



OYSTER PERPETUAL
SKY-DWELLER

ROLEX

MICHELSEN
ÚRSMÍÐIR

Laugavegur 15 - 101 Reykjavík
511 1900 - www.michelsen.is

MARKAÐURINN

Miðvikudagur 10. ágúst 2016

30. tölublað | 10. árgangur

FYLGIRIT FRÉTTABLAÐSINS UM VIÐSKIPTI OG FJÁRMÁL



Kúvending á rekstri Örne

Forstjóri Örne segir laktósafriar mjólkurvörur verða sífellt vinsælli. Fyrirtækið vill tífalda markaðshlutdeild sína. »4



»2
Fallandi plötusala
Plötusala er fimmtungur af því sem var fyrir áratug en útgefendur segja streymisveitur framtíðina.



»5
Ný Búlla í Berlín
Útrás Hamborgarabúllunnar heldur áfram og stefnt er á að opna níunda staðinn erlendis í vetur.

»6
Vextir varanlega lægri
Lars Christensen býst við að stýrivextir í Bandaríkjunum haldist lágir í framtíðinni.

Á LEIÐ TIL ÚTLANDA?

Velkomin í verslun okkar á fríhafnarsvæðinu í Leifsstöð

Sjónmælingar (tímapantanir):
Optical Studio í Leifsstöð, 4250500
Optical Studio í Smáralind, 5288500
Optical Studio í Keflavík, 4213811

Optical Studio
SMÁRALIND • LEIFSTÖÐ • KEFLAVÍK

SKJÓÐAN



Uppboð á kvóta – spennandi tækifæri

TILRAUN FÆREYINGA með uppboð á fiskveiðikvóta virðist lofa mjög góðu. Tilraunin er smá í sniðum en fyrstu vísbendingar gefa til kynna að uppboðsleiðin muni færa þjóðinni marga milljarða í tekjur. Raunar verður ekki betur séð en að tekjurnar sem fengjust árlega með því að bjóða upp allan kvóta Færeyinga séu álíka miklar og beint fjárframlag sem danska ríkið veitir til Færeyja á ári hverju. Þannig getur uppboðsleiðin orðið grundvöllur fulls sjálfstæðis Færeyja frá Danmörku.

ÞAÐ VAR SEM VIÐ MANNINN MÆLT að íslenski sjávarútvegsráðherra og formaður atvinnuveganefndar Alþingis ruku strax til og gáfu yfirlýsingar um að ekki kæmi til greina að fara uppboðsleið hér á Íslandi. Fundu þeir færeysku tilrauninni allt til foráttu og sögðu hattu á að íslenski kvótinn myndi lenda í höndum útlendinga og safnast á mjög fáar hendur færur við Íslendingar að dæmi frænda okkar.

BÆÐI RÁÐHERRANN OG ÞINGNEFNDARFORMAÐURINN virtust vera búnir að gleyma því að hér á landi eru í gildi lög sem banna beina aðkomu útlendinga að íslenskum sjávarútvegi. Þessir ágætu menn höfðu ekki miklar áhyggjur af því á sínum tíma þegar útlenskir kröfuhafar áttu íslensku bankana og höfðu þannig veð í stórum hluta íslenska kvótans. Reynslan hefur nú sýnt okkur Íslendingum að sá sem á veðið er alltaf raunverulegur eigandi veðandlagnsins.

ÞÁ VAKTI SÉRSTAKA ATHYGLI hin mikla umhyggja ráðherrans og nefndarformannsins fyrir því að kvótinn dreifist sem víðast og alls ekki megi þjappa honum á fáar hendur. Í íslenska kvótakerfinu geta níu fyrirtæki eignast allan fiskkvóta þjóðarinnar og við færumst markvisst og örugglega nær því marki með hverju árinu. Bankarnir, sem eiga veð í kvótanum, neyða lítil sjávarútvegsfyrirtæki til að selja kvótann frá sér í skuldaskilum og bankinn velur kaupandann, sem ávallt er eitt af stærstu útgerðarfyrirtækjum landsins. Bankinn græðir og stórutgerðin græðir en þjóðin fær ekkert fyrir sinn snúð og litlu útgerðunum og heimaplássi þeirra blæðir.

ÞAÐ VERÐUR MJÖG FORVITNILEGT að fylgjast með áframhaldandi tilraunum Færeyinga með kvótauppboð. Það er óraunhæft að ætlast til að slíkt kerfi spretti fram fullskapað. Þetta virðist hins vegar vera ákjósanleg leið til að tryggja hámarks afkastur af auðlindinni til eigandans, þjóðarinnar. Með einföldum reglum er hægt að koma í veg fyrir samþjöppun kvóta bæði í höndum fárra eigenda og á afmörkuðum svæðum. Við getum skikkað allan afla á markað og eyrnamerkt kvóta einstökum landsvæðum. Við getum leyft fiskvinnslunni að bjóða í kvóta. Það væri nú dálítið byltingarkennt. En við Íslendingar höfum gjarnan verið óhræddir við að ryða nýjar brautir í fiskveiðistjórnun.

MARKAÐURINN

ÚTGÁFUFLÉLAG 365 miðlar ehf., Skaftahlíð 24, 105 Reykjavík, sími 512 5000
Netfang ritstjorn@markadurinn.is | Sími **512 5000** | Fax **512 5301**
Umsjón **Jón Hákon Halldórsson** jonhakon@365.is
Ábyrgðarmaður **Kristín Þorsteinsdóttir**
Netfang auglýsingadeildar auglysingar@markadurinn.is Veffang visir.is

Við vinnum að sölu á eftirtöldum fyrirtækjum:

- Áhugaverð sérværslun í Kringlunni.
- Boostbar, ís, borgarar, góð verslun í úthverfi, veltir um 100 milljónum, góð kaup.
- Fyrirtæki í viðburðarvörum, leigu á tjöldum og öðrum búnaði til fyrirtækja og stofnana.
- Veitingastaður í 101, velta um 400 milljónir, mjög góð afkoma.
- Innflutningsfyrirtæki í byggingarvörum.
- Heildverslun með sælgæti oph. Dreifing til verslana.
- Heildverslun með vín, kaffi og orkudrykki.
- Hádegisverðarþjónusta í Reykjavík.
- Stórt verslunarfyrirtæki í Reykjavík.
- Sérhæfð bílaleiga með mjög góða afkomu.
- Mjög áhugavert kaffihús í 101 Reykjavík.

Við erum með kaupendur og fjárfesta að ýmsum gerðum fyrirtækja, við hvetjum fyrirtækjaeigendur sem eru í söluhugleiðingum til að hafa samband.



Lækjargata 2, 2 hæð. Sími 5461100 invesis@invesis.is



Sölvi Blöndal og Eiður Arnarsson eru bjartsýnir á að tekjur tónlistageirans af streymi margfaldist næstu ár.

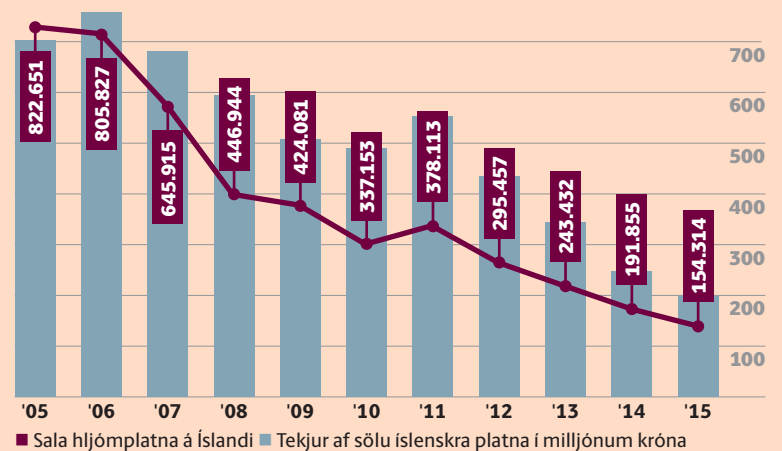
Plötusala dregist saman um 81 prósent á áratug

Plötusala er fimmtungur af því sem hún var fyrir áratug. Vægi tónleika og varningssölu verður því sífellt mikilvægara. Vonast er til að tekjur af streymi muni margfaldast í framtíðinni þó enn sé nokkuð í að þær nálgist plötusölu fyrri ára.

Plötusala er fimmtungur af því sem hún var árin 2005 til 2006 þegar salan nam yfir 800 þúsund eintökum á ári. Árið 2015 seldust 154 þúsund geisladiskar og vínplötur hér á landi. Þá hafa tekjur af sölu hljómplatna lækkað um 74 prósent. Tekjurnar námu 197 milljónum króna í fyrra en voru 756 milljónir króna árið 2006 á verðlagi síðasta árs. Sumar vikur dugar að selja tíu eintök til að komast inn á lista yfir tíu söluhæstu plötur vikunnar.

Eiður Arnarsson, framkvæmdastjóri Félags hljómplötuframleiðenda, bendir á að annað taki við af fallandi hljómplötusölu. Tekjur af streymisveitum hafa vaxið um 60-70 prósent á ári síðustu árin. Nú sé markaðshlutdeild streymisveitunnar Spotify orðin um 40 prósent en fyrirtækið greiðir tónlistarréttihöfum um 70 prósent af tekjum sínum. Samkvæmt áætlun Félags hljómplötuframleiðenda námu tekjur útgefenda og flytjenda vegna spilunar Spotify og Tónlist.is á íslenski tónlist á Íslandi 32 milljónum króna á síðasta ári. „Það er alveg ljóst að reksturinn verður ekki í náinni framtíð með sama hætti og þegar geisladiskasala var og hét,“ segir Sölvi Blöndal, meðlimur Quarashi. „En þetta er ljós við endann á göngum,“ segir Sölvi. Hann er einn þeirra sem standa að nýstofnuðu útgáfufyrirtæki sem keypti útgáfuluta Senu í lok júlí. „Það er enginn

■ Sala hljómplatna og tekjur af þeim



ad veðja á geisladiskasölu í einhverju framtíðar tekjumódeli,“ segir Sölvi. „Það sem er að koma í staðinn er sala á stafrænni tónlist, einkum streymi sem lofar góðu,“ bætir Sölvi við.

Eiður tekur undir það. „Þetta er framtíðin og er bara að vaxa og er fyrir neytendur upp til hópa gersamlega frábær þjónusta.“ Hann telur vandamálið hins vegar vera að áskriftargjaldið inn á streymisveitur sé of lágt. „Að borga 1.500-1.600 krónur á mánuði fyrir að hafa aðgang hvar og hvenær sem er að næstum allri tónlist í heiminum er alveg hlægilega góður dill.“

Þá segir Eiður að á móti minni plötusölu hafi mikilvægi tónleika og varningssölu aukist. „Einu sinni voru menn að túra til að auglýsa plötur en nú eru menn að gefa út plötur til að geta túrað. Það hefur einfaldlega snúist við.“

Þá hafi það alltaf verið fremur fámennur hópur sem hafi haft miklar tekjur af plötusölu, einna helst tónlistarmenn sem komið hafi fram sem einstaklingar. „Einfaldlega vegna þess að þegar þú tekur íslenska plötusölu og deilir í hagnaðarhlutann með fimm þá verður aldrei mikið eftir.“ ingvar@frettabladid.is

Vikan sem leið

4,3 %
aukning

Flugbókunum til Bretlands fjölgaði um 4,3 prósent mánuðinn eftir að Bretar kusu að yfirgefa Evrópusambandið. Ástæðu þess má rekja til þess að gengi sterlingspunds féll um tíu prósent gagnvart Bandaríkjadal. Mest aukning var frá Hong Kong, eða 30,1 prósent, svo var 9,2 prósent aukning frá Bandaríkjunum og fimm prósent frá Evrópu.

491.000
farþegar

Í júlí flutti Icelandair Group 491 þúsund farþega í milli-landflugi og voru þeir 18 prósentum fleiri en í júlí á síðasta ári. Farþega fjöldinn er sá mesti í einum mánuði frá stofnun félagsins, segir í tilkynningu. Sætanytingin var 87,7 prósent samanborið við 88,9 prósent í júlí í fyrra. Framboðsaaukning á milli ára nam 22 prósentum.

865.000.000

krónur í árslaun

Forstjórar hundrað stærstu fyrirtækja Bretlands, sem tilheyra FTSE 100 vísitölunni, eru að meðaltali með 5,5 milljónir punda, jafnvirði 865 milljóna króna, í laun á ári. BBC greinir frá því að tekjur forstjóranna hækkuðu um tíu prósent árið 2015. Miðgildi launanna er rétt undir fjórum milljónum punda, sem er 144 sinnum miðgildi launa Breta.

Stærsti og öflugasti dísiljeppinn í sínum flokki



NÝR FORD **EDGE AWD**

Vertu á undan. Farðu ótroðnar slóðir

- Ford Edge veitir þér frelsi til að fara lengra. Framúrskarandi aksturseginnleikar, kraftmikið útlit og fyrsta flokks tækni setja Ford Edge fremstan í sínum flokki. Hann er fjórhjóladrifinn, búinn 210 hestafla dísilvél og kemur á 19" Titanium álfelgum.

Þú nýtur þess að ferðast í nýjum Ford Edge. Hann er gríðarlega rúmgóður enda er hann stærsti jeppinn í sínum flokki, rúmir 4,8 m. Dráttargetan er mikil eða 2.000 kg og veghæðin er rúmir 20 cm undir lágsta punkt.

Hann er jafnframt hlaðinn búnaði og notendavænni tækni sem eykur bæði þægindi og akstursánægju. Meðal staðalbúnaðar er:

- SYNC II samskiptakerfi með Bluetooth og neyðarhringingu í 112
- 8" snertiskjár
- Íslenskt leiðsögukerfi
- Bakkmyndavél
- Veglínuskynjari
- Umferðaskiltalesari
- Rafdrifinn afturhleri með skynjara
- Upphitanleg Quickclear framrúða
- Leðurklætt upphitanlegt stýrishjól
- Ford MyKey
- Lyklalaust aðgengi

FORD **EDGE AWD**

SJÁLFSKIPTUR 210 HÖ DÍSIL

FRÁ **8.390.000** KR.

Komdu og prófaðu hljóðláta dísiljeppann Ford Edge AWD



ford.is



Örugur staður til að vera á

Brimborg Reykjavík
Bíldshöfða 6
Sími 515 7000

Brimborg Akureyri
Tryggvabraut 5
Sími 515 7050

Nýir og notaðir bílar: Sóludeildir eru opnar alla virka daga kl. 9-17 og laugardaga kl. 12-16
Varahlutaverslun og verkstæðismóttaka er einnig opin laugardaga kl. 12-16

Gerðu samanburð og þú munt sjá að Ford Edge er gríðarlega vel búinn. Til viðbótar við ofantalið er eftirfarandi einnig staðalbúnaður: hraðastillir með hraðatakmarkara, tvöföld tölvustýrð miðstöð, vandað hljómkkerfi með 9 hátölurum, nálægðarskynjarar að framan og aftan, starthnappur, sólarvörn í framrúðu og regnskynjari í framrúðu. Ford Edge er fáanlegur í þremur útfærslum: Titanium, Titanium S og Sport. Ford Edge AWD 2,0 TDCi dísil 210 hö. 6 þrepa sjálfskiptur. Eldsneytisnotkun í blönduðum akstri 5,9 l/100 km. CO₂ losun 149 g/km. ♦ Tökum allar tegundir bíla upp í nýja. Brimborg og Ford áskilja sér rétt til að breyta verði og búnaði án fyrirvara. Útbúnaður getur verið frábrugðinn mynd í auglýsingu.



Hálfán Óskarsson, framkvæmdastjóri Örnú, segir ekki hagkvæmt að reka fyrirtækið frá Bolungarvík en stofnendurnir hafi haft áhuga á að efla samfélagið á Vestfjörðum. MYND/SIBBA

Vilja tífalda hlut Örnú af markaðnum

Þrjú ár verða í næsta mánuði liðin frá því að mjólkurframleiðsla hófst hjá Örnú á Bolungarvík. Hálfán Óskarsson, forstjóri fyrirtækisins, sér tækifæri til þess að vaxa. Eftirspurn eftir laktósafríum vörum hafi vaxið undanfarið. MS geti drepit Örnú þegar því sýnist standi neytendur ekki með fyrirtækinu.

Jón Hákon
Halldórsson
jonhakon@365.is



Við byrjuðum að þróa vöruna 2012 og þá höfðum við lengi verið að spá í þetta. Því að á Norðurlöndunum og víða í kringum okkur hefur verið mikil aukning í framleiðslu á laktósafríum vörum og upp á síðkastið hefur þetta verið algjör sprenging. Fólk gerir sér betur grein fyrir því að það þola ekki allir mjólk," segir Hálfán Óskarsson, framkvæmdastjóri mjólkurframleiðslunnar Örnú í Bolungarvík. Markaðurinn heimsótti fyrirtækið um helgina. „Þegar stóð til að loka samlaginu á Ísafirði þá fór ég að velta þessu fyrir mér og vildi komast þangað inn en það gekk ekki," segir Hálfán. Úr varð að fyrirtækið fékk húsnæði að Hafnargötu 80 í Bolungarvík, beint á móti Bjarnabúð sem allir Bolvíkingar þekkja. Framleiðslan hófst svo í september 2013.

Forsvarsmönnum Örnú fannst vanta laktósafría mjólk á markaðinn og hugðust svara þeirri eftirspurn. „Það hefur verið þannig að þeir sem hafa sett upp mjólkurvinnslu á Íslandi, þeim hefur ekkert gengið í samkeppni við Mjólkursamsöluna. En með því að vera með laktósafríar mjólkurvörur þá ertu með ákveðna sérstöðu sem þú getur byggt á. Þeir reyndar komu með sína léttmjólk um leið og þeir fréttu að við værum að fara af stað, en þeir hafa ekki komið með fleiri vörur þannig að við sinnum þessum markaði að mestu leyti," segir Hálfán. Hann tekur þó fram að vörurnar frá Örnú höfðu til fleiri en þeirra sem hafa mjólkurþól. Í framleiðslu Örnú sé verið að draga úr sykurnotkun og vörur Örnú séu oftast miklu hollari en þær sykrudu.

Hálfán segir að rekstur fyrirtækisins hafi verið erfiður til að byrja með. „Við byrjuðum í september þannig að það er ekki að marka fyrsta árið. En annað árið, það er 2014, var mikið tap hjá okkur," segir Hálfán. Hann bendir á að fyrirtækið hafi þurft að fjárfesta mikið og þurft að glíma við alls kyns verkefni, eins og venja er þegar fyrirtæki eru að hefja starfsemi. Hálfán segir að fyrirtækið hafi verið rekið við núllið á síðasta ári og það stefni í hagnad á yfirstandandi ári. „Mér sýnist við vera að velta svona sirka 5-600 milljónum á þessu ári, en í fyrria velti fyrirtækið 240 milljónum," segir Hálfán. Hann segir að ástæða veltuaukningarinnar sé annars vegar umræða í samfélaginu um Mjólkursamsöluna og samkeppnismál. En líka vegna þess að vöruúrvalið hjá

Örnú hafi breikkað og framleiðslan verið betur kynnt.

Ætla að kynna Örnú betur

Hálfán segir að markaðssetning fyrirtækisins gangi út á að kynna fyrirtækið betur. „Það eru ótrúlega margir sem vita ekkert hvað Arna er," segir Hálfán. Hollustan skipti líka máli. „Þetta eru hollar mjólkurvörur og auðmeltanlegri. Það þola þær allir," segir Hálfán. Þá sé minni sykur í vörunum og fyrirtækið hafi líka framleitt vörur með nýjum bragðtegundum. Þannig marki fyrirtækið sér sérstöðu.

Fyrirtækið er með um 24 vörunúmer og nýjasta vörutegundin er grísk jógúrt. „Svo erum við stöðugt að vinna í vöruþróun til þess að breikka vöruúrvalið. Þetta snýst um að vera með breitt vöruúrval til þess að auka veltuna; nýjar tegundir og aðrar bragðtegundir."

Ellefu eigendur

Auk Hálfáns eru tíu eigendur að Örnú, bæði fyrirtæki og einstaklingar. Stærsti hluthafinn er Jon Von Tetzchner. „Hann er búinn að vera í þessu frá byrjun og hann stendur mjög þétt við bakkið á okkur," segir Hálfán.

Hálfán segir ekki hagkvæmt að reka fyrirtækið frá Bolungarvík. „Nei, það er það ekki. En við erum hédan og höfum áhuga á því að efla samfélagið hérna fyrir vestan. En þetta er dýrara heldur en að vera í borginni. Sérstaklega flutningur og dreifing," segir Hálfán. Arna er í samvinnu við Landflutninga, sem flytja vöruna til Reykjavíkur. Svo er dreifingaradili á höfuðborgarsvæðinu sem dreifir vörunni um allt land, nema á Vestfjörðum. Hálfán segir engar hugmyndir uppi um að flytja framleiðsluna suður til Reykjavíkur. „Það veitir ekkert af því að gera eitthvað hérna. Það höfðu auðvitað ekkert margir trú á þessu í byrjun, að reka mjólkurvinnslu í Bolungarvík, en þetta gengur ágætlega," segir Hálfán. Í dag vinna sex hjá fyrirtækinu en áætlað er að starfsmönnum fjölgi um fjóra í haust.

Tækifæri á heimamarkaði

Hálfán segist ekki vera farinn að hugsa að ráði um að markaðssetja vörur Örnú erlendis. „Það hafa komið fyrirspurnir og við höfum sent út prufur. En það hefur ekkert komið út úr því," segir hann. Fyrirtækið sé að stækka á heimamarkaðnum og það sé enn mikið tækifæri til stækkunar. „Útflutningur hljómar ágætlega en það er ekkert móst. Eflaust kemur einhvern tímann að því að við förum að spá í það, bæði þegar við erum

Vegna þess að MS, sem er eini samkeppnisaðilinn, getur gert það sem honum sýnist. Hann getur komið með laktósafríar vörur og undirboðið þær þegar honum sýnist.

Hálfán Óskarsson, framkvæmdastjóri Örnú



búin að efla okkur tæknilega séð og auka framleiðslugetuna," segir Hálfán. Þá bendir hann á að tollar séu lagðir á útflutning, sem samsvari um áttatíu krónum á hverja skyrdós, þannig að óvíst sé hvort framleiðsla Örnú yrði samkeppnishæf.

MS gæti drepit Örnú ef það vill

Hann ítrekar að það séu tækifæri hér heima. Arna sé einungis með eins prósent markaðshlutdeild en þyrfti að vera með tíu prósent til að vera samkeppnisfær á markaði. En það sé erfiðt að keppa við Mjólkursamsöluna. „Það versta við þetta er að þú hefur enga tryggingu fyrir því, þó að þú standir þig ágætlega, að þú lifir af. Vegna þess að MS, sem er eini samkeppnisaðilinn, getur gert það sem honum sýnist. Hann getur komið með laktósafríar vörur og undirboðið þær þegar honum sýnist. Bara drepit okkur á nokkrum vikum. Nema að neytendur standi með okkur," segir Hálfán.

Það flækir líka samkeppnisstöðuna að Arna kaupir alla hrámmjólk, sem vörur eru unnar úr, frá Mjólkursamsölnni. „Við gerum það. Þeir segja að við þurfum þess ekki. Að við getum sótt beint til bænda. En það er óraunhæft," segir Hálfán. Mjólkursamsalan geti hins vegar sótt alla mjólk til bænda í krafti stærðar sinnar.

Hálfán segir að starfsemi Örnú sé háð því að neytendur standi með fyrirtækinu. Það hafa þeir gert, enda hefur velta Örnú aukist þegar umræðan um Mjólkursamsöluna og samkeppnismál stendur sem hæst. „Það hefur gerst tvisvar sinnum. Það gerðist haustið 2014 og svo núna í sumar," segir Hálfán. Hann segir að veltuaukningin hafi þó ekki haldið sér að fullu. Það hafi orðið gríðarleg aukning fyrstu tvær til þrjár vikurnar eftir umræðuna en svo hafi hún minnkað. En varanleg aukning frá því í sumar er um það bil 50 prósent.

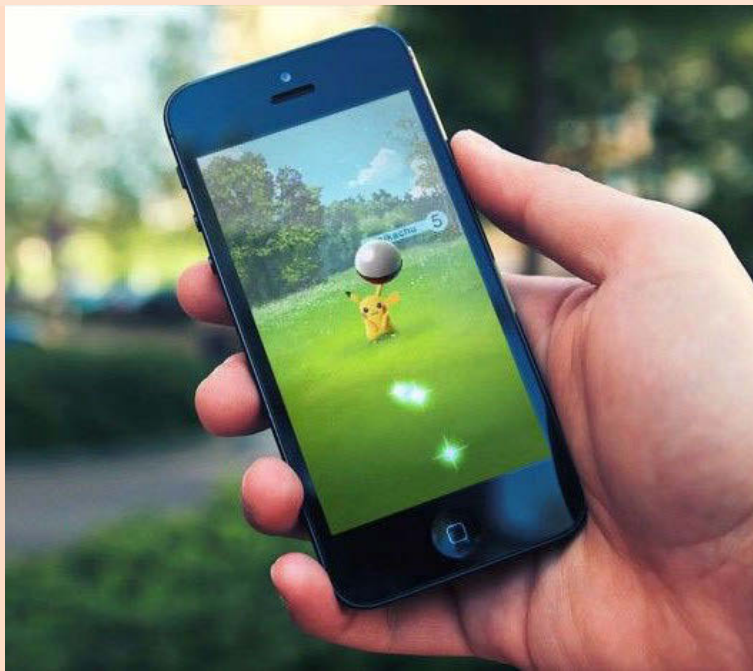


TIL LEIGU

Glæsilegt skrifstofuhúsnæði á besta stað í miðborginni

Túngata 5 er eitt af virðulegustu húsum bæjarins. Til leigu eru skrifstofur á 1. hæð hússins sem er um 155m². Á hæðinni eru 4 skrifstofur auk opins rýmis. Þrjú bílastæði fylgja.

Áhugasamir hafi samband við Ársæl í síma 898 0111 eða sali@genes.is



Pokémon GO hefur notið gríðarlegra vinsælda frá útgáfu þann 6. júlí.

Hægt að losna við aukinn kostnað af Pokémon GO

Pokémon GO æðið hefur gert vart við sig á Íslandi síðastliðinn mánuðinn eins og alls staðar annars staðar í heiminum. Leikurinn er ókeypis en hins vegar geta margir lent í því að fá háan reikning í bakið með því að kaupa sér hluti inni í appinu sem hjálpa notendum að fanga fleiri Pokémona.

Annie O'Leary, ritstjóri Netmums, bendir á að þrátt fyrir marga kosti Pokémon GO verði foreldrar að átta sig á kostnaðinum sem þeir gætu þurft að greiða vegna notkunar barna sinna. Besta leiðin til að koma í veg fyrir

25 milljónir manna spiluðu Pokémon Go í Bandaríkjunum í júlí.

aukakostnaðinn er að hindra kaup barnanna í smáforritinu í símunum þeirra. Í iPhone ferðu inn í Settings, ýtir á General restrictions, Enable restrictions, setur á lykilorð þar og ýtir á Allow og svo geturðu slökkt á In-app purchases. Svipaða leið má fara á Android-símum. – sg

Önnur Búlla opnuð í Berlín

Stefnt er að opnun annarrar Hamborgarabúllu Tómasar, eða Tommy's Burger Joint, í Berlín þann 1. október. Þetta staðfestir Tómas Andrés Tómasson, eigandi Hamborgarabúllu Tómasar. Um er að ræða niunda útibú Búllunnar erlendis.

„Það verður opnað í Róm núna 15. september, það er ein Búlla til að byrja með. Síðan verður opnuð önnur í Berlín þann 1. október,“ segir Tómas. Stefnt var að opnun staðarins í Róm í maí en þær áætlanir hafa eitthvað tafist.

Hamborgarabúllan opnaði fyrstu Búllu sína erlendis í London árið 2013 og fyrsti staðurinn var opnaður í Berlín fyrir tveimur árum. Nú eru einnig Búllur í Kaupmannahöfn, Ósló, Malmö og Árósum. – sg

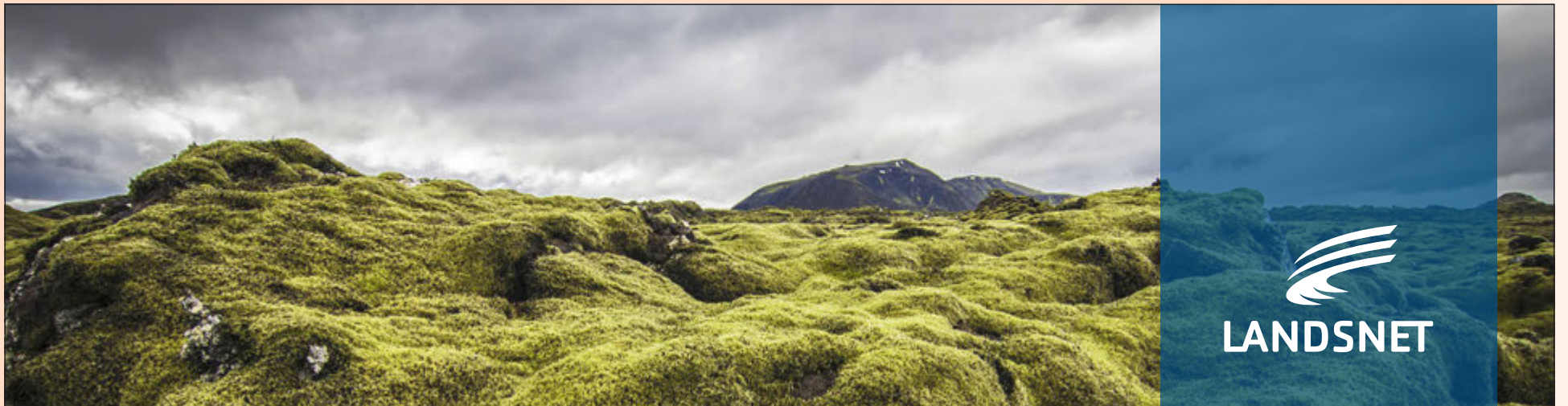
merking
....framleiðir

Vörustanda.....
Viðarhöfða 4 www.merking.is Sími: 562-7044

SMIÐIR - VERKAMENN - MÚRARAR

ERUM MEÐ VANA SMIÐI,
VERKAMENN, MÚRARAR OG PÍPARA
SEM ERU KLÁRIR Í MIKLA VINNU.

HANDAFL EHF S. 777 2 333



Traust og öflug tenging

Mannauðsstjóri

Landsnet leitar að öflugum einstaklingi til að leiða mannauðsmál félagsins og taka þátt í uppbyggingu og þróun fyrirtækisins til framtíðar. Landsnet leggur áherslu á metnaðarfulla mannauðsstefnu, góða fyrirtækjamenningu og sterka liðsheild í umhverfi sem er í hraðri mótun.

Helstu verkefni og ábyrgðarsvið

- Þróun mannauðsstefnu og stuðla að traustri fyrirtækjamenningu
- Ráðgjöf til stjórnenda í mannauðs- og kjaramálum
- Ábyrgð á launavinnslu og gerð launaáætlana
- Þátttaka í gerð kjarasamninga og samskipti við stéttarfélag
- Ráðningar og ráðningaferlar
- Fræðslu- og starfsþróunarmál

Hæfniskröfur

- Háskólapróf sem nýtist í starfi, framhaldsmenntun á sviði mannauðsmála kostur
- Viðtæk reynsla á sviði mannauðsmála
- Reynsla af breytingastjórnun
- Leiðtogaþæfileikar og færni í mannlegum samskiptum
- Sveigjanleiki og áhugi á að fylgjast með nýjungum á sviði mannauðsmála
- Frumkvæði og metnaður til að ná árangri
- Góð íslenskukunnátta í ræðu og riti

Um Landsnet

Við flytjum raforku á Íslandi og stýrum uppbyggingu flutningskerfisins. Við sjáum fyrir okkur rafvædda framtíð sem er í takt við samfélagið og höfum sett okkur það markmið að tryggja örugga afhendingu á raforku til framtíðar og að ná sátt um þær leiðir sem farnar verða. Við viljum taka tillit til þarfa samfélagsins á hverjum tíma og sýnum ábyrgð í umgengni við náttúruna. Við berum umhyggju hvert fyrir öðru og viljum skapa góðan vinnustað með spennandi verkefnum. Við höfum að leiðarljósi gildin okkar: samvinnu, ábyrgð og virðingu.

Umsóknarfrestur er til og með 14. ágúst 2016.

Umsóknum þarf að fylgja ítarleg starfsferilskrá og kynningarbréf þar sem gerð er grein fyrir ástæðu umsóknar og rökstuðningur fyrir hæfni viðkomandi í starfi. Nánari upplýsingar veita Helga Jónsdóttir (helga.jonsdottir@capacent.is) og Tinni Kári Jóhannesson (tinni.johannesson@capacent.is) hjá Capacent.



Peningamál

Þorsteinn
Viglundsson
framkvæmda-
stjóri Samtaka
atvinnulífsins

Endurtekin mistök

Íslenskt efnahagslíf stendur í blóma um þessar mundir og hefur risið hratt úr öskustó hrunsins á flesta mælikvarða. Er það ekki síst fyrir tilstilli mikillar sóknar helstu útflutningsgreinanna. Hún skýrist meðal annars af hagstæðu gengi í kjölfar hrunsins, hækkandi afurðaverði sjávarafurða, lægra olíuverði, uppgangi ferðaþjónustu og nýsköpun í tækni- og hugverkaíðnaði og öðrum greinum. Þessu er nú stefnt í vöðva með mikilli styrkingu íslensku krónunnar.

Á tímabilinu frá 2007 hafa útflutningstekjur þjóðarbúsins aukist úr 455 milljörðum í tæplega 1.200 milljarða á síðasta ári. Vissulega hafði fall krónunnar í upphafi áhrif en ef horft er á útflutningstekjur sem hlutfall af landsframleiðslu þá uxu þær úr 33% árið 2007 í 53% á síðasta ári. Þetta er helsta ástæða þess hversu vel hefur gengið í endurreisn íslensks efnahagslífs.

Gengi krónunnar hefur styrkst um 23% frá árslokum 2012. Svigrúm var til gengisstyrkingar en þessi hraða gengisstyrking undanfarið ár er farin að valda útflutningsfyrirtækjum verulegum skaða. Landið verður mun dýrara heim að sækja og það fast mun færri krónur fyrir útfluttar afurðir. Á sama tíma þurfa fyrirtækin að kljást við hærri launakostnað og vexti. Þetta eru ekki góð vaxtarstærðir fyrir sprota á sviði útflutningsgreina. Það vitum við af fyrri reynslu.

● ● Þegar gengið brast gaus verðbólgan fram og jók enn á aðlögunarvanda hagkerfisins.

Verðstöðugleiki er afar mikilvægur fyrir hagkerfið. Miklar launahækkningar undangenginna missera juku mjög á verðbólguhættuna en til þessa hefur verðlag þó haldist stöðugt. Það skýrist einkum af hækkandi gengi, lækkandi hrávöruverði og hagræðingu í rekstri fyrirtækja. Stóraukinn vaxtamunur við útlönd á sinn þátt í mikilli styrkingu gengisins líkt og á fyrri þenslutímabilum. Það er stórvarasamt að grafa svona undan útflutningsatvinnuvegunum enn og aftur. Mikill uppgangur þessara greina er meginástæða þess hversu heilbrigðara hagkerfið er á alla helstu mælikvarða samanborið við þensluárin 2005 til 2007. Þá var barist við verðbólguna með sömu ráðum og nú. Breitt var yfir undirliggjandi verðbólguþrýsting með gengisstyrkingu sem til lengri tíma reyndist algerlega ósjálfbær. Þegar gengið brast gaus verðbólgan fram og jók enn á aðlögunarvanda hagkerfisins.

Enn á ný virðist Seðlabankinn ætla að fórna hagsmunum útflutningsfyrirtækjanna til að ná fram markmiðum meingallaðrar peningastefnu. Það er löngu tímabært að peningastefnan verði tekin til gagnarrar endurskoðunar.

Glímt í Ríó



Úsbekinn Rishod Sobirov og Dóminíkumaðurinn Wander Mateo háðu harða júdóglímu á Ólympíuleikunum í Ríó á sunnudaginn. FRÉTTABLAÐIÐ/EPA

Ollu eftirstríðsárabörnin því að stýrivextir féllu?



Lars Christensen

alþjóðahagfræðingur

Stýrivextir á Vesturlöndum – að undanskildu Íslandi – hafa komist í sögulegar lægðir, nálægt núllinu, eftir að kreppan skall á 2008. Það hefur valdið því að margir álitsgjafar hafa haldið því fram að peningamálastefnan sé mjög lausbeislud.

Hins vegar ættum við, þegar við hugsum um stýrivexti, að bera saman raunverulega stýrivexti og það sem sænski hagfræðingurinn Knut Wicksell kallaði „eðlilega stýrivexti“, sem eru stýrivextirnir sem eru nauðsynlegir til að halda hagkerfinu í jafnvægi – stöðugri

verðbólgu og stöðugri atvinnu o.s.frv. Það er engin ástæða til að halda að eðlilegir stýrivextir séu stöðugir til lengri tíma. Ef hugsanlegur hagvöxtur til lengri tíma er hærri ættum við að búast við hærri eðlilegum stýrivöxtum.

Lykilatriði þegar maður ákvarðar hagvöxt til langs tíma er lýðfræðileg þróun. Hraðari fólksfölgun mun á endanum valda aukningu á vinnuafli, sem aftur veldur hugsanlegum hagvexti. Þetta hækkar „eðlilega stýrivexti“.

Neikvæð lýðfræðileg þróun lækkar „eðlilega stýrivexti“

Í stærsta hagkerfi heimsins, Bandaríkjunum, varð mikil fjölgun barna eigna í kjölfar heimsstyrjaldarinnar síðari. Þessi „eftirstríðsárabörn“ fóru að koma inn á bandaríska vinnumarkaðinn á miðjum 7. áratugnum. Núna, hins vegar, eru eftirstríðsárabörnin að fara af bandaríska vinnumarkaðnum. Það er athyglisvert að meðaleftirlaunaaldur í Bandaríkjunum er um það bil 63 ár. Þar af leiðir að meðalþjóninn í Bandaríkjunum sem fæddist í lok heims-

● ● Þótt engin kreppa hefði skolið á og verðbólga hefði haldist eins og hún var árin 2006-7 þá væru stýrivextir í dag mun lægri bara vegna mannfjöldaþróunar í Bandaríkjunum.

styrjaldarinnar 1945 hefur farið á eftirlaun 63 árum síðar, eða 2008 – einmitt þegar kreppan skall á.

Ef við lítum á raunverulega þróun á bandaríska vinnumarkaðnum er ljóst að brotthvarf eftirstríðsárabarnanna síðasta áratuginn hefur greinilega valdið fækkun vinnandi fólks sem hlutfalls af íbúafjölda-num. Þessi tilhneiging byrjaði um það bil árið 2000 og hefur vaxið síðan. Það hefði mátt ætla að það hefði lækkað „eðlilega stýrivexti“ í Bandaríkjunum og þetta er reyndar líka það sem við sjáum þegar við athugum formlega tölfraðilegt samband á milli stýrivaxta í Bandaríkjunum og lýðfræðinnar.

Þannig getum við metið tölfraðilegt samband á milli efnahagsstarf-

semi, verðbólgu og mannfjöldaþróunar. Þetta hef ég gert fyrir Bandaríkin. Niðurstaðan er sláandi. Hún sýnir að síðan í upphafi aldarinnar hefur lýðfræðin greinilega lækkað eðlilega stýrivexti í Bandaríkjunum. Raunar má skýra allt að helming lækkunar stýrivaxta – það er 2-3 prósentustig – síðasta áratuginn með mannfjöldaþróuninni.

Með öðrum orðum: Þótt engin kreppa hefði skolið á og verðbólga hefði haldist eins og hún var árin 2006-7 þá væru stýrivextir í dag mun lægri bara vegna mannfjöldaþróunar í Bandaríkjunum.

Það er mikilvægt að skilja þetta þegar sagt er að peningamálastefna Bandaríkjana sé mjög hjálpsöm. Hún er það raunverulega ekki og verulegur hluti lækkunar stýrivaxtanna er kerfislegur frekar en vegna einhverra aðgerða seðlabankans hvað peningastefnu varðar. Þar af leiðandi ættum við ekki að vænta þess að stýrivextir í Bandaríkjunum færist aftur í „gamla normið“ sem var 4-5%, heldur að „nýja normið“ verði sennilega í kringum 2-3% stýrivextir í Bandaríkjunum.

Sannleikurinn um sykurskatt



Hin hliðin

Heiðrún Lind
Marteinsdóttir
héraðsdómslögmaður
á LEX lögmannsstofu

Um liðna helgi bárust fréttir af því að embætti landlæknis teldi nauðsynlegt að hækka virðisaukaskatt á sykraðar matvörur úr 11% í 24%. Rökstuðningur embættisins var á þá leið að niðurstöður rannsóknna

sýndu að álögur á gosdrykki gætu verið árangursrík leið til að draga úr neyslu. Þá var vísað til reynslu annarra ríkja, sem sýndi að aukin skattheimta á sykrud matvæli skiladi árangri og var Mexíkó þar sérstaklega nefnt.

Híð rétta er að sykurskattur er vond leið til að reyna að stýra neyslu á sykrudum matvælum. Því til stuðnings þarf hvorki að benda á ónefndar erlendar rannsóknir né reynslu ríkja á borð við Mexíkó, sem eiga lítt sambærilegt við Ísland. Staðreyndin er sú

að sykurskattur var lagður á hér á landi í mars 2013 í formi vörugjalda. Hann var aflagður í árslok 2014. Áhrif skattsins voru engin á neyslu, en tekjur ríkissjóðs jukust hins vegar um einn milljarð króna. Neytendur héldu því áfram að kaupa sykrud matvæli þrátt fyrir að þau væru dýrari. Ekki hefði verið úr vegi að inna landlæknisembættið eftir þessari niðurstöðu, þegar embættið fer nú aftur af stað með tillögur um að draga fleiri krónur úr vasa neytenda.

Þar sem reynsla Mexíkó var sér-

staklega nefnd, hefði heldur ekki verið úr vegi að upplýsa að sala á sykrudum gosdrykkjum hefur aftur farið vaxandi þar í landi. Þegar sykurskattur á gosdrykki var lagður á í Mexíkó dróst sala þeirra saman um 1,9% árið 2014. Árið 2015 jókst salan hins vegar aftur um 0,5%. Áhrifin voru því skammvinn. Þá verður ekki hjá því litið að samhliða var ráðist í aðrar aðgerðir, meðal annars forvarnir og fræðsla, á vegum mexíkóska ríkissins til að draga úr offitu. Samdrátt í sölu má því einnig rekja til þeirra

aðgerða. Ekki er síður athyglivert að mjólkurvörur og ávaxtasafar voru ekki skattlögd með sambærilegum hætti og gosdrykkir. Neysla þessara afurða jókst þannig um leið og sala gosdrykkja dróst saman. Neytendur færðu sig því frá einni sykraðri vöru í aðra.

Neyslu sykraðra matvæla verður ekki stýrt með sköttum, boðum og bönnum. Lýðheilsa er best tryggð með fræðslu og forvörnum. Að endingu er það síðan neytandinn sjálfur sem á að hafa val um það hvaða mat hann leggur sér til munnis.

ALLA DAGA VIKUNNAR Í OPINNI DAGSKRÁ KL. 18.30



VIÐ FLYTJUM ÞÉR
FRÉTTIRNAR

Fréttir Stöðvar 2, í opinni dagskrá alla daga vikunnar, alla daga ársins, kl. 18.30.

365
FRÉTTASTOFA

Stjórnar- maðurinn

@stjornarmadur

Tvær hliðar peningsins

Að sögn forsætisráðherra stendur nú til að leggja fram frumvarp um breytingu á tilhögun verðtryggingar á allra næstu dögum. Er þetta víst eitt af þeim málum sem þarf að klára til að hægt sé að efna loforð um haustkosningar.

Lítið er vitað um efni frumvarpsins en þó er hægt að geta sér þess til að byggt verði á niðurstöðum sérfræðingahóps um afnám verðtryggingar sem skilaði niðurstöðum fyrir nokkru. Meðal eftirtektarverðustu niðurstaða hópsins var að fjörtíu ára verðtryggð lán skyldu bönnuð með öllu auk þess sem hækka skyldi lágmarkstíma verðtryggðra lána úr fimm í tíu.

Stjórnarmaðurinn hefur raunar löngum fylgst forviða með verðtryggingarheilkenni sumra stjórnálmanna sem láta eins og verðtryggingin ein og sér sé orsakavaldur efnahagslegs óstöðugleika á Íslandi gegnum árin. Það er vitaskuld algerlega fráleitt. Jafn fráleitt er að grípa eigi til lagasetningar til að takmarka þá kosti sem fólk býðst í fjármögnunarmálum.

Hinn almenni lántakandi er fullmeðvitaður um kosti og ókosti verðtryggðra og óverðtryggðra lána. Þau fyrrnefndu bera lægri vexti en eignamyndun er að sama skapi allajafna hægari. Síðarnefndu lánin eru svo með þyngri afborgunum en hraðari eignamyndun.

Við verðum að treysta fólki til að velja þann kost sem hentar betur hverju sinni. Hag fólks er hið minnsta kosti ekki betur borgið með því að fækka valkostum.

Svo er annað mál að þeir sömu pólitikusat og þjást af verðtryggingarheilkenninu mega oft ekki heyra á það minnst að hér verði tekinn upp annar gjaldmiðill en gamla, góða krónan – fjármálalegt ígildi hinnar íslensku sauðkindar.

Menn getur Menn getur greint á um hvort rétt sé að við höldum í örgjaldmiðilinn okkar. Hins vegar er erfitt að vera hvort tveggja, eitilharður stuðningsmaður krónunnar en svarinn andstæðingur verðtryggingarinnar. Þar fara nefnilega tvær hliðar á sama peningi.

20

MILLJÓNA HAGNAÐUR

Aðalskoðun hagnaðist um 20,2 milljónir króna á síðasta ári. Hagnaðurinn jókst um 66 prósent milli ára. Eignir í árslok námu 529 milljónum króna, samanborið við 565 milljónir króna árið áður. Eigið fé í lok ársins nam 255,8 milljónum króna og lækkaði eilítið milli ára. Í árslok 2015 var Veigur ehf. stærsti hluthafi Aðalskoðunar og átti 45 prósent hlut.

667

ÍBÚÐIR SELDAR Á ÁRINU

Á fyrstu sex mánuðum ársins seldi Íbúðalánasjóður 667 eignir, samanborið við 545 á sama tímabili í fyrra. Um 23 prósent fjölgun er að ræða. Á öllu árinu 2015 seldust 898 eignir. Í lok júní átti Íbúðalánasjóður 825 fullnustueignir, þá hafði 781 eign eða 95 prósent fullnustueigna sjóðsins verið ráðstafað í leigu, sölumeðferð eða í vinnslu.

9.8.2016

En það er bara þannig með þessar pólitísku hugmyndafræðir að þær virðast vera vitagagnslaust drasl þeim sem eru komnir á valdastóla og veita okkur kjósendum litla innsýn í það sem þeir kynnu að gera sem við viljum koma þangað.

Kári Stefánsson, forstjóri Íslenskrar erfðagreiningar



Chrissí Þórunn Magnúsdóttir
upprunalegi söngvari
Smökkie
Stórtónleikar í Eldborg 17. sept.
Miðasala er hafin

DÆGURFLUGAN
CN
HARPA