

OYSTER PERPETUAL
GMT-MASTER II


ROLEX



MICHELSEN
ÚRSMÍÐIR

Laugavegur 15 - 101 Reykjavík
511 1900 - www.michelsen.is

MARKAÐURINN

Miðvikudagur 30. september 2015

38. tölublað | 9. árgangur

FYLGIRIT FRÉTTABLAÐSINS UM VIÐSKIPTI OG FJÁRMÁL



Flugfélagið Erni

Bætir fjórðu vélinni við

Hörður Guðmundsson hefur rekið flugfélagið Erni frá árinu 1970.

Bætir fjórðu Jet Stream-vélinni við og íhugar að kaupa litla þotu.

Segir flugvellinum í Vatnsmýri haldið í herkví.

»6



»2

Beðið eftir Seðlabankanum
Hilmar Sigurðsson vill flytja milljarð til Íslands.

»4

1.700 herbergi á næstu árum
Stærstu hótélverkefnið við Hörpuna og á Hlíðarenda.

»8

Svipmynd: Halldóra Skúladóttir
Halldóra Skúladóttir hefur unnið í fimmtán ár hjá Íslandsbanka

»10

„Dollarablokkinn“ að hrynja
Lars Christensen skrifar um „dollarablokkina“ og fyrirsjáanlegt hrun hennar.

»12

Leikreglurnar sveigðar
Stjórnarmaðurinn skrifar um Kaupþing og skaðleysiskröfu.

ÍSLENSKA SÍMA- OG ÚTVEIÐISFÉLAGIÐ



ER ÞITT FYRIRTÆKI Á FLUGI?

Regluleg ferðalög á vegum fyrirtækisins eru oft nauðsynleg. Það getur því borgað sig að gera fyrirtækjasamning við Icelandair.

ICELANDAIR



SKJÓÐAN



Allir verða að græða á kostnað Jóns og Gunnu

STAÐA HÚSNÆÐISMÁLA hér á landi er óbærileg. Mikill skortur er á húsnæði, sérstaklega á höfuðborgarsvæðinu og það húsnæði, sem í boði er, hentar illa. Mikil eftirspurn er eftir litlum íbúðum fyrir ungt fólk en flestar litlar íbúðir sem koma á markað eru seldar til fasteignafyrirtækja, sem leigja þær út til ferðamanna. Verð á litlum íbúðum í miðborg Reykjavíkur er óheyrilega hátt.

LEIGUVERÐ í miðborginni hefur rokið upp á skömmum tíma og venjulegt fólk hefur ekki efni á að borga leigu. Í auknum mæli neyðist fólk til að flytja á jadar-svæði og þannig hefur fasteignabóla í miðborginni þau áhrif að fasteigna- og leiguverð fjarri miðborginni hækkar í kjölfarið.

VIÐ ERUM KOMIN í þá einkennilegu stöðu að fasteigna- og leiguverð er himinhátt á sama tíma og vextir og fjármagnskostnaður er í hæstu hæðum. Lögmál hagfræðinnar segja okkur að háir vextir dragi úr eftirspurn eftir húsnæði en einhvern veginn virðast þau lögmál ekki virka hér á landi.

ÞAÐ ER EKKERT SKRÍTÍÐ, enda er ekkert venjulegt ástand í íslenska hagkerfinu og á íslenska húsnæðismarkaðinum. Engin löggjöf er til staðar, eða regluverk, sem leggur grunn að heilbrigðum leigumarkaði sem býður upp á langtímaleigu og húsnæðisöryggi í leiguhúsnæði. Af þeim sökum er eina raunhæfa leiðin til að öðlast húsnæðisöryggi að kaupa.

ÞÁ VANDAST MÁLIÐ. Verð á íbúðum er hátt og kröfur um eigið fé kaupenda eru ríkar. Greiðslumat, eins og það er framkvæmt hjá íslenskum bönkum, virðist vera farartálmi sem jafnast á við nálaraugað fyrir úlfaldann.

SÉREIGNARSTEFNAN í landi sem býður fólki upp á ánauð verðtryggingar og svera raunvexti þar ofan á er tálsýn. Til að bæta gráu ofan á svart verður ekki betur séð en ýmsar kröfur sem sveitarfélög og aðrir opinberir aðilar gera til frágangs og búnaðar íbúða geri það að verkum að byggingarkostnaður er hærri en hann þyrfti að vera.

ÞESSU TIL VIÐBÓTAR er lóðasala orðin mikilvæg tekjulind stærstu sveitarfélaganna og lóðir eru seldar hæstbjóðendum í stað þess að sveitarfélög tryggi stöðugt framboð af ódýrum lóðum inn á markaðinn. Það getur aldrei farið saman að lágmarka byggingarkostnað og hámarka tekjur sveitarfélaga af lóðasölu.

EKKI ER NÓG að setja upp sorgarsvip og lýsa áhyggjum sínum af slæmu ástandi á húsnæðismarkaði. Sé ráðamönnum alvara með að leysa vandann verða þeir að ráðast gegn lóðaverði sveitarfélaga, gefa kost á byggingu ódýrra íbúða, afnema verðtryggingu og koma böndum á vaxtafarið. Það verður einhvern tímann að hugsa um Jón og Gunnu en ekki bara banka og fjármálaöfl.

MARKAÐURINN

ÚTGÁFUFLAG 365 miðlar ehf., Skaftahlíð 24, 105 Reykjavík, sími 512 5000

Netfang ritstjorn@markadurinn.is | Sími 512 5000 | Fax 512 5301
Umsjón Jón Hákon Halldórsson jonhakon@365.is

Ábyrgðarmaður Kristín Þorsteinsdóttir | Forsíðumynd Gunnar V. Andrésson
Netfang auglýsingadeildar auglysingar@markadurinn.is Veffang visir.is

REYKJAVÍK GUITARAMA

INTERNATIONAL GUITARFEST
HÁSKÓLABÍÓ 3. OKTÓBER KL. 20



AL DI MEOLA, ROBBEN FORD
BJÖRN THORODDSEN, PEO ALFONSI,
BRYNHILDUR ODDSDÓTTIR OFL.

TÓNLISTARJÓÐUR



Hilmar Sigurðsson hefur beðið í þrjá mánuði eftir viðbrögðum frá Seðlabankanum. FRÉTTABLAÐIÐ/ERNIR

Lói bíður eftir að fá undanþágu frá höftum

Hilmar Sigurðsson kvikmyndagerðarmaður hefur beðið í þrjá mánuði eftir undanþágu frá höftum. Stefnir á að frumsýna myndina í árslok 2017.

Áætlað er að íslenska teiknimyndin Lói – þú flýgur aldrei einn verði frumsýnd um jólin 2017. Gert er ráð fyrir að framleiðsla myndarinnar muni kosta 1.100 milljónir króna. Framleiðendur myndarinnar hafa beðið um undanþágu frá Seðlabankanum vegna fjármagnshaftanna, en biðin hefur tekið þrjá mánuði. „Við erum að framleiða teiknimynd í samstarfi við erlenda aðila. Þetta er alþjóðlegt verkefni. Við erum að biðja um undanþágu til þess að setja fjármagn hérna í gegn og hluta af því út aftur,“ segir Hilmar Sigurðsson kvikmyndagerðarmaður.

Á vef Seðlabankans kemur fram að afgreiðslutími slíkra beiðna sé að lágmarki átta vikur eins og er. Ef afla þarf frekari gagna eða upplýsinga frá umsækjanda til þess að unnt sé að afgreiða undanþágubeiðni megi búast við því að afgreiðslutíminn lengist sem því nemur. Afgreiðslutíminn sé lengri þegar um fordæmisgefandi mál er að ræða eða beiðnir sem varða töluverðar fjárhæðir.

Á meðal verkefna sem Hilmar og Gunnar Karlsson, samstarfsmaður hans, hafa áður fengið við eru Thor,

Anna og skapsveifurnar og Litla lirlan ljóta. Hann segir að aðstæður við framleiðslu nýju myndarinnar séu öðruvísi en þær voru þegar fyrri myndirnar voru framleiddar. Sá hluti af Thor sem var framleiddur hér hafi verið gerður með innlendri fjármögnun. „Núna erum við að gera þetta aðeins öðruvísi. Því við erum með mest erlent fjármagn. Og við þurfum að nota hluta af fjármagninu hérlendis en þurfum svo að senda hluta af því út aftur,“ segir Hilmar. En 40 prósent af framleiðslufénu verða nýtt hér heima. Lói – þú flýgur aldrei einn segir af lóungu sem er ófleygur að hausti þegar farfuglarnir halda suður á bóginn. Hann verður að lifa af veturinn til að geta bjargað ástinni sinni frá því að lenda í klóm fálkans næsta vor.

Fríðrik Erlingsson skrifar handrit myndarinnar og Árni Ólafur Ásgeirsson leikstýrir ásamt Gunnari Karlssyni, sem jafnframt er höfundur útlits og persóna. Hilmar og Haukur Sigurjónsson eru framleiðendur. Áætlað er að myndin verði frum-

●● Núna erum við að gera þetta aðeins öðruvísi. Því við erum með mest erlent fjármagn. Og þurfum að nota hluta af fjármagninu hérlendis.

30

ER SÁ FJÓLDI LANDA ÞAR SEM MYNDIN HEFUR VERIÐ FORSELD

JÓLIN 2017
ÁÆTLUÐ FRUMSÝNING

sýnd hér um jólin 2017. „Það er búið er að forselja myndina til rúmlega 30 landa,“ segir Hilmar og kveðst ánægður með viðtökurnar. „Það er eftirspurn á markaði. Það er alveg hægt að segja það,“ bætir hann við. Það er þýska fyrirtækið Arri World Sales sem dreifir myndinni.

Dagatal viðskiptalífsins

keldan
dagatal viðskiptalífsins

Miðvikudagur 30. september
SEÐLABANKI ÍSLANDS - Stýrivaxta-
ákvörðun

Fimmtudagur 1. október
LÁNAMÁL RÍKISINS
Gjalddagi RISK 15 1001

FÉLAG VIÐSKIPTAFRÆÐINGA
OG HAGFRÆÐINGA
Hádegisfundur um fjárfestingatæki-
færi í atvinnuhúsnæði

mánudagur 5. október
ÞJÓÐSKRÁ ÍSLANDS
Íslyklar og innskráningarþjónusta

Þriðjudagur 6. október
SEÐLABANKI ÍSLANDS
Útgáfudagur fjármálastöðugleika
HAGSTOFA ÍSLANDS
Vöruskipti við útlönd í september

Miðvikudagur 7. október
SEÐLABANKI ÍSLANDS
Vaxtaákvörðunardagur

visir Allar markaðsupplýsingar

BMW EfficientDynamics
Less emissions. More driving pleasure.

BMW X5

www.bmw.is



Sheer
Driving Pleasure



AKTU FRAMFÖRUM Á NÝJUM BMW X5.

NÝR BMW X5 30d DÍSil xDRIVE.

Þriðja kynslóðin af BMW X5 er sú glæsilegasta hingað til. Nýr X5 30d xDrive er með 258 hestafla 6 cyl. díslivél og 8 þrepa Steptronic sjálfskiptingu.

Aktu framförum – kynntu þér nýjan BMW X5.

BMW X5 30d xDrive. Verð frá 11.790.000 kr.: Steptronic 8 þrepa sjálfskipting – 18" álfelgur lykillaus gangsetning – rafdrifinn afturhleri – rafdrifin framsæti með minni fyrir ökumann – nálgunarvarar bakkmyndavél – handfrjáls Bluetooth símabúnaður – 6,5" litaskjár.

BL ehf
Sævarhöfða 2 / 110 Reykjavík
525 8000 / www.bl.is





Ein stærsta hótelframkvæmdin fram undan er hótelíð við Hörpuna. Richard L. Friedman, forstjóri Carpenter & Company, kynnti þær framkvæmdir ásamt þeim Höskuldi Ólafssyni bankastjóra og Degi B. Eggertssyni fyrr á árinu. FRÉTTABLAÐIÐ/VALLI

Hótelherbergjum mun fjölga um helming

Hótelherbergjum mun fjölga um 1.700 til ársins 2019. Nýting hótelherbergja í Reykjavík er betri en í London og París. Ferðamönnum hefur fjölgað um 109 prósent frá 2009 en herbergjum um 21 prósent. Áætlað er að ferðamönnum fjölgi um 27 prósent í ár frá fyrra ári og verði komnir í tvær milljónir árið 2018.

Áætlað er að hótelherbergjum í Reykjavík verði fjölgað um 1.700 fram til 2018/2019. Stærstu framkvæmdirnar verða við Marriot hótelíð við Hörpu og hótel sem áformað er að reisa í Hlíðarenda. Þetta kom fram á morgunfundi greiningardeildar Arion banka um stöðu og horfur í ferðaþjónustu í gær. Ef úr rætist mun hótelherbergjum í Reykjavík þá fjölga um 50 prósent, eða helming, frá því sem nú er.

Í máli Önnu Hrefnu Ingi-mundardóttur, sérfræðings hjá greiningardeild, kom fram að fjölgun hótelherbergja hefur verið um 21 prósent frá árinu 2009 en fjölgun ferðamanna á sama tíma verið 109 prósent. Á sama tíma hafi nýting hótelherbergja farið úr 58 prósentum í 84 prósent. Árs-tíðasveiflan hefur haldið áfram að minnka.

Anna Hrefna sagði að þrátt fyrir að framboð væri að aukast þá væri nýtingin nú orðin þannig að ekki væri hægt að koma fleiri ferðamönnum fyrir á hótélum á höfuðborgarsvæðinu á ákveðnum tímum ársins. „Við vorum með bestu nýtingu í Evrópu í fyrra. Árið 2013 vorum við í fimmta sæti með 77 prósent nýtingu en árið 2014 vorum við með 84 prósent nýtingu, sem er betra en í London og París. Mér skilst að það sé ekki fræðilegur möguleiki á að ná betri nýtingu,“ sagði Anna Hrefna.

Greiningardeild Arion banka gerir ráð fyrir að 1,5 milljónir ferðamanna komi til Íslands á næsta ári og fjöldinn verði kominn



●● Það er mesti vöxtur sem hefur verið frá því að ferðamannastraumurinn byrjaði. Það var enginn sem var búinn að spá þessu. Þetta er eiginlega ævintýralegt.

Konráð Guðjónsson sérfræðingur hjá greiningadeildinni

FRÁ ÁRINU 2009

21%	109%	58→84%
FJÖLGUN HÓTELHERBERGJA	FJÖLGUN FERÐAMANNA	AUKNING Á NÝTINGU HÓTELHERBERGJA

ÁÆTLAÐUR FJÖLDI FERÐAMANNA

Á NÆSTA ÁRI	ÁRIÐ 2018	27%
1,5	2	ER ÁÆTLUÐ FJÖLGUN FERÐAMANNA Í ÁR FRÁ FYRRA ÁRI
MILLJÓNIR FERÐAMANNA KOMI TIL ÍSLANDS	MILLJÓNIR FERÐAMANNA KOMI TIL ÍSLANDS	

Námskeið fyrir vinnuverndarfulltrúa

(öryggisverði, - trúnaðarmenn og mannauðsstjóra)

Vinnuvernd ehf. og Mannvit hf. standa fyrir námskeiði sem ætlað er vinnuverndarfulltrúum.

Námskeiðið, sem stendur í tvo daga, fer fram í Reykjavík dagana **6. og 7. október** milli kl. 8:30-15:30.

Skráning fer fram á www.vinnuvernd.is



VINNUVERND ehf
vellíðan í vinnu



MANNVIT

Viðurkenndir þjónustuaðilar á sviði öryggis og heilbrigðis á vinnustöðum.

Athygli vekur að N1 er með næstlægstu meðalsölu allra fyrirtækja, eða 3.568.



N1 með stærsta viðskiptavinahópinn í sumar

„Þegar síðastliðnir þrjú mánuðir eru skoðaðir má sjá að N1 hefur langstærsta viðskiptavinahópinn en 90% þeirra 18.200 sem eru í úrtaki Markaðsvaktar Meniga versluðu einu sinni eða oftar hjá N1 á þessu tímabili. Flestir versluðu á stöðvum N1 í júlí enda er það mikill ferðamánudur og N1 með þéttrið net stöðva um landið. 76,8% úrtaksins versluðu hjá N1 í júlí,“ segir Kristín Hrefna

Halldórsdóttir, viðskiptastjóri hjá Meniga. Þegar hin oliufélögin eru skoðuð má sjá að viðskiptavinahópur þeirra er talsvert minni á þessu sama tímabili. „Olís er með næststærsta viðskiptavinahópinn en um 70% íslendinga versluðu hjá þeim þessa sumarmánuði,“ segir Kristín Hrefna.

Atlantíslía er það fyrirtæki sem er með hæstu meðalsölu á þessum þremur mánuðum. Hver og

Fékk 2,4 milljarða króna fyrir skyndibita í fyrra

Sala hjá tveimur fyrirtækjum í eigu Helga Vilhjálmssonar, Góu-Lindu og KFC, jókst á milli ára og nam hagnaður af rekstri fyrirtækjanna samtals 143 milljónum króna árið 2014.

Rekstrartekjur sælgætisgerðarinnar Góu-Lindu á árinu námu 986 milljónum króna og jukust um tæpar 30 milljónir króna milli ára. Rekstrarhagnaður nam 41 milljón króna og jókst um 14 milljónir króna milli ára. Hagnaður ársins

nam 22,8 milljónum króna og jókst um rúmlega 9 milljónir króna milli ára. Eignir í árslok námu 766 milljónum króna og lækkuðu eilítið milli ára. Bókfært eigið fé nam 514 milljónum króna. Góa-Linda er í 92% eigu Helga Vilhjálmssonar. Ekki var greiddur út arður vegna ársins 2014.

Hagnaður KFC, sem er í 100% eigu Helga Vilhjálmssonar, þrefaldaðist á árinu og nam 120,5 milljónum króna. Rekstrartekjur KFC námu 2,4 milljörðum. –sg



Helgi Vilhjálmsson er eigandi Góu-Lindu og KFC. FRÉTTABLAÐIÐ/GVA



Konráð Guðjónsson, sérfræðingur hjá greiningardeild Arion, segir fjölgunina ævintýrlega mikla. FRÉTTABLAÐIÐ/GVA

upp í tæplega tvær milljónir 2018. Gert er ráð fyrir að hlutfallslega fjölgunin verði mest utan sumarmánaðanna. „En við vekjum athygli á því hve stór óvissuþátturinn er hér. Það eru engar augljósar skýringar á því af hverju ferðamenn eru að koma hingað. En samt fer þetta ágætlega saman við áætlanir innlendu flugfélaganna,“ sagði Anna Hrefna.

Aætlað er að fjölgun ferðamanna í ár sé um 27 prósent frá fyrra ári. „Það er mesti vöxtur sem hefur verið frá því að ferðamannastraumurinn byrjaði. Það var enginn sem var búinn að spá þessu. Þetta er eiginlega ævintýrlegt,“ sagði Konráð Guðjónsson, sérfræðingur hjá greiningardeildinni.

Hann segir að þótt árstíðasveiflan fari minnkandi, þá sé hún enn mikil. Langflestir komi yfir sumarmánaðina. Jöfnun á sveiflum myndi auka framleiðni og hækka laun. „Ef við myndum ná að draga úr þessari sveiflu væri hægt að auka framleiðni og bæta afkomu,“ sagði Konráð. jonhakon@frettabladid.



FRÉTTABLAÐIÐ/VILHELM

einn viðskiptavinur greiðir 7.751 krónu að meðaltali til Atlantsolíu í hvert skipti sem hann verslar. Hinar sjálfsafgreiðslustöðvarnar Orkan og ÓB fylgja fast á hæla Atlantsolíu með 7.346 og 6.632 krónur í meðalsölu.

Athygli vekur að N1 er með næstlægstu meðalsölu allra olíufyrirtækjanna eða 3.568 kr. þessa þrjá mánuði. Olís er með lægstu meðalsöluna eða 3.119 krónur. Þær stöðvar sem einnig selja skyndibita, sælgæti og fleira eru eðlilega með lægri meðalsölu þar sem hún lækkar við hverja pylsuna sem afgreidd er á móti hreinni eldsneytissölu sjálfsafgreiðslustöðvanna. - jhh

BLUEBIRD CARGO

FERSKUR FISKUR TIL AMERÍKU

BOSTON | NEW YORK | CHICAGO | ORLANDO | SAN FRANCISCO | TORONTO

Bluebird Cargo býður nú upp á nýja flutningamöguleika fyrir ferskan fisk til Norður Ameríku. Með því að nota beint tengiflug með Aer Lingus og Delta Airlines í gegnum Dublin - þá er fiskurinn kominn á áfangastað innan 24 klukkustunda. Boðið er upp á flutninga til Boston, New York, Orlando Chicago og San Francisco í Bandaríkjunum og Toronto í Kanada.



Við bjóðum flutninga í gámum og vörubretum alla leið sem tryggir betri vörumeðferð. Okkar þjónusta er sveigjanleg, skilvirk og við bjóðum hagstætt verð. Hafðu samband og fáðu tilboð



GÁMAR OG VÖRUBRETTI ALLA LEIÐ | HITASTÝRÐIR FLUTNINGAR

Bluebird Cargo • Lynghóls 4 • 110 Reykjavík
Sími: 420 0200 • sales@bluebirdcargo.com
www.bluebirdcargo.com

Hafið samband:
Útflutningur í síma 420 0238
Innflutningur í síma 420 0232





Flugfélagið Ernir á þrjár vélar af gerðinni Jet Stream 32, sem eru nitján sæta. Þeirri fjórðu verður bætt við. Að auki á flugfélagið minni vélar sem eru meðal annars notaðar í útsýnisflug. FRÉTTABLAÐIÐ/GVA

Erfitt að starfa í samkeppni við Strætó

Hörður Guðmundsson hefur rekið flugfélagið Erni í 45 ár ásamt eiginkonu sinni. Reksturinn hófst með pósthugi frá Ísafirði árið 1970. Í dag sinnir flugfélagið áætlunarflugi innanlands, leiguflugi og sjúkraflugi. Hörður segir það vera synd að Reykjavíkurlflugvöllur fái ekki að njóta sín.

Jón Hákon Halldórsson
johakon@365.is



Hörður Guðmundsson flugstjóri stofnaði flugfélagið Erni ásamt eiginkonu sinni, Jónínu Guðmundsdóttur, árið 1970. Enn í dag eru þau á meðal stærstu hluthafa með líðlega 70 prósentu hlut. Hjá fyrirtækinu vinna um sextíu manns yfir sumarið en yfir vetrarmánuðina eru þetta í kringum 45-50.

Fyrstu árin var félagið starfrækt frá Ísafirði og flaug með pósthugi frá Ísafirði og Vestfjörðum. Hörður segir að á þessum tíma hafi landsbyggðarflugfélög verið rekin af fullum krafti. „Þá voru samgöngur erfiðari og vegir á milli fjarða lokaðir meira og minna stóran hluta úr árinu. Við vorum með pósthugi til Ísafjarðar og við dreifðum honum um

firðina á alla litlu staðina. Svo vorum við nokkuð öflug í sjúkraflugi á þessu svæði, Norðvesturlandi, útskýrir Hörður. Starfsemin á Vestfjörðum hélt áfram í rúman aldarfjórðung en samhliða var fyrirtækið með verkefni erlendis. „Við tókum að okkur verkefni fyrir Sameinuðu þjóðirnar í Suður-Súdan og Kenía og fyrir Alþjóða Rauða krossinn í Genf, segir Hörður. Fyrirtækið hafi verið bundið við Afríku meira og minna í ellefu ár.

Aukin umsvif í Reykjavík

Árið 2002 var svo ákveðið að auka umsvifin í Reykjavík. Fyrirtækið átti aðstöðu í Reykjavík sem hafði verið leigð út í nokkur ár og ákveðið var að taka við henni aftur. „Við byrjuðum á leiguflugi. Þetta var í upphafi útrásarinnar svokölluðu. Þá hafði ég starfað erlendis í ein átta ár, var á heimleið aftur og við byrjuðum í Reykjavík 2003 með eina litla skrufubotu sem var heppileg til ýmissa verkefna. Það var að aukast að menn vildu vera fljótir í ferðum



Við vorum með pósthugi til Ísafjarðar og við dreifðum honum um firðina á alla litlu staðina.

og ferum milli landa,“ segir Hörður. En skjótt fengu íslenskir athafnamenn svo ofboðslega mikinn pening milli handanna að þeir keyptu hverja einkapotuna á fætur annari. „Ég held að það hafi verið komnar 12-13 þotur og ég held að hver þeirra hafi verið dýrari heldur en allur innanlandsflotinn, þó að það hafi ekki verið nema 10-12 farþega vélar, segir Hörður. Ernir fór þá að taka að sér verkefnaflug fyrir ríkið. „Það var boðið út flug fyrir afskekktu staði eins og Gjögur og Bildudal og Hornafjörð, sem þurftu á samgöngum að halda, en þessi flug gátu ekki borið sig á viðskiptalegum grunni,“ segir Hörður. Flugfélag Íslands hætti

síðan að fljúga til Vestmannaeyja þegar Herjólfur byrjaði að sigla í Landeyjahöfn og Ernir tók við Vestmannaeyjaflugi.

„Síðan bættum við Húsavík við,“ segir Hörður. Áætlunarflugi byggir því á samblandi af flugi sem er fjármagnað af ríkinu og flugi sem er rekið á markaðslegum forsendum. Hörður segir rekstur félagsins ganga betur þegar stöðunum sem flogið er á fjólgar. „Það er eiginlega enginn staður á Íslandi sem ber sig einn og sér. Þetta er rosalega dýr rekstur og mikið skattlagður, bæði beint og óbeint. Þannig að maður þarf að fá nýtingu í flugvélnum og nýtingu á allri fjárfestingu, mannskap og öðru slíku,“ segir Hörður. Þess vegna hafi Vestmannaeyjum og Húsavík verið bætt við.

Hvað eruð þið með margar vélar í rekstri í innanlandsflugi?

„Við erum með þrjár nitján sæta vélar og erum að bæta fjórðu við. Svo erum við með þrjár minni sem við notum í útsýnisflug í túristabrans-

anum og minni verkefni, tvær eins hreyfils vélar og eina tveggja hreyfla vél, segir Hörður. Stærri vélar eru af gerðinni Jet Stream 32. Hörður segir þær vera mjög vel útbúnar, með túrbínuhreyflum og jafnþrýstibúnaði. Þær séu alveg sambærilegar við Fokker og aðrar innanlandsvélar nema hvað þær eru aðeins minni.

Meira en áætlunarflug

Vélar eru nýttar í meira en áætlunarflugi því Ernir hefur gert nokkuð af samningum við fyrirtæki um flug. Hörður segir flest slík flug vera farin til Grænlands og Noregs. „Það er mjög þægilegt að geta farið frá Íslandi til Norðurland-Noregs. Við getum gert þetta á einum degi. Fólk fer út á fund, eða að skoða skip eða verksmiðjur, eða hvað sem er. Við getum farið að morgni og komið aftur að kvöldi. Fólk sparar sér fleiri daga og meiri ferðalög, segir Hörður. Hann segir fyrirtæki ekki hafa keypt sér vél í þessi verkefni en hugsanlega verði næstu skref að kaupa litla þotu. „Fyrirtæki eru að taka við sér eftir mikla baráttu undanfarinna ára og fyrirtæki finna fyrir hagkvæmni þess að geta nýtt sér leiguflugi meira sem þau gátu kannski bara af fjárhagslegum ástæðum ekki gert áður.“

Einnig flýgur Ernir innanlands í leiguflugi fyrir fyrirtæki og bindur Hörður vonir við að sú starfsemi mun aukast. Hann bendir til dæmis á uppbygginguna á Húsavík. „Við erum þegar komin með samninga við nokkra verkataka sem eru að taka að sér verkefni þarna á svæðinu,“ segir Hörður. Þarna sjáist afleidd áhrif af þeim verkefnum. „Það hefur mikið að segja þegar hjól atvinnulífsins fara að snúast. Þá hefur þetta mikið áhrif á allt spektrumið; samgöngur og atvinnumál og líf í bæjarfélögum og annað slíkt.“

Þá keypti Ernir búnað til sjúkraflutninga í vélar sínar, sem Hörður segir að sé mjög fullkominn. „Það er nánast hægt að setja gjörgæslubúnað um borð á klukkutíma. Og við erum með nánast öll flug til útlanda þar sem fólk er að fara í líf-færaskiptaaðgerðir eða slíkt,“ segir Hörður. Í þeim tilfellum vinnur Ernir fyrir Landspítalann og fær Ernir greitt fyrir hverja flogna ferð. Mest er flogið til Gautaborgar og

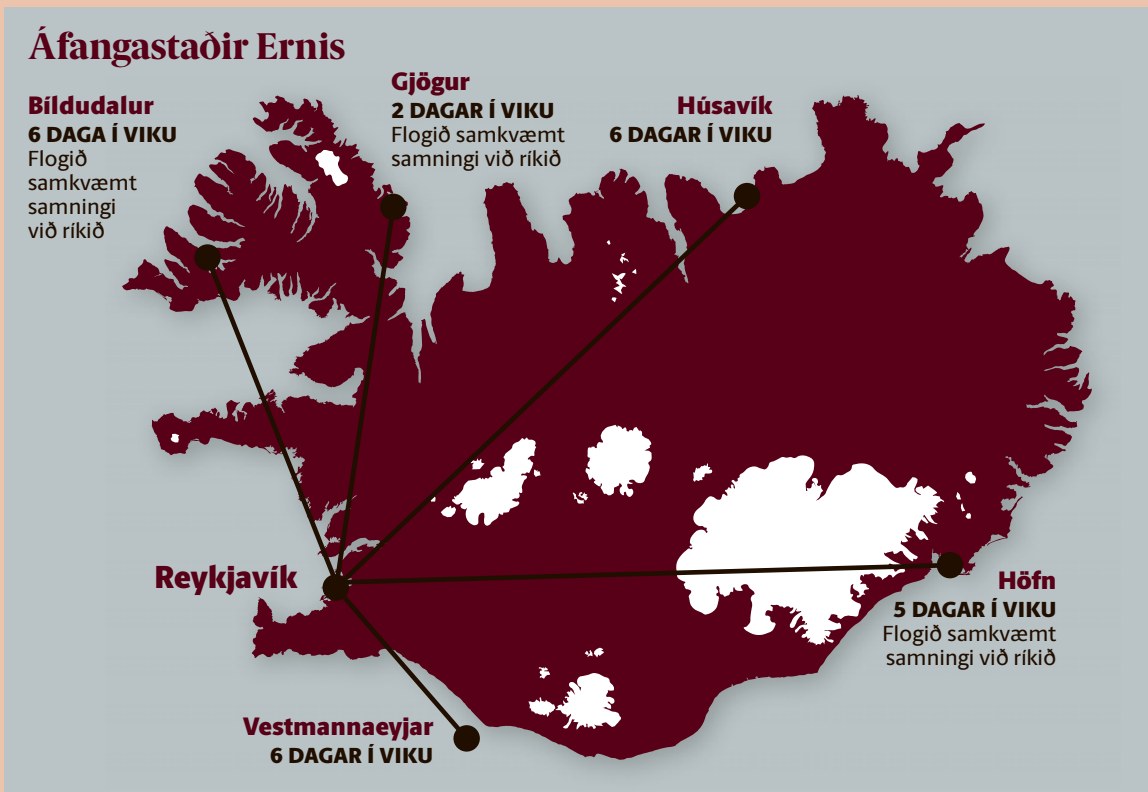
Stokkhólms, en áður var mikið flugið til Kaupmannahafnar. Hörður segir að sennilegast sé farið um það bil eitt slíkt flug í mánuði.

Íslendingar í meirihluta

Hörður segir að Íslendingar séu í meirihluta viðskiptavina Ernis og eftirspurn þeirra eftir flugi sé árstíðabundin. Fólk utan af landi komi til borgarinnar í ýmsum erindagjörðum, viðskiptum, læknisferðum og öðru slíku. „Maður tekur eftir því þegar ófærð er á vegum og vont veður í kortunum þá koma Íslendingar um borð. Þeir eru mikið að fljúga á veturna. Síðan þegar allir vegir verða færir og engin hálfka þá ekur fólk meira. En þá koma túristarnir aftur inn í.“ Með fjölgun ferðamanna hefur eftirspurn þeirra eftir flugi hjá Erni vitanlega aukist og tímabil útlandinga er að lengjast. „Það var yfirleitt allt búið eftir verslunarmannahelgi en nú má segja að ágúst, september og fram í október eru farnir að verða drjúgir mánuðir með túristana. Sá tími hefur verið að lengjast og við vinnum mikið í samstarfi við ferðaþjónustuaðila á þeim stöðum sem við höfum verið að fljúga til,“ segir Hörður. Þar nefnir hann sem dæmi hvalaskoðunarfyrirtækin á Húsavík. Á Hornafirði og í Vestmannaeyjum séu líka ferðaþjónustufyrirtæki sem fái marga viðskiptavini til sín.

Þú hefur væntanlega fylgst með umræðunni um Hvassahraun og flugvöllinn?

„Ég hef mjög sterkar skoðanir á því. Ég er ekki að segja að Hvassahraunið sé útilokaður staður en það verður alltaf erfiður staður,“ segir Hörður og bætir því við að það sé út í hött hvernig haldið hefur verið á máli Reykjavíkurflugvallar undan-



farin ár. „Mér finnst að völlurinn ætti bara að fá að vera þar og það hefur ekkert fengist gert á Reykjavíkurflugvelli um áratugaskeið sem skiptir máli varðandi samgöngumál. Það hefur ekki mátt búa til flugafgreiðslu eða koma upp skúr eða nokkru. Hann er bara í herkví þessi völlur út af deilum,“ segir Hörður. Hann segist hafa komið víða erlendis og þar séu flugvöllir víða í bæjum og borgum. Hann nefnir sem dæmi að gamli völlurinn í Kaupmannahöfn sé enn þá notaður. „Þegar við förum þangað í sjúkraflyg þá vilja þeir fá okkur þangað á

gamla völlinn. Eins er það í Svíþjóð, þá vilja þeir fá okkur á staði sem eru alveg niðri í bæ í Gautaborg. Og sama í Stokkhólmi, af því að það er næst sjúkrahúsunum,“ segir Hörður. Hann segir það vera synd að Reykjavíkurflugvöllur fái ekki að njóta sín.

En hvernig list þér annars á framtíð innanlandsflugsins almennt?

Hörður segir að innanlandsflug verði alltaf dýrt. Það verði erfið að koma fargjöldum niður. „Við höfum þó verið í samstarfi við verkalyðsfélög á þeim stöðum sem við fljúgum

til, við fáum dágóðan fjölda farþega í gegnum stéttarfélög,“ segir Hörður og reynt sé að bjóða sem best kjör. En innanlandsflugið sé í samkeppni við Strætó sem er farinn að keyra til Húsavíkur, Akureyrar, Hornafjarðar og víðar. Sú samkeppni sé erfið þar sem farmidaverð í fluginu standi undir riflega 90 prósentum af öllum rekstri og kostnaði flugsins. Framlag farþega í rekstri strætisvagna sé hins vegar einungis í kringum 6-7 prósent og stefnt að því að það verði komið upp í átta prósent á næstu árum. Þetta skekki samkeppnina.

Trúir ekki að lokað verði á Húsavík

Björn Óli Hauksson, forstjóri Isavia ohf. sem rekur flugvöllina á Íslandi, sagði í hádegisfréttum Bylgjunnar í síðustu viku að til þess gæti komið að flugvöllinum á Húsavík yrði lokað.

Ástæðan er sú að 500 milljóna króna framlag til reksturs innanlandsflugvallar, sem var á fjárlögum fyrir árið 2015, er ekki á fjárlögum ársins 2016. Hörður hefur litlar áhyggjur af því að flugvöllinum verði lokað.

Hann segir að í fyrra hafi 500 milljónir verið teknar af Keflavíkurflugvelli, þegar fjárlagafrumvarpið var í meðferð þingsins, og upphæðin sett til innanlandsflugvallanna. Hann býst við því að þetta gerist bara aftur núna.

„Af því að það er ekkert hægt að skera allt innanlandsflug og allar framkvæmdir og þjónustu og viðhald af innanlandsfluginu algjörlega niður. Það gengur ekkert upp,“ segir Hörður. Hann segir þetta tal Isavia um að loka völlum líka vera pressuadgerð til að fá í lið með sér þá aðila sem eiga hagsmuna að gæta.

„Það eru þá bæjarfélög úti á landi og flugfélögin sem þarna eru að þjóna. Þeir eru að reyna að fá þá í lið með sér til þess að leysa úr þessu,“ segir Hörður. Hann er sannfærður um það að þeir sem ábyrgð bera, fjármálaráðuneytið og innanríkisráðuneytið, myndu ekki þola það að þessi samgönguþáttur yrði lagður niður.

RÓSA BJÖRK
BRYNJÓLFSDÓTTIR



Í vinnu fyrir þingflokk VG

Rósa Björk Brynjólfssdóttir tók við starfi framkvæmdastjóra þingflokks Vinstri hreyfingarinnar - græns framboðs í liðinni viku. Rósa skipaði 2. sæti á lista Vinstri grænna í Suðvesturkjördæmi í alþingiskosningum 2013 og er varaþingmaður. Rósa er með BA-gráðu í frönsku og fjölmiðlafræði frá Háskóla Íslands og Universitè de Stendhal í Frakklandi. Hún á þrjú börn og er í sambúð með Kristjáni Guy Burgess, framkvæmdastjóra Samfylkingarinnar. – jhh

GUÐMUNDUR
GUNNARSSON



Tekur við stýrinu hjá AFS

Guðmundur Gunnarsson hefur verið ráðinn framkvæmdastjóri AFS á Íslandi. Hann leysir Jónu Fanneyju Friðriksdóttur af hólmi.

Guðmundur er með meistaraþróf í alþjóðaviðskiptum frá Háskólanum í Reykjavík og BA-þróf í fjölmiðlafræði frá Háskólanum á Akureyri.

Guðmundur hefur starfað á alþjóðasviði 66°Norður, en þar áður sem fréttá- og dagskrárgerðarmaður hjá RÚV. – jhh

HREIÐAR
HERMANNSSON



Hreiðar stýrir Stracta á Hellu

Hreiðar Hermannsson hefur tekið við störfum hótelsstjóra Stracta hótels Hellu, eftir að Sólborg Steinþórsdóttir lét af störfum af persónulegum ástæðum.

Sólborg var ráðin hótelsstjóri í ársbyrjun 2014 en reksturinn hófst í fyrrasumar. Eigendur hótelsins þakka Sólborgu fyrir vel unnin störf við uppbyggingu hótelsins á Hellu og óska henni velfarnaðar í framtíðinni.

Hreiðar Hermannsson, sem nú tekur við hótelinu, er öllum hnúttum kunnugur eftir að hafa komið að hótelsrekstri í fjölmörg ár. – jhh



Halldóra segir ágætt að stunda framhaldsnám við Háskóla Íslands samhliða vinnu. MYND/BERNHARD KRISTINN

Hjá Íslandsbanka í 15 ár

Halldóra Skúladóttir var á dögnum ráðin forstöðumaður VÍB fjárfestinga. Hún hefur starfað hjá Íslandsbanka og forvera hans í fimmtán ár. Helstu áhugamálin eru útivist, hjólaferðir og skíði.

SVIPMYNDIN HALLDÓRA SKÚLADÓTTIR

Halldóra Skúladóttir var á dögnum ráðin forstöðumaður VÍB fjárfestinga, sem er deild innan VÍB – eignastýringaþjónustu Íslandsbanka

„Þessi deild sér um að stýra fjármunum fyrir aðila sem eru með eignastýringasamning hjá VÍB. Í þeim hópi eru viðskiptavinir einkabankaþjónustu, lífeyrissjóðir og fagfjárfestar,“ segir Halldóra, spurð út í verkefni sviðsins. Halldóra segir að fjárfest sé í skuldaþréfum og í hlutabréfum bæði hér heima og erlendis. „Þannig að það eru eiginlega allir markaðirnir undir. En mest er fjárfest í skulda-

þréfum. Það er stærsti hlutinn í eignasafni viðskiptavina.“

Halldóra hefur starfað hjá Íslandsbanka og forvera bankans í fimmtán ár, bæði hjá Íslands-sjóðum og VÍB. Hún segist lengst af hafa verið í eignastýringu. „Ég hef reynslu af flest öllu sem viðkemur þeim geira, hvort sem er að vera í samskiptum við viðskiptavini eða stýra eignum. Þannig að ég hef mína reynslu úr eignastýringa-geiranum,“ segir Halldóra. Fimm manns starfa á deildinni sem hún stýrir.

Halldóra er viðskiptafræðingur að mennt. Nánar tiltekið lauk hún cand.oecon-þrófi á fjármálasviði frá Háskóla Íslands, en að auki hefur hún lokið prófi í verðbréfa- viðskiptum. Nú sækir hún sér aukna menntun, er í meistaranámi

●● Ég hef reynslu af flest öllu sem viðkemur þeim geira, hvort sem er að vera í samskiptum við viðskiptavini eða stýra eignum. Þannig að ég hef mína reynslu úr eignastýringa-geiranum.

●● Hvort sem það er að ferðast um landið á sumrin, eða að fara í hjólaferðir. En á veturna förum við fjölskyldan á skíði.

við Háskóla Íslands í fjármálum fyrirtækja. „Þetta er gert samhliða vinnunni þannig að ég tek einn og einn kúrs,“ segir Halldóra og bætir við að þetta fyrirkomulag gangi bara ágætlega.

Helsta áhugamál Halldóru er ýmiss konar útivist. „Hvort sem það er að ferðast um landið á sumrin, eða að fara í hjólaferðir. En á veturna förum við fjölskyldan á skíði,“ segir hún. Halldóra hefur einu sinni farið til útlanda á skíði og þá til Austurríkis. Hún segir að til standi að endurtaka það í vetur.

Eiginmaður Halldóru heitir Erlendur Stefánsson og eiga þau tvær dætur, önnur er sex ára og hin rétt að verða tólf ára. „Við búum í Hafnarfirði rétt við náttúruperlur sem við fjölskyldan njótum reglulega.“ jonhakon@frettabladid.is

Kaupás skoðar bensínsölu við verslanir Krónunnar

Kaupás, sem rekur verslanir Krónunnar, hyggst hefja sölu á eldsneyti undir nafni verslananna á lóðum þeirra, samkvæmt heimildum Markaðarins. Jón Björnsson forstjóri Festi/Kaupás staðfestir í samtali við Markaðinn að verið sé að skoða þetta. Jón segir að þeir séu komnir sæmilega langt í ferlinu, en endanleg ákvörðun liggja ekki fyrir, fyrr en eftir nokkrar vikur. Víða erlendis, meðal annars á Englandi og í Skandinavíu, hefur það færst í aukana að matvöruverslanir séu með bensinstöð á lóð sinni undir nafni sínu.

Nú þegar er Krónan með bensinstöð frá Atlantslíu á einni lóð sinni. Það er á Bildshöfða. Einnig eru komnar stöðvar við tvær verslanir Krónunnar þar sem eigendur rafmagnsbíla geta bætt rafmagn á bíla. Þær eru við Krónuna á

Akranesi og í Lindum í Kópavogi. Engin önnur matvöruverslun á Íslandi hefur áður selt bensín á lóðum sínum undir nafni sömu verslunarinnar. Bandaríska verslunarmarkaðinn Costco, sem hyggst opna verslun í Garðabæ á næsta ári, mun reka bensinstöð þar og verður þar hægt að fá bensín, dísil og hugsanlega metangas.

Að sama skapi hefur bæði dagvörusala og veitingasala aukist á bensinstöðvum olíufélaganna þriggja, það er Skeljungs, N1 og Olíufélags Íslands. Af þrjátíu og einni 10-11 verslun sem rekin er í landinu eru tólf þeirra reknar við eldsneytisstöðvar Skeljungs og Orkunnar.

Gengið var til samstarfs við Skeljung í september 2014 um að bjóða þægindaverslun 10-11 við flestar eldsneytisstöðvar Skel-



Kaupás er með raffhleðslustöð í Lindunum þar sem Elkó og Krónan eru. FRETATABLADIÐ/GVA

ungs. Hugmyndin er sú að neytendur geti bæði fengið eldsneyti á bilinn sem og næringu fyrir sig.

Allt hlutfé Kaupáss er í eigu Festar hf. Festi keypti verslanir Kaupáss af Norvik í byrjun árs 2014. Kaupás rekur 23 matvöruverslanir á höfuðborgarsvæðinu og um sunnan- og austanvert landið. Verslanirnar eru reknar undir merkjum Krónunnar, Nóatúns og Kjarvals.

Á síðasta rekstrarári, frá 1. janúar 2014 til 28. febrúar 2015, nam hagnaður Kaupáss 611 milljónum króna. Vörusala á árinu nam tæpum 30 milljörðum króna og nam rekstrarhagnaður 735 milljónum króna. Eignir félagsins í lok rekstrarársins námu 4,1 milljarði króna, bókfært eigið fé nam 1,2 milljörðum króna og var eiginfjárlutfall félagsins 29%.

saeunn@frettabladid.is

Eldborg, Hörpu
20. desember kl. 21:00

UPPSELT KL. 21:00

Jólatónleikar

BONEY M

með söngdívunni Liz Mitchell

Aukatónleikar kl. 17:00 sama dag

Tryggðu þér miða strax á aukatónleikana.
Miðasala hefst 1. október kl. 10:00.

Hooray! Hooray! It's a Holi-Holiday

Rivers of Babylon

Mary's Boy Child

Rasputin

Boney M, ein stærsta hljómsveit diskótímabilsins heimsækir Hörpu á aðventunni. Með í för er sjálf söngdívun Liz Mitchell. Það er óhætt að lofa góðri skemmtun í Eldborg á meðan Mary's Boy Child, Rivers of Babylon, Rasputin og allir hinir smellirnir koma salnum á hreyfingu. Tryggðu þér miða á stórkostlega skemmtun og komdu þér í réttu stemninguna fyrir jólin.

Miðasala á tix.is, harpa.is
og í síma 528 5050

DÆGURFLUGAN



HARPA

Tölvuleikir

Guðni Rúnar Gíslason
leikjahönnuður
Digon Games



Áburðar- verksmiðjur fram tíðar- innar

„Já, eru þið bara eitthvað að leika ykkur og svona?“, segir hinn þabbinn úti á ról þegar talið berst að því að ég starfi við tölvuleikjagerð. Það er kannski ekki skritið að það vefjist fyrir einhverjum að þeir sem skapa tölvuleiki séu raunverulega að vinna, og fái jafnvel greidd laun fyrir þetta grín og hvað þá að þeir séu að skapa verðmæti. Það getur líka komið á óvart að fjárfestar séu síðan meira en tilbúnir að setja fjármagn í slík verkefni í staðinn fyrir ríkisskuldabréf og fasteignir innan hafta.

Raunveruleikinn er samt sem áður sá að tölvuleikjainnviðurinn er kominn til að vera á Íslandi. Ákveðið spurningaver á Laugavegi er raunar með svipaðan starfsmannafjölda og væntanlegt kísilver á Bakka.

En svona bransi er auðvitað ekki án áhættu. Allir sem koma að verkefninu taka samt meðvitaða áhættu vegna þess að þeir hafa trú á því. Fjárfestar, stofnendur og starfsmenn þurfa að trúa því að teymið nái að sigla því í höfn og í gegnum þær hindranir og höft sem þarf að yfirstíga.

Fjöldmargar áskoranir eru fram undan fyrir tölvuleikjainnviðinn en þær eru yfirstíganlegar. Hvort sem þær felast í umhverfinu sem fyrirtækin starfa í eða verkefnunum sjálfum. Það er nefnilega svona sem áburðarverksmiðjur fram tíðarinnar rísa, ekki með hagkvæmnisathugun ríkisins eins og sumir þingmenn virðast telja heldur að frumkvæði þeirra sem hafa trú á verkefninu og sem setja saman teymi sem drífur það áfram. Einn dag í einu, eitt skref í einu og einn leik í einu.

Iðnaðurinn sjálfur og fólkid innan hans hefur líka verið að þroskast. Það er á undanhaldi að menn líti á það sem sjálfsagðan hlut að ný fyrirtæki innan iðnaðarinnar séu rekin áfram af krökkum í sjálfboðavinnu. Fyrirtækin eru einfaldlega orðin þróaðri og búin að koma sér upp vinnumenningu sem er miklu afkastameiri í gæðum en sjálfboðavinnan gefur af sér. Til lengri tíma litið mun það skila okkur frábærum fyrirtækjum sem bjóða upp á spennandi störf í sívaxandi iðnaði.

Raunveruleikinn er samt sem áður sá að tölvuleikjainnviðurinn er kominn til að vera á Íslandi. Ákveðið spurningaver á Laugavegi er raunar með svipaðan starfsmannafjölda og væntanlegt kísilver á Bakka.

Hin hliðin

Þórdís Sif
Sigurðardóttir
lögfræðingur



Briet: Ég er kona með masterspróf í hagfræði. Ég er í ágætis vinnu en langar að breyta til og er því að skóða atvinnuauðgylsingarnar. Ég sé engin störf auglýst þar sem ég uppfylli öll skilyrði umsóknarinnar þannig að ég bið

Himinninn málaður í frönsku fánalitunum



Þotur úr flugflota Patrouille de France léku listir í Hagenau í austurhluta Frakklands á sunnudaginn. NORDICPHOTOS/AFP

„Dollarablokkinn“ er að hrynja



Lars Christensen

alþjóðahagfræðingur

Undanfarið hafa kínversku verðbréfamarkaðirnir hrapað og skjálftinn hefur breiðst út til alþjóðamarkaða, og þótt nokkur ró virðist hafa færst yfir er það ómaksins vert að velta fyrir sér rótum þessara nýlegru umbrota. Hér skiptir spennan í því sem við gætum kalla „dollarablokkina“ höfuðmáli.

„Dollarablokkinn“ er það sem er í raun og veru myntbandalag sem hefur áratugum saman verið í gildi á milli Bandaríkjanna og Kína (og Hong Kong og nokkurra annarra Asíuríkja og olíuútflutningsríkjanna við Persaflóa).

Frá 1995 til 2005 var hið kín-

verska renninbi að meira eða minna leyti fastbundið Bandaríkjadollar. Eftir 2005 var gengi renninbi smám saman og mjög yfirvegað breytt gagnvart dollarnum. Þetta er grundvallaratriði og hélt áfram þangað til kínversk yfirvöld breyttu nýlega um stefnu og felldu gengið lítillaga nokkrum sinnum.

Fastgengisstefna Kínverja gekk vel á meðan kerfisþættirnir hjálpuðu kínverskum hagvexti. Kerfisumbætur í kínverska hagkerfinu hefðu átt að leiða til styrkingar á kínverska gjaldmiðlinum, en fastgengisstefnan kom í raun í veg fyrir það, að minnsta kosti til 2005. Afleiðingin var of lágt skráður gjaldmiðill og mikill efnahagsvöxtur. Á sama tíma jókst einnig ójafnvægið í hagkerfum heimsins. Það veit hver einasti Íslendingur.

Með öðrum orðum, þegar saman fóru kerfisumbætur og fastgengisstefna leiddi það til of umburðarlyndrar peningastefnu Kínverja, en frá 2010-11 hefur sagan hins vegar verið allt önnur.

Þannig standa Kínverjar nú frammi fyrir verulegum kerfislægum móþyr og þar sem útlit

er fyrir áframhaldandi efnahagssamdrátt í Kína minnka einnig líkurnar á að kínverski gjaldmiðillinn styrkist. Reyndar eru sterk rök fyrir því að renninbi veikist í náinni framtíð. Þetta veldur því að erfitt verður fyrir kínverska seðlabankann að viðhalda fastgengis-

Hagkerfi Kína og Bandaríkjanna eru einfaldlega of ólík til að hægt sé að viðhalda föstu gengi á milli renninbi og dollars. Og reyndar má segja það sama um aðra sem fasttengja gjaldmiðil sinn við dollarinn. Til dæmis er fastgengisstefna olíuútflutningsríkjanna við Persaflóa nú undir auknum þrýstingi.

stefnunni. Nýlegar smágengislækkanir endurspeglar þetta.

Þetta er einnig að miklu leyti kjarninn í þeim markaðsóróa sem við höfum séð undanfarið og nú er að verða ljóst að „dollarablokk-

in“ er ekki það sem hagfræðingar kalla „hagkvæmt myntsvæði“. Hagkerfi Kína og Bandaríkjanna eru einfaldlega of ólík til að hægt sé að viðhalda föstu gengi á milli renninbi og dollars. Og reyndar má segja það sama um aðra sem fasttengja gjaldmiðil sinn við dollarrann. Til dæmis er fastgengisstefna olíuútflutningsríkjanna við Persaflóa nú undir auknum þrýstingi vegna mikils verðfalls á olíu síðasta árið, sem tengist auðvitað hægaganginum í kínversku efnahagslífi.

Kínverjar verða fyrr eða síðar að leyfa gjaldmiðlinum að fljóta. Veikleikinn í kínverska hagkerfinu hefur nú flýtt fyrir þessu ferli og það ætti að leiða til veikari kínversks gjaldmiðils, en einnig sú staðreynd að dollarinn hefur styrkst verulega síðasta árið þar sem bandaríski seðlabankinn hefur hækkað vexti.

Þess vegna er það fyrst og fremst tímaspursmál hvenær „gullblokkinn“ hrynur. Þessu ættu menn hins vegar að fagna frekar en syrgja, því „dollarablokkinn“ var ein aðalástæðan fyrir ójafnvæginu sem skapaðist í hagkerfi heimsins fyrir fjármálakreppuna 2008.

Í kjölfar Brietar

enn. Ég lít í kringum mig á vinnustaðnum og hugsa með mér að ég sé örugglega jafn góður starfsmaður og svona 70% af samstarfsfólki mínu, sumir verri aðrir betri. Ég veit að ég er ekki með jafn há laun og vinnufélagi minn og vinur úr háskólanum í sömu stöðu, en veit ekki hvers vegna (það hlýtur samt að vera einhver ástæða). Ég hef þó ekki fengið mig til að spyrja yfirmann minn að þessu. Yfirmaður minn er karlmaður og hann og vinur minn fara í golf

saman og horfa á enska boltann á laugardögum.

Bjarnhéðinn: Ég er karlmaður með masterspróf í hagfræði. Ég er í ágætis vinnu en langar að breyta til og er því að skóða atvinnuauðgylsingarnar. Ég sé nokkur störf þar sem ég uppfylli meira en helming skilyrða og ákveð að sækja um nokkur þeirra. Ég lít í kringum mig á vinnustaðnum og hugsa með mér að ég sé örugglega betri starfsmaður en svona 70% af samstarfsfólki mínu, einhverjir jafn

góðir og einstaka betri. Ég veit að ég er með hærri laun en vinnufélagi minn og vinkona mín úr háskólanum í sömu stöðu og ég, en veit ekki hvers vegna (en það hlýtur að vera einhver ástæða). Ég þæli samt ekki mikið í því þar sem það skiptir mig ekki máli. Ég og yfirmaður minn kíkjum saman í golf og horfum á boltann, bara svona eins og vinnufélagar gera.

Briet og Bjarnhéðinn sækja síðan um sama starfið, þau eru búin að vera jafn lengi úti á vinnumarkað-

inum eftir nám og hafa mjög svipaða ferilskrá. Bjarnhéðinn er þó aðeins boðaður í viðtal, ekki Briet.

Framangreint gæti verið dæmi úr raunveruleikanum, enda byggt á rannsóknnum síðustu ára frá Bandaríkjunum.

Hvað veldur þessum ólíku viðhorfum og hvernig getum við breytt þeim? Okkur langar að komast nær svarinu og efnum því til ráðstefnu sem ber heitið **Í Kjölfar Brietar** og verður haldin á Ísafirði 23.-24. október nk. Endilega mættu!

VIÐ SVÖRUM SÍMANUM ALLTAF MEÐ BROS Á VÖR

365

INTERNET 170GB
HEIMASÍMI*
100 MÍNÚTUR
SKJÁREINN**
SJÓNVARP 365
6 BÍÓMYNDIR Í HVERJUM MÁNUÐI
9 ERLENDAR STÖÐVAR

HEIMILI

HBO

ÍSLENSKIR
ÞÆTTIR
Á HVERJU
KVÖLDI

STÖÐ 2

STÖÐ 2 MARAÞON

STÖÐ 3

BÍÓSTÖÐIN
GULLSTÖÐIN
KRAKKASTÖÐIN
BRAVÓ TV
VILD, BEINIR

OG AUÐVITAÐ LÍKA GSM

1 GSM ÁSKRIFT ENDALAUST TAL + 1 GB

15.550 kr./mán.

SÍMINN

INTERNET 75GB
IP ENDALAUS
HEIMASÍMI
SKJÁREINN
HJÁ SÍMANUM
SJÓNVARP SÍMANS
9 ERLENDAR STÖÐVAR
SJÓNVARP SÍMANS APPIÐ
SKJÁRKRAKKAR EÐA SKJÁRÞÆTTIR
SPOTIFY 6 MÁN.
BEINIR

OG AUÐVITAÐ LÍKA GSM

1 GSM ÁSKRIFT - TALAR ENDALAUST + 3 GB

17.990 kr./mán.

Þú færð
meira fyrir
minna

FÁÐU ÞÉR
ÁSKRIFT
á 365.is

Stjórnar- maðurinn

@stjornarmadur

Að sveigja leikreglurnar

Flestum finnst væntanlega tilgangurinn helga meðalið við úrlausn á þrotabúum gömlu bankanna og afnám gjald-eyrishaftanna. Ekki er þó hægt að horfa fram hjá því að á vegferðinni sem hófst á haustdögum 2008 hafa ýmis varhugaverð skref verið stigin gagnvart erlendum kröfuhöfum bankanna.

Það fyrsta og stærsta var að sjálfsgöðu neyðarlögin sem skiptu starfsemi bankanna upp í nýja og gamla hluta. Þetta gerði nýju bönkunum kleift að halda áfram bankþjónustu í landinu, en skildi erlenda viðsemjendur bankanna (sem kallast í daglegu tali kröfuhafar) eftir á köldum klaka. Vissulega aðgerð sem sennilega mátti réttlæta, en í raun ekkert annað en grímulaus mismunur á grundvelli þjóðernis.

Í kjölfarið hafa endalausar breytingar verið gerðar á gjaldþrotalöggjöfni og lögum um fjármálafyrirtæki, en síðarnefnda lagabálknum hefur verið breytt um þrjátíu sinnum frá 2008. Flestum ef ekki öllum breytingunum hefur með einum eða öðrum hætti verið beint að uppgjöri bankanna og hafa því í flestum tilfellum haft neikvæð áhrif á hagsmuni kröfuhafa.

Í síðustu viku bærust tíðindi af því að slitastjórn Kaupþings hefði beitt sér fyrir því að frestur til að lýsa svokölluðum búskrófum hefði verið þrengdur gríðarlega að því er virðist eingöngu til að koma í veg fyrir að Vincent Tchenguiz gæti lýst skaðabótakröfu í búid. Alþingi spilaði með.

Í þessari viku á svo að láta kröfuhafa Kaupþings greiða atkvæði um tillögu sem tryggir í raun bæði stjórnvöldum og slita-stjórninni sjálfri algert skaðleysi á öllum athöfnum í tengslum við bankahrunið. Hótunin er einföld – samþykkið eða nauðasamningar komast aldrei á koppinn og eignir ykkar verða skattlagðar upp í rjáfur.

Vitaskuld voru þær aðstæður sem hér sköpuðust einsdæmi á alþjóðavísu, og eftirleikurinn hefur ekki verið einfaldur. Ljóst er að ýmis afsláttur hefur verið gefinn af þeim leikreglum sem almennt gilda í þroskuðum samfélögum. Að allir séu jafnir fyrir lögum, og að leikreglur skuli vera stöðugar og fyrirsjáanlegar.

Vel má vera að fólk sé sammála um að flestar aðgerðir eftir hrun hafi verið nauðsynlegar. Hitt er staðreynd að alþjóðlegir fjárfestar vilja ekkert frekar en stöðugt stjórnarfar og fyrirsjáanlegar efnahagsaðstæður þar sem þeir kjósa að binda fé sitt.

Við þurfum að vanda okkur og tryggja að viðlíkra aðgerða verði ekki aftur þörf.

Annars greiða erlendir fjárfestar atkvæði með fótunum – til fram-
búðar.

43%

AUKNING NÝSKRÁNINGA

Nýskráningum einkahlutafélaga fjölgaði um 15% síðustu 12 mánuði, samanborið við 12 mánuðina þar á undan. Alls voru 2.259 ný félög skráð á tímabilinu frá september 2014 til ágúst 2015, samkvæmt tölum Hagstofunnar.

2.194

MILLJARÐA EIGA FJÖLSKYLDUR

Eiginfjárstaða allra fjölskyldugerða batnaði um samtals 14,4% árið 2014, eða úr 2.194 milljörðum króna í 2.510 milljarða króna, samkvæmt tölum Hagstofunnar. Mesta aukningin var hjá barnafjölskyldum.

26.09.2015



Þegar maður ferðast um heiminn til dæmis eins og í Bandaríkjunum þá sér maður oft á tíðum, þegar maður er að keyra eftir fallegum svæðum á þjóðveginum, að það eru gríðarlega háar sektir við því að henda út rusli. Og almenna reglan er þessi; að maður sér ekki rusl þarna.

Guðlaugur Þór Þórðarson alþingismaður



Í REYKJAVÍK VEGNA FJÖLDA ÁSKORANNA!



MIDASALA ER
HAFIN Á TIX.IS

SÉRSTAKIR GESTIR
GUNNAR ÞÓRDARSON
ÞÓRIR BALDURSSON
BARNABÖRN RÚNARS

HÁSKÓLABÍÓ
31. OKTÓBER

RÚNAR 70 JÚL

SVEITAPILTSINS
DRAUMUR

EYÞÓR INGI · MAGNI · VALDIMAR · SALKA SÓL

SÖGUMAÐUR BALDUR ÞÓRIR GUÐMUNDSSON TROMMUR JÚLÍUS FREYR GUÐMUNDSSON
BASSI INGI BJÖRN INGASON GÍTARAR TRYGGVI HUBNER · BIRKIR RAFN GÍSLASON · BJÖRGVIN ÍVAR BALDURSSON
BAKRÖDD LILJA BJÖRK RUNÓLFSDÓTTIR MYNDSKREYTINGAR DAVÍÐ ÖRN ÓSKARSSON
ORGEL OG HLJÓMSVEITARSTJÓRN JÓN ÓLAFSSON

STAFRÆN
PRENTUN!



GuðjónÓ
VISTVÆNA PRENTSMÍÐJAN



MIDASALA FER FRAM Á TIX.IS OG Í SÍMA 551-3800.
NÁNAR Á SENA.IS/RUNAR



sena