

OYSTER PERPETUAL
DATEJUST II

ROLEX

MICHELSEN
ÚRSMÍÐIR

Laugavegur 15 - 101 Reykjavík
511 1900 - www.michelsen.is

MARKAÐURINN

Miðvikudagur 20. apríl 2016

16. tölublað | 10. árgangur

FYLGIRIT FRÉTTABLAÐSINS UM VIÐSKIPTI OG FJÁRMÁL

Kallar eftir nýju fjármálakerfi

Hagfræðingurinn John Kay vill skipta fjármálafyrirtækjum upp í smærri einingar sem einbeiti sér að því að sinna þörfum raunhagkerfisins. Kerfið hafi orðið flóknara en ekki betra á síðustu áratugum. »6



»2
Breytingar í bensíni
Skeljungur gerbreytir samstarfinu við Shell.

»4
Tækifæri til vaxtar
Yfirmaður skráninga hjá Nasdaq á Norðurlöndunum hvetur íslensk fyrirtæki til að kanna möguleika á tvíhliða skráningum.

»8
Svipmyndin: Sigrún Einarsdóttir
Ætlar að hlaupa fjögur hálfmaraþon á árinu.

»10
Hagvaxtarkreppa
Lars Christensen segir Seðlabanka Evrópu vera lamaðan.

»12
Bretar og ESB
Stjórnarmaðurinn býst við því að Bretar verði áfram aðilar að Evrópusambandinu.

NÝTT MERKI HJÁ OPTICAL STUDIO

BOTTEGA VENETA

Optical Studio
SMÁRALIND • LEIFSSTÖÐ • KEFLAVÍK

KEFLAVÍKUR

MÓDEL: HRÖNN JOHANNSEN
GLERAUGU: BOTTEGA VENETA

SKJÓÐAN



Ekki viðvaningar á öllum póstum

NÚ HEFUR Ólafur Ragnar Grímsson stigið inn í hringinn. Hann verður í kjöri til embættis forseta Íslands 25. júní næstkomandi. Hann er sitjandi forseti og verður að teljast mjög sigurstranglegur. Stóru fréttirnar í þeirri ákvörðun Ólafs Ragnars að bjóða sig fram felast ekki í því að hann bjóði sig fram í sjötta sinn heldur í forsendunum sem hann gefur fyrir framboðinu.

Á BLAÐAMANNAFUNDINUM á Bessa-stöðum á mánudaginn kom fram hjá forsetanum að hann býst allt eins við pólitískri upplausn hér á landi í kjölfar þingkosninganna sem boðaðar hafa verið í haust. Ólafur Ragnar metur það sem raunhæfan möguleika að eftir kosningar verði illmögulegt eða jafnvel ómögulegt að Alþingi nái að mynda ríkisstjórn og því geti komið til kasta forseta að skipa utanþingsstjórn, sem væntanlega starfi þar til kosnið yrði að nýju.

ÓLAFUR RAGNAR hefur ítrekað sýnt að hann hefur næmt pólitískt innsemi. Heilar ríkisstjórnir og einstakir ráðherrar hafa vanmetið hann og haft verra af. Nægir að tina til fjölmiðlafrumvarp Davíðs Oddssonar og Icesave-samninga norrænu velferðarstjórnarinnar.

EKKI ER OFSAGT að kalla Ólaf Ragnar klókasta stjórn málafræðing landsins. Hann státar af doktorsnafnbót í greininni og átti stóran þátt í að byggja upp kennslu í faginu við Háskóla Íslands. Nú sér hann fram á stjórn málafræðing landsins.

með ríflegan þingmeirihluta treystir sér ekki til að sitja út kjörtímabilið, enda alvarlega lóskuð vegna spill-ingarmála. Skoðanakannanir gefa til kynna að það verði langt í frá auðvelt að koma saman þinglegri stjórn eftir kosningarnar í haust, ef þær þá verða í haust.

ÞÁ KEMUR til kasta forsetans og segja má að hið eina sem Ólafur Ragnar á eftir að reyna á forsetastóli sé að skipa utanþingsstjórn. Hann veitti óvænta innsýn í þankagang sinn varðandi ráðherraskipan í slíkri stjórn þegar hann vísaði á bug kenningu fréttamanns um að hann hefði haft áform um að gera Má Guðmundsson seðlabankastjóra að fjármálaráðherra í utanþingsstjórn ef til þess hefði komið í kjölfar afsagnar Sigmundar Davíðs Gunnlaugssonar á dögnum. Sagðist Ólafur frekar myndu horfa til forsætisráðherra-stóls fyrir seðlabankastjórn.

AF ORÐUM Ólafs Ragnars á mánudag má merkja að hann telur mikinn stjórn málafræðing landsins. Hann veitti óvænta innsýn í þankagang sinn varðandi ráðherraskipan í slíkri stjórn þegar hann vísaði á bug kenningu fréttamanns um að hann hefði haft áform um að gera Má Guðmundsson seðlabankastjóra að fjármálaráðherra í utanþingsstjórn ef til þess hefði komið í kjölfar afsagnar Sigmundar Davíðs Gunnlaugssonar á dögnum. Sagðist Ólafur frekar myndu horfa til forsætisráðherra-stóls fyrir seðlabankastjórn.



Valgeir Baldursson segir að stjórnendur Skeljungs hafi talið að það myndi fylgja því viss sveigjanleiki að nota sitt eigið vörumerki í stað þess að vera áfram með vörumerki Shell í bílaeldsneyti. FRÉTTABLAÐIÐ/PJETUR

Selja ekki bílabensín undir merkjum Shell

Skeljungur hefur endurskodað vörumerkjastefnu sína og dregið verulega úr samstarfi við Shell. Minnkar kostnað um leið. Ekki keypt eldsneyti af Shell í áratug.

Skeljungur hefur ráðið í endurskoðun á allri vörumerkjastefnu sinni og mun hætta að selja eldsneyti á bíla undir merkjum Shell. „Við ákváðum í kjölfar af stefnumótun sem við vorum að klára undir lok ársins að fara í endurskoðun á vörumerkjastefnunni og vörumerkjunum okkar,“ segir Valgeir Baldursson, forstjóri Skeljungs.

Valgeir segir að út úr þessari endurskoðun hafi orðið til vörumerkið Orkan X. Hluti af þessari stefnumótun hafi síðan verið endurskoduð á áratugalöngu samstarfi við Shell. „Við höfum átt í löngu og farsælu samstarfi við Shell og munum eiga það áfram á mjög mörgum sviðum, svo sem í smurólíu og í þjónustu við flugvélaeldsneyti og skipaeldsneyti,“ segir Valgeir en bætir því við að á bensínstöðvunum verði hér eftir notast við vörumerki Skeljungs.

„Við teljum að við séum með mjög sterk vörumerki sem Skeljungur er á íslenskum markaði. Og

Við höfum ekki keypt eldsneyti af Shell í heildsölu í meira en áratug. Þetta hafa bara verið merkingar á stöðvum og það regluverk sem fellur undir þessi stóru erlendu vörumerki.

Valgeir Baldursson
forstjóri Skeljungs

töldum að því myndi fylgja sveigjanleiki og ákveðin tækifæri sem eru ekki til staðar með erlendum vörumerkjum. Og töldum að við gætum haft meira frumkvæði og verið snarpari á þessum markaði þar sem ríkir mikil og hörð samkeppni alla daga.“

Valgeir segir að með breytingunum takist Skeljungi að draga úr kostnaði. Það sé jákvætt, en þó ekki

meginástæða breytinganna. „Eftir sem áður munum við leggja áherslu á sama konsept, sem er þjónusta og sala á gæðaeldsneyti,“ segir Valgeir. Breytingin fyrir viðskiptavinina eigi að verða til hins betra.

Valgeir segir að breytingunni á vörumerkinu muni ekki fylgja neinar breytingar á því hvar eldsneytið er keypt í heildsölu. „Við höfum ekki keypt eldsneyti af Shell í heildsölu í meira en áratug. Þetta hafa bara verið merkingar á stöðvum og það regluverk sem fellur undir þessi stóru erlendu vörumerki.“

Valgeir býst ekki við því að ferðamenn sem hingað koma muni sækja á aðra staði, í önnur alþjóðleg merki hér, í stað þess að versla við Skeljung. „Það hefur ekki verið reynsla okkar að ferðamenn velti mikið fyrir sér vörumerkjunum þegar kemur að kaupum á eldsneyti,“ segir hann. Hingað til hafi ferðamönnum ekki fjölgað meira á Shell-stöðvum en öðrum stöðvum. jonhakon@frettabladid.is

VIÐ LÁTUM ÞAÐ BERAST

Póst dreifing

S: 585 8300 | postdreifing.is

SMIÐIR - VERKAMENN - MÚRARAR

ERUM MEÐ VANA SMIÐI,
VERKAMENN, MÚRARAR OG PÍPARA
SEM ERU KLÁRIR Í MIKLA VINNU.

HANDAFL EHF s. 777 2 333

Á döfinni

Miðvikudagur 20. apríl
HAGSTOFA ÍSLANDS

Vísitala byggingarkostnaðar fyrir maí 2016.
Mánaðarleg launavísitala í mars 2016.
Greiðslujöfnunarvísitala í maí 2016.
Vísitala kaupmáttar launa í mars 2016.
Vísitala lífeyrisskuldbindinga í mars 2016.
Fjármálastöðugleiki 2016/1.
ÞJÓÐSKRÁ ÍSLANDS Vísitala leiguverðs á höfuðborgarsvæðinu.

Mánudagur 25. apríl
HAGSTOFA ÍSLANDS Kjötframleiðsla í mars 2016.

MAREL Uppgjör fyrsta ársfjórðungs Reginn Aðalfundur 2016.

Þriðjudagur 26. apríl
ÞJÓÐSKRÁ ÍSLANDS Viðskipti með atvinnuhúsnæði.

Miðvikudagur 27. apríl
HAGSTOFA ÍSLANDS Vinnnumarkaður í mars 2016.

ÞJÓÐSKRÁ ÍSLANDS Hverjir eiga viðskipti með íbúðarhúsnæði?
VODAFONE Uppgjör fyrsta ársfjórðungs 2016.
NYHERJI Uppgjör fyrsta ársfjórðungs 2016.

MARKAÐURINN

ÚTGÁFUFLAG 365 miðlar ehf., Skaftahlíð 24, 105 Reykjavík, sími 512 5000

Netfang ritstjorn@markadurinn.is | Sími 512 5000 | Fax 512 5301

Umsjón **Jón Hákon Halldórsson** jonhakon@365.is

Ábyrgðarmaður **Kristín Þorsteinsdóttir** | Forsiðumynd **Getty**

Netfang auglýsingaábyrgð auglysingar@markadurinn.is Veffang visir.is



1975 | Bilabúð Benna | 2015



Bilabúð Benna áskilur sér rétt til breytinga án fyrirvara á verði og búnaði.

***Ríkulegur staðalbúnaður:** *8 giru sjálfskipting með skiptingu í stýri, Porsche ferðahleðslustöð, leðurinnrétting, rafdrifin þægindasæti fyrir bilstjóra og farþega, hiti í framsætum, stillanleg fjöðrun (PASM), Bi-Xenon ljós, 18" álfelgur, fullkomið hljómkkerfi með 10 hátölurum, tvöföld sjálfvirk miðstöð með loftkælingu, rafdrifinn afturhleri, skriðstillir (Cruise Control) o.m.fl.

Rafmagns Porsche!

Porsche hlaut nýlega titilinn besta bílamerkið (Corporate Brand) í Evrópu í flokki sportbílaframleiðenda. Til grundvallar valinu er sú staðreynd að Porsche er táknytt fyrir hámarks akstursupplifun og notagildi sem og einstaka sporteiginleika. Hins vegar er litið til alls þess frumkvöðlastarfs sem Porsche á að baki, til dæmis við þróun á Plug-In E-Hybrid vélum. Nú, þegar sumir bílaframleiðendur eru að kynna sínar lausnir í fyrsta skipti, kemur Porsche með kynslóð númer tvö af rafmagns Cayenne; sportjeppa sem getur gengið eingöngu fyrir rafmagn, eingöngu fyrir bensíni eða virkjað báða aflgjafana jöfnum höndum. Honum er einfaldlega stungið í samband við heimilisrafmagn.

Porsche Cayenne S E-Hybrid Verð: 12.990 þús. kr.*

Verið velkomin í reynsluakstur um helgina

Porsche Cayenne S E-Hybrid
416 hestöfl | 590Nm tog
Hröðun 5.9 sek. 0-100 km/klst.



PORSCHE

**Bilabúð
Benna**
Sérfræðingar í bílum

Porsche á Íslandi • Bilabúð Benna
Vagnhöfða 23 • 110 Reykjavík • S: 590 2000
porsche@porsche.is • www.benni.is

Opnunartími
Virka daga frá 9:00 til 18:00
Laugardaga frá 12:00 til 16:00



Alexis Tsipras á enn í miklu basli með ríkisfjármálin. FRÉTTABLAÐIÐ/EPA

Gríska ríkið þarf enn að skera niður

Kröfuhafar hafa samþykkt að þrýsta á um meiri niðurskurð hjá gríska ríkinu ef stjórnvöldum tekst ekki að ná markmiðum í ríkisfjármálum.

Framkvæmdastjórn Evrópusambandsins og Alþjóðagjaldeyrissjóðurinn hafa náð samkomulagi um að krefjast niðurskurðar sem nemur tveimur prósentum af landsframleiðslu Grikklands, eða 3,6 milljörðum evra. Það samsvarar um 500 milljörðum íslenskra króna.

Samkomulagið kveður á um að einungis verði gripið til þessara tilteknur ráðstafana ef Grikkir ná ekki markmiðum sínu í ríkisfjármálum næstu þrjú árin. En þessar aðgerðir myndu þá bætast við niðurskurð sem nú þegar er verið að semja um. Þrátt fyrir það yrði gríska þingið að samþykkja lög um þær núna. Wall Street Journal segir að þetta geti orðið mikill prófsteinninn á ríkisstjórn Alexis Tsipras, sem nú þegar hefur einungis þriggja manna meirihluta á þinginu. – jhh

ÍAV gera við flugbrautir

Ráðist verður í viðgerðir á flugbrautum á Keflavíkurlugvelli í sumar og næsta sumar.

Á vef Viskurfrétta var greint frá því í gær að Íslenskir aðalverktakar hefðu átt hagstæðasta tilboð í verkið.

Tilboð fyrirtækisins hljóðaði upp á rúma 5,6 milljarða króna. Aftur á

5,6

milljarða mun verkið kosta samkvæmt tilboði Íslenskra aðalverktaka.

móti hljóðaði tilboð Ístaks upp á rúmlega 6,1 milljarð. Kostnaðarætlun er rúmlega 5,2 milljarðar.

Verkið sem Íslenskir aðalverktakar taka að sér felst einkum í endurnýjun yfirborðs og endurnýjun rafmagns- og flugbrautaljóskerfis. – jhh



Nasdaq Ísland er hluti af Nasdaq á Norðurlöndunum.

Kauphöllin í Stokkhólmi kjörin fyrir íslensku bankana

Kauphöllin í Stokkhólmi er kjörin fyrir skráningu á íslensku bönkunum, að mati yfirmanns skráninga á Nasdaq Norðurlöndunum. Með vel heppnaðri skráningu myndi hróður íslensks efnahagslífs aukast.

Kauphöllin í Stokkhólmi er kjörin markaður fyrir skráningu á íslensku bönkunum, að mati Adams Kostyál, yfirmanns skráninga Nasdaq á Norðurlöndunum. Hann er staddur hér á landi þessa dagana til að ræða við íslensk fyrirtæki og hagsmunaaðila um tvíhliða skráningar fyrirtækja.

„Við erum að hitta fyrirtækin og við erum að hitta hagsmunaaðila eins og lífeyrissjóðina. Umræðan er alltaf sú sama. Hún er um það hvaða möguleika aflétting á fjármagnshöftunum, eða rýmri reglur um fjármagnsflutninga, myndi gefa,“ segir Kostyál. Hann segir að markmiðið sé að kynna sýn Nasdaq á Norðurlöndunum á aðstæður hér og einnig að kynna hvaða kostir eru í bði til fjármögnunar fyrir fyrirtækin á Nasdaq Nordic umfram það sem þau hafa hér á Íslandi. „Og þetta

er farið að skipta fyrirtækin meira máli,“ segir hann og bætir við að fyrirtækin átti sig á því að með því að hafa hlutabréf sín skráð víðar en í heimalandinu sé hægt að stuðla að enn frekari vexti fyrirtækisins og sækja fjármagn frá norrænum og jafnvel alþjóðlegum fjárfestum.

Hann segir að stærsti vettvangurinn á Norðurlöndunum sé Svíþjóð, enda hafi flest fyrirtækin verið skráð þar á síðasta ári. Bæði á aðalmarkaðnum og First North. Fyrir nauðasamninga bærust reglulega fréttir af því að slitastjórn Glitnis væri að skoða möguleikann á tvíhliða skráningu Íslandsbanka. Ekkert varð þó af því og lyktaði málið þannig að ríkið eignaðist bankann sem hluta af stöðugleikaframlagi. Kostyál segir þó tvíhliða skráningu vera raunverulegan möguleika fyrir íslensku bankana. „Ég vil ekki tjá

Við höfum séð nokkurn fjölda fjármálastofnana skjóta upp kollinum á markaðinum í Stokkhólmi.

Adam Kostyál, yfirmaður skráninga Nasdaq



mig um einn banka frekar en annan en við höfum séð nokkurn fjölda fjármálastofnana skjóta upp kollinum á markaðinum í Stokkhólmi, segir hann. Þar séu bæði viðskiptabankar og fjárfestingarbankar. Hann telur að markaðurinn í Stokkhólmi sé í réttari stærð fyrir íslensku bankana, en markaðir á meginlandi Evrópu kynnu að vera of stórir.

Kostyál telur að vel heppnaðar

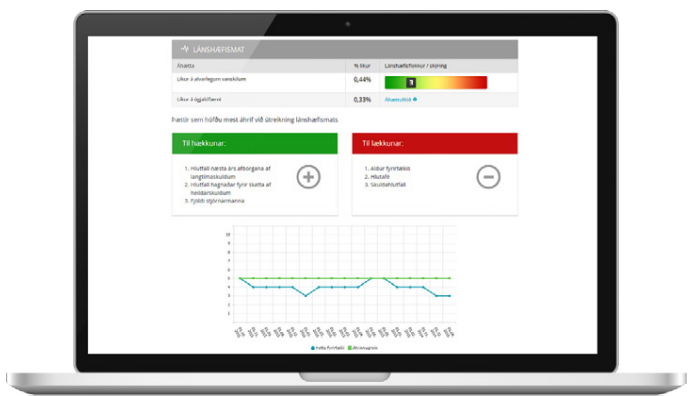
skráningar utan Íslands væru mikilvægar til þess að sýna fram á styrk, ekki einungis íslensku bankanna, heldur líka íslenska markaðarinn. „Vöxturinn og efnahagsbatinn eftir hrúnið er mjög aðdáunarverður og ég held að með því að vera með skráningar fyrir utan heimamarkaðinn þá myndi það sýna vel hvernig vöxturinn hefur verið hérna.“

En Kostyál sér ekki einungis fyrir sér möguleika á að skrá bankana erlendis heldur líka önnur fyrirtæki sem þegar eru skráð á Nasdaq Ísland, til dæmis Icelandair Group eða Eimskip. „Já, fyrirtæki sem vilja stækka og hafa alþjóðlega skirskotun,“ segir hann.

Í dag er einungis eitt íslenskt fyrirtæki tvískráð. Það er stöðtækjafyrirtækið Össur, sem er skráð á Íslandi og í Danmörku.

jonhakon@frettabladid.is

UPPLÝSTARI VIÐSKIPTI MEÐ LÁNSHÆFISMATI CREDITINFO



ÁSKRIFTARTILBOÐ:

PRÓFAÐU LÁNSHÆFISMATIÐ ÁN ENDURGJALDS Í APRÍL

Nýir áskrifendur greiða ekkert mánaðargjald í apríl og geta nýtt sér allt að 20 uppflettingar án endurgjalds.

Skráðu þig á creditinfo.is og prófaðu.



Barrokk klukka - verð 34.000
Tilboð 28.000
Stærð 21,5 x 14,5 sm h. 32 sm



Golta hliðarborð - verð 117.000
Tilboð 98.000
Stærð 120 x 40 sm - h. 80 sm



Sjónvarpsskápur - verð 172.000
Tilboð 137.000
Stærð 180 x 50 sm - h. 60 sm



Blaðgrindarborð - verð 43.000
Tilboð 35.000
Stærð 58 x 40 sm - h. 65 sm



Chippendale stofuskápur - verð 379.000
Tilboð 298.000
Stærð 180 x 64 sm - h. 225 sm



Viceroy hægindasófi verð 329.000
Tilboð 279.000
Stærð 222 x 95 sm h. 105 sm



Flair hliðarborð verð 134.000
Tilboð 107.000
Stærð 110 x 47 sm - h. 80 sm



Sófaborð 2 skúffur - verð 105.000
Tilboð 84.000
Stærð 130 x 60 sm - h. 50 sm



Viceroy hægindastóll verð 165.000
Tilboð 139.000
Stærð 95 x 95 sm h. 105 sm



Calais 3 + 2 - verð 230.000
Tilboð 186.000
3 sæta 222 sm, 2 sæta 168 sm x 97 sm h. 86 sm



Ashton svefnsófi - verð 198.000
Tilboð 138.000
Stærð 200 x 88 sm h. 71 sm



Coltrain sófasett - verð 547.000
Tilboð 437.000
Sófi 230 - stóll 104 x 100 sm h. 95 sm



Hægindastóll m. snúningi - verð 139.000
Tilboð 99.000
Stærð 82 x 90 x 105 sm



Novel tungusófi - verð 242.000
Tilboð 159.000
Stærð 297 x 185 sm h. 88 sm



Lampaborð - verð 57.000
Tilboð 47.000
Stærð 60 x 60 sm - h. 71 sm

Ingvar Haraldsson
ingvar@frettabladid.is



Fjármálakerfið varð miklu flóknara, svo það þurfti á mun gáfaðra fólki að halda. En það gerði kerfið ekki betra,“ segir skoski hagfræðingurinn John Kay um fjármálakerfið fyrir alþjóðlegu fjármálakreppuna sem hófst árið 2008. John Kay er reglulegur pistlahöfundur í The Financial Times, gestaprófessor við London School of Economics og Oxford, en hann heldur erindi á opnum fundi Samfylkingarinnar á Grand hóteli á sunnudaginn.

Kay hefur talað mjög einarðlega fyrir einföldun fjármálakerfisins, sem hann telur mun stærra en nauðsynlegt sé til að sinna þörfum samfélagsins. Þegar Kay var að alast upp í Edinborg í Skotlandi á 7. áratugnum segir hann það langt í frá að klárustu einstaklingarnir í hverjum árgangi hafi farið að vinna í bankakerfinu. Fremur hafi það verið þeir sem hafi ekki verið með nógu góðar einkunnir til að komast í bestu háskólana. Fyrir síðustu fjármálakreppu hafi hins vegar mikið af klárasta fólkinu af hans kynslóð starfað í bönkunum. Það hafi hins vegar ekki skilað betra fjármálakerfi. „Kerfið var orðið flóknara en áður en skilaði ekki betri árangri. Fjármálakerfið hafði blásið út, fyrst og fremst vegna þess að starfsmenn voru uppteknari við að eiga í viðskiptum hver við annan,“ segir hann.

Kay segir fjármálakerfið orðið allt of innhverft og upptekið af sjálfu sér. „Umsvif á fjármálamörkuðum hafa vaxið gífurlega, sem hefur lítið að gera með notendur raunverulegs fjármagns, og hefur í raun tapað tengslum við notendur raunverulegs fjármagns.“

Astæðan fyrir því að ákveðið var að bjarga stórum bönkum og fjármálastofnunum hafi ekki verið að þeir hafi verið of stórir til að falla, heldur hafi þeir verið of flóknir til að falla. „Þegar Lehman Brothers féll í september 2008 átti hann milljón útistandandi samninga við viðskiptavini sína.“

Kerfið skapað óstöðugleika

Hagfræðingurinn segir hið breytta fjármálakerfi hafa margs konar óbein áhrif á hagkerfið. „Þetta hefur skapað mun meiri óstöðugleika og dregið úr sveigjanleika og aukið ójöfnuð. En beinu áhrifin eru að við erum með kerfi sem er ekki betra, og að sumi leyti er það orðið verra í að gera hluti sem við viljum að fjármálakerfið geri. Það er að reka greiðslumiðlunarkerfi, hjálpa okkur að stýra neyslu okkar yfir ævina, fjármagna nám, kaupa húsnæði, spara til efri árunna, arfleiða börn og barnabörn að auði, færa til fjármagn, taka á móti sparnaði og miðla í fjárfestingar og hjálpa okkur að draga úr áhættu.“

Jafnvel þó að fjármálakerfið hafi vaxið gífurlega er það ekki að gera þessa hluti betur. Og stór hluti af fólkinu, sérstaklega þeir sem fá hæstu launin, er alls ekki að gera þessa hluti,“ segir Kay.

Flóknari reglugerðir ekki lausnin

Lausnin á vanda fjármálakerfisins felist hins vegar ekki í fleiri og ítarlegri reglugerðum. „Ég tel að við höfum þegar of mikið af reglugerðum. Með reglugerðum ætti frekar að horfa til uppbyggingar kerfisins og hvata fólksins sem starfar í því en að skrifa sífellt ítarlegri reglugerðir um hvernig fólk eigi að hegða sér. Það þýðir að slíta hefðbundinni viðskiptabankastarfsemi frá annars konar bankastarfsemi og að skipta fjárfestingarbönkum í mismunandi hluta: Fyrirtækjaráðgjöf, útgáfu verðbréfa, viðskiptavakt, eignastýringu og svo framvegis,“ segir hagfræðingurinn.

„Með þessu myndu skapast sérhæfðar fjármálastofnanir sem myndu hagnast á að sinna þörfum



●● Kerfið var orðið flóknara en áður en skilaði ekki betri árangri. Fjármálakerfið hafi blásið út, fyrst og fremst vegna þess að starfsmenn voru uppteknari við að eiga í viðskiptum hver við annan.

Bankarnir ekki of stórir heldur of flóknir til að falla

Skoski hagfræðingurinn John Kay segir fjármálakerfi heimsins allt of stórt. Of margir innan þess séu uppteknir af því að eiga í viðskiptum við aðra í fjármálakerfinu í stað þess að sinna þörfum raunhagkerfisins. Kay mun halda erindi um fjármálakerfið hér á landi um næstu helgi.

viðskiptavina líkt og önnur fyrirtæki gera. Ég myndi líka vilja strangari reglur um ábyrgð þeirra sem stýra fjármálafyrirtækjum. Kannski er minni þörf á því á Íslandi því þið eruð nær eina landið sem hefur dæmt þá sem brutu lög í fjármálahrununu í fangelsi. Við höfum ekki verið nálægt því hér í Bretlandi eða í Bandaríkjunum.“

Kay hefur reglulega tjáð sig um málefni Íslendinga og gagnrýndi til að mynda framferði hollenskra og breskra stjórnvalda við Icesave-samningaviðræðurnar. „Ég furðaði mig á því að það væri á ábyrgð íslenskra skattborgara að greiða skuldina.“ Kay segir að með þessu móti myndi áhættusamasti hluti fjármálakerfisins færast yfir í vognarsjóði eða samlagsfélög þar sem fólk væri að nota sína eigin peninga til fjárfestinga.

Hann telur að horfa ætti á fjármálakerfið með sama hætti og aðrar atvinnugreinar. Ef atvinnugreinin stendur ekki undir sér án ríkisástoðar ætti hún ekki að þrífast.

Biður eftir næstu kreppu

Kay segir það hafa verið rétta ákvörðun til skamms tíma að bjarga fjármálakerfinu á árunum 2008 og 2009 en til lengri tíma litið þurfi að gera breytingar. „Það hafa ekki orðið meiriháttar endurbætur á fjármálakerfinu. Það hefur verið einhver niðurskurður í fjárfestingarþönkum. Fjárfestingarbankar hafa skilað hagnaði en þeir eru mjög óstöðugir.“

En ef koma hefði átt í veg fyrir kreppuna hefði þurft að byrja að vinda ofan af stærð og flækjustigi fjármálakerfisins mörgum árum áður.

En hvers vegna hafa hugmyndir hans ekki hlotið brautargengi?

Ég tel að við höfum þegar of mikið af reglugerðum. Með reglugerðum ætti frekar að horfa til uppbyggingar kerfisins og hvata fólksins sem starfar í því en að skrifa sífellt ítarlegri reglugerðir um hvernig fólk eigi að hegða sér.

„Þetta kerfi er mjög flókið og fólk skilur það ekki, er hluti af svarinu. Önnur ástæðan er að innan fjármálakerfisins starfa mjög öflugir þrýstihópar.“

Hann segist vera að biða eftir næstu kreppu svo hægt verði að afla nægilegs stuðnings við þær hugmyndir sem hann talar fyrir. Ekki fyrr en þá verði hægt að innleiða raunverulegar breytingar í fjármálakerfinu. Hins vegar sé erfitt að segja til um hver verði orsök þeirrar kreppu. Eins og staðan sé nú komi helst til álita að orsökkin verði að Evrópusambandið liðist í sundur eða í einhverju nýmarkaðsríki.

Hvað felst í útgöngu Breta?

Kay er talsmaður áframhaldandi veru Bretlands í Evrópusambandinu en Bretar munu kjósa um útgöngu eða áframhaldandi veru í Evrópusambandinu þann 23. júní næstkomandi. Kay hefur þó haldið sig utan við umræðuna í heimalandinu vegna þess hve hryllig umræðan þar sé. „Ég hef ekki hugmyndir um hvað það þýðir að yfirgefa Evrópusambandið. Þýðir að semja um svipaða stöðu og Ísland hefur? En Bretland er mun stærra en Ísland og að ná slíkum samningi gæti orðið nokkuð flókið.“

Versta ársbyrjun banka frá kreppunni 2008

Stærstu fjárfestingarbankar Bandaríkjanna áttu gríðarlega erfiðan fyrsta ársfjórðung og dróst hagnaður þeirra á tímabilinu saman um allt að 60 prósent, tekjur drögust saman um allt að tuttugu prósent. Kay segir eina birtingarmynd þróunar fjármálakerfisins síðustu áratugi hve mikill óstöðugleiki ríki á fjármálamarkaði.

Fyrsta mánuð ársins hrundu hlutabréf í kauphöllum Kína og bárust smitáhrif þess auk lækkandi olíuverðs til Bandaríkjanna. Hlutabréf í helstu fjárfestingarþönkum Bandaríkjanna lækkuðu all verulega á tímabilinu, eða um milli fimmtán og tæplega þrjátíu prósent. Nú sýna tilkynningar að bandarískir bankar áttu verulega þungan fyrsta ársfjórðung.

Hagnaður Citigroup dróst saman um 27 prósent, tekjur drögust saman um ellefu prósent og námu 17,6 milljörðum dollara, jafnvirði 2.200 milljarða íslenskra króna. Tekjur Bank of America drögust einnig saman og námu 2,7 milljörðum dollara, jafnvirði 336 milljarða íslenskra króna, á sama tíma námu heildartekjur Wells Fargo 5,5 milljörðum dollara, 685 milljörðum króna.

Hagnaður JP Morgan Chase & Co dróst saman um 6,7 prósent. Þetta er í fyrsta sinn sem það gerist yfir fimm ársfjórðunga tímabil.

Hagnaður fjárfestingarbankans Goldman Sachs dróst verulega saman á ársfjórðungnum, fjórða ársfjórðunginn í röð. Hagnaður dróst saman um 60 prósent og tekjur fyrirtækisins drögust saman um 40,3 prósent á tímabilinu. Tekjur námu 6,34 milljörðum dollara, jafnvirði 785 milljarða



Hagnaður Morgan Stanley dróst saman um 54 prósent á tímabilinu.

FRÉTTABLAÐIÐ/GETTY

60%

samdráttur varð á hagnaði Goldman Sachs á síðasta ársfjórðungi.

íslenskra króna. Þær hafa ekki verið lægri síðan árið 2011.

Eitt mesta höggidi var hjá Morgan Stanley. Hagnaður bankans dróst saman um 54 prósent. Tekjur féllu

um 21 prósent og námu 7,8 milljörðum dollara, 967 milljörðum króna, á tímabilinu.

Af öllum bandarísku fjárfestingarþönkum er talið að Morgan Stanley hafi hlotið mesta höggidi þar sem hann er ekki með stóra viðskiptabankastarfsemi til að mýkja höggidi í fjárfestingarbankastarfsemi.

Greiningaraðilar segja að þetta hafi verið versta byrjun árs síðan í fjármálakreppunni 2007 til 2008 og óttast nú að niðurstaða fyrsta ársfjórðungs bendi til þess að árið allt verði lélegt fyrir fjárfestingarbanka. – sg

VIÐ PRENTUM

Umbúðir • Bækur • Tímarit • Fyrir skrifstofuna • Bæklingar • Fjölpostur • Kynningarefni • Dagblöð • Stafrænt • Allskonar!



PAUL COPLEY



Í brúna hjá Kaupþingi

Paul Copley tók við starfi framkvæmdastjóra Kaupþings þann 1. apríl síðastliðinn. Hann situr einnig í stjórn félagsins. Paul hafði áður starfað hjá PriceWaterhouseCoopers í tuttugu ár þar sem hann vann við fjárhagslega endurskipulagningu félagsins. Hann starfaði einnig hjá fjárfestingarbankanum Lehman Brothers í sex ár og hefur setið í nefndum gamla Landsbankans fyrir hönd kröfuhafa. – sg

HELGI JÓHANNESSON



Helgi nýr formaður Samorku

Helgi Jóhannesson, forstjóri Norð-urorku, var á föstudaginn kjörinn nýr formaður Samorku á aðalfundi samtakanna. Hann tekur við af Bjarna Bjarnasyni, forstjóra Orkuveitu Reykjavíkur. Þrír nýir stjórnarmenn taka einnig sæti: Ásgeir Margirsson, forstjóri HS Orku, Inga Dóra Hrólfsdóttir, framkvæmdastjóri Veitna, og Jóhanna B. Hansen, þæjarverkfræðingur Mosfellsbæjar.



Sigrún Brynja hefur starfað á nefndasviði Alþingis frá árinu 2000. FRÉTTABLAÐID/ERNIR

Stefnir að því að hlaupa fjögur hálfmaraþon á árinu 2016

Sigrún Brynja Einarsdóttir tekur við sem skrifstofustjóri í atvinnuvega- og nýsköpunarráðuneytinu þann 1. júní. Utan vinnunnar hleypur hún langhlaup og les mikið. Karl Ove Knausgard heillaði hana nýlega.

SVIPMYND

SIGRÚN BRYNJA EINARSDÓTTIR

„Þetta er töluverð breyting fyrir mig frá fyrra starfi. Þar hef ég haft yfirsýn yfir marga málaflokka, eiginlega allt sem viðkemur íslenskri löggjöf. Þetta er allt atvinnulífið sem er hér undir. Það sem ber hæst um þessar mundir eru ferðamálin og nýsköpun. En svo eru hefðbundnari svið eins og lög um hlutafélög og ársreikninga og því um líkt,“ segir Sigrún Brynja Einarsdóttir. Hún hefur verið skipuð í embætti skrifstofustjóra á skrifstofu viðskipta, nýsköpunar og ferðaþjónustu í atvinnuvega- og nýsköpunarráðuneytinu og mun taka við starfinu þann 1. júní næstkomandi.

Undanfarin átta ár hefur Sig-

rún Brynja verið forstöðumaður nefndasviðs Alþingis. „Mér líst mjög vel á þetta. Þetta er mikil áskorun og spennandi og margt nýtt til að setja sig inn í,“ segir hún.

Sigrún Brynja er lögfræðingur frá Háskóla Íslands. Auk þess hefur hún diplóma í verkefnastjórnun og leiðtogaþjálfun og hefur hlotið alþjóðlega IMPA D-vottun í verkefnastjórnun. Sigrún Brynja starfaði í þrjú ár við hugverkaréttindi hjá Faktor einkaleyfisskrifstofu. Hún hefur síðan starfað á nefndasviði frá ársbyrjun 2000, og hefur verið forstöðumaður frá mars 2008.

Sigrún Brynja á tvö börn. Utan vinnunnar eru helstu áhugamálin hlaup og lestur. „Ég er búin að vera að hlaupa í tíu ár, markvisst frá því að dóttir mín fæddist. Ég hljóp maraþon í fyrra og hef keppt í minni hlaupum líka. Ég er með ársmarkmið að hlaupa fjögur hálf-

●● Síðasti rithöfundur sem ég las sem heillaði mig algjörlega var norskri rithöfundurinn Karl Ove Knausgard. Hann skrifaði ævisögu í sex bókum, þetta eru fleiri þúsund blaðsíður, og merkilegt þar sem hann er einungis 47 ára.

Sigrún Brynja Einarsdóttir

maraþon á árinu. „Það fyrsta verður í vormaraþoni nú um næstu helgi, svo verður Reykjavíkurmaraþonið það þriðja,“ segir hún.

Sigrún Brynja segist alltaf hafa verið mikill lestrarhestur. „Ég les

ýmislegt en það breytist aðeins eftir því að maður eldist, þá fer maður að lesa meiri sögulegar bækur og um almennan fróðleik. Ég las meira almennar bókmenntir á yngri árum,“ segir Sigrún Brynja.

„Síðasti rithöfundur sem ég las sem heillaði mig algjörlega var norskri rithöfundurinn Karl Ove Knausgard. Hann hefur verið tilnefndur til bókmenntaverðlauna Norðurlandaráðs, hann skrifaði ævisögu í sex bókum, þetta eru fleiri þúsund blaðsíður, og merkilegt þar sem hann er einungis 47 ára,“ segir hún.

Það má því segja að Sigrún Brynja sé svolítið í úthaldinu, bæði þegar kemur að hlaupum og lestri þúsunda blaðsíðna bóka. „Lesáhugiinn er ættgengur, foreldrar mínir eru báðir miklir lestrarhestar og pabbi er íslenskufraeðingur,“ segir Sigrún Brynja. saeunn@frettabladid.is

Frábært tækifæri

Til leigu 1-2 rými á besta stað, á móti ÁTVR í verslunarmiðstöðinni Hyrnutorgi, í hjarta vesturlands á mjög vaxandi ferðamannasvæði.

Hentar fyrir t.d. Útivistarverslun Veitingasölu Sport-hestavörur Kaffihús Blóma-gjafavöru verslun o.fl.

Allarar nánari upplýsingar í síma 430-5502 / Guðsteinn eða gudsteinn@kb.is Borgarland ehf.



Verð á eðalmálmum hefur rokið upp

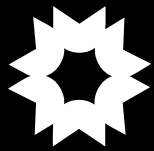
Verð á silfri rauk upp í gær og var það hæsta sem mælt hefur í tíu mánuði. Mest hækkaði silfur um fimm prósent og seldist únsa af silfri á um 17 dollara í gær, jafnvirði 2.100 íslenskra króna.

Uppsveiflan í silfri er sambærileg við uppsveifluna í gulli í marsmánuði. Í byrjun apríl hafði gull hækkað um 13 prósent á árinu en silfur hafði einungis hækkað um átta prósent. Á undanförunum vikum hafa vinsældir silfurs fæst í aukana og munar nú minna á verði á málmunum tveimur.

Í þrjátíu ár hefur gull ekki hækkað meira en það gerði á fyrsta ársfjórðungi 2016. Talið er að fjárfestar hafi leitað í öryggi gullsins í ljósi sveiflukenndra hlutabréfamarkaða og veikara gengi dollara. Nú virðast fjárfestar þó vera að beina sjónum sínum að silfri. – sg



Verð á únsu af silfri náði upp í sautján dollara í gær og hefur ekki verið hærra í tíu mánuði. FRÉTTABLAÐID/GETTY



Nº30
2016

Listahátíð
í Reykjavík



Hátindar á ferli Helga San Francisco ballettinn í fyrsta sinn í Eldborg



Tryggðu þér sæti tímanlega
Miðasala er hafin á harpa.is & tix.is

San Francisco ballettinn, undir stjórn Helga Tómassonar, sýnir valda kafla úr nokkrum af dádustu verkum flokksins ásamt Sinfóníuhljómsveit Íslands á Listahátíð vorið 2016.

Sýningar verða 28. – 30. maí
í Eldborgarsal Hörpu.

Stofnaðilar og bakhjarlar Listahátíðar



MENNTA- OG
MENNINGARMÁLARÁÐUNEYTIÐ



Reykjavíkurborg

TVG-ZIMSEN
FLUSTRINGSJÓMUN

ICELANDAIR

Arion banki

CENTER
HOTELS

LEXUS



Lífeyrismál

Bolli
Héðinsson
hagfræðingur

Samtakamáttur lífeyrissjóðanna

Þora lífeyrissjóðirnir að beita samtakamátti sínum? Sem meiri hlutaeigendur í flestum stærri fyrirtækjum landsins gefst lífeyrissjóðum færi á að nýta þann mátt til framfara sem eignarhaldið færir þeim. Eins og til lífeyrissjóðanna er stofnað, sem sjóða til að tryggja launafólki lífeyri, þá hafa þeir skyldum að gegna þ. á m. að koma böndum á ofurlaun og kaupauka þeirra hálaunamanna sem þeir ráða til starfa í fyrirtækjum í eigu sjóðanna. Eins og málum háttar nú eru stjórnir fyrirtækjanna oftast en ekki leiksoppar heimaríkra stjórnenda sem ná sínu fram vegna samráðsleysis eigendanna, lífeyrissjóðanna.

Launafólk býr við þær aðstæður að Samtök atvinnulífsins semja um kaup og kjör við launamenn. Þegar kemur að stjórnendum og möguleikum til að koma böndum á ofurlaun stjórnenda í fyrirtækjum sem eru í eigu lífeyrissjóða íslensks launafólks þá skortir aftur á móti allt samráð. Með „kjararáði“ væri verið að beita sömu aðferðum gagnvart stjórnendum og beitt er nú gagnvart venjulegu launafólki.

„Kjararáð lífeyrissjóðanna“ gæti verið sjálfstæð nefnd sem lífeyrissjóðirnir stofnuðu til og starfaði með svipuðum hætti og hin opinbera kjaranefnd ríkisins starfar nú, sem ákvarðar kaup og kjör ædstu embættismanna ríkisins. Kjararáðið yrði einfaldlega tæki sem lífeyrissjóðunum byðist til að auðvelda samræmda launaákvörðun stjórnenda í fyrirtækjum í þeirra eigu.

Eftir að bankar í eigu ríkisins voru hlutafélagavæddir um síðustu aldamót þá hófst strax sjálfstæða stjórnenda þeirra. Þeir sem höfðu uppi mótbáru lypuðust hins vegar fljótlega niður þegar stjórnendurnir sögðu „þetta tíðkast víða erlendis“! Þar með hófst sú veisla á kostnað þjóðarinnar, sem lauk svo eftirminnilega á haustdögum 2008.

Fulltrúar vinnuveitenda í stjórnnum sjóðanna hljóta að taka þessari hugmynd opnum örnum því þeir eru tilnefndir af samtökum sem bjóða launþegum einungis samræmdar launahækkanir. Þeir hljóta að taka því fagnandi að fá með kjararáðinu tæki upp í hendurnar til að láta sama ganga yfir stjórnendum og nú gildir um launþega. Sjálfsgætt er að kjararáðið bjóði öðrum að færa sér í nyt þjónustu þess. Einboðið væri að Bankasýsla ríkisins notfærði sér þjónustu kjararáðsins sem leið til að brjótast út úr þeim vitahring launahækkana stjórnenda sem fyrirtæki lífeyrissjóðanna, Bankasýslunnar og fleiri eru föst í. Spurningin er munu eigendurnir (lífeyrissjóðirnir) þora að taka slaginn við ráðríka stjórnendur í þeim fyrirtækjum sem þeir eiga nú þegar og eiga eftir að eignast síðar?

Alþjóðlega tölvuleikjaráðstefnan í Berlín



Alþjóðlega tölvuleikjaráðstefnan í Berlín fer fram þessa dagana og stendur til 24. apríl. Þar var Daníel, frá leikjafyrirtækinu Sparrowgames, að prófa leikinn Runes, the forgotten Path. Á leikjaráðstefnunni munu leikjahönnuðir skiptast á hugmyndum. FRÉTTABLAÐID/EPA

Sumarblús á evrusvæðinu – einu sinni enn?



Lars Christensen

alþjóðahagfræðingur

Nýlega hafa ríkisstjórnir bæði Ítalíu og Spánar komið fram og sagt að þær verði að endurskoða spár sínar um fjárlagahalla til hins verra. Á svipadán hátt hafa komið fram endurnýjadar áhyggjur af fjárlögum í Portúgal og Grikklandi. Þannig lýsti Christine Lagarde, framkvæmdastjóri AGS, miklum efasemdum í síðustu viku um getu Grikkja til að ná efnahagslegum markmiðum sínum.

Fram að þessu hafa markaðirnir brugðist frekar rólega við vaxandi áhyggjum af efnahagsástandinu í Suður-Evrópu, en við höfum samt

sem áður séð ávöxtun ítalskra, spænskra og portúgalskra ríkisskuldabréfa aukast, samanborið við ávöxtun þýskra bréfa undanfarið, í kjölfarið á þessum áhyggjum. Og það vekur auðvitað þá spurningu hvort við verðum aftur vitni að öðrum fjármálaóróa á evrusvæðinu fljótlega.

Síðasta sumar var stjórnsmála- og fjármálakreppan í Grikklandi auðvitað miðpunktur athyglinnar hjá evrópsku mörkuðunum og við ættum alls ekki að útiloka að við fáum annað sumar þar sem áhyggjur af evrusvæðinu ráða ferðinni. Reyndar, ef við verðum óheppin, gætum við fengið vorkreppu frekar en sumarblús.

Það er fyrst og fremst hagvaxtarkreppa

Okkur hættr til að líta á evrusvæðiskreppuna sem „skuldakreppu“, en það er mjög mikilvægt að gleyma því ekki að hér er fyrst og fremst um hagvaxtarkreppu að ræða. Þess vegna er ástæða þess að Suður-Evrópa á í efnahagslegu basli sú að hagvöxtur hefur engan veginn náð sér á strík eftir kreppuna enn sem komið er. Í öllum suðurevrópsku löndunum er

bæði nafnvirði og raunvirði vergrar landsframleiðslu langt undir því sem var fyrir kreppuna.

Rökrétt afleiðing af þessu er að hlutfall skulda af vergri landsframleiðslu hefur rokið upp. Að vissu leyti má segja að þetta snúist jafnmikið um nefnarann eins og um teljarann í hlutfallinu á milli skulda og vergrar landsframleiðslu. Þetta þýðir líka að í hvert skipti sem það kemur afturkippur í nafnvirði vergrar landsframleiðslu koma efnahagsvandráðin aftur upp, og það er einmitt það sem við sjáum núna.

Kjarninn á bak við endurtekinn minnkandi hagvöxt í Suður-Evrópu er sú staðreynd að við höfum orðið vitni að niðursveiflu um allan heim í kjölfar hertrar peningamálastefnu í Bandaríkjunum, en einnig vegna þess að Seðlabanki Evrópu hefur leyft verðbólguvæntingum enn einu sinni að fara langt undir 2% – og með engri verðbólgu dregur einnig eðli málsins samkvæmt úr nafnvirði vergrar landsframleiðslu.

Ef Seðlabanki Evrópu viðurkennir ekki þessar hættur og bregst við á viðeigandi hátt er ekki ólíklegt að við sjáum endurtekna efnahagslega

ringulreið á evrusvæðinu og að því leyti er sérstaklega kvíðvænlegt að nú virðist Seðlabanki Evrópu vera undir auknum þrýstingi, sérstaklega frá þýskum valdhöfum, um að slaka á peningamálastefnunni þrátt fyrir þá staðreynd að bankinn hefur itrekað farið undir 2% verðbólgu markmið sín.

Og þetta gæti versnað. Með engum hagvexti á evrusvæðinu fylgir nú uppgangur ófga- og lýðskrumsflokka víða í Evrópu. Þetta getur auðvitað í sjálfu sér valdið fjárhagslegum háska, og það sem skiptir jafnvel enn meira máli er að Seðlabanki Evrópu gæti fundið fyrir þrýstingi vegna, til dæmis, uppgangs hins popúlíska Alternative für Deutschland (AfD) til að sleppa því að koma fram með nauðsynlega slökun á peningamálastefnunni, til að forðast að Evrópa falli aftur niður í samdrátt og dýpkandi verðhjóðun og þar með endurnýjaðan efnahagsvanda.

Við skulum vona að við losnum við hörmulegan kokkteil ófgastjórnsmála og kreppu af völdum verðhjóðunar. En þar sem Seðlabanki Evrópu virðist vera lamaður er erfitt að vera bjartsýnn.

Tárin á bak við brosið, mátturinn í núinu



Hin hliðin
Rúna
Magnúsdóttir

Ég ætla bara að játa það hér og nú, ég er forfallinn junkí. Ég er forfallinn, fljótfær og hugmyndaríkur frumkvöðull – sláss – athafnakona með þráhyggju.

Alveg frá því í æsku hef ég haft

þessa undarlegu þrá að standa og falla með því sem ég geri. Þrá til að taka ábyrgð á mínum athöfnum, viðhorfum og oft á tíðum eigin forðómum. Þrá til að vera virt og viðurkennd kona í vestrænu samfélagi. Viljað taka þátt í leiðum sem geta bætt heiminn á einhvern máta.

Í gegnum tíðina hef ég meðvitað neitað að hlusta á efasemdaraddir í kringum mig, hundsáð athugasemdir fólks sem hefur einfaldlega viljað gefa mér góð ráð. Hvað þá að ég hafi leyft mér að hlusta á efasemda niðurbrjóttandi röddina inni í mér, ó nei.

Þar sem mitt starf hefur snúist um að hjálpa fólki við að finna sinn X-factor og ná sínum draumum hef ég talið mér trú um að ég þurfi að djöflast áfram. Líkt og aðrir frumkvöðlar hef ég gengið í öll þau hugsanlegu störf sem þarf að framkvæma til að láta fyrirtæki mitt ganga. Búið til fyrirlestra, prógrömm, markaðsgögn, markaðssett, selt, skrifað út reikninga og rukkað. Já, ég hef bara bitið á jaxlinn, brosað í gegnum tárin og þrammað áfram veginn, eins og jarðýta.

Ég er jú forfallinn, fljótfær, hugmyndaríkur frumkvöðull sem þráir að eiga þátt í að breyta heiminum, ekki satt?

Þegar samferðafólkið spyr mig á förnúm vegi þessara klassísku íslensku spurningar: „Hvernig gengur? Brjáladað að gera?“ þá svara ég oftast með einhverjum brandara, bæti við brosi og einhverjum jákvæðum, uppbyggilegum orðum. Á sama tíma langar röddinni innra með mér í raun að öskra og leyfa tárunum að streyma fram vegna áratuga rússíbanareidrar.

En nú finnst mér vera komið nóg.

Í dag er síðasti vetrardagur. Um leið og ég kveð þennan vetur ætla ég að kveðja mínar eigin klisjur og henda þessari uppsettu fullkomnu mynd af því hvað það er að vera frumkvöðull beint í ruslið. Ég ætla að taka á móti sumrinu með því að gefa mér leyfi til að taka niður varnirnar, vera mennsk, leyfa mér að sýna óhindraða væntumþykju og virðingu til annarra og treysta því að í núinu gerast kraftaverkin.

Viltu vera memm?

- STÓRTÓNLEIKAR -

Bryan Ferry

16.05.16

- LEIKUR ÖLL SÍN BESTU LÖG FRÁ EIGIN FERLI OG ROXY MUSIC -

Harpa, Eldborg

HARPA.IS

BRYANFERRY.COM

TIX.IS

GAMMA | KEXLAND

Stjórnar- maðurinn

@stjornarmadur

Að vera eða fara

Um fátt er nú meira rætt og ritað í Bretlandi en mögulega útgöngu Breta úr Evrópusambandinu – svokallaðan Brexit.

George Osborne fjármálaráðherra ásamt Cameron forsætisráðherra og Jeremy Corbyn, leiðtoga stjórnarandstöðunnar, eru fyrirferðarmestu stuðningsmenn áframhaldandi veru í ESB. Í útgönguhópnum eru svo aðsópsmiklir menn úr Íhaldsflokki, þeirra eftirtektarverðastir Boris Johnson, borgarstjóri Lundúna, og dómsmálaráðherrann Michael Gove.

Fjármálaráðherrann Osborne hefur nú lagt orð í belg í formi 200 blaðsíðna skýrslu sem útbúin var í ráðuneyti hans. Niðurstöðurnar eru afgerandi. Bretar verða af um 36 milljörðum punda við útgöngu samkvæmt sérfræðingum ráðuneytisins eða sem samsvarar átta prósentu flatri tekjuskattshækkun á ári hverju. Ekki nóg með það, heldur er áætlað að eftir 15 ár verði breska hagkerfið 6,2% minna en ef ekki verður ákveðið að ganga úr sambandinu.

Þess utan áætla sérfræðingar Osbornes að útgöngu fylgi snörp veiking sterlingspundsins, minni erlend fjárfesting, verðbólga og vaxtahækkunir.

Andstæðingar Osbornes og Camerons saka þá félagam um að ala á ótta fólks – þótt flestir taki nú undir hina hagfræðilegu greiningu að minnsta kosti að hluta. Gove er í sóknarhug og segir að Bretar verði snöggir til að gera viðskiptasamninga við lönd utan ESB og jafnvel í fyllingu tímans við sjálft ESB.

Forkólfar viðskiptalífsins styðja áframhaldandi veru í ESB nánast sem einn maður. Fólkið í landinu er þó ekki jafn visst í sinni sök, og finnst of mikið löggjafarvald hafa runnið til Brussel. Kannanir benda til að fylkingarnar séu hnífjafnar.

Eins og svo oft áður virðist þetta spurning um hvort hjartað eða höfuðið fær að ráða. Stjórnar-
maðurinn leyfir sér að spá sigri aðildarsinna.

Fólk á það nefnilega til að láta höfuðið ráða þegar til kastanna kemur, eða kjósa með fasteignaláninu eins og kalla mætti það.

188

MILLJÓNA KRÓNA HAGNAÐUR

var hjá fjármálafyrirtækinu Arctica Finance á síðasta ári. Hagnaður fyrirtækisins jókst um 15 milljónir króna milli ára. Alls námu rekstrartekjur 690 milljónum króna árið 2015 miðað við 677 milljónir árið 2014.

42

MILLJARÐA KRÓNA SKULDABRÉF

gaf Arion banki út. Í heild bærust tilboð frá yfir 70 fjárfestum fyrir rúmlega 500 milljónir evra. Skuldabréfin eru til þriggja ára og bera fasta 2,5% vexti og voru seld á kjörum sem jafngilda 2,70% álagi á millibankavexti. Þetta er önnur útgáfa Arion banka í evrum sem seld er til breiðs hóps fjárfesta. Í tilkynningu kemur fram að það voru Barclays, JP Morgan og Nomura sem sáu um útgáfunu.

18.04.2016



Í þessu umrætu óvissu og mótmæla og í kjölfar nýliðinna atburða hefur fjöldi fólks víða að úr þjóðfélaginu á undanförunum vikum höfðað til skyldu minnar, reynslu og ábyrgðar og beðið mig að endurskoða ákvörðunina sem ég tilkynnti í nýársávarpinu, hvatt til þess að ég gefi á ný kost á mér til embættis forseta Íslands, standi áfram vaktina með fólkinu í landinu.

Ólafur Ragnar Grímsson, forseti Íslands








GAME OF THRONES

UNDIRBÚÐU ÞIG FYRIR ÁTÖKIN

MEÐ FYRSTU FIMM ÞÁTTARÖÐUNUM Á

STÖÐ 2 MARAPON

STÖÐ 2 MARAPON
FYLGIR ÁSKRIFT
AÐ SKEMMTI-
PAKKANUM!




©2016 Home Box Office, Inc. All rights reserved. HBO® and all related programs are the property of Home Box Office, Inc.

365.is | Sími 1817





ÞJÓNUSTA
Guðjónó
VISTVÆNA PRENTSMÍÐJAN
Sími 511 1234 • www.gudjono.is



Barnaheill
Save the Children á Íslandi

Vissir þú að...
þetta er ekki eini á aðstoð
og help of all kids i of abandi