

OYSTER PERPETUAL
DATEJUST II

ROLEX



MICHELSEN
ÚRSMÍÐIR

Laugavegur 15 - 101 Reykjavík
511 1900 - www.michelsen.is

MARKAÐURINN

Miðvikudagur 3. febrúar 2016

5. tölublað | 10. árgangur

FYLGIRIT FRÉTTABLAÐSINS UM VIÐSKIPTI OG FJÁRMÁL



Sérstaða Íslands stundum ofmetin

Miklar breyt-
ingar hafa verið á
rekstri Advania
að undanfögnu.

Um helmingur
starfseminnar er
á Íslandi og eru
starfsmenn um 600.

Gagnaver eru vaxandi
þáttur starfseminnar
hér en Ísland er ekki
alltaf góður kostur.

»6



»2

**Hvati sé til skila á
sköttum og gjöldum**
Vísbendingar eru um
aukin skattsvik í bygg-
ingariðnaði.

»4

**Ísland og Króatía
skera sig úr**

Forstjóri Priceline
Group ræðir ferða-
mennsku í heiminum.

»8

**Svipmyndin: Ólafur
Darri Andrasen**

Byr sig undir Lauga-
vegshlaup með
maraþoni.

»10

Yellen lækki vexti

Lars Christensen skrifar
um vaxtastefnu Seðla-
banka Bandaríkjanna.

»12

**Ástæðulausar
dómsdagsspár**

Stjórnarmaðurinn skrif-
ar um framtíð hefð-
bundinna fjölmiðla.



Verð

21.990

Hjólatjakkur 3T

Stöðugur hjólatjakkur sem lyftir 52cm,
lægsta staða 14,5cm.

Burðarþol 3 tonn.



Verð

49.900

Vélagálgi 1 Tonn

Hámarkshæð 2000mm,
lægstahæð 25mm.

Burður 1 Tonn



Verð

119.900

Verkfæraskápur 172 verkfæri.

Sterkur 7 skúffu verkfæraskápur fullur af
verkfærum, bakkar úr foam.

Þolir að bera skrúfstykki.



Verð

4.990

Digital rennimál

150mm, 0,02mm skekkja

TO YT7201

VERKFÆRA
SALAN

Síðumúla 11 • 568 6899 • www.vfs.is

SKJÓÐAN



„Óstöðugt“ vitni lætur af störfum

FRAM TIL ÞESSA hefur „uppgjörð“ við hrúnið falist í því að nokkrir stjórnendur og eigendur gömlu bankanna hafa verið leiddir fyrir dómara og dæmdir í fangelsi. Meðölin til að ná fram sakfellingu hafa ekki verið af vandaðra taginu. Stjórnvöld, eftirlitsaðilar og fjórða valdið hafa haft augun limum á baksýnisspeglinum á sama tíma og hvers kyns lögbrot og subbuskapur viðgengst í endurreistu bankakerfi.

STÓRU BANKARNIR þrjú hafa leyst til sín eignir viðskiptavina gömlu bankanna á færifandi og ráðstafað þeim til nýrra eigenda, sem gjarnan eru vel tengdir og venslaðir vildarvinir bankamanna, sem með eignirnar fara, eða ráðamanna.

BORGUNARMÁLID er kennslubókardæmi, sem eflaust á eftir að rata fyrir dómstóla með óvæntum afleiðingum fyrir þá sem hingað til hafa verið þess fullvissir að réttlætisgjöldun mun aldrei beina sjónum sínum frá gömlu bankamönnum. En Borgunarmálið er ekki einsdæmi. Landsbankinn seldi Setbergslandið á vildarkjörum til handvalinna kaupenda. Dæmin eru miklu fleiri.

ARION BANKI hefur verið liðtækur við vafasama ráðstöfun eigna. Nú hafa bankinn og framkvæmdastjóri fjárfestingasviðs bankans „í sameiningu“ ákveðið að framkvæmdastjórinn láti af störfum. Í síðustu viku voru fyrrum yfirmenn framkvæmdastjórins fráfarandi sýknaðir af ákæru um umboðssvik. Héraðsdómur sagði að framburður

framkvæmdastjórins væri „óstöðugur“. Á venjulegri íslensku þýðir þetta að framkvæmdastjórinn fráfarandi fór með rangan vitnisburð fyrir dómi. Þá tugtaði héraðsdómur ákærvaldið fyrir að leggja fram 6.000 blaðsíður þar sem gögn voru í belg og biðu og óflokkuð. Ákærvaldið reyndi sumsé að blekkja og villa um fyrir dómurum með því að kaffæra þá í skjólum og halda eftir gögnum sem sýndu fram á sakleysi hinna ákærðu ásamt því að byggt var á röngum vitnisburði lykilvitis.

ÞAD VAR ekki fyrr en hinir ákærðu fengu loks að komast í gögn málsins að fram komu upplýsingar sem sýndu fram á meint innherjasvik hins „óstöðuga“ vitnis ákærvaldsins er það seldi hlutabréf sín í Kaupþingi í byrjun október 2008. FME rannsakar nú það mál.

Í AL THANI MÁLINU fengu verjendur og ákærðu ekki aðgang að öllum gögnum málsins. Sakfelling var byggð á framburði hins „óstöðuga“ vitnis og pappírflóði sem ákærvaldið dembdí yfir dómara. Í ljósi sýknudómsins í síðustu viku orkar sakfellingin í Al Thani málinu í besta falli mjög tvímælís.

STRÖNG VIÐURLÖG eru við röngum sakargiftum. Saksóknarar og rannsóknaraðilar geta orðið uppvisir að slíku athæfi, t.d. með því að halda eftir gögnum, sem benda til sakleysis ákærðra og leida vísitandi fyrir dóm „óstöðugt“ vitni í þeim tilgangi að fá ákærðu ranglega dæmda. Dómarar sem hafa leyft saksóknurum að halda eftir gögnum í hrunmálum hljóta að verða krafðir um skýringar.

MARKAÐURINN

ÚTGÁFUFLAG 365 miðlar ehf., Skaftahlíð 24, 105 Reykjavík, sími 512 5000

Netfang ritstjorn@markadurinn.is | Sími 512 5000 | Fax 512 5301

Umsjón Jón Hákon Halldórsson jonhakon@365.is

Ábyrgðarmaður Kristín Þorsteinsdóttir | Forsíðumynd Anton Brink

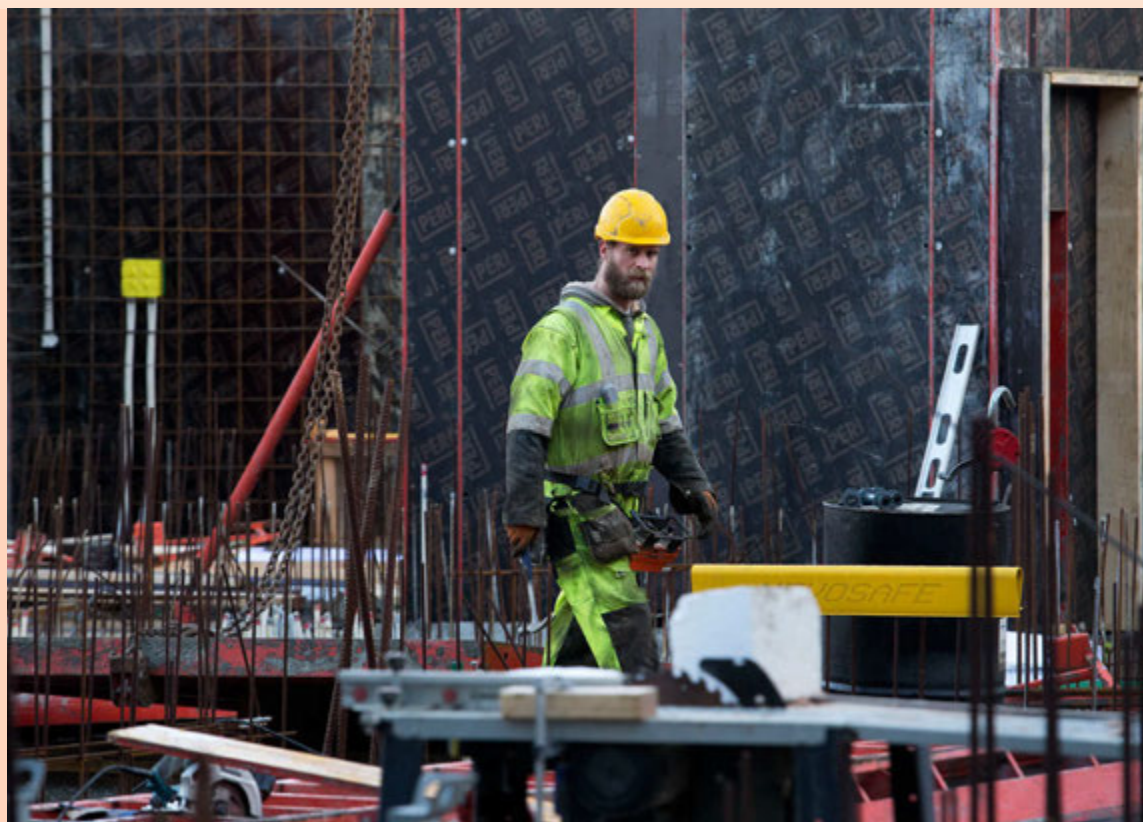
Netfang auglýsingadeildar auglysingar@markadurinn.is Veffang visir.is

NÝTT OG BETRA APP



Smelltu þér á Fréttablaðsappið og lestu blaðið í símanum eða spjalddölvunni hvar og hvenær sem er.

Þú færð appið á visir.is/fbl eða beint í gegnum



Vísbendingar eru um að skattaundanskot hafi aukist í byggingariðnaði að mati ríkisskattstjóra. FRÉTTABLAÐIÐ/STEFÁN

Hvati til undanskota frá skatti sé ekki til staðar

Beiðnum um endurgreiðslu á virðisaukaskatti vegna vinnu iðnaðarmanna hefur fækkað um 60 prósent frá því að endurgreiðslur voru lækkaðar. Munurinn bendi til aukinna undanskota. Hvatar til skattskila verða að vera til staðar.

Skúli Eggert Þórðarson ríkisskattstjóri veltir upp hvort rétt sé að falla frá breytingum sem urðu á endurgreiðslum á virðisaukaskatti í upphafi árs 2015.

Breytingarnar fólu í sér að endurgreiðslur á virðisaukaskatti vegna vinnu iðnaðarmanna við íbúðarhúsnæði lækkuðu úr 100 prósentum í 60 prósent í byrjun síðasta árs. Í kjölfarið hefur beiðnum um endurgreiðslur á virðisaukaskatti fækkað um 60 prósent. Þetta sé vísbending um aukin skattaundanskot að sögn Skúla.

„Það er erfitt að fara inn á heimili og ganga úr skugga um það að þar sé ekki verið að vinna svarta vinnu. Eftirlitið fer fyrst og fremst fram á stórum byggingarstöðum.“ Því sé mikilvægt að hvatinn til undanskota sé ekki fyrir hendi og ástæða til að kanna hvort ekki sé rétt að færa endurgreiðslurnar á ný upp í 100 prósent.

Svo er það hin spurningin, í hve miklum mæli boðið er upp á að sleppa virðisaukaskattinum þannig að þetta verði svört vinna.



Skúli Eggert Þórðarson ríkisskattstjóri

Fyrirkomulaginu var komið á í svokölluðu Allir vinna átaki eftir bankahrun. Endurgreiðslur ríkisins á virðisaukaskattinum hafa lækkað úr 2,4 milljörðum árið 2014 í 700 milljónir króna á síðasta ári.

Skúli segir að vegna þess að viðskiptin séu ekki gefin upp til skatts

verði ríkissjóður af tekjuskatti sem ella yrði greiddur vegna vinnunnar auk 40 prósent af virðisaukaskattinum.

Skúli sagði þó líkur á að umsókn um vegna endurgreiðslna síðasta árs ætti enn eftir að fjölga eitthvað á næstu mánuðum. Það gæti þó tæplega skýrt allan muninn milli ára. „Þetta munar það miklu. Í sumum tilfellum getur verið að þetta sé svo lítið að menn telji ekki svara kostnaði að sækja um endurgreiðslu. Svo er það hin spurningin, í hve miklum mæli boðið er upp á að sleppa virðisaukaskattinum þannig að þetta verði svört vinna,“ segir hann.

Eftirlit ríkisskattstjóra með skattskilum í byggingariðnaði og annari atvinnustarfsemi er mikið fyrir, að sögn Skúla. Þó eigi að bæta enn í og ráða eigi 4-5 nýja starfsmenn til viðbótar við um 30 starfsmenn sem starfi við skattaeftirlit.

ingvar@frettabladid.is

Vikan sem leið

558 milljarðar bandaríkjadala

Alphabet, móðurfélag Google, er orðið verðmætasta hlutafélag heims. Eftir að fyrirtækið tilkynnti um afkomu sína á síðasta ársfjórðungi á mánudagskvöld var það metið á 558 milljarða bandaríkjadala, nærri 73 þúsund milljarða íslenskra króna. Fyrirtækið er því orðið verðmætara en tölvurísinn Apple, sem metinn er á 535 milljarða bandaríkjadala, eða rétt tæplega 70 þúsund milljarða íslenskra króna.

20 milljarða sekt

Bankarnir Barclays og Credit Suisse voru í vikunni sektaðir um 108 milljónir punda, jafnvirði 20 milljarða íslenskra króna. Bandarískur eftirlitsaðili sektaði bankana fyrir ólöglega viðskiptahætti. Þeir eru sakaðir um að hafa með ólöglegum hætti leyft viðskiptavinum í Bandaríkjunum að stunda viðskipti með hlutabréf í svokölluðum „dark pools“ eða „myrkrakompum“ án þess að gefa upp verð þeirra.

50 þúsund króna sekt á dag

Neytendastofa hefur lagt 50 þúsund króna dagsektir á Boltabarn ehf., sem rekur Loftið í Austurstræti, þar til fyrirtækið hefur farið að ákvörðun Neytendastofu um að breyta nafni staðarins.

Boltabarnum ehf. var bönnuð notkun heitisins Loftið þar sem það væri til þess fallið að valda ruglingshættu við auðkenni Loft Bar sem rekinn er af Farfuglum ses.

Á döfinni

Miðvikudagur 3. febrúar
ÞJÓÐSKRÁ ÍSLANDS - Fasteignamarkaðurinn í mánuðinum eftir landshlutum.
MAREL - Fjórði ársfjórðungi 2015.
Fimmtudagur 4. febrúar
HAGSTOFA ÍSLANDS - Vöruviðskipti við útlönd, janúar 2016, bráðabirgðatölur.
Mánudagur 8. febrúar
ICELANDAIR GROUP - Uppgjör fjórða árs-

fjórðungs og ársuppgjör 2015.
Þriðjudagur 9. febrúar
ÞJÓÐSKRÁ ÍSLANDS - Fjöldi þinglýstra leigusamninga um íbúðarhúsnæði eftir landshlutum.
Miðvikudagur 10. febrúar
SEDLABANKI ÍSLANDS - Vaxtaákvörðun og útgáfa Peningamála.
HAGSTOFA ÍSLANDS - Efnahagslegar

skammtimatölur í febrúar 2016.
Föstudagur 12. febrúar
VINNUMÁLASTOFNUN - Atvinnuleysis-tölur Vinnuálastofnunar.
Mánudagur 15. febrúar
HAGSTOFA ÍSLANDS - Fiskafli í janúar 2016.

keldan
dagatal viðskiptalífsins

FRÉTTABLAÐIÐ

visir Allar markaðsupplýsingar

Póstdreifing

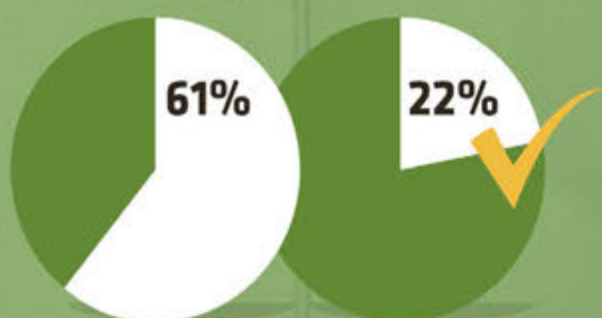
Við látum það berast



ÞÚ NÆRÐ TIL FJÖLDANS MEÐ OKKUR

FJÖLPÓSTUR er sterkur og áhrifaríkur auglýsingamiðill sem skilar ítarlegri upplýsingum til neytenda en hefðbundnar auglýsingar.

61% LANDSMANNA LESA FJÖLPÓST
22% AF ÞEIM KAUPA AUGLÝSTA
VÖRU EÐA ÞJÓNUSTU



„Ég hef verið í viðskiptum við Póstdreifingu í árabíl og alltaf fengið fyrsta flokks þjónustu.“

Guðbjartur
Finnbjörnsson
Ritstjóri Lifandi vísinda

VIÐ GETUM
AÐSTOÐAÐ VIÐ
AÐ NÁ ÁRANGRI
VIÐ DREIFUM INN
Á 80.000 HEIMILI
SEX DAGA
VIKUNNAR

www.postdreifing.is

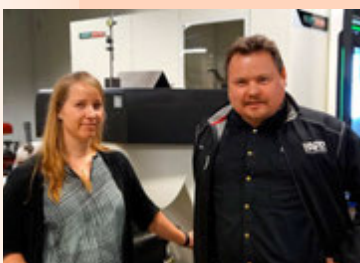


Ríkissjóður hefur verið metinn hæfur til að fara með 20 prósentu eignarhlut í Sjóvá. FRÉTTABLAÐIÐ/ARNÞÓR

Ríkissjóður má eiga í Sjóvá

Fjármálaeftirlitið hefur metið ríkissjóð hæfan til að fara með virkan eignarhlut í Sjóvá. Glitnir afhenti ríkissjóði 13,67 prósentu hlut í Sjóvá-Almennum í gegnum eignarhald sitt í SAT eignarhaldsfélagi hf. fyrir helgi. Seðlabanki Íslands eða félag í eigu hans fer með eignarhlut Ríkissjóðs í Sjóvá-Almennum tryggingum hf. Ríkissjóður er núna stærsti einstaki hluthafinn í Sjóvá.

– sg



Elfa Hrönn Valdimarsdóttir og Freyr Friðriksson, eigendur KAPP.

Nýtt fyrirtæki heitir Optimar KAPP

Eigendur KAPP ehf., véla-, kæli- og renniverkstæðis, hjónin Freyr Friðriksson og Elfa Hrönn Valdimarsdóttir, keyptu á síðasta ári fyrirtækið Optimar Island ehf. og tóku við rekstri þess í byrjun síðasta sumars. Vinna við sameiningu fyrirtækjanna er nú hafin. Alls starfa 27 starfsmenn hjá sameinuðu félagi.

„Við fengum starfsfólkið í lið með okkur, fórum í nafnasamkeppni og nýtt sameinað félag mun heita Optimar KAPP ehf.“ segir Elfa. Freyr segir að undanfarin ár hafi verið fjárfest í innviðum og nýjum framleiðslutækjum og renniverkstæðið verið styrkt til muna á sínu sviði. – jhh

Brimborg flytur atvinnutækjasölu í Hádegismóa vegna þrengsla

Brimborg hyggst flytja starfsemi Volvo atvinnubifreiða upp í Hádegismóa. Borgarráð Reykjavíkur borgar samþykkti á fimmtudaginn afhendingu lóðar og sölu byggingarréttar til Brimborgar. Söluverðið nemur 228 milljónum króna.

„Vöxturinn hjá okkur í fyrra á sviðinu var 56% og við reiknum með 20% vexti á þessu ári þannig að það er orðið ansi þröngt um okkur.“ segir Egill Jóhannsson, forstjóri Brimborgar. Því vonast Egill til að takist að flytja þennan hluta starfseminnar strax á næsta ári.

Egill býst við að byggt verði á 4-5 þúsund fermetrum af lóðinni sem í heild er 14 þúsund fermetrar. Hönnunarvinna standi þó enn yfir og því liggja endanlegur kostnaður eða stærð bygginga ekki fyrir. Forstjórinn segir starfsemina sem flytja á upp í Hádegismóa



Darren Huston segir ferðapjónustu vaxa tvöfalt hraðar en landsframleiðslu í heiminum. FRÉTTABLAÐIÐ/STEFÁN

Ferðapjónusta í hvað örustum vexti á Íslandi og í Króatíu

Ísland er meðal landa þar sem ferðapjónustan vex hraðast. Aukinn áhugi á náttúruferðamennsku, netið og aukioð framboð flugferða og hótela skýrir vinsældirnar að sögn forstjóra einnar stærstu bókunarsíðu heims.

„Ísland er líklega mest spennandi markaðurinn í Evrópu hvað varðar árlegan vöxt, og mig langaði að koma hingað og sjá með eigin augum hvað væri í gangi.“ segir Darren Huston, forstjóri bandarísku samstæðunnar Priceline Group, stærsta seljanda ferðalaga á netinu í heiminum.

Huston segir Ísland og Króatíu vera þau tvö Evrópuríki sem hafa verið í örustum vexti. „Sölutölur okkar hér hafa verið frábærar, þó þetta sé augljóslega enn lítill markaður. Okkur langaði að komast að því hvernig við gætum sinnt markaðnum og samstarfsaðilum okkar hér vel.“ segir Huston en samstæðan rekur hótélbókunarsíðuna Booking.com hér á landi. Samstæðan velti jafnvirði um þúsund milljarða íslenskra króna árið 2014 og rekur einnig bókunarsíðurnar

Netið er miskunnarlaust að því leyti að bjóðir þú upp á slæma vöru þá veit fólk í Peking af því en ef þú býður upp á frábæra vöru og sinnir viðskiptavinum vel þá kemur það í ljós.

Darren Huston, forstjóri Priceline Group

Kayak, Rental cars og Open table.

Ástæður fyrir auknum vinsældum Íslands eru margþættar að sögn Hustons. „Þetta snýst alltaf um hænuna og eggid.“ bendir hann á. Framboð á flugi, sérstaklega lág-

gjaldaflugi, hafi aukist verulega. Þá hafi gístmöguleikum einnig fjölgað verulega.

Auk þess hafi áhugi á náttúruferðamennsku aukist verulega. „Ísland er mjög friðsæll og fagur staður. Afskekkjari áfangastaðir eru að verða vinsælli.“ segir hann. Fleiri vilji fara í annars konar ferðir en til Parísar, Lundúna eða Rómar.

Huston bendir á að internetið hafi breytt gríðarlega miklu í ferðapjónustunni líkt og í öðrum atvinnugreinum. Hefði hann viljað heimsækja Ísland fyrir 20 árum hefði hann þurft að gera sér ferð á ferðaskrifstofu til að bóka ferðina. Þá hefði hann líklega pantað gistingu hjá þekktu vörumerki og fengið ráð í gegnum vini og kunningja sem heimsótt hefðu Íslandi um. „Tuttugu árum síðar bjóðum við upp á þúsund gístaði á Ísland, þar

sem allar upplýsingar eru þýddar á fjölmörg tungumál, með að meðaltali sextíu staðfestar umsagnir hver. Þannig að þú sérð hvað aðrir gestir hafa gert.“ segir Huston. Þessi þróun hafi búið til fjölda tækifæra en einnig veitt neytendum gífurleg völd.

„Netið er miskunnarlaust að því leyti að bjóðir þú upp á slæma vöru þá veit fólk í Peking af því en ef þú býður upp á frábæra vöru og sinnir viðskiptavinum vel þá kemur það í ljós.“

Þá bendir Huston á að ferðapjónusta sé vaxandi atvinnugrein um allan heim. „Ferðapjónusta er að vaxa tvöfalt hraðar en landsframleiðsla heimsins og á fallettum stöðum eins og Íslandi getur það verið drifkraftur hagkerfisins, því fólk á auðveldara með að fara á fjarlægari og meira framandi áfangastaði en áður.“ ingvar@frettabladid.is

Vöxturinn hjá okkur í fyrra á sviðinu var 56% og við reiknum með 20% vexti á þessu ári þannig að það er orðið ansi þröngt um okkur.

Egill Jóhannsson, forstjóri Brimborgar



vera eina þá stærstu á landinu á sviði atvinnutækja. Áformað sé að hún velti 2,5 milljörðum króna á þessu ári.

Egill segir að aukin sala atvinnutækja tengist auknum umsvifum í bæði byggingariðnaði og ferða-



Egill segir orðið þröngt um Brimborg á Bildshöfða, enda nemi vöxturinn í bílasölu tugum prósentu milli ára. FRÉTTABLAÐIÐ/PJETUR

þjónustu. Sala verktakabifreiða og vinnuvéla sé farin að aukast á ný eftir hrun. Þá hafi sala á rútum aukist verulega frá hrúni.

„Þær taka alveg gríðarlega til sín í þjónustu því það er nánast verið að keyra þetta allan sólarhringinn.“ segir Egill.

„Það er styrkur í að þetta komi frá nokkrum greinum en hangi ekki bara á einni grein.“ segir Egill að lokum. – ih



Sófaborð 4 skúffur - verð 84.000
Tilboð **67.000**



Hliðarborð - verð 63.000
Tilboð **47.000**



Ashton svefnsófi - verð 198.000
Tilboð **138.000**



Náttborð - verð 46.000
Tilboð **34.000**

VÆNTANLEGUR



Bow Front stofuskápur - verð 267.000
Tilboð **225.000**



Melissa svefnsófi - verð 98.000
Tilboð **68.000**



Colonial hornborð verð 49.000
Tilboð **36.000**



Chippendale skenkur - verð 197.000
Tilboð **157.000**



Snyrtiborð - verð 129.000
Tilboð **105.000**



Lampaborð - verð 37.000
Tilboð **27.000**



Fatastandur - verð 34.000
Tilboð **27.000**



Glerskápur - verð 279.000
Tilboð **212.000**



Chipp. stóll - verð 55.000
Tilboð **41.000**



Glerskápur - verð 212.000
Tilboð **169.000**



Hægindastóll leður - verð 139.000
Tilboð **99.000**



Hægindastóll áklæði - verð 89.000
Tilboð **69.000**



Teborð - verð 66.000
Tilboð **49.000**



Skrífúllt - verð 129.000
Tilboð **97.000**



Ægir Már Þórisson tók við forstjórastöðunni hjá Advania þegar forveri hans, Gestur G. Gestsson, sneri sér að starfseminni á Norðurlöndunum. Um 600 manns starfa hjá Advania hér á landi. FRÉTTABLAÐIÐ/ANTON

Fimmtungur tekna kemur að utan

Sérstaða Íslendinga þegar kemur að gagnaverum er stundum ofmetin, segir forstjóri Advania á Íslandi. Landið henti ekki öllum tegundum gagnavera. Gagnaver verða hins vegar sífellt stærri hluti af rekstri Advania. Fyrirtækið hefur breyst mikið með árunum.

Jón Hákon
Halldórsson
jonhakon@365.is



Ægir Már Þórisson tók við forstjórastöðunni hjá Advania á Íslandi í október síðastliðnum þegar ákveðið var að Gestur G. Gestsson myndi helga sig starfsemi móðurfélags Advania á Norðurlöndunum.

Saga fyrirtækisins nær næstum því áttatíu ár aftur í tímann en sögu Advania má rekja allt til ársins 1939 þegar elsti fyrirrennarinn, Einar J. Skúlason, var stofnaður. Fyrirtækið sérhæfði sig þá í að gera við sjóðsvélar, ritvélar, og ýmislegt fleira sem ekki verður beintengt nútíma upplýsingatækni þó vissulega megi finna þar ákveðna skírskotun. Annar fyrirrennari fyrirtækisins er fyrirtækið Skýrr sem stofnað var árið 1952 af Reykjavíkurborg og Íslenska ríkinu. Mikið vatn rann til sjávar og rétt eftir síðustu aldamót störfuðu þessi fyrirtæki, ásamt fleirum, undir hatti Teymis sem var þá skráð fyrirtæki í Kauphöll Íslands.

Reksturinn stokkaður upp

Við endurskipulagningu eftir bankahrun var reksturinn stokkaður upp. Ákveðið var að sameina sum þessara fyrirtækja og skipta öðrum frá eins og í tilfalli Vodafone. Fyrirtæki á borð við Kögun, EJS, Skýrr, Eskil, Landsteina Streng og Hug AX voru sameinuð. „Verkefnið sem kristallaðist þarna var að sameina þetta. Þetta er heilmikið verkefni,“ segir Ægir Már og bætir við að þar fyrir utan hafi verið nokkrar einingar í útlöndum sem þurfti að vinna með sérstaklega. „Í

fyrstu þá er þessi sameiningarlota gerð undir merkjum Skýrr. Síðan er sú ákvörðun tekin að keyra á sameiginlegt vörumerki. Og maður getur ekki gert erlendum hluthöfum það að nefna fyrirtækið þeirra Skýrr. Og við fengum þarna í alvörunni þá spurningu af hverju fyrirtækið væri nefnt eftir mjólkurafurð,“ segir Ægir Már og bætir við að útlendingum reynist erfitt að bera nafnið Skýrr fram. „Þannig að það varð ljóst að annaðhvort urðum við að keyra þetta með þá stefnu að vera með mismunandi heiti á fyrirtækjum eða fara í það verkefni að breyta nafni og ásynd. Sem var það sem við gerðum,“ segir hann.

Flókið mál að finna nafn

Ægir Már segir það vera mikið ferli að finna nafn á fyrirtæki sem sé með starfsemi í mörgum löndum. „Aðallega fyrir þeirra hluta sakir að öll nöfn eru upptekin einhvers staðar. Þetta er ekkert mál á Íslandi en um leið og þú ert kominn á annað markaðssvæði þá er eiginlega alveg sama hvað þér dettur í hug, einhverjum öðrum er þá þegar búið að detta það í hug. Það sem menn þurfa þá að gera er að búa sér til nafn. Nafnið Advania sem slíkt hljómaði mjög illa í byrjun, alveg eins og öll hin 200 sem við skoðuðum. Þetta er bara stafarugl en síðan er það verkefni þeirra sem taka upp þetta nafn að ljá því einhverju merkingu,“ segir Ægir Már. Allt frá því að þetta verkefni hófst hafi verkefnið snúist um að sameina ólíkan kultúr þeirra fyrirtækja sem fyrirtækið samanstendur af og svo hafi tvö fyrirtæki verið keypt. Annars vegar fyrirtækið Thor Data Center sem var keypt árið 2012 og hins vegar Tölvumiðlun í ágúst. „Við erum ekki að fara inn í verkefni nema við sjáum að það passi

●● **Upplýsingatæknin er að verða eins og rafmagn. Þú reiknar bara með að þetta sé í lagi og reiknar bara með að það gerist eitthvað en það á ekki að vera flókið.**

●● **Ekki ganga út frá því sem vísu að hér sé allt best og flottast þó raforkan sé á hagstæðu verði.**

Ægir Már Þórisson, forstjóri Advania á Íslandi

við okkar áherslur og stefnu og bæti einhverju við. Og það fyllir upp í einhver göt. Markmiðið undanfarið ár og þegar við horfum fram á veginn er að verða fókuseraðri,“ segir Ægir Már. Á hvað ætlið þið að fókusera?

„Við erum búin að tilgreina nokkra fókuspunkta sem við ætlum að leggja áherslu á,“ segir Ægir Már. Hér á Íslandi sé rekið 600 manna fyrirtæki á mjög litlum markaði í samanburði við alþjóðamarkaðinn. „Sem von er erum við að gera allt sem hægt er á upplýsingatæknimarkaði. Það er voðalega fátt sem við komum ekki nálægt. Við höfum verið að fara yfir vöruframboðið okkar og einfalda það,“ segir hann.

Sóknarfærin fjölmörg

Ægir Már segir sóknarfærin vera

ótalmörg. Hann segir flest öll verkefni í upplýsingatækni á Íslandi hafa snúist um það að draga úr kostnaði. Ekki séu mörg verkefni sem hafi snúist um vöxt. „Vonandi er aðeins farið að rofa til þarna. Svo horfirðu á hvað er að gerast í þessum geira. Upplýsingatæknin er að verða eins og rafmagn. Þú reiknar bara með að þetta sé í lagi og reiknar bara með að það gerist eitthvað en það á ekki að vera flókið. Tækifærin eru rosalega mörg í því að hjálpa fólki í því að einfalda og gera sinn upplýsingatæknirekstur skilvirkari,“ segir Ægir Már. Þeir sem reki fyrirtæki eigi að geta einbeitt sér að rekstri fyrirtækjanna og hafa aðra til þess að sjá um að allt sem tengist upplýsingatækni virki. „Fyrirtæki eins og við þarf að vera einhvern veginn á undan öðrum þarna. Ná eyrum þeirra sem stýra þessum málum og benda þeim á kosti og galla. Það eru mikil sóknarfæri þarna og mikil tækifæri fyrir atvinnulífnið og hið opinbera á Íslandi að spara stórfé. Okkar áhersla mun snúast um það að einfalda hlutina fyrir fólk,“ segir hann.

Hversu stórt er Advania á Íslandi, þegar kemur að starfsmönnum og veltu, miðað við það sem gerist erlendis?

„Þetta er svona um það bil helmingur,“ segir Ægir Már. Hann bætir því við að félagið velti á heildina litið um 22 milljörðum á ári. Þar af sé íslenska starfsemin um tólf milljarðar. En hann bætir því við að um fimmtungur af tekjunum á Íslandi komi líka frá útlöndum. „Við erum með nokkra sérfræðinga hér á landi sem ekki er að finna í hinum löndunum,“ segir Ægir Már. Stór hluti tekna sem kemur að utan kemur líka vegna reksturs gagnaveranna á Íslandi.

Ægir Már segir að stærstur hluti

tekna fyrirtækisins, eða um helmingur þeirra, sé í hreinni og klárri útseldri vinnu starfsmanna, svo sem með prófun og þjónustu. „Svo er auðvitað mikill vöxtur í gagnaverunum. Þau eru alltaf að verða stærri hluti af kökunni.“

Dýr flutningur yfir Atlantshafið

Ægir Már segir Ísland hafa ákveðna sérstöðu þegar kemur að gagnaverum, en hún sé stundum ofmetin. Ísland sé mjög hentugur staður fyrir tilteknar tegundir af gagnaverum. Aftur á móti sé dýrt að flytja gögn til og frá Íslandi og það þyrfti í raun og veru að vera fleiri valkostir í tenginum á milli Evrópu og Ameríku og Íslands til að það væri hægt væri að fá þessa stóru aðila á borð við Google, Facebook og Apple. „Þau velja frekar að vera á meginlandinu. Við höfum ekki verið álitin vera nógu sterkur kostur. Það hefur allt með stefnunum að gera,“ segir Ægir Már. Hins vegar hafi Ísland þótt vera góður kostur fyrir gagnaver sem krefjist ekki mikils upplýsingaflæðis. Dæmi um þetta geti verið bílaframleiðendur. Þeir safni miklu af upplýsingum sem koma úr nútímabilum og vilji greina þau gögn. Þetta sé mjög stór grein sem ekki krefjist stöðugs gagnaflutnings heldur frekar mikillar reiknigetú.

Ægir Már segir samkeppnina við þá sem reka gagnaver erlendis vera mjög mikla og það verði að hafa það í huga. Menn verði að vera á tánum til þess að vera samkeppnishæfir. „Ekki ganga út frá því sem vísu að hér sé allt best og flottast þó að raforkan sé á hagstæðu verði,“ segir hann. Hann segir að víða erlendis, í Skandinavíu og Norður-Evrópu, beiti ríki skattavilnunum til að laða að fjárfesta. Hann segist ekki endilega vera að kalla eftir slíku hér á landi. Þó verði

öll aðföng, á borð við raforku, að vera á samkeppnishæfu verði.

Advania er núna í eigu sænskra fjárfesta sem hafa það að markmiði að bjóða fyrirtæki út og skrá það í kjölfarið á markað. Ægir Már segist þó ekkert vita um tímasetningar fyrirhugaðs útbóds. Það sé ákvörðun eigendanna. „En maður þarf að velta fyrir sér hvaða þýðingu þetta hefur fyrir starfsfólkið. Og í rauninni breytir þetta ekkert rosalega miklu fyrir hinn venjulega starfsmann. Við höfum sagt það að félagið á að vera skráningarhæft. Þannig að þegar kallið kemur þá þurfi ekki mikið til þess að verða við því. Okkar verkefni hérna er að reka gott fyrirtæki og við erum lítið að velta þessu fyrir okkur.“

Lærði sálfræði við HÍ

Leið Ægis Márs í forstjórastólinn hjá Advania er ólík margra annarra sem veljast til forystu í stórfyrirtækjum. Hann kláraði ekki viðskiptafræði eða hagfræði heldur lauk hann sálfræði-prófi frá Háskóla Íslands árið 1998 og vatt sér svo í framhaldsnám, sem hann kláraði nokkrum árum seinna. „Ástæðan fyrir því að ég fór í það nám var fyrst og fremst sú að mér finnst fræðin skemmtileg. Mér finnst þetta snerta á öllum mögulegum sviðum manneskjunnar. Snerta á því hvernig við virkum í hóp, hvernig við virkum sem einstaklingar og hvernig við virkum sem lífverur,“ segir Ægir Már. Hann bætir því við að áhugasvið hans séu mjög fjölbreytt og honum hafi fundist þetta allt saman mjög spennandi og áhugavert, en hafði mikinn áhuga á vinnusálfræði. Hann var í fyrsta hópnum sem fór í gegnum kandidatsnámið í Háskóla Íslands og lagði áherslu á vinnusálfræði að því marki sem hægt var. „Eftir útskrift úr mastersnámi hóf ég störf hjá fyrirtæki sem hét þá IMG (en heitir í dag Capacent) og var þar sem ráðgjafi. Sú ráðgjöf snerist að miklu leyti um mannauðsmálefni. Það var þar sem ég fann mína syllu og vann þar í nokkur ár. Svo kom að því að það fyrirtæki stækkaði og það þurfti alveg sérstakan fókus



Hjá Advania á Íslandi starfa um sex hundruð manns. Nýlega bættust starfsmenn Tölvumiðlunar í hópinn. FRÉTTABLAÐIÐ/ANTON

Ég held að þau fyrirtæki sem ætla sér að ná árangri í þessum bransa nái því ekki öðruvísi en að vera með mikla og skynsamlega áherslu á fólk.

Ægir Már Þórisson, forstjóri Advania á Íslandi.

á mannauðsmálin og ég tók við því hlutverki og svo í rauninni endaði ég á því að stýra ráðgjafareiningunni. Varð framkvæmdastjóri ráðgjafarsviðs,“ segir hann.

Ægi Má bauðst svo tækifæri til þess að taka við mannauðsmálunum hjá Skýrr og ákvað að grípa tækifærið. „Mér fannst það verkefni gríðarlega spennandi. Sérstaklega fyrir þær sakir hvað mikið átti eftir að gerast. Þetta er fyrirtæki sem keyrir sig nær eingöngu á fólk og það að koma inn í mannauðsmál hjá slíku fyrirtæki er alveg ótrúlega spennandi,“ segir hann

Heldurðu að þú leggir meiri áherslu

á starfsmannamál í þessu fyrirtæki en gerist og gengur, maður með þína menntun?

„Já, það er erfitt að hlaupa frá uppruninum, ég myndi halda það. Ég held að þau fyrirtæki sem ætla sér að ná árangri í þessum bransa nái því ekki öðruvísi en að vera með mikla og skynsamlega áherslu á fólk,“ segir Ægir Már og bætir því við að starfsemi fyrirtækisins byggji fyrst og fremst á hugviti. „Það var mitt markmið sem mannauðsstjóri að búa til framúrskarandi vinnustað og vægi þess hefur síst minnkað.“

Ægir Már vekur athygli á því að í byrjun ársins hafi fyrirtækið tekið inn

í hús starfsfólk Tölvumiðlunar. „Það er í raun og veru nýskeið og út frá mínu sjónarhorni hefur það verið mjög skemmtilegt ferli og gengið gríðarlega vel. Við erum komin með þrjátíu starfsmenn sem hafa sérhæft sig í því að smíða og þróa mannauðslausn sem hentar íslenskum fyrirtækjum og stofnunum. Það að taka þetta inn þannig að það gangi allt vel fyrir sig er verkefni í sjálfu sér,“ segir hann. Þetta hafi krafist góðs undirbúnings og verkefnið hafi gengið vel. Hann segir að það hafi verið mun einfaldara ferli að samþætta rekstur Thor Data Center við fyrirtækið því starfsemin sé eðlisólík.

VIÐ PRENTUM

Umbúðir • Bækur • Tímarit • Fyrir skrifstofuna • Bæklingar • Fjölþóstur • Kynningarefni • Dagblöð • Stafrænt • Allskonar!

ARNAR RAGNARSSON



Yfir sérhæfðum fjárfestingum

Arnar Ragnarsson hefur verið ráðinn forstöðumaður sérhæfðra fjárfestinga hjá Stefni. Frá árinu 2012 hefur hann starfað sem sjóðsstjóri í framtaksfjárfestingum hjá Stefni.

Arnar er með B.S.-próf í hagfræði frá Háskóla Íslands og MBA frá INSEAD í Frakklandi, jafnframt því að hafa lokið prófi í verðbréfavíðskiptum.

Arnar hefur starfað á fjármála-markaði frá árinu 2002, meðal annars sem forstöðumaður viðskiptaþróunar og fyrirtækjaráðgjafar hjá Arion banka.

Arnar hefur áður starfað við stjórnarsetu og hefur setið í stjórn um fjölmargra fyrirtækja. Hann situr nú í stjórn Festar hf., og annarra félaga sem tengjast rekstri framtaksfjárfestinga hjá Stefni. – sg

ANNA BJÖRK BJARNADÓTTIR



Til starfa hjá Expectus

Anna Björk Bjarnadóttir tók hinn 1. febrúar við starfi framkvæmdastjóra hjá ráðgjafarfyrirtækinu Expectus.

Anna Björk hefur viðtæka reynslu úr viðskiptalífnum og starfaði m.a. hjá TDC í Noregi um tíma og alls í átta ár hjá Símanum og þar af fimm ár í framkvæmdastjórn.

Anna hefur starfað við ráðgjöf hjá Expectus síðan 2013, en síðasta árið hefur hún einnig verið framkvæmdastjóri dótturfélags Expectus sem framleiðir hugbúnaðinn exMon. – sg

BENEDIKT ÓLAFSSON



Fjármálastjóri hjá Skeljungu

Skeljungur hefur ráðið Benedikt Ólafsson sem framkvæmdastjóra fjármálasviðs.

Benedikt Ólafsson starfaði áður sem forstöðumaður teymis sérhæfðra fjárfestinga hjá Stefni og var sjóðsstjóri framtakssjóðanna SÍA I og SÍA II. Benedikt hefur starfað hjá Stefni og Arion banka frá árinu 2004.

Benedikt er með B.Sc.-gráðu frá Háskólanum í Reykjavík og hefur lokið prófi í verðbréfavíðskiptum. – sg



Ólafur Darri mun stýra skrifstofu sem heldur utan um fjárveitingar til heilbrigðis- og velferðarmála. FRÉTTABLAÐIÐ/ANTON

Herðubreið er uppáhaldsfjallið

Ólafur Darri Andrason ákvað að söðla um og hefja störf í velferðarráðuneytinu eftir áralangt starf hjá ASI. Í tómstundum sínum gengur hann á fjöll og hleypur Laugavegin eða maraþon. Herðubreið er í uppáhaldi.

SVIPMYND

ÓLAFUR DARRI ANDRASON

Ólafur Darri Andrason hefur verið skipaður skrifstofustjóri skrifstofu hagmála og fjárlaga í velferðarráðuneytinu. Hann var einn þeirra fjögurra umsækjenda sem sérstök hæfnisnefnd taldi hæfasta til að gegna embættinu.

Ólafur Darri er með B.Sc. í hagfræði og meistaraþróf í viðskiptafræði með áherslu á fjármál. Hann hefur unnið í rúm þrettán ár hjá Alþýðusambandinu og segir það hafa verið krefjandi og skemmtilegan vettvang. „En eftir dálitla umhugsun þá langaði mig til að breyta til og ég sá spennandi starf.“ Hann segir nýja starfið áskorun en skrifstofa hagmála og fjárlaga haldi utan um fjárveitingar ríkisins til heilbrigðis- og velferðarmála.

Ég gekk á Herðubreið fyrir nokkrum árum í óskaplega fallegu veðri og þá sá maður landið liggja fyrir fótum sér. Það stendur svo stakt, þetta fjall, og maður sér svo víða.

Ólafur Darri Andrason, verðandi skrifstofustjóri í velferðarráðuneytinu

Ólafur Darri segir að síðustu ár hafi verið mjög spennandi á vettvangi Alþýðusambandsins og margt hafi þróast til betri vegar. Nú standi yfir vinna við að bæta kjarasamningsgerðina og hafi frumkvæðið að þeim breytingum komið frá aðilum vinnumarkaðarins. „Það hefur

verið vinna í gangi frá árinu 2013. Þá ákváðum við að skoða hvað við gætum lært af félögum okkar á Norðurlöndunum sem hafa náð að auka kaupmátt meira en við en jafnframt búið við stöðugleika. Í kjölfarið settum við í gang vinnu, þar sem er verið að skoða hvað við getum gert betur í okkar samningsgerð.“ segir Ólafur Darri.

Nú sé búið að ganga frá þessu samkomulagi sem menn hafa kallað SALEK-samkomulagið. „Vonandi náum við að bæta kjarasamningsgerðina hjá okkur með það að markmiði að tryggja hagsæld okkar félagsmanna enn betur,“ segir hann.

Helsta áhugamál Ólafs Darra utan vinnunnar er útivist. „Ég hef óskaplega gaman af því að vera úti í náttúrunni, ganga á fjöll og fara í löng bakpokaferðalög,“ segir hann.

Ólafur Darri segir erfitt að nefna

eitt fjall sem uppáhaldsfjall en upp í hugann komi Herðubreið. „Ég gekk á Herðubreið fyrir nokkrum árum í óskaplega fallegu veðri og þá sá maður landið liggja fyrir fótum sér. Það stendur svo stakt, þetta fjall, og maður sér svo víða,“ segir hann.

Að auki hefur Ólafur Darri mjög gaman af að hlaupa og það lengsta sem hann hefur hlaupið er Laugavegurinn, en hann er um 55 kílómetrar. „Ég hef hlaupið hann tvisvar,“ segir Ólafur Darri sem einnig á að baki nokkur maraþon. Hann segir að fjallgöngur og maraþon séu mjög góður undirbúningur fyrir Laugavegin.

Ólafur Darri er fjölskyldumaður, á konu, tvö börn og tvö tengdabörn og eitt barnabarn. Kona hans er Kristjana Bjarnadóttir og hún er forstöðumaður vefjaflokkunar í Blóðbankanum. Hún er menntaður líffræðingur. jonhakon@frettabladid.is

Google hefur keypt yfir hundrað og áttatíu fyrirtæki

Alphabet, móðurfélag Google, er orðið verðmætasta skráða hlutfélag heims, og er verðmætara en Apple í fyrsta sinn í sex ár. Svo virðist sem spjaldtölvu- og snjallsíma-markaðirnir séu að mettast á meðan auglýsingamarkaður farsíma er að blómstra.

Á mánudagskvöld tilkynntu forsvarsmenn Alphabet um góða afkomu á fjórða ársfjórðungi 2015. Í kjölfarið hækkuðu hlutabréf í félaginu allverulega og hefur fyrirtækið því tekið fram úr Apple sem verðmætasta skráða fyrirtæki í heiminum.

Fyrirtækið er nú metið á 558 milljarða bandaríkjadala, nærri 73 þúsund milljarða íslenskra króna, en Apple er metið á 535 milljarða bandaríkjadala eða rétt tæplega 70

þúsund milljarða íslenskra króna.

Google hefur ekki verið verðmætara en Apple í sex ár, eða síðan í febrúar 2010. En þá voru fyrirtækin einungis metin á tæpa 200 milljarða dollara, jafnvirði 26 þúsund milljarða íslenskra króna, og hafa því orðið mun verðmætari síðan þá. Það var áður en iPad kom út og iPhone 4 sem átti eftir að staðfesta stöðu Apple sem vinsælasta snjallsímaframleiðandans.

Margt bendir til þess að spjaldtölvu- og snjallsíma-markaðirnir séu að mettast sem hefur gríðarleg áhrif á stöðu Apple. Google virðist þó vera að blómstra vegna vaxandi hlutdeildar sinnar á auglýsingamarkaði farsíma. Samkvæmt spám eMarketer mun Google eiga 32 prósent hlutdeild af markaðnum



Larry Page, framkvæmdastjóri Alphabet, hefur yfir mörgu að gleðjast. Hlutabréfaverð félagsins er 18 sinnum hærra en árið 2004. FRÉTTABLAÐIÐ/GETTY

HLUTABRÉFAVERÐ ALPHABET ER

18 sinnum hærra en þegar Google var skráð á markað árið 2004.

á árinu 2016, á móti 20 prósent hlutdeild Facebook.

Lýkillinn að velgengni Alphabet virðist vera að hafa mörg járn í eldinum. Google hefur keypt yfir 180 fyrirtæki og á meðal annars Motorola og YouTube. Auk þess þróar fyrirtækið Android-stýrikerfið, Google Maps og er að þróa sjálfkeyrandi bíla og vélmenni. – sg

Allur hagnaður verði greiddur í arð til eigenda Deloitte

Ráðgjafar- og endurskoðunar fyrirtæki Deloitte hagnaðist um 322,7 milljónir króna á síðasta rekstrarári sem lauk þann 31. maí 2015. Hagnaður félagsins á fyrra rekstrarári var 175 milljónir króna og því jókst hagnaðurinn um 85 prósent milli ára. Deloitte er í eigu D&T sf. sem er í eigu 36 einstaklinga.

Stjórn félagsins leggur til að allt að 322 milljónir verði greiddar í arð, eða sem nemur nær öllum hagnaðinum. Á síðasta rekstrarári nam greiddur arður 159,2 milljónum króna. Greiddur arður 2013-2014 nam 120 milljónum.

Tekjur Deloitte á síðasta rekstrarári námu 3.250 milljónum króna. Þar af námu tekjur af endurskoðun 1.506 milljónum en tekjur af annarri þjónustu 1.744 milljónum króna. Tekjurnar jukust um 234 milljónir króna milli ára.

Eins og gefur að skilja er launakostnaður stærsti útgjaldaliður fyrirtækisins. Hann nam 2.213 milljónum króna, og hækkaði um 27 milljónir milli ára. Stöðugildum fækkaði hins vegar úr 191 í 173. Þá námu launagreiðslur til stjórnenda 207 milljónum króna en

framkvæmdastjórum var fjölgað um einn.

Rekstrarhagnaður Deloitte nam 414 milljónum króna miðað við 236 milljóna hagnað á fyrra rekstrarári. Þá hækkaði annar rekstrarkostnaður lítillaga og nam 590 milljónum.

Eignir Deloitte nema tæplega 1,7 milljörðum króna. Þar af nemur handbært fé 259 milljónum króna og viðskiptakröfur tæplega 800 milljónum.

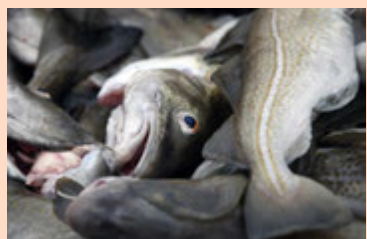
Eigið fé Deloitte nam 567 milljónum króna en skuldir tæplega 1,2 milljörðum króna. – ih



Höfuðstöðvar Deloitte eru í Turninum í Kópavogi. FRÉTTABLAÐIÐ/GVA

Stofna Iceland Seafood í Japan

Iceland Seafood International og J-Trading, sem Eyþór Eyjólfsson er í forsvari fyrir, hefur ákveðið að stofna Iceland Seafood í Japan. Markmið með starfsemi Iceland Seafood í Japan verður að selja íslenskar sjávarafurðir í Japan og víðar í Asíu. Á sjávarútvegsfréttavefnum Under Current News kemur fram að Eyþór verður forstjóri Iceland Seafood í Japan en Shoji Kiyota verður yfirmaður sölumála. Iceland Seafood verður eigandi að 51 prósent hlutafjár og J-Trading mun eiga 49 prósent hlut. Nýja fyrirtækið mun flytja út loðnu, loðnuhrogn, grálúðu, karfa, makríl, síld og lax. Eyþór Eyjólfsson var áður framkvæmdastjóri Icelandic í Japan. – jhh



Framleiðsla þriggja frystitogara HB Granda nam 19 þúsund tonnum.

29 þúsund tonn í Ísbjörninn

Um 29 þúsund tonn af frystum sjávarafurðum fóru um Ísbjörninn, frystigeymslu HB Granda á Norðurgarði í Reykjavík, í fyrra. Er þar hvort tveggja um að ræða framleiðslu frystitogara félagsins og frystar afurðir frá landvinnslunni í Reykjavík og á Akranesi. Þetta er haft eftir Reyni Danielssyni, framkvæmdastjóra Landar ehf., sem sér um löndunarþjónustu HB Granda í Reykjavík og á Akranesi, á vef HB Granda.

Að sögn Reynis nam framleiðsla frystitogaranna þriggja, Örfiriseyjar RE, Höfrungs III AK og Þerneyjar RE, nálægt 16 þúsund tonnum á árinu og því til viðbótar fóru yfir 13 þúsund tonn af frystum afurðum frá fiskiðjuverunum á Norðurgarði og Akranesi um Ísbjörninn. – jhh

Fyrirtækjakort nýtt í eigin þágu

Rodrigo Rato, fyrrverandi framkvæmdastjóri Alþjóðagjaldeyrissjóðsins, hefur verið ákærður fyrir að nýta fyrirtækjagreiðslukort í eigin þágu á meðan hann starfaði við spænskan banka. Auk Ratos eru 65 aðrir ákærðir. Hinir ákærðu eru sakaðir um að hafa varið 15,5 milljónum evra (um tveimur milljörðum króna) í eigin þágu, svo sem til kaupa á skartgripum og skemmtiferðum. Þar á Rata að hafa dregið sér 44 þúsund evrur (rúmar sex milljónir króna). Brotin eru sögð hafa átt sér stað á árunum 1999-2012. Rata var framkvæmdastjóri Alþjóðagjaldeyrissjóðsins frá 2004-2007. Hann tók síðan við sem stjórnarformaður Caja Banka og síðan Bankia Conglomerate frá stofnun og þar til hann féll. – jhh

Ekki taka gömlum sannleik sem gefnum. Það þarf áræðni og kjark til að líta hlutina nýjum augum og fá ferska sýn á þá.

capacent

Af hverju ætti geymdur eyrir að vera græddur?

Þróstur Sigurðsson ráðgjafi
Fjármál fyrirtækja og opinberra aðila,
arðsemis- og rekstrarúttektir,
viðskiptaáætlanir og verðmöt



Ármúli 13
108 Reykjavík

540 1000
capacent@capacent.is

www.capacent.is



Fjármál
Sigurður Páll
Hauksson
forstjóri Deloitte

1.800 manna skattafundur

Fyrirsögn þessarar greinar er ef til vill eilítið villandi en tengist þó efninu því þann 14. janúar síðastliðinn fór fram árlegur Skattadagur Deloitte sem haldinn er í góðu samstarfi við Viðskiptaráð Íslands og Samtök atvinnulífsins. Þetta er í þrettánda skipti sem Skattadagurinn er haldinn og hefur þar skapast sú venja að fjármálaráðherra hefur fundinn með ávarpi.

Sú venja hefur vafalaust átt þátt í góðri aðsókn á Skattadaginn en ríflega 250 manns sækja Skattadaginn að jafnaði. Þá eru fleiri Skattadagar haldnir um land allt og bættust þar 200 gestir við í fyrra. Ef einblint er á fundinn í Reykjavík þá sýnir smá leikur að tölum yfir mannfjölda í Reykjavík og í Stokkhólmi að frændur okkar í Svíþjóð þyrftu að fá rétt rúmlega 1.800 gesti á sinn Skattadag til að standast samanburðinn. Til að setja þetta í íslenskt samhengi þá myndi sá fjöldi fylla Eldborgarsal Hörpu.

Þótt ávarp ráðherra sé hér veigamikill þáttur þá hafa tíðar skattalagabreytingar undanfarið ár eflaust einnig töluverð áhrif. Á Skattadeginum nú síðast var bent á að 176 breytingar hefðu verið gerðar á skattkerfinu frá árinu 2008, eða að meðaltali 22 breytingar ár hvert. Bróðurpartur þeirra hefur verið skattahækkningar eða 132 en 44 lækkningar sem flestar áttu sér stað árið 2014. Þessar breytingar eiga sér mislangan aðdraganda og eru ólíkar að umfangi.

Sumum þeirra er tiltölulega auðvelt að laga sig að á meðan aðrar eru flóknar og kostnaðarsamar í innleiðingu, líkt og breytingin núna um áramótin þegar fjöldi ferðaþjónustuaðila var færður inn í VSK-kerfið. Sú breyting á sér stað samhliða fordæmalausum vexti í greininni á nánast alla mælikvarða. Einsýnt er að það mun reynast fjölmörgum ferðaþjónustuaðilum töluvert átak að laga sig að breyttu umhverfi.

Það reynir því á uppbyggilegt samtal skattayfirvalda og ferðaþjónustuaðila næstu vikur og mánuði, í takt við það góða samtal sem á sér stað ár hvert á Skattadeginum.

●● **Það reynir því á uppbyggilegt samtal skattayfirvalda og ferðaþjónustuaðila næstu vikur og mánuði, í takt við það góða samtal sem á sér stað ár hvert á Skattadeginum.**

Sigurður Páll Hauksson,
forstjóri Deloitte

Svínka hringdi bjöllunni



Svínka úr Prúðuleikurunum hringdi bjöllunni í Kauphöllinni í New York þegar gestir Walt Disney fyrirtækisins heimsóttu Kauphöllina í gær. Til efni heimsóknarinnar var að í gær hóf göngu sýna ný þáttaröð af Prúðuleikurunum á sjónvarpsstöðinni ABC. FRÉTTABLAÐIÐ/EPA

Veldur þrjóska í Yellen samdrætti í Bandaríkjunum?



Lars Christensen

alþjóðahagfræðingur

Byrjunin á þessu ári hefur ekki verið góð fyrir fjármálamarkaði heimsins. Hluti af ástæðu þess að hlutabréfamarkaðir á heimsvísu hafa fallið er vafalaust sú að Seðlabanki Bandaríkjanna hefur, undir stjórn Janet Yellen, byrjað að hækka vexti og gefið í skyn að frekari hækkningar séu væntanlegar.

Phillips-kúrfan mun koma Yellen í koll

Yellen hefur síðasta hálfu árið verið ötul við að segja að Seðlabanki Bandaríkjanna ætti að hækka vexti. Þetta hefur greinilega verið vegna þess að atvinnuleysi hefur farið sífellt minnkandi.

Með öðrum orðum: Yellen byggir afstöðu sína á því sem hagfræðingar kalla Phillips-kúrfuna. Kenningin á bak við Phillips-kúrfuna er að það sé neikvæð fylgni á milli atvinnuleysis og verðbólgu. Þannig að ef atvinnuleysi minnki muni verðbólga aukast.

Vandamál Yellen er hins vegar að þrátt fyrir minnkandi atvinnuleysi í Bandaríkjunum eru nánast engin merki um aukið launaskrið og verðbólgan er enn langt undir tveggja prósentu verðbólgu markmiði Seðlabankans.

Reyndar hafa verðbólguvæntingar fjármálamarkaðarins lækkað verulega undanfarið, og miðað við verðbólguvæntingar ætti Seðlabankinn að lækka vexti frekar en að hækka þá.

Þar af leiðandi er ástæða til að halda að Yellen muni endurtaka mistök forvera síns sem seðlabankastjóra, Arthurs Burns. Bara með öfugum formerkjum. Burns einblíndi einnig á Phillips-kúrfuna og þegar atvinnuleysi jókst snemma á 8. áratugnum hélt hann að það myndi leiða til minni verðbólgu, og þess vegna slakaði hann á peninga-

●● **Reyndar hafa verðbólguvæntingar fjármálamarkaðarins lækkað verulega undanfarið, og miðað við verðbólguvæntingar ætti Seðlabankinn að lækka vexti frekar en að hækka þá.**

málustefnunni. En tengsl Phillips-kúrfunnar höfðu rofnað, og í stað minni verðbólgu jók peningamálastefna Burns verðbólguna.

Það er ástæða til að halda að Yellen sé nú að gera sömu mistök, en hún heldur bara að verðbólgan muni brátt aukast (af því að atvinnuleysi er lítið). Afleiðingin er að peningamálastefnan er að verða of aðhaldssöm.

Það er auðvitað umdeilanlegt hvort þrákelkni Yellen, að hækka vexti, muni aftur valda samdrætti í Bandaríkjunum, en miðað við

reynslu sögunnar er vissulega ástæða til að hafa áhyggjur.

Ein leið til að skýra þetta er að líta á svokallaðan ISM-vísi. Þegar ISM er nálægt 50 er hagvöxtur í Bandaríkjunum nokkurn veginn sá sami og hann hefur verið til langs tíma. Þegar ISM fer undir 50 bendir það til þess að það sé að hægja á hagkerfinu. Undanfarna mánuði hefur ISM farið undir 50.

Seðlabanki Bandaríkjanna hefur aðeins sex sinnum síðan 1948 lækkað vexti á meðan ISM var undir 50. Í fimm af þessum tilfellum hefur samdráttur orðið í bandaríska hagkerfinu innan sex mánaða frá vaxtahækkuninni. Og nú hefur hann gert það aftur – lækkað vexti (í desember) á meðan ISM er undir 50.

Er þá samdráttur yfirvofandi? Það er erfitt að segja til um það, en ef Yellen þrjóska við að halda áfram með vaxtahækkningar verður sennilega erfitt að forðast samdrátt. En ef Yellen viðurkennir hins vegar fljótlega hættuna á samdrætti og aukinni verðbólgu og tilkynnir vaxtalækkun þá er kannski enn hægt að forðast samdrátt.

Hvað skiptir máli?



Hin hliðin
Þórunn Kristín
Jónsdóttir

Flest getum við verið sammála um að við vinnum of mikið og sinnum sjálfum okkur of lítið. Gildi manneskjunnar í íslensku þjóðfélagi virðist fyrst og fremst fólgið í

hversu mikla peninga hún á og hversu mikið hún vinnur. Þegar við erum ekki að vinna þá eigum að vera í ræktinni af hörku og upp um fjöll og firnindi, sem er gott og vel en virðist ekki vera gott og gilt nema að við séum heldur betur að taka á því! Hvað með að staldra aðeins við og huga að því hvað skiptir máli?

Við konur virðumst sérstaklega verða fórnarlömb fullkomnunaráráttunnar og súpermanneskju-„syndrómsins“ en karlarnir eru

engan veginn undanskildir. Að tala um þetta virðist hins vegar tabú nema bak við luktur dyr og skömmin af því að geta ekki allt virðist vera að drepa okkur. Við eigum hvert metið á fætur öðru í lyfjanotkun, áfengisvanda og hjónaskilnuðum.

Ég er nóg!

Sjálf hef ég verið að vinna í mér og hef sérstaklega heillast af verkum Brené Brown, sem er bandarískur fræðimaður sem vinnur með

skömm og varnarleysi og að við séum nóg alveg eins og við erum. Ófullkomin, en algjörlega nóg. Þó að við séum ekki á forstjóra-launum, keyrandi um á 10 milljóna króna jeppa eða fyllum húsið af gullröndóttum vösum, þá erum við samt góðar og gildar manneskjur og eigum það skilið að vera elskuð og að tilheyra samfélaginu. Við markaðsfólkið eigum stóran þátt í að kynda undir neysluhyggju og þeirri tilfinningu að maður eigi og sé aldrei nóg. Við þurfum að

líta í eigin barm og skoða ábyrgð okkar. Margt er hægt að markaðssetja sem bætir líf fólks, en allt of mörgu er ytt að fólki sem veldur bara vansæld. Yngri kynslóðin er sérstaklega viðkvæm. Viljum við kenna börnunum okkar að þau séu ekki menn með mönnum nema þau eigi þetta og eigi hitt og slaki nú ábyggilega aldrei á? Viljum við ekki frekar kenna þeim að þau eru nóg alveg eins og þau eru. Ég er a.m.k. ófullkomin og ég er nóg.

FRÉTTABLAÐIÐ

59,9%

Íbúa á höfuðborgarsvæðinu
á aldersbilinu 12–80 ára lesa
Fréttablaðið daglega.*

Sá fjöldi myndi fara langt með að fylla
sæti Laugardalsvallar tíu sinnum.

59,9% lesa
Fréttablaðið

29,9% lesa
Morgunblaðið



Skv. prentmiðlakönnun Gallup, okt.–des. 2015.



Allt sem þú þarft ...

Stjórnar- maðurinn

@stjornarmadur

Seigt í því gamla

Reglulega heyrast dómsdagsspár um að hefðbundnir miðlar líði undir lok. Þetta hefur heyrst um allt í senn sjónvarp, prentaðar bækur, dagblöð og tímarit.

Hér á landi hefur umræða sem þessi verið áberandi í tengslum við innreið Netflix á markaðinn.

Málið er hins vegar ekki alveg svona einfalt. Raunar eru ýmis merki um að „gömlu“ miðlarnir séu mun lífseigari en halda mætti af umræðunni. Þannig er það staðreynd að sala á prentuðum bókum í Bretlandi er í talsverðri sókn (sala barnabóka jókst t.d. um 11% milli ára) á meðan sala rafbóka hefur dregist nokkuð saman.

Einnig er það staðreynd að lestur tímarita hefur haldið velli og gott betur með tilkomu internetsins. Sala tímarita í heiminum jókst um 7% milli ára 2014 og 2015.

Ýmis hraustleikamerki er líka að finna í sjónvarpsbransanum. Sky PLC, rekstrarfélag Sky-sjónvarpsrisans í Bretlandi, sem nú rekur einnig miðla undir sama nafni í Þýskalandi og á Ítalíu, heldur áfram að ganga vel. Á síðari hluta síðasta árs námu tekjur félagsins tæplega 1.100 milljörðum og hagnaðurinn tæpum 150 milljörðum íslenskra króna. Það sem meira er, þá vann félagið tæplega 340 þúsund nýja áskrifendur. Um er að ræða mestu fjölgun áskrifenda í riflega tíu ár. Það er því fátt sem bendir til þess að rekstrarmódel Sky, sem er fyrirmynd flestra evrópskra sjónvarpsfyrirtækja, sé á barmi þess að verða úrelt.

Netflix var einnig að birta tölur fyrir síðasta ársfjórðung, en þjónusta félagsins er nú í boði nánast alls staðar í heiminum. Náttúrulega var því mikill vöxtur í áskriftum á fjórðungnum. Tekjur félagsins námu um 236 milljörðum króna. Þrátt fyrir það var hagnaðurinn félagsins aðeins um 5,5 milljarðar króna. Ekki mikið af þessum gríðarlega tekjustofni.

Hvað framtíðina varðar er erfitt að sjá hvaðan frekari tekjuvöxtur á að koma, enda allur heimurinn nú undir. Þrátt fyrir þetta er Netflix metið á 110x EBIDTA í Kauphöllinni í New York, meðan Sky er metið á rétt riflega 10x EBIDTA í London. Önnur hefðbundin sjónvarpsfyrirtæki eru svo gjarnan með enn lægri margfaldara.

Meira að segja forstjóri Netflix hefur látið hafa eftir sér að félagið sé ofmetið af fjárfestum. Netflix hefur enn ekki tekist að gera arðbært félag úr öllum sínum tekjum. Sky og önnur hefðbundnari afþreyingarfyrirtæki hafa hins vegar áratugareynslu af því.

Sennilegt er að fjárfestar átti sig á þessu með tímanum.

27

PRÓSENTUM FÆRRI GJALÐÞROT

Gjaldþrot einkahlutafélaga á árinu 2015 voru 587 og fækkaði um 27 prósent frá fyrra ári samkvæmt tölum Hagstofunnar. Hlutfallslega fækkaði gjaldþrotum á árinu 2015 mest í fjármála- og váttryggingarstarfsemi, þar sem þau voru 32 árið 2015 borið saman við 56 árið 2014 eða um 43 prósent.

36,3

MILLJARÐA ÁBATI Í SJÁVARÚTVEGI

Hreinn hagnaður (EBT) í sjávarútvegi nam 15 prósentum, eða 36,3 milljörðum króna, árið 2014 en var 18,2 prósent árið áður samkvæmt tölum Hagstofunnar. Hagnaður sjávarútvegsfyrirtækja fyrir afskriftir, fjármagnskostnað og tekjuskatt, sem hlutfall af heildartekjum sjávarútvegs minnkaði milli ára.

31.01. 2016

●● Helgi, ég er búinn að vera að berjast fyrir þessu í tvö ár. Þetta á ekki að koma neinum þingmanni á óvart. Það vita allir þingmenn að leynimappan er uppi í leyniherberginu.

Vigdís Hauksdóttir, formaður fjárlaganefndar og þingmaður Framsóknarflokksins.



... LIFUN

'TRÚBROT'

Tónlist hinnar goðsagnakenndu hljómsveitar TRÚBROTS verður flutt á sviði Eldborgar þann 12. febrúar. Þar verður einnig eitt helsta meistaraverk íslenskrar tónlistarsögu, ...LIFUN, flutt í heild sinni, en verkið er 45 ára í ár. Meðlimir TRÚBROTS, þau Gunnar Þórðarson, Magnús Kjartansson og Shady Owens, skipa hljómsveitina ásamt þeim Eyþóri Gunnarssyni, Friðriki Karlssyni, Gunnlaugi Briem, Jóhanni Ásmundssyni, Péttri Grétarssyni, Stefáni Jakobssyni, Andra Ólafssyni og Stefaníu Svavarsdóttur. Ekki missa af sannkallaðri veislu í Hörpu þar sem tónlist TRÚBROTS fær að hljóma og andi hippakynslóðarinnar svífur yfir vötnum.

12. FEBRÚAR Í ELDBORG



Midasala á tix.is, midasölu Hörpu og í síma 528-5050.



HARPA

DÆGURFLUGAN