
ROLEX
OYSTER PERPETUAL
DAY-DATE 40




MICHELSEN
ÚRSMÍÐIR

Laugavegur 15 - 101 Reykjavík
511 1900 - www.michelsen.is

MARKAÐURINN

Miðvikudagur 26. október 2016

41. tölublað | 10. árgangur

FYLGIRIT FRÉTTABLAÐSINS UM VIÐSKIPTI OG FJÁRMÁL

»2

Ekki nóg að vera betri en hinir
Edda Hermannsdóttir og Ragnhildur Steinunn Jónsdóttir fjalla um jafnréttismál í atvinnulífinu.

»4

Stórfyrirtæki kaupir Vaka
Vaki fiskeldiskerfi, sem verið hefur leiðandi á sínu sviði í heiminum, hefur verið selt.

»4

Uppgjörin hrúgast inn
Í dag byrja uppgjör fyrirtækja í Kauphöllinni að streyma inn. Spáð er vexti hagnaðar margra félaga.

»8

Slakar á með krimmum
Berta Danielsdóttir tók við sem framkvæmdastjóri Sjávarklasans eftir átján ára starf hjá Marel.

»11

Svikja vonandi loforðin
Lars Christensen vonar að stjórnmalaflokkarnir standi ekki við kosningaloforðin.



Staða hagkerfisins

Vöxtur ferðaþjónustunnar hefur gjörbreytt ásýnd íslenska hagkerfisins. Ný staða mun krefjast agaðrar hagstjórnar.

»6

FRÉTTABLAÐIÐ/ÞJÉTUR

Sjónmælingar eru okkar fag

Tímamantanir í síma:

Optical Studio í Smáralind, 5288500

Optical Studio í Keflavík, 4213811

Optical Studio í Leifstöð, 4250500


Optical Studio
SMÁRALIND • LEIFSTÖÐ • KEFLAVÍK



Eyjólfur Pálsson, stofnandi Epal, er stærsti hluthafi Epal og átti tæplega 52 prósent hlut í árslok 2015. FRÉTTABLAÐIÐ/GVA

Hagnaður Epal minnkar

Á árinu 2015 var hagnaður á rekstri Epal hf. að fjárhæð 39,6 milljónir króna, samanborið við 41,3 milljóna króna hagnað árið áður. Stjórn félagsins gerir að tillögu sinni að hagnaðinum verði varið til hækunar á óráðstöfuðu eigin fé fyrra árs.

Eignir félagsins námu 424 milljónum króna í árslok, samanborið við 359,4 milljónir króna árið áður.

Eigið fé nam 207 milljónum samanborið við 181 milljónir í árslok 2014. Skuldir námu 217 milljónum í árslok 2015, samanborið við 178 milljónir árið áður.

Eyjólfur Pálsson, stofnandi Epal, er stærsti hluthafi Epal og átti tæplega 52 prósent hlut í árslok 2015. Framkvæmdastjóri Epal í árslok 2015 var Kjartan Páll Eyjólfsson.

39,6

milljóna króna hagnaður var hjá Epal hf.

Á árinu 2015 störfuðu hjá Epal að meðaltali 14 starfsmenn og námu launagreiðslur til þeirra 117,4 milljónum króna. Þóknun til stjórnar og endurskoðenda var engin.

Epal design ehf., dótturfélag Epal, sem sinnti sölu á hönnunarvöru í fríhöfnum, tapaði 23,6 milljónum á síðasta ári, samanborið við 14 milljóna króna hagnað árið áður. Rekstri félagsins var hætt í ár. – sg

Vikan sem leið

30%

lægri meðallaun

Árið 2015 voru konur með tæplega 30 prósent lægri atvinnutekjur en karlar á Íslandi, en þá er átt við allar tekjur af atvinnu án tillits til vinnutíma. Um 20 prósent munur var á heildarlaunum en um 14 prósent munur á reglulegum launum án yfirvinnu, samkvæmt tölum Hagstofunnar. Óleiðréttur launamunur mældist 17 prósent árið 2015.

13

þúsund milljarðar

Bandaríski fjarskiptarisinn AT&T og Time Warner hafa gert með sér samkomulag um kaup fyrrnefnda fyrirtækisins á því síðarnefnda. Heildarvirði Time Warner í þessum viðskiptum er 110 milljarðar dollara eða tæplega 13 þúsund milljarðar króna. Þetta eru stærstu viðskipti ársins ef af verður, en þau eru háð samþykki stjórnvalda í Bandaríkjunum.

MARKAÐURINN

ÚTGÁFUFLAG 365 miðlar ehf., Skaftahlíð 24, 105 Reykjavík, sími 512 5000

Netfang ritstjorn@markadurinn.is | Sími 512 5000 | Fax 512 5301

Umsjón Hafliði Helgason hafliði@365.is

Ábyrgðarmaður Kristín Þorsteinsdóttir

Netfang auglýsingadeildar auglysingar@markadurinn.is Veffang visir.is

Umferðarmerki og skilti...
Viðarhöfða 4 www.merking.is Sími: 562-7044



Ragnhildur Steinunn og Edda koma úr ólíkum geirum og áttum að bókinni og segja gaman að sameina krafta sína með henni. FRÉTTABLAÐIÐ/ERNIR

Ekki nóg að vera betri en önnur lönd

Edda Hermannsdóttir og Ragnhildur Steinunn Jónsdóttir gefa í byrjun næsta árs út viðtalsbók um jafnréttismál í atvinnulífinu. Þær lögðu upp úr því að tala við fólk sem hefði ekki tjáð sig um málið áður og að heyra hlið beggja kynja.

„Ísland trónir efst á listum um jafnrétti og hefur gert það síðustu sex árin, en við erum að reyna að átta okkur á hver sé raunveruleg staða jafnréttismála hér á landi, hvernig fólk í mismunandi geirum sé að upplifa stöðuna,“ segir Ragnhildur Steinunn Jónsdóttir, en þær Edda-Hermannsdóttir hafa ritað viðtalsbók um jafnréttismál sem gefin verður út í byrjun næsta árs.

Bókin, Forystuþjóð, er gefin út í samstarfi við Samtök atvinnulífsins, og hafa þær fengið stuðning frá iðnaðar- og viðskiptaráðuneytinu og velferðarráðuneytinu.

„Þetta eru yfir 30 sögur ólíks hóps úr mismunandi geirum,“ segir Ragnhildur Steinunn. „Við lögðum mikla áherslu á að fá fólk til að tjá sig um þetta mál sem hefur ekki verið að gera það áður og að fá karla inn í umræðuna líka.“

„Það sem er áhugavert við þetta er að fólk er mjög ósammála um hvaða leiðir eigi að fara til að ná jafnréttismarkmiðum. Okkur finnst umræðan búin að vera ansi einsleit, og sami hópurinn er svölitið búinn að vera að tala um þetta. Sumir viðmælendur eru

Fólk er mjög ósammála um hvaða leiðir eigi að fara til að ná jafnréttismarkmiðum.

Edda Hermannsdóttir

mjög hlynntir kynjakvótum og jafnlaunavottun, á meðan aðrir eru algjörlega ósammála því,“ segir Edda.

„Við erum búnar að vinna þessa bók í yfir ár og það sem hún hefur gert fyrir okkur er það sem við vonum að hún geri á markaðnum, að hún hristi upp í hugmyndum okkar,“ segir Ragnhildur Steinunn.

„Við endurskilgreinum svölitið jafnréttisbaráttuna, og vonandi fer fólk að hugsa á annan hátt um brýnustu efnin,“ segir Edda.

„Ég held að það sé lína í bókinni að allir séu sammála um að við séum komin langt, þess vegna heitir hún Forystuþjóð. Hugmyndin að bókinni kviknaði í fyrra þegar við vorum að fagna 100 ára kosningaréttarafmæli kvenna, mikið hefur

áunnist en mörg baráttumál eru eftir,“ segir Edda.

Ragnhildur Steinunn bendir á að þótt halli oftast á einn veg sé einnig ýmis jafnréttismál sem varða karla. „Fæðingarorlof feðra og feðrarétturinn eru ekki síður mál sem við eigum öll að berjast fyrir.“

„Ísland hefur allt til að vera forystuþjóð á sviði jafnréttis. Við höfum það rosalega gott lagalega, en við þurfum líka að átta okkur á því að ef ósanngirni ríkir, verður hún ekki minni með því að benda á aðrar þjóðir og segja þær hafa það verra. Við eigum ekki að setta okkur við það. Við eigum að fara alla leið og vera forystuþjóð,“ segir hún.

Þær segjast hafa fundið mikinn meðbyr með bókinni, fjölmörg fyrirtæki hafa nú þegar keypt hana fyrir sína stjórnendahópa. Þær vilja skapa líflegar umræður þegar bókin kemur út og segja að mikil vitundarvakning sé nú í jafnréttismálum. „Það verða líklega tekin ákveðin skref í þessari byltingu í róttæka átt á næstunni,“ segir Edda. saeunn@frettabladid.is

Á döfinni

Miðvikudagur 26. október

HAGSTOFA ÍSLANDS

- Vinnumarkaður í september 2016

ÞJÓÐSKRÁ ÍSLANDS

- Hverjir eiga viðskipti með íbúðarhúsnæði?

NÝHERJI

- Þriðji ársfjórðungur 2016

MAREL

- Þriðji ársfjórðungur 2016

ÖSSUR

- Þriðji ársfjórðungur 2016

VODAFONE

- Þriðji ársfjórðungur 2016

VÍS

- Þriðji ársfjórðungur 2016

Fimmtudagur 27. október

HAGSTOFA ÍSLANDS

- Gistinætur og gestakomur á hótélum í september 2016

HAGSTOFA ÍSLANDS

- Vísitala neysliverðs í október 2016

ÞJÓÐSKRÁ ÍSLANDS

- Fjöldi útgefina vegabréfa

LANDSBANKINN

- Þriðji ársfjórðungur 2016

VODAFONE

- Þriðji ársfjórðungur 2016

MAREL

- Þriðji ársfjórðungur 2016

SÍMINN

- Þriðji ársfjórðungur 2016

TM

- Þriðji ársfjórðungur 2016

Föstudagur 28. október

HAGSTOFA ÍSLANDS

- Nýskráningar og gjaldprot hlutafélaga og einkahlutafélaga í september 2016

SÍMINN

- Kynningarfundur þriðja ársfjórðungs 2016

ICELANDAIR GROUP

- Þriðji ársfjórðungur 2016

keldan
dagatal viðskiptalífsins



Atvinnuhúsnæði til sölu í miðbæ Reykjavíkur

Viðskiptahúsið fasteignamiðlun ehf óskar eftir tilboði í eftirfarandi atvinnuhúsnæði á besta stað í miðbæ Reykjavíkur.



Vesturgata 2
KAFFI REYKJAVÍK

Fastanr. 200-2577 Fasteignamat: 254,100,000
Birt stærð: 1314,8m² Brunabótamat: 211,600,000
Byggingarár: 1920 Matshluti: 01

Um er að ræða eitt af kennileitum miðbæjarins. Húsið er timburbygging á steinkjallara og er tvær hæðir auk rishæðar. Kjallarinn er undir hluta hússins. Fjölbreytt starfsemi hefur verið í húsinu í gegnum tíðina og er nú rekið sem veitingahús undir nafni Kaffi Reykjavík. Húseignin er í útleigu.



Vesturgata 2
(Tryggvagata 20)
Grillhúsið / Glaumbar

Fastanr. 200-2578 Fasteignamat: 109,200,000
Birt stærð: 488,9m² Brunabótamat: 302,750,000
Byggingarár: 1990 Matshluti: 02

Um er að ræða steipt hús á tveim hæðum með kjallara undir hluta þess. Í húsinu er rekinn matsölustaður á neðri hæð og krá/skemmtistaður á efri hæð. Húseignin er í útleigu til 2ja rekstaradila.



Naustin 1
(Hafnarstræti 1b)
Dubliners

Fastanr. 200-2582 Fasteignamat: 128,500,000
Birt stærð: 743,3m² Brunabótamat: 144,250,000
Byggingarár: 1910 Matshluti: 02

Um er að ræða þrílyft bárujárnsklætt timburhús í hjarta miðbæjarins sem nýtt er í dag undir rekstur á krá. Húseignin er í útleigu.



Ingólfsstræti 2a
Gamla Bíó –
Petersen Svítan

Fastanr. 200-4314 Fasteignamat: 186,650,000
Birt stærð: 1751,6m² Brunabótamat: 710,400,000
Byggingarár: 1926 Matshluti: 01

Um er að ræða eitt af fallettri húsum miðborgarinnar, teiknað af Erlendi Einarssyni. Miklar endurbætur hafa verið gerðar á húsnæðinu sem hafa aukið notagildi þess verulega. Húsið nýttist sem samkomuhús, fyrir sitjandi og standandi tónleika, veislur, fundir ofl. Í þakrými er rekinn bar/kaffihús undir nafni Petersen Svítan. Húseignin er í útleigu.

Seljandi leitar eftir tilboði í allar eignirnar og/eða í hverja eign fyrir sig

Seljandi áskilur sér rétt á öllum stigum söluférlisins til að taka hvaða tilboði sem er, hafna þeim öllum, breyta söluférlinu eða falla frá því alfarið. Áhugasamir kaupendur þurfa að sýna fram á fjárhaglegan styrk til kaupanna.



VIÐSKIPTAHÚSIÐ
FASTEIGNAMIÐLUN EHF

Frekari upplýsingar veitir
Jóhann M. Ólafsson, lögg.fasteignasali í
síma 863 6323 (johann@vidskiptahusid.is)
eða Vala Hauksdóttir, aðstm. fasteignasala í
síma 690 6590 (vala@vidskiptahusid.is)



Hagfræðideildin áætla minnkandi hagnað fyrir skatt hjá öllum tryggingafélögum, samanborið við sama ársfjórðung í fyrra. FRÉTTABLAÐIÐ/GVA

Auknum hagnaði spáð hjá mörgum félögum

Tölf uppgjör þriðja ársfjórðungs eru væntanleg á næstu dögum, fimm í dag, sex á morgun og eitt á föstudag. Ljóst er að í vikulok mun ákveðin mynd verða komin á hvernig ársfjórðungurinn var hjá helstu fyrirtækjum landsins. Hagfræðideild Landsbankans spár svipaðri afkomu hjá Icelandair, aukningu hagnaðar hjá fjölda fyrirtækja, en minni hagnaði hjá Vodafone og tryggingafélögum.

Hagfræðideild Landsbankans gerir ráð fyrir að rekstrarafkoma Icelandair verði svipuð og á sama fjórðungi í fyrra og nálægt því sem spáð var í síðasta verðmati deildarinnar. Hins vegar er því spáð að neikvæð þróun ytri þátta, sér í lagi styrking krónunnar, valdi því að afkoma á fjórða ársfjórðungi verði töluvert lakari en í fyrra. Gangi spár eftir verður EBITDA ársins 214 milljónir dollara.

Deildin spár að tekjur og hagnaður Marel muni aukast milli ára á þriðja ársfjórðungi. Á fyrsta helmingi ársins lækkuðu pro forma tekjur um 1,3 prósent og ekki er ólíklegt að slíkt hið sama gerist á þessum ársfjórðungi. Ytri vöxtur á árinu 2016 mun líklega skila 20 prósent tekjuvexti. Að mati hagfræðideildarinnar er þessu tímabili vaxtar að öllum líkindum lokið.

Spáð er litill aukningu í sölu hjá Vodafone á þriðja ársfjórðungi og að hagnaður tímabilsins muni dragast saman um helming milli ára. Engum stórum breytingum er spáð á fjórðungnum.

Því er spáð að hagræðingar-

214

milljón dollara EBITDA er spáð hjá Icelandair Group árið 2016.

» Hagfræðideild Landsbankans telur að þrátt fyrir hækkun EBITDA sé EBITDA spá N1 enn of lág

aðgerðir Símans hafi byrjað að skila árangri á fjórðungnum en að fyrirtækið muni þó ekki ná að enda árið innan þess bils sem stjórnendur hafa gefið upp. Sala mun aukast örlítið milli ára og hagnaður einnig. Sala fyrirtækja, Talenta og Staka Automation, er meginskýring aukins hagnaðar.

Hagfræðideildin áætla minnkandi hagnað fyrir skatt hjá öllum tryggingafélögum, samanborið við sama ársfjórðung í fyrra.

N1 gaf út afkomuviðvörðun fyrir uppgjör fjórðungsins, þar sem kom fram að rekstur félagsins hafi gengið mjög vel á fjórðungnum, sérstaklega vegna fjölgunar ferðamanna. Í ljósi þess var EBITDA félagsins lækkuð. Hagfræðideild Landsbankans telur að þrátt fyrir hækkun sé spáin enn of lág. Spáð er minni sölu en í fyrra, hærri EBITDA á fjórðungnum og meiri hagnaði fyrir tímabilið. – sg



Ánægja er meðal forsvarsmanna Vaka fiskeldiskerfa með kaup bandaríska stórfyrirtækisins Pentair á fyrirtækinu. Forstjóri Vaka sér mikil framtíðartækifæri með nýjum eiganda.

Stórfyrirtæki kaupir Vaka fiskeldiskerfi

Pentair, sem er skráð félag í kauphöllinni í New York, hefur keypt Vaka fiskeldiskerfi. Áætluð velta Vaka á þessu ári er 1,3 milljarðar króna. Stöðugleiki hefur einkennt rekstur Vaka. Bandaríska fyrirtækið sérhæfir sig í vatnsgæðum og veltir yfir 900 milljörðum króna og er með 30 þúsund starfsmenn í 60 löndum.

Bandaríska fyrirtækið Pentair Aquatic Eco Systems Ltd. hefur fest kaup á Vaka fiskeldiskerfum. Vaki, sem hlotið hefur bæði Nýsköpunarverðlaun Útflutningsráðs og Útflutningsverðlaun forseta Íslands, hefur verið leiðandi afl í vörubrúun innan fiskeldis um allan heim í þrjá áratugi.

„Við erum mjög ánægð með þessi viðskipti og teljum þau mikla viðurkenningu fyrir stöðu og starfsemi okkar undanfarin ár,“ segir Hermann Kristjánsson, forstjóri Vaka. Hann segir kaupin hafa átt sér nokkurn aðdraganda en Pentair sé ekki fyrsta fyrirtækið sem sýni Vaka áhuga. „Sterk staða Vaka á helstu mörkuðum og öflug nýsköpun, þar sem beitt er nýjustu tækni við myndgreiningu og tölvusjón, hefur vakið áhuga margra aðila, og er Pentair ekki fyrsta fyrirtækið sem sýnir Vaka áhuga,“ segir Hermann. Hann segist sjá mikil tækifæri til framtíðar fyrir fyrirtækið með nýjum eiganda.

Áætluð velta á þessu ári er 1,3 milljarðar króna, en rekstrarhagnaður fyrir afskriftir (EBITDA) í fyrra

Við erum mjög ánægð með þessi viðskipti og teljum þau mikla viðurkenningu fyrir stöðu og starfsemi okkar undanfarin ár

Hermann Kristjánsson, forstjóri Vaka



var 139 milljónir króna. Verð í viðskiptunum er trúnaðarmál, en rekstur fyrirtækisins hefur verið nokkuð stöðugur undanfarin ár og afkoman góð.

Hjá fyrirtækinu starfa nú 28 manns hér á Íslandi, auk 22 til viðbótar í dótturfélögum í Chile, Noregi og Skotlandi. Yfir 90% af umsvifum Vaka eru á erlendum mörkuðum og áherslan hér heima er á vörubrúun, þjónustu og sölu. Framleiðslan hefur að mestu leyti verið hjá íslenskum undirverktökum sem sinna bæði rafeindavinnu, stálsmiði og samsetningu af ýmsum

900

milljarðar er velta Pentair sem hefur gengið frá kaupum á Vaka

toga. Helstu vörur Vaka eru fiskiteljarar, búnaður til stærðarmælinga á eldisfiski, ásamt dælum, flokkurum, fóðurkerfi og öðrum vörum fyrir iðnvætt fiskeldi.

Pentair er skráð í kauphöllina í New York og hefur 30.000 starfsmenn í 60 löndum sem starfa m.a. innan orkugeirans, matvælaíðnaðar, vatnsmeðhöndlunar og fjar-skípta og er veltan um átta milljarðar dollara eða yfir 900 milljarðar króna. Fyrirtækið sérhæfir sig í búnaði til vatnshreinsunar og auðgunar vatnsgæða, hönnun endurnýtingarkerfa fyrir fiskeldisstöðvar, vatnsdælum, fiskidælum og mælíbúnaði af ýmsum toga.

hafliði@frettabladid.is

Sushisamba hagnast um 28 milljónir

Sushisamba ehf., sem rekur samnefndan veitingastað í miðbæ Reykjavíkur, hagnaðist um 27,9 milljónir króna árið 2015. Hagnaðurinn jókst töluvert milli ára, en hann nam 16,6 milljónum króna árið 2014.

Rekstrartekjur jukust einnig, þær námu 337 milljónum á síðasta ári, samanborið við 308 milljónir árið áður.

Eigið fé í lok ársins nam 21,1 milljón króna og lækkaði það um fjórar milljónir milli ára. Eignir í árslok námu 65,7 milljónum, samanborið við 54 milljónir árið áður. Skuldir námu 44,6 milljónum króna, samanborið við 29 milljónir árið áður.

Í árslok 2015 áttu tveir hluthafar yfir 10 prósent eignarhlut í félaginu, BBN ehf. átti 60 prósent hlut, en Gunnsteinn Helgi Mariusson átti 20 prósent hlut. Ingimundur Valmundsson átti 10 prósent hlut í félaginu og Sushisamba ehf. átti



Sushi er einn vinsælasti rétturinn á Íslandi.

Sushisamba var einn af tíu vinsælustu veitingastöðum landsins í byrjun árs samkvæmt tölum Meniga

10 prósent í sjálfu sér. Sushisamba var einn af tíu vinsælustu veitingastöðum landsins í byrjun árs samkvæmt tölum frá Meniga.

Framkvæmdastjóri í árslok var Gunnsteinn Helgi Mariusson. Ársverk voru samtals sautján. – sg

GEFÐU ÞÉR TÍMON



Tímon.is

Færir þér nauðsynlega sýn á mannauðinn

FJARDARKAUP OG GÓA KYNNA MEÐ STOLTI

10. DESEMBER
Í HÖLLINI

Jólagestir

2016

Þjórgvins



Hver verður
JÓLASTJARNAN
2016?

Fylgstu með á
STÖÐ 2

Við komum með



jölin til þín!

ÁGÚSTA EVA · EYDÓR INGI · FRÍÐRIK DÓR · GISSUR PÁLL · JÓHANNA GUÐRÚN
RAGGA GÍSLA · SVALA BJÖRGVINS · JÓLASTJARNAN 2016
SÉRSTAKUR GESTUR THORSTEINN EINARSSON



Hagkerfið þarfnast mjög agaðrar hagstjórnar á komandi kjörtímabili

Staða hagkerfisins er um margt einstök. Atvinnuleysi er í lágmarki og verðbólga innan markmiða Seðlabankans. Afgangur er af viðskiptum við útlönd og skortur á gjaldeyri sem oft hefur þjád þjóðina hefur breyst í innflæðisvandamál. Staða þjóðarbúsins vegna ferðamannastraums er betri en nokkurn gat órað fyrir. Hættur eru þó skammt undan og ofhitnun hagkerfisins er enn á ný raunveruleg hættu.

Hafliði Helgason
hafliði@frettabladid.is



Staða íslenska hagkerfisins er einstök um þessar mundir og spár hagfræðinga eru samhljóða um að ekki sjái fyrir endann á uppsveiflunni á komandi árum. Allt sem Íslendingar óttast í venjulegu árferði virðist vera í lagi.

Staðan er óumdeilanlega góð, en það er ekki að ástæðulausu að hagfræðin er stundum uppnefnd hin döpru vísindi. Þessar aðstæður kalla á varkárni ef hagkerfið á ekki að ofhitna með tilheyrandi skelli í lok hagsveiflu.

Slakinn farinn

„Við erum á þeim stað að allur slaki er farinn úr hagkerfinu,“ segir Ásgeir Jónsson, deildarforseti hagfræðideildar Háskóla Íslands. Hann segir hagsveifluna að því leyti ólíka fyrri hagsveiflum að skuldsetning sé lítil og skuldir heimila hafi lækkað. Síðasta hagsveifla var að stórum hluta til keyrð áfram af lántökum með miklum viðskiptahalla. Nú er afgangur af viðskiptum við útlönd.

ASÍ gaf út sína hagspá í síðustu viku. Spá ASÍ er að hagvöxtur þessa árs verði 4,7% og 5,4% yfir árið 2017 en eftir það fari að hægja á hagvexti. ASÍ ofmat í fyrri spá vöxt einkaneyslu, en heimilinn virðast hafa lækkað skuldir og nýtt kaupmáttaraukningu til að styrkja eiginfjárstöðu sína með sparnaði. ASÍ gerir ráð fyrir að einkaneyslan fari nú hratt vaxandi og heimilinn nýti svigrúmið sem skapast til stórkaupa, bílakaupa og utanlandsferða. Þó einkaneyslan hafi vaxið hægur en kaupmáttur í upphafi sveiflunnar eru vísbendingar um að vöxtur hennar sé hratt vaxandi. Spurningin er hvort dramatískur endir síðustu hagsveiflu sé enn í svo fersku minni að skuldsetning verði áfram minni en venjulega í íslenskum hagsveiflum.

Skuldum frekar lítið

Skuldir heimila sem hlutfall af ráðstöfunartekjum eru nú minni en á Norðurlöndunum utan Finnlands. Það hefði einhvern tíma þótt saga til næsta bæjar. Ef heimili, fyrirtæki og opinberir aðilar nýta svigrúmið þessarar uppsveiflu til að styrkja eiginfjárstöðu sína, þá væri hagkerfið vel undir það búð að mæta ófyrirséðum áföllum. Í ljósi sögunnar er það þó ekki mjög líklegt.

Hagvöxtur á Íslandi hefur verið mun meiri en í nágrannalöndum og þar sem þjóðinni hefur ekki

-1%

var undirliggjandi staða þjóðarbúsins um mitt ár. Hraðbyri stefnir í að erlendar eignir verði meiri en skuldir.

fjölgað svo neinu nemi, þá klifrum við hratt upp listann yfir þjóðir með mestu landsframleiðslu á mann. Á þessu ári munum við klifra enn hærra upp listann og erum þá komin í hóp fimm efstu þjóða í Evrópu á þennan mælikvarða. Fyrir ofan öll Norðurlöndin nema Noreg. Miðað við hagspár ættu lífskjör á Íslandi að vera í hópi þeirra bestu í heiminum á komandi árum ef rétt er á málum haldið.

Ruðningsáhrif ferðaþjónustu

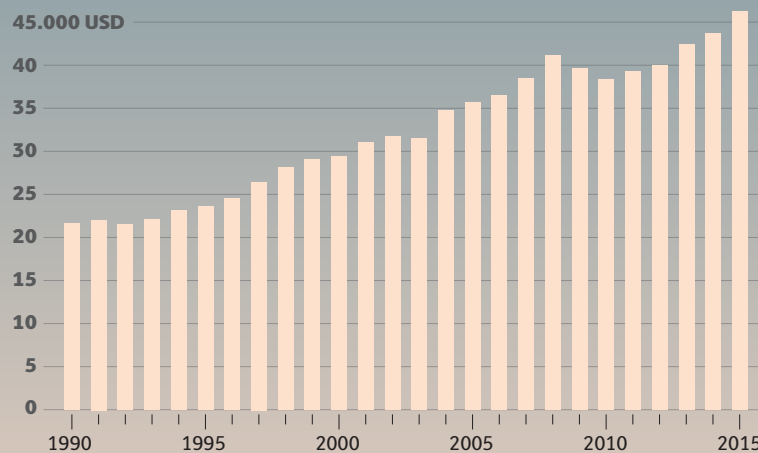
Þetta ef er býsna stórt. Það er vel þekkt í hagsögunni að ríki sem hafa allar forsendur til að tryggja varanlega velsæld hafa með röngum ákvörðunum búið svo um hnúta að hagkerfið hefur verið ein rjúkandi rúst eftir uppsveiflur. Við þurfum svo sem ekki að leita út fyrir landsteinana til þess að finna dæmi, en önnur dæmi eru Argentína sem var fjórða ríkasta land heims í byrjun 20. aldar. Hollendingar misstu tókin á hagkerfi sínu þegar þeir leyfðu hagnaði af gasvinnslu að renna inn í hagkerfið og fengu heilt hugtak í hagfræðinni kennt við sig, hollensku veikina.

Ferðaþjónustan, miðað við vöxt og viðgang hennar að undanförunu, getur orðið veira íslensku veikinnar. Ásgeir Jónsson bendir á ruðningsáhrif af sterkara gengi krónunnar vegna ferðamannastraumsins. „Ferðaþjónustan virðist þola hækkanandi gengi krónunnar, en aðrar útflutningsgreinar fara að kveinka sér verulega. Sjávarútvegurinn er jafnvel farinn að finna fyrir þessu og kallar þó ekki allt ömmu sína gagnvart háu gengi.“

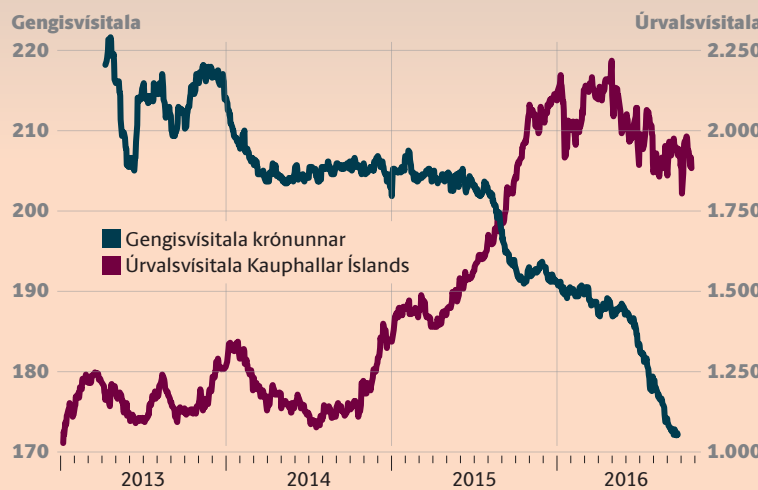
Erfitt fyrir nýsköpun

Þekkt er í sögunni að góð ár í sjávarútvegi styrktu krónuna sem olli öðrum útflutnings- og samkeppnisgreinum verulegum vanda. „Við erum kannski að komast á sama stað og við vorum á hér á árum áður þegar sjávarútvegurinn keyrði upp gengið og aðrar útflutningsgreinar gáfust upp,“ segir Ásgeir.

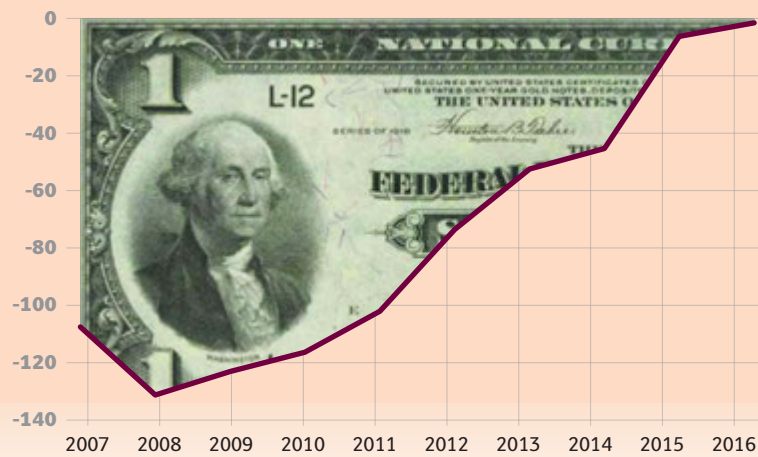
Landsframleiðsla á mann í Bandaríkjadollurum miðað við kaupmáttarjafnvægi (PPP) 1990 – 2015



Gengisvísitala krónunnar og úrvalsvisitalan janúar 2013–október 2016



Undirliggjandi erlend staða þjóðarbúsins 2007–2016



Það verður ekki séð að þeir leitniferlar sem hófust fyrir fjórum til fimm árum séu að rofna sem felst í mikilli fjölgun ferðamanna og hagstæðri þróun viðskiptakjara.

Ásgeir Jónsson, deildarforseti hagfræðideildar Háskóla Íslands

Nýsköpunarfyrirtæki sem byggja á menntuðu vinnuafli og eru til lengri tíma líkleg til að skapa fleiri hálaunastörf finna fyrir þessu. Launahækkanir og styrking krónu veldur því að ef svo heldur áfram verða þau ekki samkeppnishæf við nágrannalöndin. Með öðrum orðum að nýgræðingur getur ekki vaxið í skugga vaxtargreinarinnar ferðaþjónustu sem skapar fleiri láglaunastörf en hálaunastörf. Þetta getur haft mikla þýðingu þegar lengra er horft fram á veginn.

Ekkert bendir enn til að breyting verði á þessari þróun. „Það verður ekki séð að þeir leitniferlar sem hófust fyrir fjórum til fimm árum séu að rofna sem felst í mikilli fjölgun ferðamanna og hagstæðri þróun viðskiptakjara,“ segir Ásgeir.

Gjaldeyrastaðan brátt jákvæð

Staða Íslands gagnvart útlöndum hefur aldrei verið betri og var neikvæð um eitt prósent í lok annars ársfjórðungs 2016. Þriðji ársfjórðungur er stærsti fjórðungurinn í ferðaþjónustu, enda þótt vel hafi tekist að auka hana á öðrum árstímum. Það þýðir að Íslendingar verða orðnir nettóeigendur að gjaldeyri í lok þriðja ársfjórðungs. Það hefur sennilega bara gerst einu sinni í samtímasögunni, á seinni styrjaldarárum þegar fiskverð var hátt og takmörk fyrir því sem við gátum keypt á móti frá stríðshráðum nágrönnum okkar.

Sú ríkisstjórn sem tekur við eftir kosningar mun þurfa að axla mikla ábyrgð. Vandinn er kannski sá að verði hagstjórnarmistök gerð á næsta kjörtímabili, þá munu þau ekki koma í bakið á okkur á líftíma næstu stjórnar. Það skapar vissa hættu á að skammtímasjónarmið stjórnmalamanna verði ofar langtímahugsun.

Tækifæri til að opna

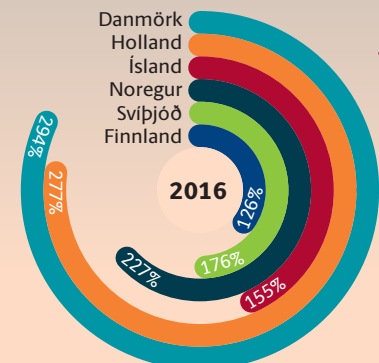
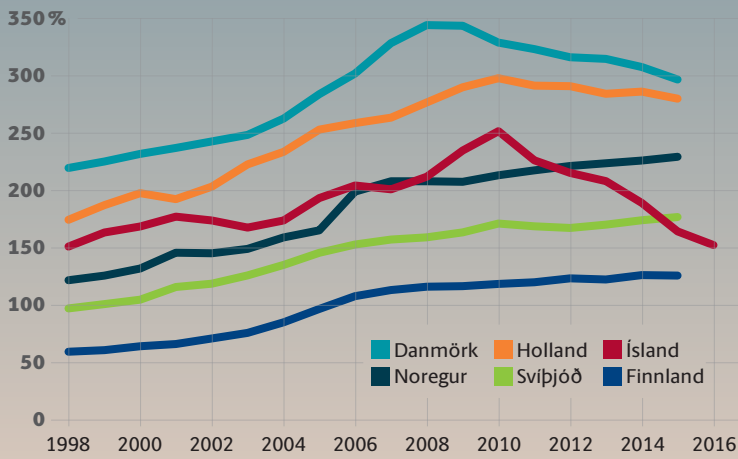
Óvissa um framhaldið endurspeglast einna best í kauphöllinni. Eftir miklar hækkanir hefur hlutabréfa-

/// **Vísitala kaupmáttar launa**
2000-2016

137,2

Var vísitala kaupmáttar launa í lok september 2016.

/// **Skuldir heimila sem hlutfall af ráðstöfunartekjum**
1998 – 2016



155,5%

af ráðstöfunartekjum voru skuldir heimilanna á Íslandi á öðrum ársfjórðungi 2016. Það er næstlægsta hlutfall á Norðurlöndunum.

markaður verið nokkuð stefnulaus og má líta svo á að hækkningar hafi verið teknar út á árunum á undan. Þannig bendir allt til þess að árið 2016 verði fremur lélegt hvað varðar ávöxtun hlutafjár.

En hvað þarf að gera til að mæta stöðugum straumi gjaldeyris inn í landið með vaxandi fjölda ferðamanna? „Það er mjög mikilvægt við þessar kringumstæður að við séum með neikvæðan fjármagnsjöfnuð það er að segja flytjum út peninga. Við þyrftum að sjá lífeyrissjóði og aðra aðila fara með fjármuni í erlendar fjárfestingar,“ segir Ásgeir.

Ef útstreymi við slökun gjaldeyrishæfta reynist hóflegt virðist fátt því til fyrirstöðu að afnema gjaldeyrishöft að fullu, en halda áfram að takmarka möguleika erlendra aðila til vaxtamunarviðskipta til að Seðlabankinn geti brugðist við þenslu með hækkun vaxta, án þess að það verði að sjálfstæðum innstreymisvanda eins og varð í síðustu uppseiflu.

Aðaldssöm ríkisstjórn
Hitt sem skiptir verulegu máli er aðhaldssöm stjórn ríkisfjármála.

Mat ASÍ er að núverandi fjármálaáætlun ríkisins 2017 til 2021 feli ekki í sér nægt aðhald, hvorki til að tryggja efnahagslegan né félagslegan stöðugleika. Krafan er sem sé að ríkið skili meiri afgangi, greiði hraðar niður skuldir sínar og jafnvel safni í sjóð líkt og Norðmenn gerðu til að olíuauðurinn setti ekki þeirra hagkerfi á hliðina.

Sú ríkisstjórn, hver sem hún verður, sem tekur við eftir kosningum hefur mörg tækifæri til að láta gott af sér leiða. Hún býr hins vegar við krefjandi stöðu hvað varðar hagstjórn. Hún verður að geta tekið erfiðar aðhaldsákvæðanir í hagsveiflu þar sem þrýstingur á meiri ríkisútgjöld verður líklega óbærilegur. Kjósendur ákveða hverjum þeir treysta í það verkefni á laugardaginn kemur.

Stöðugleiki sprettur ekki af sjálfu sér og til þess að hagstjórn næstu ára takist vel þurfa margir að koma að. Atvinnurekendur, verkalýðsfélög, ríki og sveitarfélög þurfa að standast mikinn þrýsting ef takast á að spila skynsamlega úr þeirri á margan hátt ófundsverðu stöðu sem íslenskt hagkerfi er í.



Í síðasta mánuði tilkynntu forsvarsmenn Uber að ákveðið hefði verið að selja kínverska starfsemi þess út af erfiðleikum við að ná fótfestu í Kína. FRÉTTABLAÐIÐ/GETTY

Bandarísk tæknifyrirtæki eiga í erfiðleikum með að ná fótfestu í Kína

Bandarískum tæknifyrirtækjum hefur gengið illa að fóta sig á kínverskum markaði. Forsvarsmenn streymiþjónustunnar Netflix lýstu því yfir á dögunum að fyrirtækinu hefði ekki tekist að sigra kínverska markaðinn. Netflix er það síðasta í röð fyrirtækja sem ekki hafa náð að stimpla sig inn í Kína vegna erfiðra reglugerða og mikillar samkeppni.

Ákveðið hefur verið að bjóða ekki þjónustu Netflix í Kína en í staðinn mun Netflix veita kínverskum streymiþjónustum aðgang að efni sínu. Þannig verði hægt að koma með það á kínverskan markað.

67%

segja regluverk og stefnu yfirvalda hafa mest áhrif á viðskiptaáætlanir í Kína.

MarketWatch greinir frá því að Kína sé stærsti erlendi viðskipta- markaðurinn fyrir bandarísk fyrirtæki sem vilja í auknum mæli njóta góðs af viðskiptum á þessu risa- svæði. Regluverk og lagarammi í

Kína hefur verið gagnrýnt fyrir að vera ekki í takt við vaxandi efnahagskerfið, og hefur það umhverfi verið þrandur í götu erlendra fyrirtækja sem vilja sækja fram í Kína. Samkvæmt skýrslu kínversk-bandaríska viðskiptaráðsins sögðu 67 prósent aðspurðra að stefna yfirvalda og regluverkið hefði mest áhrif á fimm ára áætlanir þeirra. Einnig hefur reynst erfitt að fá tilskilin leyfi og að ráða starfsmenn.

Fyrirtæki, á borð við Uber og eiganda KFC og Pizza Hut hafa hætt við starfsemi sína í Kína út af erfiðleikum í viðskiptaumhverfinu. - sg

Sumir eru með puttana í eyrunum.

Aðrir á púlsinum.

GALLUP
TIL AÐ VERA VISS

FRÁDRÁTTARBÆR REKSTRAR- KOSTNAÐUR

SNIÐIÐ AÐ FÓLKI MEÐ
VIÐSKIPTA-, REKSTRAR- OG
BÓKHALDSMENNTUN
OG FYRIR LÖGFRÆÐINGA.

LAUN, LAUNATENGD GJÖLD OG
STARFSTENGD HLUNNINDI.

MÖRK FRÁDRÁTTARBÆRS REKSTRAR-
KOSTNAÐAR OG EINKAKOSTNAÐAR.

ANNAR KOSTNAÐUR.

RÉTTARSTADA GAGNVART
SKATTAYFIRVÖLDUM.

RAUNHÆF VERKEFNI.

DAGANA 9. 16. 23. 30. NÓV
VERÐ KR. 53.200



www.ntv.is



FYRIRLESARI:
ANNA LINDA
BJARNADÓTTIR,
HÉRAÐSDÓMS-
LÖGMADUR, LLM

ntv

Nýi tölvu- og
viðskiptaskólinn



Berta Daniélsdóttir segist finna fyrir mikilli þörf fyrir að losa um orkuna með hreyfingu. FRÉTTABLAÐIÐ/GVA

Slakar á með góðum norraenum krimma

Berta Daniélsdóttir tekur við starfi framkvæmdastjóra Íslenska sjávarklasans þann 15. nóvember eftir átján ára starf hjá Marel. Hún flutti nýlega heim eftir tveggja ára dvöl í Singapúr og Bandaríkjunum. Berta hefur áhuga á hreyfingu, göngum um Hafnarfjarðarsvæðið og skandinavískum krimmum.

SVIPMYND

BERTA DANÍELSDÓTTIR

Berta Daniélsdóttir mun taka við starfi framkvæmdastjóra Íslenska sjávarklasans þann 15. nóvember næstkomandi af Þór Sigfússyni, stofnanda og eiganda. Þór mun starfa áfram að nýsköpunarverkefnum sem klasinn hefur sett á laggirnar ásamt því að vera áfram stjórnarformaður.

Íslenski sjávarklasinn er drifkraftur nýrra hugmynda og stuðlar að öflugum samstarfi fyrirtækja og frumkvöðla í haftengdri starfsemi. Klasinn starfrækir meðal annars Hús sjávarklasans ehf. sem er samfélag tæplega 70 fyrirtækja og frumkvöðla.

Berta hefur gegnt ýmsum ábyrgðarstörfum fyrir Marel síðastliðin 18 ár og nú síðast sem rekstrarstjóri Marel í Seattle í Bandaríkjunum.

„Ég er afskaplega spennt fyrir þessum breytingum. Ég hef frá stofnun Sjávarklasans fyrir fimm árum fylgst vel með þróuninni. Marel var einn af fyrstu samstarfsaðilum í húsinu og í gegnum þáverandi starf mitt fylgdist ég náið með fyrstu skrefunum,“ segir Berta.

„Þetta er réttur tími til að breyta til og mikil áskorun. Framtíðin er björt hjá Sjávarklasnum. Virðis-keðja sjávarútvegsins er svo miklu stærri en bara veiðar og vinnsla. Það er magnað hvað nýsköpunin hefur náð miklu flugi í geiranum á síðustu árum. Það er mikill fókus á nýsköpun og sjálfbærni, og bæði Marel og Íslenski sjávarklasinn



Íslenski sjávarklasinn er fimm ára.

Ég bý yfir ótrúlegri orku og verð að hreyfa mig ef ég næ henni ekki úr kroppnum á daginn.

hafa það að markmiði að styðja við sjálfbærni í matvælavinnslu,“ segir Berta.

Berta er með meistaragráðu í stjórnun alþjóðlegra fyrirtækja frá Háskólanum á Akureyri. Hún er ein af stofnendum félagsins Konur í

sjávarútvegi. Hún flutti í ágúst heim eftir að hafa búið í átján mánuði í Seattle og þar áður sex mánuði í Singapúr á vegum Marel.

„Það er frábært að koma heim. Þó að það sé ótrúlega spennandi að vera erlendis, upplifa nýtt menningarlíf og aðstæður og kynnst lífinu á annan hátt, þá togar fjölskyldan alltaf,“ segir Berta. Hún á þrjú uppkomin börn, og þrjú ömmustelpur sem eiga hug hennar allan.

Þegar hún er ekki að sinna ömmustelpunum stundar Berta mikla hreyfingu. „Ég bý yfir ótrúlegri orku og verð að hreyfa mig ef ég næ henni ekki úr kroppnum á daginn, annaðhvort snemma um morguninn eða seinna á kvöldin, til að losa mig við hana,“ segir Berta.

Berta stundar líkamsrækt og göngur með hundinum. „Það er stundum spurning hver dregur hvern út,“ segir hún glettin. „Ég geng aðallega í kringum Hafnarfjörð þar sem ég get tekið hundinn með, meðal annars í Heiðmörk. Ég bý á Völlunum í Hafnarfirði og það er opin náttúra í bakgarðinum hjá mér. Náttúran er margbreytileg og maður er alltaf með eitthvert nýtt listaverk fyrir augunum,“ segir Berta.

Hún er einnig mikill lestrarhestur. „Ég les aðallega skandinavíska krimma, ég slaka mjög mikið á við að lesa þá og detta inn í góða Nesbofléttu. Eftir langa daga og mikið áreiti þá er rosalega gott að opna góða bók,“ segir Berta. „Skandinavíska höfundarnir og þeir íslensku eru magnaðir því bækurnar eru svo raunverulegar.“ saeunn@frettabladid.is

BYGGÐ Á EINNI UMTÖLUBUSTU
METSÖLUBÓK SEINNI ÁRA



- ENTERTAINMENT WEEKLY



- VARIETY

"VIVID PERFORMANCES
FROM THE CAST"

"EMILY BLUNT IS PERFECT"

"THE GIRL ON THE TRAIN IS
SEXY AND BRUTAL"

"SUPERB JOB"

"SOLID THRILLER"

"EMILY BLUNT GIVES RACHEL
MULTIPLE DIMENSIONS"

THE
GIRL
ON THE
TRAIN
TRAIN

MYND SEM ÞÚ MÁTT EKKI MISSA AF

KOMIN Í BÍÓ

SAMBÍÓN
EGILSHÖLL

SAMBIO.is

KEFLAVÍK
SAMBÍÓN

AKUREYRI
SAMBÍÓN

KRINGLAN
SAMBÍÓN

ÁLFABAKKI
SAMBÍÓN



Nýsköpun



Erla Skúladóttir hdl.
stjórnarformaður
Lauf Forks

Lauflett?

Þegar nýsköpunarfyrirtækið Lauf Forks var stofnað árið 2011 hófst hinn hefðbundni höfuðverkur: Hvað á barnið að heita? Fyrirtækið var stofnað utan um uppfinningu demparagaffals fyrir reiðhjól, þess léttasta í heimi, og frá upphafi lá fyrir að leikvöllur okkar myndi ná langt út fyrir landamæri Íslands.

Við þurfum því að velja okkur vörumerki sem gæti hentað um heim allan og notið verndar hugverkaréttar um leið. Þannig þurfti merkið að vera vel til þess fallið að greina vörur og þjónustu fyrirtækisins frá vörum og þjónustu annarra og gæta þurfti að því að það væri ekki of lýsandi fyrir þær vörur og þjónustu sem því var ætlað að auðkenna.

●● Þegar framleiðandi Ford setti Pinto bílana á markað á sínum tíma kom tregða á Brasilíumarkaði fyrst um sinn á óvart – þangað til það kom upp úr dúrnum að pinto er brasilískt slangur yfir kynfæri (í smærra lagi) karla!

Í Laufgöflunum er notast við svokallaða blaðfjöðrun, á ensku „leaf suspension“, og út frá því kviknaði hugmyndin að nafni fyrirtækisins og vörumerki. Gafflarnir eru auk þess lauflettir og nafngiftin því mjög viðeigandi. Þegar við höfðum skilgreint helstu markaðs- og framleiðsluvæði þurfti að kanna hvort þar væru fyrir í notkun sömu eða svipuð merki fyrir sömu eða svipaða vöru eða þjónustu. Þegar sú leit skilaði engum niðurstöðum hófst önnur leit, ekki síður mikilvæg.

Vörumerki geta nefnilega auðveldlega týnst í þýðingum og það hefur vafist fyrir ýmsum. Þegar framleiðandi Ford setti Pinto bílana á markað á sínum tíma kom tregða á Brasilíumarkaði fyrst um sinn á óvart – þangað til það kom upp úr dúrnum að pinto er brasilískt slangur yfir kynfæri (í smærra lagi) karla! Annað dæmi sem gjarnan er vísað til er íranska þvottaefnið BARF, sem á þarlandri tungu ku merkja snjór, en færi eflaust öflugt ofan í flesta enskumælandi neytendur – af augljósum ástæðum. Orðabókarleit skilaði engum vafasömum þýðingum á merkinu Lauf.

Vörur okkar hafa verið seldar um allan heim í þrjú ár, vörumerkið öðlast sess og er nú skráð á helstu mörkuðum. Það er sjónrænt auðvelt að muna fjögurra stafa orðmerki en vissulega vefst íslenski framburðurinn fyrir mörgum. Lauf er oft borið fram láf, sem hefur þýskan hljóð. Okkur finnst það í sjálfu sér ekkert verra, enda merkir orðið hlaup eða keppni á þýsku og gafflarnir okkar eru ekki síst ætlaðir hjólréiðafólki sem vill skara fram úr.

Mótmæla nýrri flugbraut Heathrow



Íbúar Harmondsworth, sögulegs bæjar í útjaðri London, mótmæltu harðlega í gær áætlanum um stækun á Heathrow. Íbúarnir munu lenda verst í áætlunum af öllum nágrönnum félagsins, brjóta á niður hundruð heimila í bænum til þess að búa til rými fyrir nýja flugbraut fyrir Heathrow flugvöll. FRÉTTABLAÐID/EPA

Sem betur fer standa stjórn-
málamenn ekki við loforð sín

Lars Christensen

alþjóðahagfræðingur

Um næstu helgi ganga Íslendingar til þingkosninga sem lengi hefur verið beðið eftir. Ef skoðanakannanir reynast réttar megum við búast við miklum pólitískum breytingum. Hins vegar held ég að á margan hátt verði allt að „ganga sinn vanagang“ hvað þjóðhagfræðilegt ástand varðar, af þeirri einföldu ástæðu að það hefur temprandi áhrif á alla stjórnmalaflokka að komast til valda.

Í kosningabaráttunni núna hafa mörg loforð verið gefin um aukin opinber útgjöld – hvort sem það er í félagslegar bætur, menntun eða

innviði – og það er nokkuð ljóst að ef nýkjörin ríkisstjórn stendur við öll þessi loforð þá kæmst ríkisfjármál á Íslandi í mikil vandræði. Raunar freistast ég til að segja að landið stæði frammi fyrir ríkisskuldakreppu.

Fjármálamarkaðirnir segja okkur að slaka á

Ef Ísland gæti staðið frammi fyrir ríkisskuldakreppu ef ný ríkisstjórn stæði við öll loforð sín, af hverju fara þá fjármálamarkaðirnir ekki af hjörum? Ástæðan er auðvitað sú að fjárfestar búast ekki við því að ný ríkisstjórn standi raunverulega við öll loforð sín um ný ríkisútgjöld.

Reyndar eru alls engin merki um að fjármálamarkaðirnir hafi áhyggjur af kosningunum. Fyrir mér er það traustvekjandi en ég hefði ekki búist við neinu öðru því ég held að stjórnmalamenn hafi tilhneigingu til að hlaupast frá loforðum sínum þegar þeir komast til valda – guði sé lof fyrir það.

Það eru ýmsar ástæður fyrir þessu. Í fyrsta lagi þarf að gera tilslakanir til að koma stefnu sinni í gegn og það þýðir að maður getur einfaldlega ekki náð öllu fram sem

●● Ástæðan er auðvitað sú að fjárfestar búast ekki við því að ný ríkisstjórn standi raunverulega við öll loforð sín um ný ríkisútgjöld.

maður vill, jafnvel þótt maður sé allur af vilja gerður.

Í öðru lagi verður hvaða ríkisstjórn sem er fyrr eða síðar að gera sér grein fyrir því að hún stendur frammi fyrir útgjaldatakmörkum og til langs tíma er einfaldlega ekki hægt að eyða meiru en aflað er. Auðvitað er hægt að gera það í vissan tíma en ef fjárlagahallinn verður of mikill vilja fjárfestar einfaldlega ekki lengur fjármagna hallann og vextir rjúka upp. Það er auðvitað hægt að segja Seðlabankanum að fjármagna hallann með peningaprentun en ég veit ekki um neinn íslenskan stjórnmalamann sem vill í alvöru breyta Íslandi í Venesúela.

Í þriðja lagi, ef ný ríkisstjórn byrjar að eyða peningum eins og enginn sé morgundagurinn mun Seðlabankinn örugglega hækka stýrivexti

til að halda aftur af verðbólguþrýstingi sem svona aukin ríkisútgjöld valda. Sérhver ríkisstjórn yrði að taka þetta með í reikninginn.

Loks er það þannig í flestum vest-rænum lýðræðisríkjum að þegar jafnvel pópúlískustu flokkar komast til valda virðast ráðherraembættin gera menn miklu raunsærri þegar kemur að ríkisfjármálunum. Mjög gott dæmi um þetta er öfgavinstriflokkurinn Syriza í Grikklandi sem varð að svíkja flest loforð sín eftir að hann komst til valda.

Af þessum ástæðum held ég ekki að ný ríkisstjórn á Íslandi verði eins óábyrg og sumir gætu óttast – það eru einfaldlega hindranir frá fjármálamörkuðunum, Seðlabankanum og almennum stofnunum á Íslandi, sem koma í veg fyrir að ný ríkisstjórn sleppi alveg fram af sér beislinu.

Að því sögðu væri það efnahagslega hættulegt fyrir nýja ríkisstjórn að reyna að gleyma þeirri staðreynd að maður getur ekki lengi eytt meiri peningum en maður aflar. Það á við um fjölskyldur, fyrirtæki og ríkisstjórnir. Það verður helsta verkefni nýs fjármálaráðherra að minna kjósendur og nýja þingmenn á þetta.

Hvatningarútfararstjórinn hún Xina!



Hin hliðin

Rúna Magnúsdóttir
Stofnandi The X-Factor
or Personal Branding
Academy – „Brand“-
ari í hjáverkum

Hún Xina Gooding, sem rekur útfararstofu í Bretlandi, leitaði til mín fyrir skömmu og tjáði mér að hún vissi ekki lengur hvernig

hún ætti að finna sérstöðu sína á markaði. Hún væri jú, útfararstjóri og hvernig í ósköpunum gæti hún verið öðruvísi en aðrar útfararstofur?

„Ég meina, allir á þessum markaði segjast bjóða upp á góða og persónulega þjónustu,“ og bætti svo við: „Hvað sem það nú þýðir.“ Svo hélt hún áfram og sagði: „Það sem er að rugla mig er hitt áhugamálið mitt í lífinu!“ „Nú?“ hváði ég. „Jú, ég á mér annað áhugamál, sem

er alltaf að taka stærri og stærri sess í lífi mínu.“

Svo hélt hún áfram: „Hitt áhugamálið mitt er að vera hvatningar-fyrirlesari. Ég fæ beiðnir um að vera með fyrirlestra um allt England og fólk er yfir sig hrifð af því sem ég hef fram að færa. Ég finn að ég næ til fólks, fæ það til að hugsa um líf sitt á annan hátt og sjá tækifærin sem blasa við því. Fólk kemur til mín með tårin í augunum eftir hvern einasta fyrirlestur og vill fá

að læra meira.“ „En spennandi,“ svaraði ég, „en segðu mér, hvert er vandamálið?“

„Jú,“ svaraði hún, „þegar ég er með fyrirlesturana mína, þá get ég ekki verið að tengja mig við útfararstofuna. Það gengur ekki upp!“

„Nú?“ svaraði ég og bætti við: „Ef það gengi upp, Xina, hvað myndir þú þá vera?“

Það varð dásamleg þögn í smástund og svo horfði ég á andlit Xinu umbreyttast og hún sagði:

„Jemundur minn ... ef ég leyfi mér að sameina það sem ég er; það sem gefur mér gleði, tilgang og ég næ árangri með, þá er ég auðvitað „Hvatningarútfararstjórinn.““

Síðustu fréttir: Útfararþjónusta Xinu í Bretlandi sker sig úr öllum öðrum útfararþjónustum. Það er engin önnur útfararstofa í Bretlandi sem leiðbeinir deyjandi fólki og ættingjum þess að lifa lífinu lífandi áður en það deyr!

Hver er sérstæða þín á markaði?

▶ **BMW EFFICIENT DYNAMICS.**
LESS CONSUMPTION. MORE DRIVING PLEASURE. ◀

BMW X5

www.bmw.is



Sheer
Driving Pleasure



100 ÁRA AFMÆLISTILBOÐ.

SETTU Í xDRIVE OG TRYGGÐU ÞÉR NÝJAN BMW X5.

Í tilefni af 100 ára afmæli BMW bjóðum við nokkra BMW X5 25d xDrive og 30d xDrive á sérstöku afmælisverði. Auk leðurinnréttingar og 8 þrepa Steptronic sjálfskiptingar eru allir bílarnir búnir bakkmyndavélum, rafdrifnum sætum með minni, dráttarbeislum og Bi-Xenon aðalljósum svo eitthvað sé nefnt.

**KYNNIÐ YKKUR AFMÆLISVERÐ Á NÝJUM
BMW X5 HJÁ SÖLUMÖNNUM BMW.**

THE NEXT
100 YEARS



VERIÐ VELKOMIN Í REYNSLUAKSTUR.
OPIÐ Í DAG FRÁ 12-16

BL ehf
Sævarhöfða 2 / 110 Reykjavík
525 8000 / www.bl.is





Markaðsstjóri BIOEFFECT

Hildur Ársælsdóttir hefur verið ráðin markaðsstjóri BIOEFFECT sem er dótturfyrirtæki ORF Líf-tækni. Hildur hefur mikla reynslu af og þekkingu á markaðsmálum fyrir þekkt merki í snyrtigeiranum. Hún starfaði nú síðast hjá snyrtivörur- risanum L'Oréal í skandinavískum höfuðstöðvum þeirra í Kaupmannahöfn. Hildur lauk námi í viðskiptafræði frá Háskólanum á Bifröst og námi í vörupróun og markaðsmálum frá F.I.D.M. í Los Angeles. –sg



Til Viðskiptaráðs

Védís Hervör Árnadóttir hefur hafið störf sem sérfræðingur í samskipta- og útgáfumálum hjá Viðskiptaráði Íslands. Védís mun jafnframt taka þátt í málefnum starfsins sem og annarri daglegri starfsemi. Védís hefur fjölbreytta reynslu af rekstri og stefnumótun í frumkvöðlageiranum. Védís er með BA-gráðu í mannfræði frá Háskóla Íslands og MBA frá Háskólanum í Reykjavík. –sg



Einn helsti markþjálfari Þýskalands

Í sumar stóð viðskiptatimaritið Focus í samvinnu við samskiptamiðilinn Xing að viðamikilli könnun á því hverjir væru helstu markþjálfarar Þýskalands (most recommended). Íslenskur stjórnendamarkeðstjóri Thor Ólafsson, framkvæmdastjóri Strategic Leadership GmbH í Þýskalandi, er á lista yfir TOP COACHES í flokkunum: Leadership Development, Team Development og Change Management. Thor er eigandi Strategic Leadership ehf. á Íslandi. –sg



31.812

INNFLYTJENDUR

Innflytjendur á Íslandi voru 31.812 talsins í upphafi þessa árs og fjölgaði úr 29.192 á árinu. Samkvæmt tólu Hagstofunnar hefur frá árinu 2012 innflytjendum fjölgað úr því að vera átta prósent af þeim mannfjölda sem býr á Íslandi og upp í 9,6 prósent. Hæsta hlutfall innflytjenda, 16 prósent, býr á Suðurnesjum.

51,6%

NIÐURSVEIFLA

Sendingar á snjallúrum drögust saman um 51,6 prósent milli ára samkvæmt nýjum tölum frá markaðsgreiningaraðilanum IDC. Apple Watch var vinsælasta snjallúrið á þriðja ársfjórðungi og voru milljón slíkir seld. Á sama tíma í fyrra voru hins vegar 3,9 milljón eintök seld. Af fimm stærstu snjallúrvörumerkjum var einungis vöxtur milli ára hjá Garmin.

24.10.2016

Donald Trump var ekki hrifinn, svona ef einhver þarf staðfestingu á því að þetta sé góð hugmynd.

Ólafur Jóhann Ólafsson



BYLGJAN989
 #BYLGJAN

SPRENGISANDUR Á BYLGJUNNI

KRISTJÁN KRISTJÁNSSON TEKUR Á MÓTI GÓÐUM GESTUM Á SPRENGISANDI. KRAFTMIKIL UMRÆÐA UM PÓLÍTÍKINA OG LANDSMÁLIN.

SUNNUDAG MILLI KL. 10:00 - 12:00



HLUSTAÐU
HVAR SEM ER,
HVENÆR SEM ER

BYLGJAN 30 ÁRA
989