningar á skuldabréfamarkaði.

„Í þriðja lagi er ég þeirrar meiningar að þetta styðji einfaldlega við góð kjör ríkisins á markaði. Einfaldlega vegna þess að ef markaðurinn fyrir ríkisskuldabréf er virkur er lítið á þau sem meira aðlaðandi fjárfestingakost en ella og ríkið fengi þar af leiðandi hagstæðari vaxtakjör,“ segir Páll.

„Í þriðja lagi er ég þeirrar meiningar að þetta styðji einfaldlega við góð kjör ríkisins.“

Í fjórða lagi sé ríkið fyrsta gáttin inn á markaðinn fyrir erlenda stofnanafjárfesta með langtímafjárfestingar í huga. „Ég held að það hnígi því mörg rök að því að fara varlega í það að greiða niður ríkisskuldabréf á markaði og menn ættu að huga vel að öðrum leiðum,“ segir hann.

Páll tekur þó skýrt fram að grunnurinn að frumvarpinu um stöðugleikaskatt sé mjög skýr. Þær tillögur sem hann hafi fram að færa séu mjög í anda frumvarpsins. „Í frumvarpinu er lögð áhersla á að varðveita efnahagslegan stöðugleika en þar er ekki fjallað um útfærslur í þessu tilliti,“ segir Páll.

jonhakon@frettabladid.is

Kynntu þér appið & vertu með!

www.fasteignir.is **vísir**

Lögmansstofan Mörkin hagnaðist um 168 milljónir og greiddi 224 milljónir í laun og launatengd gjöld í fyrra:

Tekjurnar námu 500 milljónum

Tekjur Markarinnar lögmansstofu námu 500 milljónum króna á síðasta ári. Það er 59 milljónum krónum minna en á árinu 2013.

Hagnaður eftir skatta nam 168 milljónum króna á síðasta ári en 229 milljónum króna árið 2013. Eigendur Markarinnar lögmansstofu eru sex. Tveir þeirra, Gestur Jónsson og Hörður Felix Harðarson, hafa meðal annars unnið fyrir Sigurð Einarsson og Hreiðar Má Sigurðsson vegna sakamála sem hafa verið höfðuð gegn þeim og tengjast rekstri Kaupþings. Mörkin lögmansstofa greiddi 229 milljónir króna í arð á síðasta ári en 239 milljónir króna árið á undan.

Sextán starfsmenn störfuðu að meðaltali hjá félaginu á síðasta ári og voru 224 milljónir króna greiddar í laun og launatengd gjöld.

-jhh



Í HÉRAÐSDÓMI Hörður Felix Harðarson og Gestur Jónsson eru á meðal eigenda Markarinnar lögmansstofu.

Fréttablaðið/GVA

Eigendur Markarinnar lögmansstofu

Einar Þór Sverrisson
Geir Gestsson
Gestur Jónsson

Gísli Guðni Hall
Gunnar Jónsson
Hörður Felix Harðarson

Póst:dreifing



FJÖLPÓSTUR SEMVIRKAR

Staðbundin skilaboð, hægt að velja póstnúmer, hverfi, tegund húsa o.s.frv.



MARKHÓPADREIFÐUR FJÖLPÓSTUR

Viðtakandinn er sérstaklega valinn og þannig líklegur til að bregðast við.



MARKPÓSTUR FYRIR RÉTTA FÓLKID

Ódýr og markviss leið til að ná í rétta hópinn.



ERTU ÓÁKVÆÐIN/N EÐA ERTU EKKI VISS?
Fáðu tilboð hjá Póstdreifingu fyrir þín skilaboð, hafðu samband
í síma 585 8300 eða sendu okkur fyrirspurn á netfangið
SALA@POSTDREIFING.IS



SIGURÐUR ATLI JÓNSSON Sameinaður banki mun fá nýtt heiti en þangað til verður hann kallaður MP banki Straumur

Ekkert pláss fyrir litla viðskiptabanka á

Forstjóri MP banka Straums segir að leikreglur á fjármálamarkaði séu að breytast og fjármálastofnanir verði að laga bæði vera pláss fyrir hagkvæma viðskiptabanka og sérhæfða minni banka. Hann býst við talsverðum breytingum á mark

VIÐTAL

Jón Hákon Halldórsson
jonhakon@frettabladid.is



MP banki og Straumur hafa sameinast formlega eftir undirbúningsferli sem tók um það bil ár. Hluthafafundur var haldinn á mánudag þar sem ný stjórn var kjörin og bráðlega verður nýtt nafn bankans kynnt. Sigurður Atli Jónsson, forstjóri MP banka, verður forstjóri hins sameinaða banka.

Sigurður Atli segir að sérstaða sé lykilatriði við sameiningu bankanna. „Þessi samruni er að stórum hluta til þess að búa til enn frekari sérstöðu þessara tveggja fyrirtækja. Og það liggur fyrir að við erum með sterka stöðu á eignastýringarmarkaði og það verður burðarás í starfsemi nýs sameinaðs banka. Við erum einnig sérhæfð á öðrum sviðum,“ segir hann.

Sigurður Atli segir að í eignastýringu muni bankinn leggja áherslu á breiðan hóp viðskiptavina. Starfsemi félaganna tveggja, MP banka og Straums, falli mjög vel saman á því sviði. „Í dag er ekkert pláss fyrir litla viðskiptabanka. Annaðhvort verða þeir að vera sérhæfðir eða hafa kostnaðaryfirburði. Við erum sérhæfð og staðföst. Við leggjum ofuráherslu á að vera best á okkar sérsviði.“

Keppa ekki á öllum markaðnum
Sigurður Atli bendir á að MP banki hafi viðskiptabankaleyfi.

„Við tókum við innlánnum frá viðskiptavinum og við fjármögnum viðskiptavini okkar. Við keppum á ákveðnum sviðum en ekki á öllum bankamarkaðnum eins og hann leggur sig.“ Hann bendir jafnframt á að það sé leið sem MP banki hafi farið á undanförunum mánuðum.

Það urðu talsverðar manna-breytingar hjá Straumi í þessu sameiningarferli. Er hægt að líta svo á að þetta hafi verið yfirtaka MP banka á Straumi, frekar en sameining?

„Nei, alls ekki. Þessi hugmynd kom fyrst upp fyrir um það bil ári og gerjaðist svo,“ segir Sigurður Atli. Hann bætir því við að forsvarsmenn Straums hafi stigið mikilvægt skref þegar þeir keyptu um það bil 20 prósent hlut í MP banka í október í fyrra. Eftir það hafi vinnan varðandi sameiningu bankanna þróast og í rauninni hafi náðst samkomulag í kringum áramót og það samkomulag endað með sameiningunni.

„MP banki er mikið stærri hvað varðar efnahag og fjölda starfsfólks en annars er þetta fullkomlega á jafningjagrundi, mýkt hefur ríkt í samningaviðræðunum þótt báðir aðilar hafi verið markvissir og staðfastir. Það skapar sveigjanleika til lausna.“ Sigurður Atli segir að fyrir utan það að ná fram sameiginlegri stefnu þessara fyrirtækja og auka sérstöðu þeirra á markaðnum séu bein fjárhagsleg markmið með sameiningunni. Þau séu hagkvæmari rekstur og stöðugri tekjumyndun.

Tólf manns sagt upp

Á mánudag, fyrsta starfsdegi sameinaðs banka, var nýtt skipurit kynnt og jafnframt var lokið við hagræðingaraðgerðir með uppsögnum starfsfólks. Tólf starfsmönnum var sagt upp þann daginn, en áður höfðu fleiri hætt. Starfsmenn samstæðu MP banka og móðurfélags Straums voru 108 um síðustu áramót. Eftir hagræðingaraðgerðir á mánudag er sameiginlegur starfsmannafjöldi í kringum 85. Þetta þýðir því í heild um 20 prósent fækkun. „Það er alltaf erfitt að fara í aðgerðir af þessu tagi og slæmt að horfa á eftir góðu starfsfólki, en þegar tvö fyrirtæki sameinast er slíkt almennt óhjákvæmilegt. Við höfum á að skipa afburða starfsfólki og nú taka við spennandi tímum við uppbyggingu sameinaðs banka.“

Hvernig sérðu fyrir þér framtíð-areignarhald á bankanum, verður það óbreytt eða reynt að fá fleiri fjárfesta að?

„Eignarhaldið á bankanum er alldreift. Það eru 60-70 aðilar, bæði einstaklingar og stofnanir, en þó mikill meirihluti í eigu einstaklinga. Ég hef ekki spáð í það hvort eignarhaldið muni breytast. Ég sé engin sérstök merki um það í augnablikinu,“ segir Sigurður Atli og bætir við að hugur eigenda bankans núna sé einkum við samrunann.

Stýrir bankanum til framtíðar

Aðspurður segist Sigurður Atli stefna að því að stýra sameinuð-

um banka til framtíðar. Sýn hans er einföld, að ávinningur fáiast af sameiningunni og að viðskiptavinir fái góða þjónustu. „Ég vil ekki að það verði stofnanabragur á samskiptum okkar við viðskiptavini, við viljum ekki koma fram við þá af óbilgírni. Fjármálafyrirtæki þurfa, eðli málsins samkvæmt, að vinna í öllu eftir lögum og reglum en þeim hefur að auki hætt til þess að vera með full fastmótað skipulag og vinnulag. Við munum sýna mýkt í samskiptum okkar við viðskiptavini með það að markmiði að uppfylla þarfir þeirra. Til þess þurfum við að vera sveigjanleg og tilbúin að laga okkur að viðskiptavininum.“

Hvernig er bankaumhverfið, er þörf á meiri hagræðingu og hvernig upplifir þú þig í samkeppni við stóru banka þrjá?

Sigurður Atli býst við því að í framtíðinni verði pláss fyrir sérhæfingu af ýmsum toga, en það verði líka pláss fyrir hagkvæma viðskiptabanka. „Það getur vel verið að hagræðið náist fram með sameiningu en það er samt mikilvægt að hafa í huga að það er fyrst og fremst stefna bankanna sem á eftir að móta velsæld þeirra fram á við.“ Sameining geti lagað rekstrarskilyrði banka en stefnan sé ekki mörkuð með sameiningunni. „Lykillinn að velgengni er staðfestan um það hvar þeir ætla að starfa á markaðnum og hverjir styrkleikarnir eru,“ segir Sigurður Atli.

Sérðu fyrir þér að fjármálafyrirtækjum fjölgi enn meira?

„Það sem við erum að sjá út um allan heim er að samkeppni hefðbundinna viðskiptabanka er ekki að koma úr bankaheiminum, heldur annars staðar frá. Úr tækniheiminum til að mynda. Þannig að ég held að það sé eðlilegt að menn fái að móta sína framtíð í breyttu umhverfi viðskiptabankastarfsemi,“ segir Sigurður Atli. Hann vekur athygli á að um nokkurra ára skeið hafi sparisjóðum verið að fækka. „Það hefur reynt erfitt að fjármagna það líkan og halda því gangandi. Sem er merki um það að leikreglurnar hafi breyst og menn þurfi að bregðast við. Og kannski ekki bara bregðast við heldur vera á undan breytingunum,“ segir hann.

Þetta sé vegna tækniþróunarinnar, en líka út af breyttu regluverki, til dæmis með hærri eiginfjárkröfum í bankastarfsemi. Það er, kröfum sem meðal annars voru settar sem viðbrögð við fjármálakreppunni. „Núna eru eiginfjárkröfurnar 15-18 prósent en voru kannski 8-10 prósent áður. Þetta er gjörbreyting og menn verða að laga sig að þeirri mynd,“ segir Sigurður Atli. Þetta þurfi að gera með hagræðingu og hugsanlega með sameiningum. En samkeppnin þurfi umfram allt að vera tryggð.

Við erum búin að vera í mikilli rússíbanareid síðustu 15 árin, eða frá einkavæðingu bankanna og svo með hruninu. Er ástandið orðið eðlilegt núna?

„Við höfum auðvitað glímt við sérstakar aðstæður hér út af



FRÉTTABLAÐIÐ/GVA.

markaði

ga sig að því. Hann telur aðnum á næstunni.

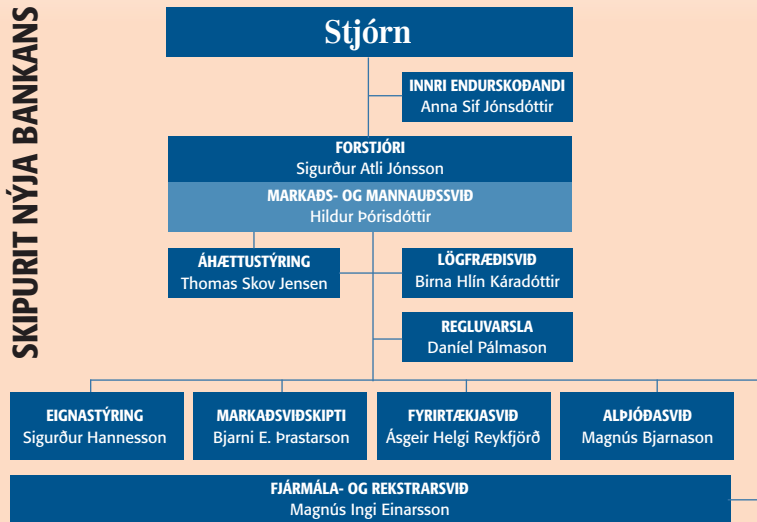
„Petta er algjör breyting og menn verða að aðlaga sig að þeirri mynd.“

hruninu, sem var auðvitað mjög stórt í okkar hagkerfi og reyndar líka stórt á alþjóðlegan mælikvarða. Ég held að við eigum eftir að fara í gegnum talsverðar breytingar,“ segir Sigurður Atli. „Nú erum við að sjá mjög mikilvæga áfanga, eins og líkur á því að fjármagnshöft verði afnumin. Það kallar á breytingar. Við eigum eftir að sjá verulegar eignatilfærslur vegna haftaafnámsins og við eigum eftir að sjá verulegar eignarhaldsbreytingar á fjármálafyrirtækjunum. Og maður hlýtur að ætla það að nýir eigendur komi með nýjar áherslur. Þannig að það er eiginlega ómögulegt að segja fyrir um hvað framtíðin ber í skauti sér.“

Það hefur verið rætt töluvert mikið um samskipti þín við mág þinn, Sigmund Davíð. Hvernig er samskiptum ykkar háttað og hefur umræðan um tengsl ykkar komið sér illa fyrir þig eða bankann?

„Okkar samskipti eru afskaplega góð. Ég er búinn að þekkja Sigmund Davíð í rúmlega 10 ár, frá því löngu áður en hann byrjaði í pólitík. Umræðan hefur ekki verið óþægileg fyrir mig og hefur engin áhrif haft á bankann.“

SKIPURIT NÝJA BANKANS



TÍU STÆRSTU EIGENDUR BANKANS

Sigla ehf.	7,37%
Títan B ehf.	7,23%
Lífeyrissjóður verzlunarmanna	7,10%
Mízar ehf.	6,86%
Ingimundur hf.	6,69%
Varða Capital ehf.	6,69%
Eignarhaldsfélagið Mata hf.	6,69%
Fagfjárfestastjóðurinn Norðurlj	5,99%
Tryggingamiðstöðin hf.	3,74%
Jakás ehf.	3,48%

→ Þrjár stærstu eigendur sameinaðs MP banka og Straums eru Steinunn Jónsdóttir og Tómas Kristjánsson í gegnum félagið Sigla ehf., Skúli Mogensen í gegnum félagið Títan B og Lífeyrissjóður verzlunarmanna.

#KOLICELAND

PEPSI MAX OG WOW AIR KYNNA

KINGS OF LEON

NÝJA LAUGARDALSHÖLLIN 13. ÁGÚST



MIDASALA FER FRAM Á TIX.IS OG Í SÍMA 551-3800.
NÁNAR Á SENA.IS/KOL



Óhjákvæmilegt að hafa skoðun á menntamálum

Sveitastelpan Ingibjörg Ösp Stefánsdóttir er nýr framkvæmdastjóri Hjallastefnunnar. Hún var framkvæmdastjóri Leikfélags Akureyr- ar og síðar varð hún framkvæmdastjóri Menningarfélagsins Hofs.

Ingibjörg Ösp Stefánsdóttir var á dögunum ráðin framkvæmdastjóri Hjallastefnunnar sem rekur 19 grunnskóla og leikskóla í 11 sveitarfélögum. Ingibjörg Ösp var framkvæmdastjóri Leikfélags Akureyrar á árunum 2003-2005 og markaðsstjóri KEA frá 2005-2008.

Frá árinu 2008 hefur Ingibjörg stýrt Menningarhúsinu Hofi á Akureyri, fyrst við stefnumótun og undirbúning starfseminnar fyrir hönd Akureyrarbæjar en svo sem framkvæmdastjóri Menningarfélagsins Hofs sem rekur húsið.

Ingibjörg Ösp flutti frá Akureyri og suður yfir heiðar í haust þegar yngsta barnið hennar fæddist. Hún hafði ákveðið að tímabært væri að söðla um eftir sjö ára starf fyrir Menningarhúsið Hof þegar starf framkvæmdastjóra Hjallastefnunnar rak á fjörur hennar.

Ingibjörg Ösp segir að þótt starfið hjá Hjallastefnunni sé á margan hátt ólíkt þeim störfum sem hún hefur áður sinnt þá sé þar samt ákveðinn samhljómur. „Mennta- og menningarmál eru á margan hátt svo samofin og sömu prinsipp sem gilda um samfélagslega ábyrgð í báðum tilvikum,“ segir Ingibjörg Ösp. Hún segir að reynsla af

DÁSAMLEG MÓÐIR OG VINKONA



Ingibjörg er frábær samstarfsmaður og yfirmaður. Ég hef lært gríðarlega marga af henni og hún er mér mikil fyrirmynd. Ingibjörg er ákveðin og fylgin sér en alltaf tilbúin að hlusta á gagnrýni annarra. Hún vill hafa hlutina á hreinu og kemur sér alltaf beint að því sem mestu máli skiptir. Hún er hreinskiptin og heiðarleg en jafnframt skilningsrík og á auðvelt með að setja sig inn í aðstæður annarra. Ingibjörg hefur magnaða yfirsýn og ótrúlega orku sem drífur hana og þá sem með henni starfa áfram. Hún vinnur hratt, örugglega og á auðvelt með að taka ákvarðanir. Þessi metnaðarfulla kona er svo líka dásamleg móðir og vinkona sem er alltaf til staðar.

Lára Sóley Jóhannsdóttir, verkefnastjóri í Hofi



Áður en ég lýsi Ingibjörgu í starfi þá hlýtt ég að nefna hvað hún er fullkomin móðir – og ótrúlega skemmtileg kona. Í starfi er Ingibjörg skipulögð, samvirkusöm og öguð, svo ekki sé minnst á hvað hún er fylgin sér og hefur skýra sýn. Hún hefur á undanförunum árum unnið í skapandi umhverfi þar sem halda þarf hlutum á hreyfingu. Hennar hlutverk hefur verið að skapa ramma og örugga umgjörð þannig að listamaður og hugmyndasmiður fái tækifæri til að njóta sín. Ég held að það séu kostir sem muni nýtast vel í þessu nýja verkefni því hjá Hjallastefnunni er hún að fara að vinna í lífandi umhverfi með mjög öflugum leiðtoga og hugmyndasmið, Margréti Pálu. Ég veit að Ingibjörg á eftir að blómstra í þessu eins og öðru.

Magnús Geir Þórðarson útvarpsstjóri

rekstri Hofs muni nýtast henni í nýja starfinu. Að auki séu menntamál grunnstoð í samfélaginu og sem móðir fimm barna á ólíkum skólastigum hafi verið óhjákvæmilegt fyrir hana að setja sig inn í mál og hafa skoðun á þeim. Hún segist full tilhlökkunar að hefja störf með því góða fólki sem hjá Hjallastefnunni starfi.

Ingibjörg Ösp er viðskiptafræðingur frá Háskólanum á Akureyri og lauk meistaranámi þaðan í alþjóðaviðskiptum með áherslu á stjórnun og stefnumótun. Hún er alin upp í Eyjafjarðarsveit, er sveitastelpa en ólst þó ekki upp á bóndabæ. Hún er mikið náttúrubarn. „Mér finnst alveg best af öllu að komast heim í sveitina mína.“



SÖBLAR UM Í nýja starfinu mun Ingibjörg starfa við hlið Margrétar Pálu sem er stjórnarformaður Hjallastefnunnar.

FRÉTTABLAÐID/GVA

Hún ætlar einmitt að fara norður í land í júlí með fjölskyldunni og njóta veðursins í sinni gömlu heimasveit.

Ingibjörg Ösp segir að sín helstu áhugamál séu samvera með fjölskyldunni og að sinna verkefnum sem þeim fylgja, en að auki hefur hún áhuga á að ferðast og skoða heiminn. „Og svo eru menningar-

málin mér alltaf ansi hugleikin, leikhúsin og tónlistin,“ segir hún og bætir við að hún reyni að fylgjast eins vel með því sem gerist í leikhúsinu og tónlistinni og hún geti.

Ingibjörg Ösp er í sambúð með Magnúsi Geir Þórðarsyni útvarpsstjóra og á hún fimm börn á aldrinum nú mánaða til sautján ára.

jonhakon@frettabladid.is

ALLS KONAR BRÁÐNAUÐSYNLEGT FYRIR MATVÆLABRANSANN!



Bankaávísanir eru að hverfa af markaðnum

Frá 1. september mun Íslandsbanki ekki afgreiða ávísanahefti. Landsbankinn tekur ekki við innlendum ávísunum á næsta ári.

Breytingar verða á næstunni á þjónustu við þann hóp neytenda sem enn notar ávísanir. Sá hópur er þó ekki stór í dag. Íslandsbanki mun ekki afgreiða tékkhefti frá og með 1. september næstkomandi. Í svari frá Eddu Hermannsdóttur, samskiptastjóra Íslandsbanka, við fyrirspurn Markaðarins kemur fram að bankinn mun þó taka við útistandandi tékkum áfram.

Landsbankinn mun hættu að taka við innlendum ávísunum á næsta ári. Í svari frá bankanum segir að ávísanir séu í dag nánast horfnar, örfáir aðilar nýti sér þessa leið til greiðslu fyrir vörur og þjónustu. „Þegar nær dregur þessari breytingu munum við hafa samband við notendur ávísana í okkar viðskiptavinahópi og kynna þeim breytinguna. Við eigum ekki von á vandræðum af þeim sökum,“ segir í svari frá Kristjáni Kristjánssyni, upplýsingafulltrúa bankans.

Landsbankinn segir að erlendir tékkar verði teknir til innheimtu líkt og verið hefur, en þeir teljst nánast á fingrum annarrar handar núorðið og yfirleitt sé um mjög sérstök tilvik að ræða. „Ávísanir eru einfaldlega leifar af gömlum tíma sem er á undanhaldi eða nán-



ÁVÍSANIR Þeim hefur fækkað snarlega sem nota ávísanir frá degi til dags. FRÉTTABLAÐIÐ/GVA

ast horfinn og það er auðvitað fyrst og fremst ákvörðun viðskiptavina sjálfra að nýta sér aðrar leiðir til að borga fyrir vörur/þjónustu, bæði þægilegri og einfaldari,“ segir í svari Kristjáns. Arion banki ætlar að gefa út bankaávísanir áfram.

ingvar@frettabladid.is

Ávísanir eru einfaldlega leifar af gömlum tíma.



BANKASTJÓRINN í tilkynningu frá Arion banka segir að skuldabréfin hafi verið seld til allra Norðurlandanna og meginlands Evrópu.

FRÉTTABLAÐIÐ/STEFAN

Arion banki gefur út skuldabréf fyrir 500 milljónir norskra króna: Endurfjármagna átta milljarða króna lán

Arion banki lauk í gær skuldabréfaútgáfu í norskum krónum. Samtals voru gefin út skuldabréf fyrir 500 milljónir norskra króna (8,3 milljarða íslenskra króna) til fimm ára. Skuldabréfin bera fjótandi NIBOR-vexti að viðbættu 2,95% vaxtaálagi.

Arion banki hefur á sama tíma gert skiptasamning sem þýðir að hluta vaxta og höfuðstóls er skipt í evrur. Vaxtakjör í evrum eru fjótandi EURIBOR að viðbættu 2,74% vaxtaálagi. Skuldabréfin voru seld til fjárfesta í Noregi, Svíþjóð, Finnlandi, Danmörku og á meginlandi Evrópu. Í tilkynningu kemur fram að Pareto Securities sá um sölu skuldabréfanna og var umframeftirspurn í útboðinu.

Samhliða skuldabréfaútgáfunni nú hefur Arion banki keypt til baka 260 milljónir norskra króna af skuldabréfaútgáfu frá árinu 2013. Bankinn hafði áður keypt 59 milljónir og hefur hann því samtals keypt 319 milljónir norskra króna til baka af 500 milljón króna útgáfu frá árinu 2013.

Arion banki greiddi einnig í gær um 10 milljarða króna fyrir gjald-daga af víkjandi láni frá ríkissjóði. Þetta er í annað sinn á þessu ári sem bankinn greiðir fyrirframgreiðslu af víkjandi láni og hefur samtals greitt um 20 milljarða af um 30 milljarða víkjandi láni. Lánið var veitt í upphafi árs 2010 í tengslum við endurfjármögnun bankans. - jhh

Framkoma evruríkja, ESB og AGS gagnvart Grikkjum er til skammar:

Grikkir þurfa að segja nei

Ef Grikkir fallast á skilyrði hinna evruríkjanna í þjóðaratkvæðagreiðslunni mun það þýða kreppu í landinu um ókomin ár. Þá gæti útganga þeirra úr myntsamstarfinu verið til góðs.

Neyðaráætlun sem hefur haldið Grikkjum á floti síðustu mánuði stöðvaðist í gær þegar Grikkir gátu ekki greitt 1,6 milljarða evra afborgun af láni hjá Alþjóðagjaldeyrissjóðnum (AGS) og urðu þar með fyrsta þróaða ríkið til að lenda í greiðslufalli hjá sjóðnum í 71 árs sögu hans.

Hinn virti franski hagfræðingur Thomas Piketty, sem skrifaði *Capital in The Twenty-First Century*, gríðarlega vinsæla bók um vaxandi ójöfnuð í heiminum, virðist átta sig á ósanngirninum í kröfum evruríkjanna, framkvæmdastjórnar



Markaðshornið

Þorbjörn Þórðarson
thorbjorn@stod2.is

Það hefur gengið illa í Grikklandi að ná niður launum og kaupmætti.

ESB og AGS gagnvart Grikkjum. Þetta kemur fram í viðtali við hann í helgarútgáfu *Financial Times*. Hann bendir á tvískinnunginn sem felst í því af hálfu Þjóðverja og Frakka, sem fengu myndarlegar skuldaniðurfellingar eftir seinna stríð, að þröngva niðurskurðarhúfnum upp að hálsi Grikkja. Piketty kallar þetta „sameiginlegt minnisleysi“ (e. collective amnesia) hjá Þjóðverjum og Frökkum en hin evruríkin hafa gert þá kröfu til Grikkja að þeir borgi fjögur prósent af vergri landsframleiðslu næstu þrjátíu árin. „Hver trúir þessu? Hlutverk Alþjóðagjaldeyrissjóðsins í viðræðunum við Grikki er stórslys“, segir Piketty.

Það hefur aldrei gerst í sögu myntsamstarfsins um evruna að eitt ríkjanna gangi út eftir að það varð meðlimur í klúbbnum. Í raun er ekki gert ráð fyrir því í regluverkinu um myntsamstarfið að ríki hætti í því. Þá greinir menn líka á um hvort Grikkir þurfi yfirleitt að hætta ef þeir virða skuldbindingar sínar að vettugi. Þegar lánasamningar eru vanefndir þá eru afleiðingarnar yfirleitt háðar afstöðu viðsemjandans. Angela Merkel sagði á mánudag að Þjóðverjar væru opnir gagnvart því að semja að nýju eftir þjóðaratkvæðagreiðsluna óskuðu Grikkir eftir því.

Milton Friedman heitinn, Nóbelsverðlaunahafi í hagfræði, spáði því í grein árið 1997 að evran, sem þá hafði ekki verið tekin í notkun, myndi leiða til pólitískrar sundrunar í Evrópu. Spá hans virðist hafa ræst. Brussel og Berlín bera mikla ábyrgð á þeirri vondu stöðu sem Grikkir eru í. Niðurskurðarkrafan sem var sett á gríska ríkið eftir efnahagshrunið varð til þess að dýpka kreppuna enn frekar í Grikklandi. Ef Grikkir fara úr evrunni þá gæti falist í því tækifæri til að ráðast í nauðsynlegar umbætur á regluverkinu utan um myntsamstarfið. Hin PIIGS-ríkin hafa flest náð viðspyrnu eftir banka- og gjaldeyrishrunið og því er ósennilegt að eitthvert þeirra lendi í sambærilegri stöðu og Grikkir eru í núna.

Það hefur gengið illa í Grikklandi að ná niður launum og kaupmætti til að gera landið samkeppnishæft að nýju. Með því að taka upp eigin gjaldmiðil á ný geta þeir fellt gengið og náð vopnum sínum.

Það verður enginn sigurvegari í atkvæðagreiðslunni á sunnudag. Af tveimur vondum kostum er nei skárri. Grikkir þurfa að fella skilyrðin á sunnudag og það gæti verið gott fyrir þá til lengri tíma að hætta í myntsamstarfinu.

„Já“ á sunnudag myndi þýða nánast botnlausu kreppu sem væri þungur kross að bera fyrir framtíðarkynslóðir Grikkja eða það sem Joseph Stiglitz kallar „pyndingar sam-tímans“.

Ferðamenn skoða sig um á Akropolisshæð



GREIÐSLUFALL BLASIR VIÐ Allt útlit var fyrir það í gær að Grikkir myndu ekki ná að greiða 1,6 milljarða evra af láni frá Alþjóðagjaldeyrissjóðnum, sem var á gjalddaga í gær. Hræðsla vegna yfirvofandi brott-hvarfs Grikklands úr evrusamstarfinu og Evrópu-sambandinu eykst. Það væsti þó ekki um ferðamenn sem skoðuðu sig um á Akropolisshæð. NORDICPHOTOS/AFP

Skjóðuleg hagfræði



Skóðun
Ásgeir Daníelsson
forstöðumaður rannsóknar- og spádeildar í Seðlabanka Íslands

Í Markaðinum, kálfi Fréttablaðsins, 17. júní sl., er pistill undir yfirskriftinni „Skjóðan“. Þessi pistill inniheldur harða gagnrýni á Seðlabankann og vaxtahækkunina 10. júní. Auðvít að orkar allt tvímælis þá gjört er og nauðsynlegt að fjölmiðlar landsins veiti Seðlabankanum aðhald. En stundum þurfa fjölmiðlar líka aðhald.

Eftirspurnar- og kostnaðarverðbólga

Höfundur Skjóðunnar segir að „[g]rundvallarmunur er á eftirspurnarverðbólgu annars vegar og kostnaðarverðbólgu hins vegar“ og bætir við að „[í] kostnaðarverðbólgu er mjög varasamt, og jafnvel glæfrælegt, að bregðast við með hækkun vaxta.“ Vandinn er að vextir eru kostnaður fyrirtækja og því þurfa þau að „hækka vöruverð enn meira en ella“. Það er rétt að vextir eru kostnaðarþáttur en vextir hafa líka áhrif á eftirspurn. Í þeim líkönunum sem seðlabankar heimsins styðjast við er það nær alltaf niðurstaðan að hækkun (raun)vaxta lækkar verðbólgu.

Það er nokkuð augljóst að launabreytingar hafa áhrif á kostnað fyrirtækja og einnig eftirspurn. Höfundur Skjóðunnar telur hins vegar að sú „óhjákvæmilega“ aukning verðbólgunnar sem leiði af kjarasamningunum sé alfarið vegna aukins kostnaðar fyrirtækja og fullyrðir: „Í ljósi skulda- og framfærsluvanda stórs hluta heimila landsins er ólíklegt að launahækkunir hjá lág- og meðaltekjufólki hafi teljandi áhrif á aukna eftirspurnarþenslu í hagkerfinu.“ Þetta er skritin fullyrðing. Er

ekki nærtækt að ætla að framfærsluvandi stórs hluta heimila leiði til þess að fólk noti það svigrúm sem launahækkunir gefa til að auka neyslu frekar en að það spari mestan hluta af hækkun launanna? Sú niðurstaða er í samræmi við nýjustu rannsóknir á þessu sviði í öðrum vestrænum löndum þar sem menn horfa meir en áður til áhrifa tekjuskiptingar á eftirspurnina.

Það er mat Seðlabankans að eftirspurnin í hagkerfinu sé að verða meiri en framleiðslugetan. Við þær aðstæður hefur vaxtahækkun lítil áhrif á hagvöxt og atvinnu en getur hins vegar dregið úr verðbólgu þannig að kaupmáttur launa verði meiri en ella.

Vaxtamunaviðskipti

Höfundur Skjóðunnar bendir á að hækkun innlendrar vaxta hvetji til vaxtamunaviðskipta. Fleira spilar þarna inn í sbr. að Danir hafa glímt við mikið innflæði skammtímafjár að undanfögnu þrátt fyrir neikvæða nafnvexti og hér óttast flestir fjármagnsflóttu krónueigna þegar höftum verði aflétt þrátt fyrir mikinn vaxtamun.

Stjórnun peningamála í litlu opnu hagkerfi er vissulega vandasöm en sú fullyrðing að „hávaxtastefna Seðlabankans leiddi til stórfelldra vaxtamunarviðskipta auk þess sem íslensk fyrirtæki og neytendur kusu að fjármagna sig með gengisbundnum lánum fremur en að borga hina háu vexti Seðlabankans“ á árunum fyrir fall bankanna er mjög misvísandi svo ekki sé meira sagt. Á árunum 2005-2008 gáfu erlendar fjármálastofnanir út jöklaþréf sem þeir seldu erlendum aðilum, keyptu krónur til að tryggja sig gegn gengishækkun krónunnar og lánuðu féð til íslenskra aðila. Fjárhæð útistand-

andi jöklaþréfa varð hæst í ágúst 2007 þegar hún nam 441 ma.kr. eða fjórðungi landsframleiðslunnar. Bankarnir skulduðu Seðlabankanum hundruð ma.kr. á þessum árum þrátt fyrir háa vexti. Hæst var skuldin í september 2008 þegar hún nam 456 ma.kr. Þess vegna er því sums staðar haldið fram, t.d. í skýrslu rannsóknarnefndar Alþingis, að vextir Seðlabankans hafi verið of lágir en ekki of háir á þessum tíma.

Það er langt í frá að allir hafi farið yfir í lán í erlendri mynt/gengistryggð lán. Ef miðað er við tímabilið frá júní 2004 til júní 2007 jukust útlán innlánsstofnana til heimila um 562 ma.kr. Þar af nam aukning í gengistengdum lánum 83 ma.kr. en aukning í lánum í krónum var 479 ma.kr. Fyrirtækin tóku meira af lánum í erlendri mynt en gerðu það einnig áður en þenslan byrjaði. Á árunum 2003-2005 voru gengistengd lán um 57% af öllum lánum innlánsstofnana til fyrirtækja annarra en eignarhaldsfélaga en þá voru gengistengd lán innlánsstofnana til heimila 1-2% af öllum lánum. Þessi hlutföll fóru í 65% og 8% um mitt ár 2007 og í 75% og 17% í september 2008 eftir mikla lækkun á gengi krónunnar.

Vissulega leiddu vaxtamunaviðskiptin til „stórfelldra“ erlendra lána til íslenskra aðila, mest banka, í krónum, en ef við miðum við ágúst 2007 þegar fjárhæð útgefna jöklaþréfa nam 441 ma.kr. voru erlendar skuldir innlánsstofnana 5.128 ma.kr. og höfðu aukist um 881 ma.kr. frá lokum ársins 2006, sem sýnir að erlend fjármögnun íslenska bankakerfisins í erlendum myntum var margfalt meiri. Þar lá vandinn.

Skóðanir í þessari grein þurfa ekki að endurspeglar skoðanir bankans.

Hámörkuð nýting á markaðsfé

Hin hliðin

Eva Magnúsdóttir
framkvæmdastjóri
Podium ehf.



Fyrirtæki vilja gjarna hámarka nýtingu á markaðsfé sínu og mikilvægt er að hitta í mark. Aðgerðaáætlun í markaðsmálum þarf að tvinna saman notkun á mismunandi miðlum, hefðbundnum miðlum, almannatengslum, vefmiðlum og ýmsum samfélagsmiðlum eftir því sem við hæfi þykir og markhópin er að finna. Skipulagðar greiningar á markhópum og hegðun þeirra getur hjálpað fyrirtækjum að hámarka nýtingu á markaðsfé og ná til þess hóps er tala skal til.

Markaðsherferðir sem einkorða sig við auglýsingar í

sjónvarpi, útvarpi og dagblöðum heyrta sögunni til. Hver og einn er nú sinn eigin fjölmiðlastjóri og flestir neyta efnisins þegar þeim hentar en binda sig ekki við hinn hefðbundna dagskrártíma. Sifellst færri horfa á línulega dagskrá og auglýsing á besta stað í sjónvarpi er ekki trygging fyrir því að ná til markhópsins. Stór hluti fjölmiðla-tíma fólks fer í hina ýmsu miðla á vefnum. Það þarf að endurspeglar skiptingu á markaðsfé.

Samfélagsmiðlar eiga það sameiginlegt að byggjast fyrst og fremst á gagnvirkum samskiptum þeirra sem nota miðilinn. Notendur miðla eigin efni og skoðunum og deila efni annarra. Stór hluti íslensku þjóðarinnar notar

samskiptamiðla oft á dag eða yfir 60%. Með réttu vali á samfélagsmiðlum út frá stefnumótun og markhópagreiningu má hámarka sýnileika fyrirtækisins til rétta markhópsins og þannig hámarka fjárfestingu í markaðsmálum.

Efnismarkaðssetning snýst um að búa til og dreifa efni sem hefur virði fyrir markhópa fyrirtækisins í þeim tilgangi að laða að sér viðskipti. Fyrirtækið dregur viðskiptavinum nær sér og byggir upp traust sambönd til lengri tíma. Samfélagsmiðlar snúast m.a. um efnismarkaðssetningu, leitarvélbestun, þ.e. að finnast á leitarvélum á borð við Google, auk þess sem blogg, greinaskrif, tölvupóstsmarkaðssetning o.fl.

er efnismarkaðssetning. Hægt er að nýta hana með góðum árangri með mun minna fjármagni en hefðbundnari markaðsleiðir á borð við auglýsingar.

Með góðum og heildarlegum samskiptum við fjölmiðla er jafnframt unnið að því að byggja upp fyrirtæki með sterkari mynd. Það skiptir máli að sá boðskapur sem fyrirtækið ber á borð styðji við uppbyggingu á mynd þess og stefnu og gjörðir þess séu í samræmi við það sem sagt er. Það skiptir því miklu máli að fyrirtæki móti sér stefnu um það hvernig samskipti þau ætla að eiga við samfélagið. Mótun samfélagsstefnu er eitt af því sem ábyrg fyrirtæki gera.

SKEMMTILEGIR

DRÓNAR Í SUMARFRÍÐ!

Parrot ROLLING SPIDER

FLUGDRÓNI SEM SKRÍÐUR MED VEGGJUM OG LOFTI

Flugdróni fyrir krakka með myndavél og hlífðardekkjum til að láta skríða með loftum og veggjum. Dregur allt að 20 metra með Bluetooth. Virkar á iOS, Android og Windows 8.1 sínum og spjaldtölvum.

17.995 KR.
VENJULEGT VERÐ 22.995 KR.

MEÐ MYNDAVÉL
FYRIR KYRRMYNDIR



HLÍFÐARDEKK TIL AÐ
VERNDA HREYFLANA



Parrot JUMPING SUMO

BARNADRÓNI SEM KEYRIR OG HOPPAR

Stórskemmtilegur dróni fyrir krakka í fríinu. Stýrt með snjallsíma og streymir myndefninu beint í símann. Kemst 2 metra á sekúndu, hoppar upp í 80 cm og snýst í 90° eða 180°.

24.995 KR.
VENJULEGT VERÐ 32.995 KR.

STJÓRNAÐU MED
SÍMA EÐA SPJALDTÖLVU



HOPPAR Í 80 CM HÆÐ

tl.is



**TÖLVU
LISTINN**

REYKJAVÍK
SUÐURLANDBRAUT 26
Sími 414 1700

AKUREYRI
GLERÁRGÖTU 30
Sími 414 1730

HÚSAVÍK
GARÐARSBRAUT 18A
Sími 464 1600

EGILSSTAÐIR
KAUPVANGI 6
Sími 414 1735

KEFLAVÍK
HAFNARGÖTU 90
Sími 414 1740

SELFOSS
AUSTURVEGI 34
Sími 414 1745

AKRANES
ÞJÓÐBRAUT 1
SÍMI 431 3333

51,5% AUKNING

Góð loðnuveiði breytir miklu

Verðmæti sjávaraflla nam rúmum 19,1 milljarði í mars, 51,5% meira en í mars 2014. Hagstofan segir að þar vegi þyngst aflaverðmæti loðnu sem nam rúmum 4,9 milljörðum króna samanborið við 1,1 milljarð í mars í fyrra. Aflaverðmæti botnfisks nam rúmum 13,1 milljarði í mars sem er 22,7% aukning frá fyrra ári. Þorskur er verðmætasta botnfiskstegundin.

29.06.2015 Vandí okkar á sínum tíma átti það sameiginlegt með vanda Grikkja núna að þegar peningar streyma inn í landið, í gegnum ríkisgeirann hjá þeim en bankakerfið hjá okkur, þá hækka verðlag og laun innanlands. Það verður góðæri en það er byggt á lánum. Þau lönd sem byggja lífskjör sín á lántökum þurfa einhvern tímann að enda þetta tímabil og lækka sín lífskjör. Það gerðist hér með gengisfalli krónunnar. Það hefur gengið erfiðlega í Grikklandi.

Gylfi Zoëga, prófessor í haugfræði við Háskóla Íslands.



3 MILLJARÐAR

Halli á vöruskiptum í maí

Fluttar voru út vörur fyrir 54,3 milljarða króna og inn fyrir 57,2 milljarða króna í maí. Vöruskiptin í maí voru því óhagstæð um 2,9 milljarða króna. Í maí 2014 voru vöruskiptin hagstæð um 5,0 milljarða króna á gengi hvors árs.

Fyrstu 5 mánuði ársins voru fluttar út vörur fyrir 276,2 milljarða króna en inn fyrir tæpa 274 milljarða.

STJÓRNAR- MAÐURINN

Að kíkja undir húddið

Fjölmíðlar fjölluðu á dögum um hlutafjárukningu hjá Lauf Forks sem framleiðir gaffla fyrir fjallahjól. Fram kom að aukningin næmi hundrað milljónum króna og að féó yrði notað til aukinnar markaðs-sóknar og vörubrúnar.

LAUF FORKS er alvöru nýsköpunar-fyrirtæki sem hefur selt og framleitt að eigin sögn léttasta reiðhjólagafla í heimi. Félagið selur nú til söluaðila í um það bil þrjátíu löndum, auk þess að selja beint til keppnisiðla og einstaklinga.

VIÐ þetta bætist að stofnendur eru ekki bara sprengmenntaðir á sviði iðnhönnunar og verkfræði, heldur augljóslega einnig miklir hjóla-áhugamenn. Fyrir utanaðkomandi virðist því svo sem þarna fari saman bæði kunnátta og brennandi áhugi á viðfangsefninu. Lauf Forks er með öðrum orðum einkar áhuga-vert félag.

ÞVI voru nokkur vonbrigði fyrir áhugasama að lesa fréttir af hlutafjárukningunni. Engin tilraun var gerð á neinum miðli til að setja hana í samhengi, eða til að spyrja lykilsurninga. Hvað voru margir hlutir seldir í aukningunni, og hver var þar af leiðandi verðmiði félagsins í viðskiptunum? Hverjir keyptu hlutafé, voru það fyrri hluthafar eða komu nýir að borðinu? Þynntist eignarhlutur stofnendanna út eða halda þeir sínu? Hvað hefur mikið fé verið sett inn í félagið frá stofnun?

ÞVI miður er þetta of algengt í umfjöllun íslenskra fjölmiðla um viðskipti.

EFNAHAGSFRÉTTIR taka allt plássið en þegar kemur að málefnum fyrirtækjanna sjálfra eru fréttatilkynningar étnar upp hráar og engin tilraun gerð til að skyggast bak við tjöldin. Hvort um er að kenna áhuga eða kunnáttuleysi skal ósagt látið, en eitt er ljóst að eftirspurn hlýtur að vera eftir öflugri umfjöllun um málefni stórra og smárra fyrirtækja í landinu.

Að berjast fyrir vöndum málstað

LEIGUBÍLSTJÓRAR í París og víðar í Frakklandi stóðu nýverið fyrir miklum mótmælum vegna starfsemi Uber í landinu. Fyrir þá sem ekki vita þá er Uber snjallforrit sem tengir leigubílstjóra og farþega saman milliliðalaust.

UBER er allt í senn hentugra, ódýrara, sveigjanlegra og öruggara en hefðbundnir leigubílar í stórborgum. Bílstjórinn kemur þegar þú vilt, þú sérð framgang hans á gagnvirku korti og bílafloinn er nýr og öruggur. Með öðrum orðum, allt sem hefðbundin leigubílaþjónusta er ekki.

VITASKULD er skiljanlegt að menn berjist fyrir lífsviðurværi sínu. Málstaðurinn er hins vegar ekki góður ef verið er að berjast gegn betri og ódýrari þjónustu. Nær væri að taka til í eigin ranni.

Hagkvæm fjármögnun atvinnutækja

Landsbankinn býður fyrirtækjum hagkvæma fjármögnun á bifreiðum, vélum og rekstrartækjum. Við bjóðum sveigjanleika í greiðslubyrði og allt að 80% lánshlutfall.

Kynntu þér bílafjármögnun Landsbankans á landsbankinn.is.

