



OYSTER PERPETUAL  
YACHT-MASTER 40

ROLEX

M  
MICHELSEN  
ÚRSMÍÐIR

Laugavegur 15 - 101 Reykjavík  
511 1900 - www.michelsen.is

# MARKAÐURINN

Miðvikudagur 4. maí 2016

18. tölublað | 10. árgangur

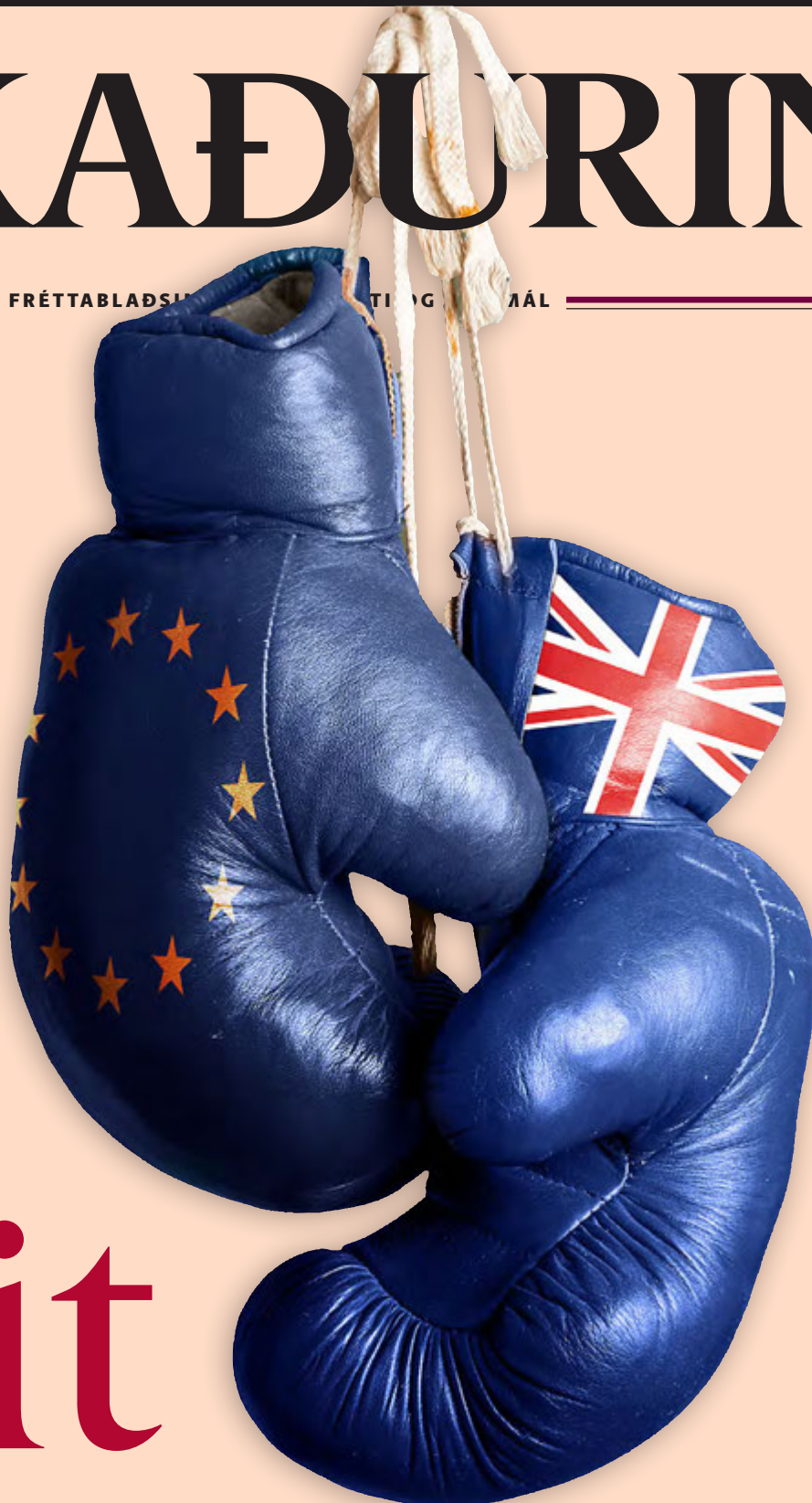
FYLGIRIT FRÉTTABLAÐSINN TIL GÁTTA MÁL

Bretar greiða atkvæði  
eftir sjö vikur um  
áframhaldandi veru  
eða útgöngu úr  
Evrópusambandinu.

Nýjustu  
skoðanakannanir  
sýna að staðan er  
mjög tvísýn.

»4

23. júní  
**Brexit**



»2

**True North í útrás**

Framleiðslufyrirtækið kemur að tókum á Hollywood-mynd í Noregi seinna á árinu.



»5

**Svipmyndin: Bryndis Kristjánsdóttir**

Skattrannsóknarstjóra leiðist að fylla út eigin skattskýrslu.

»6

**Fara eða vera?**

Lars Christensen veltir fyrir sér framtíð ESB kjósi Bretar að fara.

»8

**Gífurlegt afrek?**

Stjórnarmaðurinn fjallar um afrek Leicester í boltanum.

Þar sem úrvalið  
er af  
sólgleraugum

Optical Studio  
SMÁRALIND • LEIFSSTÖÐ • KEFLAVÍK



Módel: Hrönn Johannsen  
Gleraugu: Chrome Hearts



## SKJÓÐAN



## Offramboð eigna og minni eftirspurn er ávísun á verðlækkun

**BÆÐI FÖSTUDAG** og mánudag hrikta í íslensku Kauphöllinni. Tugir milljarða af markaðsvirði skráðra félaga þurrkuðust út og við lok viðskipta á mánudag hafði Úrvalsvisitala Kauphallarinnar lækkað um næstum sjö prósent frá því viðskipti hófust á föstudag og frá áramótum hafði hún lækkað um ríflega þrjú prósent.

**ÓLÍKLEGT** er að árshlutauppgjör Icelandair hafi eitt og sér valdið þessari miklu lækkun. Rekstrarhorfur félagsins virðast að mörgu leyti mjög hagstæðar.

**RÍKISSTJÓRNIN** segist ætla að lyfta fjármagnshöftum áður en kosið verði til Alþingi í haust. Driffjöldur hækkanði eignaverðs undanfarin misseri hefur verið innlend fjárfestingaþörf lífeyrissjóðanna, sem hafa verið læstir í höftum eins og aðrir. Fáir þeir í auknum mæli að fjárfesta erlendis blasir við að eftirspurn eftir íslenskum eignum, hvort sem um ræðir verðbréf eða fasteignir, dregst saman. Það leiðir til verðlækkunar.

**ÞÁ ER ÞAD YFIRLÝST** stefna ríkisstjórnarinnar að selja hratt þær eignir, sem ríkið eignast við uppgjörið við slitabú bankanna. Fyrir voru miklar eignir í eigu ríkisins í gegnum Eignarhaldsfélag Seðlabanka Íslands. Nú bætast við gríðarlegar eignir og þar á meðal Íslandsbanki og í raun og veru Arion banki líka, þó að formlega sé hann enn í eigu kröfuhafa Kaupþings. Fyrir átti ríkið Landsbankann.

**MIKID HEFUR** verið reynt að finna erlenda kaupendur að nýju bönkunum en algerlega án árangurs. Það er enginn erlendur áhugi á bönkunum. Það breytist ekki þó höftum verði aflétt. Það er gjaldmiðillinn, sem er þrándur í Götu. Erlendir fjárfestar hafa ekkert traust á íslensku fjárfestingarumhverfi á meðan krónan er gjaldmiðillinn. Þeir vita sem er að einungis er tímaspursmál hvenær haftatökin um hana verða hert að nýju.

**HVERJIR EIGA ÞÁ** að kaupa bankana og öll hin fyrirtækin sem ríkið hyggst nú setja á sölu? Lífeyrissjóðirnir taka kannski þátt í kaupum á einum banka en tæplega tveimur eða þremur. Þegar lífeyrissjóðunum sleppir er fjárfestingageta íslenskra fjárfesta afar takmörkuð. Nokkrir hópar fjárfesta hafa hagnast verulega á að kaupa eignir af bönkunum eftir hrun í félagi við lífeyrissjóði en án lífeyrissjóðanna eru þeir engan veginn í stakk búnir til að kaupa banka nema á einhverjum sérstökum vildarvinakjörum, sem við skyldum þó aldrei útiloka að verði í boði fyrir góða borgunarmenn.

**Í HNOTSKURN** virðist ríkisstjórnin vera að draga úr eftirspurn eftir innlendum eignum með því að lyfta fjármagnshöftum á sama tíma og hún stóreykur framboð á eignum með því að setja á sölu ríkiseignir fyrir hundruð milljarða. Enginn skyldi láta það koma sér á óvart þó að þetta samspil offramboðs og minnkandi eftirspurnar leiði til leiðréttingar á íslenskum eignamörkuðum.

### MARKAÐURINN

**ÚTGÁFUFELAG 365 miðlar ehf.**, Skaftahlíð 24, 105 Reykjavík, sími 512 5000  
Netfang [ritstjorn@markadurinn.is](mailto:ritstjorn@markadurinn.is) | Sími **512 5000** | Fax **512 5301**  
Umsjón **Jón Hákon Halldórsson** [jonhakon@365.is](mailto:jonhakon@365.is)  
Ábyrgðarmaður **Kristín Þorsteinsdóttir** | Forsíðumynd **Getty Images**  
Netfang auglýsingadeildar [auglysingar@markadurinn.is](mailto:auglysingar@markadurinn.is) Veffang [visir.is](http://visir.is)

STOMP PRODUCTIONS OG GLYNIS HENDERSON PRODUCTIONS  
KYNNNA Í SAMSTARFI VIÐ SENU LIVE

„SANNKALLAÐIR  
SVIÐSTÖFRAR!“  
- THE SUNDAY TELEGRAPH

REYKJAVÍK LONDON NEW YORK DUBAI LAS VEGAS

# STOMP

HARPA 11. & 12. JÚNÍ

TRYGGÐU ÞÉR MIÐA!

Floridana  
MIDASALA TIXIS, HARPAJS OG Í MIDASÖLU HÖRPU.  
NÁNAR Á [WWW.SENA.IS/STOMP](http://WWW.SENA.IS/STOMP)

SENA  
LIVE!



Leifur segir boðaða hækkun á endurgreiðslum vegna kvikmyndagerðar hér á landi þegar farna að hafa áhrif. Auk rekstursins hér fer fyrirtæki hans í samstarf við kvikmyndaframleiðandann Per Henry Borch í Noregi. FRÉTTABLAÐIÐ/STEFÁN

## True North hyggur á landvinninga í Noregi

True North hefur stofnað dótturfélag í Noregi. Fyrirtækið kemur að framleiðslu kvikmynda með Matt Damon í aðalhlutverki í haust. Noregur býður upp á fjölbreyttari tókustaði að sögn stjórnarformanns True North.

True North hyggst hefja starfsemi í Noregi á næstu misserum. Fyrirtækið hefur stofnað félag í Noregi undir nafninu True North Norway.

Leifur B. Dagfinnsson, stjórnarformaður True North, segir að bandaríska kvikmyndaverið Paramount og aðilar í Noregi hafi sett sig í samband við True North um að taka upp kvikmyndina Downsizing undir leikstjórn Alexanders Payne þar á landi. Leifur segir tókur hefjast í ágúst en meðal leikara í myndinni verða Matt Damon, Kristen Wiig, Christoph Waltz, Neil Patrick Harris, Alec Baldwin og Jason Sudeikis. „Í framhaldinu af því ákváðum við að slá til og bjóða upp á okkar þekkingu í Noregi,“ segir Leifur.

„Okkur finnst Noregur bjóða upp á þá aukavidd sem Ísland hefur kannski ekki. Þessa djúpu löngu firði, skóglendi og fallegt vegakerfi. Flutningakerfið þarna er mjög sterkt þótt þetta sé stórt landi,“ segir hann

„Við erum með áunna sérþekkingu

Okkur finnst Noregur bjóða upp á þá auka vidd sem Ísland hefur kannski ekki. Þessa djúpu löngu firði, skóglendi og fallegt vegakerfi.

Leifur B. Dagfinnsson, stjórnarformaður True North. Í þessu og ætluð að nýta hana til þess að efla tengslin við Noregi.

Leifur segir fyrirtækið í samstarfi við Per Henry Borch í Noregi, reynslumikinn kvikmyndaframleiðanda sem hafi tekið þátt í framleiðslu fjölda norskra mynda. „Það eru verkefni í skoðun núna sem eru jafnvel bæði með Noreg og Ísland inni.“

Leifur segir tækifærin í Noregi koma til nú þar sem landið bjóði upp á 25 prósent endurgreiðslur af kostnaði við kvikmyndagerð í landinu. Frumvarp um sömu endurgreiðslu hér á landi, 25 prósent, hefur verið lagt fram af iðnaðar- og viðskiptaráð-

herra á Alþingi. Endurgreiðslurnar á Íslandi í dag eru 20 prósent. „Ég held að með þessari væntanlegu hækkun í 25 prósent tókum við aftur við forystunni þar. Noregur er dýrt land og það þurfa að vera sérstakar ástæður fyrir því að farið sé þangað að mynda.“

Leifur segir True North þegar finna fyrir því að áhuginn á að taka upp erlendar kvikmyndir á Íslandi á næsta ári hafi aukist, samhliða væntri hækkun endurgreiðslna. Þar á meðal sé kvikmyndaferið Paramount sem True North mun vinna með í Noregi.

Paramount átti í deilum við íslensk stjórnvöld vegna endurgreiðslna af kvikmyndinni Noah sem tekin var upp hér á landi 2012. „Það er synd að þetta skyldi tefjast í þennan tíma,“ segir Leifur. Málið hafi endað með fullnaðarsigri Paramount, sem hafi fengið allt það fé endurgreitt sem farið hafi verið fram á. Á meðan á deilunum stóð hafi þeir hins vegar ekki viljað taka upp kvikmyndir hér á landi en það hafi nú breyst.

## Á döfinni

**Miðvikudagur 4. maí**  
**ÞJÓÐSKRÁ ÍSLANDS** Fasteignamarkaðurinn í mánuðinum eftir landshlutum **TRYGGINGAMÍÐSTÖÐIN** Uppgjör fyrsta ársfjórðungs 2016.

**Föstudagur 6. maí**  
**HAGSTOFA ÍSLANDS** Stjórnir og framkvæmdastjórnar fyrirtækja. **HAGSTOFA ÍSLANDS** Vöruviðskipti við útlönd, apríl 2016, bráðabirgðatölur. **HAGSTOFA ÍSLANDS** Vinnumarkaður á fyrsta ársfjórðungi 2016.

**Mánudagur 9. maí**  
**LÁNAMÁL RÍKISINS** Mánaðarlegar markaðsupplýsingar Lánamála ríkisins.

**Þriðjudagur 10. maí**  
**HAGSTOFA ÍSLANDS** Velta í virðisauka-skattskyldri starfsemi. **HAGSTOFA ÍSLANDS** Efnahagslegar skammtímatölur í maí 2016. **ÞJÓÐSKRÁ ÍSLANDS** Fjöldi þinglýstra leigusamninga um íbúðarhúsnæði eftir landshlutum.

**EIK** Þriggja mánaða uppgjör. **Miðvikudagur 11. maí**  
**SEÐLABANKI ÍSLANDS** Vaxtaákvörðun og útgáfa Peningamála. **Fimmtudagur 12. maí**  
**LANDSBANKINN** Uppgjör fyrsta ársfjórðungs 2016. **HAGAR** Fjórði ársfjórðungur. **Föstudagur 13. maí**  
**HAGSTOFA ÍSLANDS** Fiskafli í apríl 2016

## Vikan sem leið

**8,9**  
prósent hlutabréfalækkun

Frá lokun markaða á fimmtudaginn fram til lokunar markaða á mánudag lækkuðu hlutabréf í Icelandair Group um 8,9 prósent. Lækkunina má rekja til þess að á fimmtudaginn tilkynnti félagið að það hefði tapað 1,9 milljörðum króna á fyrsta ársfjórðungi. Í gær lækkuðu hlutabréf þó á ný.

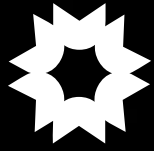
**44,4**  
milljarða viðskipti

Heildarviðskipti með hlutabréf í aprílmánuði námu 44.408 milljónum eða 2.220 milljónum á dag í Kauphöll Íslands. Það er tuttugu prósent hækkun frá fyrri mánuði, en í mars námu viðskipti með hlutabréf 1.845 milljónum á dag. Þetta er sextíu og sex prósent hækkun á milli ára. Mest voru viðskipti með bréf Icelandair Group.

**14**  
prósent samdráttur

Hagnaður breska bankans HSBC dróst saman um fjórtán prósent á fyrsta fjórðungi ársins, í kjölfar gríðarlegra sveiflna á alþjóðamörkuðum í byrjun árs. Hagnaður fyrir skatt nam 6,1 milljarði dollara, jafnvirði 744 milljarða íslenskra króna, samanborið við 7,1 milljarð dollara, jafnvirði rúmlega 850 milljarða íslenskra króna fyrir ári síðan.





Nº30  
2016

Listahátíð  
í Reykjavík



# Hátindar á ferli Helga San Francisco ballettinn í fyrsta sinn í Eldborg

Tryggðu þér sæti tímanlega  
Miðasala á [harpa.is](http://harpa.is) & [tix.is](http://tix.is)

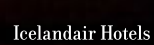
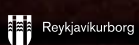
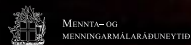
Aukasýning komin í sölu

San Francisco ballettinn,  
undir stjórn Helga Tómassonar,  
sýnir valda kafla úr nokkrum af  
dádustu verkum flokksins ásamt  
Sinfóníuhljómsveit Íslands  
á Listahátíð vorið 2016.

Sýningar verða 28. — 31. maí  
í Eldborgarsal Hörpu.

Stofnaðilar og bakhjarlar Listahátíðar

Styrktaraðilar viðburðar





# Framtíð Bretlands er tvísýn

Ómögulegt er að sjá hvort aðildarsinnar eða útgöngusinnar muni hafa betur í baráttunni um framtíðartengsl Bretlands við Evrópusambandið. Prófessor í stjórnmálafræði segir að niðurstaðan gæti klofið hið fornfræga heimsveldi í marga hluta.

Jón Hákon  
Halldórsson  
johakon@365.is



Sjö vikur eru þar til þjóðar- atkvæðagreiðsla fer fram í Bretlandi um það hvort Bretar skuli ganga úr Evrópusambandinu eða vera þar áfram. Fjölmargar sjálfstæðar greiningar hafa verið gerðar sem flestar benda til þess að útganga úr Evrópusambandinu muni hafa mjög neikvæð áhrif á breskt efnahagslíf.

Þá hefur Barack Obama, forseti Bandaríkjanna, varað við því að ef Bretar gengju úr Evrópusambandinu ættu þeir ekki að búast við því að auðvelt yrði að ná fríverslunarsamningi milli Bandaríkjanna og Bretlands.

Bandaríska blaðið Wall Street Journal greindi frá því í byrjun vikunnar að 51 prósent svarenda vilji vera áfram í Evrópusambandinu en 49 prósent vilja ganga úr því, samkvæmt nýjustu skoðanakönnunum. Blaðið segir að þetta hljóti að vera allt of naumt forskot fyrir þá sem aðhyllast áframhaldandi veru innan Evrópusambandsins.

Ástæðan er sú að talsmenn útgöngu úr Evrópusambandinu eru almennt eldra fólk en talsmenn áframhaldandi veru. Og eldri kjósendur eru almennt séð líklegri til þess að mæta á kjörstað en yngri kjósendur. Þórður Ægir Óskarsson, sendiherra Íslands í Bretlandi, segir hafa orðið var við þessar áhyggjur.

„Ef Remain-hópurinn er þokkalega á undan í skoðanakönnunum þá er mjög mikil hætta á að það sé erfiðara að ná kjósendum á kjörstað. Þeir halda bara að þetta sé allt í lagi. Það heyrir máni að sé mesta hræðslan hjá þeim sem leiða aðildarsinnana,“ segir Þórður Ægir.

## Flestir spá vöndum afleiðingum

Flestir hagfræðingar sem hafa tjáð sig um afleiðingar af útgöngu telja að þær yrðu slæmar.

Þannig sagði Angel Gurría, framkvæmdastjóri Efnahags og framfarastofnunarinnar, í síðustu viku að framtíðarkynslóðir þurfi að greiða fyrir mistök ef Bretar ganga úr Evrópusambandinu núna.

„Bretland er miklu sterkara sem hluti af Evrópu og Evrópa er miklu sterkari með Bretland sem einn af lykilaðilunum,“ sagði Gurría í ræðu sem hann hélt í London School of Economics fyrr í mánuðinum. Hann sagði að þeir sem teldu að Bretar næðu betri viðskiptakjörum utan Evrópusambandsins væru haldnir ranghugmyndum.

Gurría bætti því við að ábyrgð breskra kjósenda á kjördag væri mikil. Breska fjármálaráðuneytið og Alþjóðagjaldeyrissjóðurinn hafa verið á svipuðu máli. Í gær sagði Greg Hands, aðstoðarfrjálmálaráðgjafi Bretlands, í grein í breska blaðinu Telegraph að 100 þúsund störf gætu tapast eftir útgöngu og heilbrigðiskerfið og önnur

almannþjónusta myndi líða fyrir. Aðrir eru þó bjartsýnni. Hópur breskra hagfræðinga birti skýrslu í síðustu viku þar sem fram kom að hagvöxtur yrði fjórum prósentum meiri en ella ef Bretar færu úr sambandinu. Á meðal þessara hagfræðinga eru Roger Bootle, fyrrverandi aðalhafgræðingur HSBC bankans, og Gerard Lyons aðalefnahagsráðgjafi Boris Johnson, borgarstjóra Lundúna, en Boris er talsmaður útgöngu.

## Cameron í erfiðri stöðu

David Cameron, forsætisráðgjafi Breta, hefur verið talsmaður áframhaldandi aðildar og hafði lengi framan af sterka stöðu. Eiríkur Bergmann Einarsson, prófessor við Háskólann á Bifröst og forstöðumaður Evrópufræðaseturs, segir stöðu Camerons þó vera farna að veikjast og það hafi áhrif á málflutning hans.

„Hann er talsmaðurinn númer eitt fyrir áframhaldandi veru. Þegar hann veiktist svona í kjölfarið á Panamaskjölunum þá missir jáhreyfingin slagkraft,“ segir Eiríkur Bergmann. Hann segir þó enn allt of snemmt að spá um hvernig þjóðar- atkvæðagreiðslan fer. „Ég held að við stöndum bara andspænis því að vita ekki almennilega enn þá hvernig þetta fer. En ég held að það sé enn þá líklegra en hitt að fólk vilji vera.“

Eiríkur Bergmann vísar til þess að Cameron sætti gagnrýni þegar upp komst að faðir hans hafði átt reikninga á lágskattasvæðum. Ráðherrann viðurkendi síðar að hann sjálfur hefði gagnast á þessum reikningum. Þórður Ægir Óskarsson sendiherra segist ekki vera viss um að þessi atburðarás hafi haft langvarandi áhrif á stöðu Camerons.

„Þessi Panamaskjöl spiludu rullu á ákveðnum tíma, en Cameron kom með mótaleik, að gefa upp sínar tölur, og fólk horfir svolítið öðruvísi á þessi mál hérna en við gerum heima. Það er ekki þessi tilfinningaþrungna umræða.“ Þórður Ægir segir að stóri veikleiki Camerons sé hversu klofinn íhaldsflokkurinn, flokkur Camerons, sé.

„Hann er með mjög illa klofinn flokk. Og það er spurning hvort honum takist nokkurn tímann að ná sér á strik þó að honum takist að halda Bretlandi innan ESB,“ segir Þórður Ægir.

Hann segir að Brexit byrji nánast sem innanflokksmál íhaldsmanna og Cameron hafi byrjað á því að bjóða upp á þjóðar- atkvæðagreiðslu fyrir almennar þingkosningar til þess að halda flokknum saman. Átökin sem Cameron hefur átt við áhrifamenn innan flokksins, eins og Boris Johnson, gleymist hugsanlega ekki svo auðveldlega eftir kosningar.

Gæti haft mikil áhrif á Bretland Bæði Þórður Ægir og Eiríkur Bergmann segja að kosningarnar geti haft mikil áhrif á framtíð Bretlands. Eiríkur Bergmann segir að útgöngu úr Evrópusambandinu hefði mikil



Barack Obama og David Cameron yfirgefa Downingstræti 10. Obama heimsótti Cameron fyrir hálfum mánuði. Við það tækifæri varaði hann Breta við því að ganga úr Evrópusambandinu. FRÉTTABLAÐID/EPA

## Eitt mikilvægasta viðskiptaland Íslendinga

Viðmælendur Markaðarins eru sammála um að Bretland sé eitt allra mikilvægasta viðskiptaríki Íslendinga, bæði hvað varðar útflutning og innflutning.

Um ellefu prósent af öllum útflutningi Íslendinga er til Bretlands og um tuttugu prósent erlendrar ferðamanna koma þaðan. „Þetta er mjög mikilvægt viðskiptaland fyrir okkur. Og þegar því var lofað að þeir færu í atkvæðagreiðslu um veru sína í Evrópusambandinu þá fór utanríkisráðuneytið strax að skoða hver yrðu möguleg áhrif á hagsmunum Íslands,“ segir Lilja Alfreðsdóttir utanríkisráðgjafi.

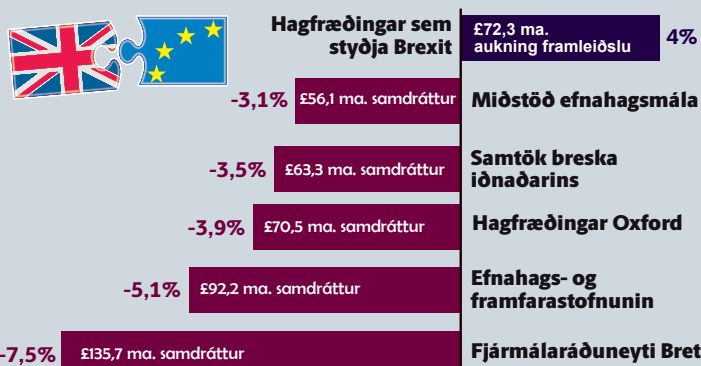
Sérstaklega væri kortlagt hvaða áhrif þetta myndi hafa á viðskipta- umhverfið. „Ég hef verið að fylgjast með þeirri vinnu og það er verið að kortleggja helstu málefna- sviðin og hvar þessi áhrif geta komið fram. Hvað



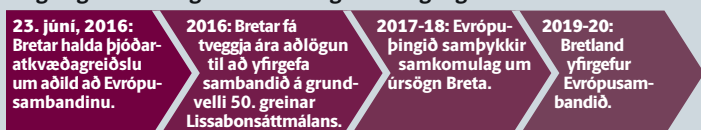
Lilja Alfreðsdóttir utanríkisráðgjafi Íslendinga fylgist með þróun mála.

verður svo ef þeir ganga út er erfiðt að segja. Við erum með ákveðna samninga í gangi og við stefnum auðvitað að því að halda þeim viðskiptakjörum og auðvitað munum við, ef eitthvað er, sækja fram í þeim efnum.“ En Ísland sé ekki eyland hvað það varðar. Noregur og fleiri ríki verði í sömu stöðu.

## Flestir spá minni hagvexti



## Mögulegar mikilvægar tímasetningar við útgöngu Breta



Heimildir: LSE, CBI, Oxford Economics, OECD, HM Treasury, PwC, Statista

© GRAPHIC NEWS

Hann er með mjög illa klofinn flokk. Og það er spurning hvort honum takist nokkurn tímann að ná sér á strik þó að honum takist að halda Bretlandi innan ESB.

Þórður Ægir Óskarsson, sendiherra Íslands í London



Ég held að við stöndum bara andspænis því að vita ekki almennilega enn þá hvernig þetta fer. En ég held að það sé enn þá líklegra en hitt að fólk vilji vera.

Eiríkur Bergmann Einarsson, dósent og forstöðumaður Evrópufræðaseturs Háskólans á Bifröst



áhrif. Tveir af hverjum þremur Skotum muni kjósa að vera áfram í Evrópusambandinu. Ef Englendingar ætli að draga þá þaðan út sé ekkert víst að Skotar vilji vera áfram hluti af Bretlandi. „Þá er mögulegt að þeir myndu vilja kjósa um sjálfstæði á ný og halda áfram að vera innan Evrópusambandsins,“ segir Eiríkur Bergmann. Þórður Ægir tekur undir að þetta sé eitt af því sem horft er til í umræðunni. „En þetta er allt svo teoritískt á þessum tíma að menn veigra sér eiginlega við því að draga af þessu einhverjar ályktanir,“ segir Þórður Ægir.

Eiríkur segir að umræðan um Norður-Írland sé líka farin af stað aftur. „Ef Norður-Írland myndu ná því í gegn að sameinast Írlandi innan Evrópusambandsins eru bara England og Wales eftir innan Bretlands,“ segir Eiríkur. Áfram verður fjallað um Brexit í fréttum Stöðvar 2 í kvöld.



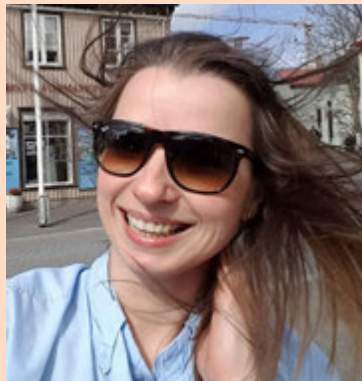
HÖRÐUR ÞÓRHALLSSON



## Hættir störfum hjá Stjórnstöð ferðamála

Hörður Þórhallsson er hættur sem framkvæmdastjóri Stjórnstöðvar ferðamála og verður starf framkvæmdastjóra auglýst laust til umsóknar á næstunni. Stjórnstöðinni er ætlað að starfa til ársins 2020 og var Hörður ráðinn framkvæmdastjóri tímabundið til sex mánaða til að koma verkefninu af stað en hverfur nú til annarra starfa. – sg

KAREN MARÍA JÓNSDÓTTIR



## Viðburðastjóri í upplýsingamál

Karen María Jónsdóttir tekur við starfi deildarstjóra Upplýsingamiðstöðvar ferðamála hjá Höfuðborgarstofu þann 15. maí. Karen María hefur haft umsjón með stærstu hátíðum Reykjavíkurborgar síðustu fimm ár. Þar hefur hún séð um undirbúning, skipulag, markaðssetningu og framkvæmd Vetrarhátíðar, Barnamenningarhátíðar, Menningarnætur, Friðarsúlu Yoko Ono og Jólaborgarinnar Reykjavíkur.

Karen María lauk MA-gráðu í stjórnun stofnana með áherslu á menntastofnanir frá Háskóla Íslands árið 2014 og MA-diploma í opinberri stjórnsýslu frá sama háskóla árið 2015. Áður hafði hún lokið doktoral-gráðu í leikhúsfraeðum annars vegar og hins vegar MA-gráðu í þverfaglegri listgreinakennslu frá Háskólanum í Amsterdam árið 2004. – sg

# Skattrannsóknarstjóri skoðar ný mál eftir Panama-umfjöllun

Bryndís Kristjánsdóttir skattrannsóknarstjóri leiðist að fylla út eigin skattskýrslu en segir skattamál að öðru leyti spennandi. Embættið er með ný mál til skoðunar eftir umfjöllun fjölmiðla úr Panamaskjölunum.

## SVIPMYND

BRYNDÍS KRISTJÁNSDÓTTIR

Bryndís Kristjánsdóttir skattrannsóknarstjóri segir embættið vera með ný mál til skoðunar eftir umfjöllun fjölmiðla sem byggði á Panamaskjölunum svokölluðu, gagnaleka frá panamísku lögfræðiskrifstofunni Mossack Fonseca. Embættið var fyrir með þrjátíu mál til rannsóknar, byggð á gögnum sem embættið keypti í fyrra.

Þar að auki séu ýmis verkefni sem embættið sé að takast á við. „Það eru svolitlar áhyggjur af þessum undanskotum sem eru í byggingastarfseminni. Þau virðast í einhverjum tilfellum vera grófari og skipulagðari en við höfum séð áður, og verulegar fjárhæðir oft,“ segir Bryndís.

Þá sé embættið, sem hjá starfa rúmlega tuttugu manns, að fara yfir verkefnastöðuna fyrir sumarfrí og meta hvaða verkefni hægt sé að klára fyrir næstu áramót.

Skattamál eiga hug hennar allan, en bæði hún og eiginmaður hennar, Júlíus Smári, starfa við skattamál. Júlíus er lögfræðingur hjá yfirskattanefnd. „Ég segi nú stundum að innan allra trúnaðarreglna er koddahjalið um skattamál, sem kannski engum öðrum en okkur finnst skemmtilegt,“ segir hún.

Bryndís segir skattamálin vera spennandi og krefjandi verkefni. Bryndís hefur verið skattrannsóknarstjóri frá árinu 2007 og hefur nær alfaríð starfað við skattamál frá því að hún útskrifaðist úr lagadeild Háskóla Íslands árið 1993. „Þetta eru mjög skemmtileg verkefni og ég er ekki viss um að aðrir en þeir sem eru í skattamálum haldi að maður sé þar að tala í alvöru,“ segir Bryndís.

Henni leiðist engu að síður að fylla út eigin skattframtal. „Það er eitt það leiðinlegasta verkefni sem maður gerir, að gera skattframtalið, einhverra hluta vegna, þó að það sé allt miklu einfaldara en var,“ segir hún.

Bryndís segist þó ekki hafa hugsað sér að starfa hjá embættinu um aldur og ævi. „Ekki vegna þess að þetta sé ekki skemmtilegt, heldur af því að bæði ég og embættið höfum gott af því að skoða og reyna aðra hluti.“

Hún segir þó ekkert fararsnið á sér núna. „Það er ekkert slíkt sem er á döfinni,“ segir hún að lokum. [ingvar@frettabladid.is](mailto:ingvar@frettabladid.is)

Það eru svolitlar áhyggjur af þessum undanskotum sem eru í byggingastarfseminni. Þau virðast í einhverjum tilfellum vera grófari og skipulagðari en við höfum séð áður, og verulegar fjárhæðir oft.

Bryndís Kristjánsdóttir skattrannsóknarstjóri



Bryndís Kristjánsdóttir skattrannsóknarstjóri segir skattaundanskot í byggingastarfsemi virðast vera alvarlegri og skipulagðari en áður. FRÉTTABLAÐIÐ/VILHELM

## Fáðu tilboð fyrir þitt fyrirtæki

Eitt mesta úrval landsins af fiskréttum og ferskum fiski.

- ★ Veitingastaðir
- ★ Stóreldhús
- ★ Mötuneyti

@ hafid@hafid.is

☎ 554 7200



Hlíðasmára 8 | Skipholti 70 | Spönginni 13  
Sími 554 7200 | [facebook](https://www.facebook.com/hafid)



## Nýsköpun

Sævar Kristinsson  
ráðgjafi hjá KPMG  
Karl Friðriksson  
framkvæmda-  
stjóri við  
Nýsköpunar-  
miðstöð  
Íslands



## Að huga að framtíðum

Fyrsta sviðmyndaverkefnið var unnið hér á landi fyrir um tíu árum. Í kjölfar þess gáfu undirritaðir, ásamt Eiríki Ingólfssyni, út bókina Framtíðin. Frá óvissu til árangurs. Notkun sviðsmynda (Scenarios) við stefnumótun. Fjöldi verkefna fyrir fyrirtæki og opinbera aðila hefur verið unninn síðan með þessari aðferðafræði.

Á þessum tíu árum hefur áhugi og viðhorf landsmanna til að huga að framtíðarstraumum stóraukist. Hugtakið sviðsmyndir er orðið tungunni tamt en er stundum of- og misnotað.

### Mótun sviðsmynda þarf faglegra stýringu

Þátttakendur við gerð sviðsmynda telja vinnuna hagnýta og skila góðum árangri við stefnumótun og auka vísýni þeirra umfram margar aðrar aðferðir. Til að árangur náist þarf skýran tilgang með slíkri vinnu og markvissa innleiðingu á þeim niðurstöðum sem hún gefur af sér. Mótun sviðsmynda er verkferli sem þarf faglegra stýringu.

Nýr kafli þessara fræða er að móta hér á landi. Háskólinn á Bifröst, KPMG og Nýsköpunarmiðstöð Íslands hafa stofnað Framtíðarsetur Íslands, sem ætlað er að auka enn frekar hagnýtingu þessara fræða. Fræðigreinin er vel þekkt erlendis og aðferðir hennar notaðar á sviði stefnumótunar, nýsköpunar og áhættugreiningar. Fyrirtæki og stofnanir, huga nú í auknum mæli að þeim áskorunum sem framtíðin ber í skauti sér út frá þessum fræðum. Við Íslendingar höfum verið minntir rækilega á það á undanförmum miss-erum að „framtíðin er ekki eins og hún var von að vera“ og að „það gerist sem engum hafði dottið í hug“. Horfa þarf á samfélagsþróun og breytingar út frá öðru sjónarhorni, því hefðbundin þróun þarf ekki að nýtast vel sem grunnur hugleiðinga til framtíðar.

Góður maður sagði að „nútiðin væri þunguð af framtíðinni“. Þá framtíð getum við mótað, rétt eins og börnin okkar, með því að horfa skipulega fram á við, huga að þeim drifkraftum sem við búum við, kortleggja möguleikana og vera þannig eins vel undir framtíðina búin og kostur er.

**Góður maður sagði að „nútiðin væri þunguð af framtíðinni“. Þá framtíð getum við mótað, rétt eins og börnin okkar, með því að horfa skipulega fram á við.**



**Hin hliðin**  
Vala Valtýsdóttir  
lögfræðingur  
og eigandi hjá  
Deloitte.

Alger sprenging hefur orðið í komu ferðamanna til Íslands og hafa því margir hugsað sér gott til glóðarinnar með að leigja út íbúðir sínar í skammtímaleigu. En að mörgu er að hyggja áður en farið er út í slíkan „bissness“ bæði hvað varðar skatta og leyfisumsóknir.

## Sjaldgæf sjón í Suður-Kóreu



Það er ekki algengt að nú til dags nýti bændur í Suður-Kóreu dráttardýr við að plægja akra. Flestir þeirra hafa tekið nútímaleg verkfæri í notkun. Þessi bóndi í þorpinu Hongcheon nýtti sér þó tvo uxa við vinnuna. FRÉTTABLAÐID/EPÁ

# Brexit: Ætti ég að vera eða fara?



**Lars Christensen**  
alþjóðahagfræðingur

„Should I stay or should I go?“ var titillinn á frægu pönklagi The Clash 1981. En þetta er líka spurningin sem breskir kjósendur þurfa bráðum að svara – ætti Bretland að vera áfram í Evrópusambandinu eða fara – einnig kallað Brexit.

Skodanakannanir gefa til kynna að mjög mjótt verði á muninum á milli stríðandi fylkinga – „vera“ og „fara“. En ef við lítum á hina svokölluðu spámarkaði og hlutföllin hjá veðmögurum virðast líkur á að Bretar velji að fara úr ES vera einn þriðji og þar af leiðandi er lík-

legast – þrátt fyrir jafnar skodanakannanir – að Bretar velji að vera áfram á ES.

En ekkert er gefið og útganga Breta úr Evrópusambandinu myndi að sjálfsgöðu hafa afleiðingar fyrir Bretland, bæði pólitískar og efnahagslegar, en það myndi að sama skapi hafa afleiðingar fyrir hin Evrópusambandslöndin og auðvitað fyrir evrópska hagkerfið.

Ef við einbeitum okkur að efnahagslegum afleiðingum fyrir Evrópu þá fara þær algerlega eftir ákvörðunum stjórnvalda í Brussel (og sennilega sérstaklega í Berlín og París), en ekkert virðist „góð“ útkoma. Eða eins og Clash söng: „If I go there will be trouble, and if I stay it will be double.“ Við töpum hvernig sem fer – eða öllu heldur, spurningin er ekki bara um það hvort Bretland segi skilið við ES. Hún er frekar um það hvaða stefnu við munum sjá bæði í Bretlandi og Evrópusambandinu eftir þjóðar- atkvæðagreiðsluna.

Einn möguleikinn er að Evrópusambandið segi: „Heimsku Bretar – nú standið þið einir og við viljum

**Ef við einbeitum okkur að efnahagslegum afleiðingum fyrir Evrópu þá fara þær algerlega eftir ákvörðunum stjórnvalda í Brussel.**

ekkkert með ykkur hafa og þið eruð ekki velkomnir á innri markaðnum.“

Hinn möguleikinn gæti verið mun skynsamlegri og betur ígrund- adur valkostur – valkostur þar sem leiðtogar Evrópusambandsins viðurkenna að ekki sé allt eins og það ætti að vera í Evrópu, og að kannski sé kominn tími til að staldra við og styrkja það sem raunverulega virkar í Evrópu – innri markaðinn – og gleyma draumnum (martröðinni?) um frekari pólitískan samruna í Evrópu.

Það er augljós ástæða til að óttast að við fáum útgáfu af „heimsku Bretar“ valkostinum og í versta falli

gætum við séð gripið til verndar- tolla hjá Evrópusambandinu gegn Bretum. Hvað þetta varðar þarf að hafa í huga að umbótasinnuðu löndin munu missa mikilvægan bandamann ef Bretland fer.

Þannig gæti maður óttast að ES án Bretlands yrði ES sem stjórnaðist meira af franskri hagfræðihugsun með meira regluverki og ríkisafskiptum af efnahagslífinu, frekar en umbótastefnu frjálsa markaðarins, sem Bretar hafa yfirleitt stutt. Evrópusamband sem stjórnað af „franskri“ hagfræðihugsun væri sannarlega ekki góðar fréttir fyrir evrópska hagkerfið, sem þjáist nú þegar af meiriháttar kerfisvandamálum.

En það þarf ekki endilega að vera þannig. Evrópusambandsríkin gætu einnig valið vel ígrundaða kostinn og viðurkennt loksins að fáir Evrópubúar vilja Evrópska ofurríkið og að svarið við vanda Evrópu er einmitt umbætur úr smíðju Breta og minni miðstýring. Ef Evrópa velur þá leið ætti kostnaðurinn við Brexit að verða viðráðanlegur.

## Ertu að leigja út íbúðina þína til ferðamanna?

Verulegur munur er á því skattalega hvort útleiga fasteignar er til skemmri tíma (gisting) eða lengri (varanlegar íbúðar). Auk þess þarf að huga að hinum ýmsu leyfum frá yfirvöldum í tengslum við skammtímaútleigu íbúða. Má alltaf leigja út íbúðina sína í skammtímagistingu, s.s. AIRBNB?

Alla jafna er öllum heimilt að leigja út fasteignir sínar til lengri tíma, enda er þá notkun óbreytt, þ.e. til íbúðar. Öðru máli gegnir hins vegar um skammtímaútleigu (gistingu).

Ef svo á við þá þarf annars vegar að sækja um starfsleyfi

og hins vegar rekstrarleyfi. Rekstrarleyfi er sótt til viðkomandi sýslumanns en þótt það fái útgefið er ekki öll sagan sögð. Einnig þarf að sækja um starfsleyfi til þess sveitarfélags sem íbúðin tilheyrir.

Svo slíkt leyfi fái útgefið þarf jákvæða umsögn byggingarfulltrúa annars vegar og samþykki eldvarnareftirlits hins vegar. Þá þarf að huga að því hvort svæðaskipulag viðkomandi hverfis heimili útleigu til skemmri tíma enda getur gististarfsemi verið óheimil í viðkomandi hverfi eða svæði. Þannig skiptir megin máli að vera fyrirhyggjusamur og kanna hjá viðkom-

andi sveitarfélagi hvernig þessum málum er háttáð áður en ráðist er í kostnaðarsamar framkvæmdir.

### Er slík sala gistingar virðisaukaskattsskyld?

Samkvæmt ákvæðum virðisaukaskattslaga er sala á gistingu virðisaukaskattsskyld.

Þetta þýðir að ef viðkomandi telur að hann muni selja slíka gistingu fyrir eina milljón eða meira á 12 mánaða tímabili þá á hann að skrá sig á virðisaukaskattsskrá og innheimta virðisaukaskatt af leigufjárhæðinni.

Hins vegar er aðeins heimilt að

innskatta kostnað, s.s. vegna breytinga á íbúð, ef hún er að öllu leyti nýtt til skammtímaútleigu, þ.e. sé íbúðin notuð aðeins að hluta til útleigu en jafnframt til íbúðar er innskattsréttur ekki fyrir hendi.

### Lokaorð

Hér að framan hefur verið stiklað á stóru um þær skyldur sem hvíla á þeim aðilum sem leigja út fasteignir til skammtímaleigu. Þótt ekki gildi eins strangar reglur um heimagistingu, þ.e. útleigu herbergis í íbúðarhúsnæði, eins og skammtímaleigu íbúða er einnig rétt að gæta sín áður en út í slíka leigu er farið.





Barrokk klukka - verð 34.000  
**Tilboð 28.000**  
Stærð 21,5 x 14,5 sm h. 32 sm



Gólda hliðarborð - verð 117.000  
**Tilboð 98.000**  
Stærð 120 x 40 sm - h. 80 sm



Sjónvarpsskápur - verð 172.000  
**Tilboð 137.000**  
Stærð 180 x 50 sm - h. 60 sm



Blaðgrindarborð - verð 43.000  
**Tilboð 35.000**  
Stærð 58 x 40 sm - h. 65 sm



Chippendale stofuskápur - verð 379.000  
**Tilboð 298.000**  
Stærð 180 x 64 sm - h. 225 sm



Viceroy hægindasófi verð 329.000  
**Tilboð 279.000**  
Stærð 222 x 95 sm h. 105 sm



Flair hliðarborð verð 134.000  
**Tilboð 107.000**  
Stærð 110 x 47 sm - h. 80 sm



Sófaborð 2 skúffur - verð 105.000  
**Tilboð 84.000**  
Stærð 130 x 60 sm - h. 50 sm



Viceroy hægindastóll verð 165.000  
**Tilboð 139.000**  
Stærð 95 x 95 sm h. 105 sm



Calais 3 + 2 - verð 230.000  
**Tilboð 186.000**  
3 sæta 222 sm, 2 sæta 168 sm x 97 sm h. 86 sm



Ashton svefnsófi - verð 198.000  
**Tilboð 138.000**  
Stærð 200 x 88 sm h. 71 sm



Coltrain sófasett - verð 547.000  
**Tilboð 437.000**  
Sófi 230 - stóll 104 x 100 sm h. 95 sm



Hægindastóll m. snúningi - verð 139.000  
**Tilboð 99.000**  
Stærð 82 x 90 x 105 sm



Novel tungusófi - verð 242.000  
**Tilboð 159.000**  
Stærð 297 x 185 sm h. 88 sm



Rafael hægindastóll - verð 134.000  
**Tilboð 114.000**  
Stærð 81,5 x 91 sm h. 109,5 sm



## Stjórnar- maðurinn

@stjornarmadur

## Kraftaverkið í Leicester

**Leicester City** tryggði sér í fyrrakvöld sigur í ensku úrvalsdeildinni í knattspyrnu. Sennilega er um að ræða eitthvert mesta og óvæntasta íþróttafrek síðustu ára.

**Enska deildin** hefur nú um árabíl verið einokunarvettvangur stærstu og ríkustu liðanna. Raunar hafa einungis sex lið unnið titilinn frá því að enska úrvalsdeildin var sett á laggirnar árið 1992. Að Blackburn Rovers undanskildum, sem á þeim tíma var fjármagnað af auðkýfingnum Jack Walker og það lið sem eyddi allra mestu í leikmannakaup, hafa einungis Lundúnaðið Arsenal og Chelsea, og Manchester-liðin United og City unnið deildina.

**Það vill nú líka** svo til að þessi fjögur stórveldi greiða hæstu launin, og eyða mestu í leikmannakaup. Það er nokkuð sorgleg staðreynd að síðustu ár hefur sætaskipan í deildinni að vori nánast algerlega farið eftir því hverjir greiða hæstu launin. Með öðrum orðum, knattspyrnan á ekki lengur að vera leikur þar sem Davíð getur sigrað Góliat. Leikurinn var orðinn fyrirsjáanlegur.

**Þetta hefur Leicester** nú afsannað. Stjórnendur stærstu liðanna klóra sér á meðan í hausnum, en markaðsstjórar Úrvalsdeildarinnar hljóta að fagna eins og flestir hlutlausir knattspyrnuaðdáendur. Deildarkeppni sem hver sem er getur unnið selur sig nánast sjálf.

**Líkurnar á sigri** Leicester í upphafi tímabils voru 5.000 á móti 1 – sá sem veðjaði 200 íslenskum krónum fengi eina milljón í sinn hlut.

**Nánast væri** hægt að halda enda laust áfram að telja upp tölfræði sem sýnir fram á hversu ótrúlegt afrek þetta er: Louis Van Gaal, stjóri Manchester United, hefur eytt margfalt meiru í leikmannakaup á sínum tveimur árum hjá liðinu en Leicester í 132 ára sögu sinni. Leikmaður ársins, Riyad Mahrez, var keyptur á sem nemur einum vikulaunum hjá Wayne Rooney, stjórstjórnu United. Heildarlaunakostnaður Leicester er einungis fjórðungur þess sem hann er hjá Chelsea og tekjurnar réttur fjórðungur þess sem Manchester United aflar.

**Með öðrum orðum:** fyrst Leicester getur unnið ensku úrvalsdeildina eru íslenska landsliðinu allir vegir færir á Evrópumótinu í sumar.

## 63,6%

FJÖLGUN NÝSKRÁNINGA

Frá 1. janúar til 30. apríl 2016 fjölgaði nýskráningum fólksbíla um 63,6 prósent. Alls voru 2.273 nýir fólksbílarskráðir í apríl og fjölgaði þeim um 74,2 prósent milli ára samkvæmt tölum frá Bilgreinasambandinu. Endurnýjun bílafloðans er sögð mikilvæg vegna háa meðalaldurs floðans.

## 145

MILLJÓN KRÓNA HAGNAÐUR

VÍS hagnaðist um 145 milljónir króna á fyrsta ársfjórðungi 2016, samanborið við 733 milljónir króna á sama tímabili 2015. Tekjur af fjárfestingastarfsemi námu 425 milljónum króna samanborið við 1.113 milljónir króna árið 2015. Afkoma félagsins á fyrsta ársfjórðungi var undir væntingum.

29.05.2016

Maður er kannski orðinn dimmsýnn en ég held að Ísland sé svolítið blint á fjármálasiðferði. Hrunið var hluti af alþjóðlegu hruni en mér fannst það sýna vel hvað við vorum barnaleg þegar kemur að öllu sem varðar fjármál. Ég á erfitt með að undanskilja nokkurn frá þeim dómi.

Helgi Hrafn Gunnarsson, þingmaður Pírata



SUNNUDAG 8. MAÍ KL. 18:00

# UFC-KVÖLD Á STÖÐ 2 SPORT

**GUNNAR NELSON**  
GEGN  
**ALBERT TUMENOV**

TRYGGÐU  
ÞÉR ÁSKRIFT Í  
SÍMA 1817 EÐA  
Á 365.IS

Sportpakinn inniheldur: Stöð 2 Sport, hliðarrásir, Eurosport, Extreme Sport, Motors TV, Sky News, NBA TV, MUTV, LFC TV og Chelsea TV.

## GUNNAR TILBÚINN Í SLAGINN



Á sunnudaginn verður Gunnar Nelson í sviðsljósinu þegar hann mætir rússneska rotaranum Albert Tumenov í Rotterdam. Bardagans hefur verið beðið með mikilli eftirvæntingu enda hefur gengið á ýmsu hjá köppunum í UFC. Nú reynir á okkar mann, ekki missa af mögnuðum bardaga Gunnars og Tumenov á Stöð 2 Sport á sunnudaginn.

365.is | Sími 1817

365