




ROLEX
 OYSTER PERPETUAL
 DATEJUST 41




MICHELSEN
 ÚRSMÍÐIR

Laugavegur 15 - 101 Reykjavík
 511 1900 - www.michelsen.is

MARKAÐURINN

Miðvikudagur 22. febrúar 2017

7. tölublað | 11. árgangur

FYLGIRIT FRÉTTABLAÐSINS UM VIÐSKIPTI OG FJÁRMÁL

Ganga frá sölu á Arion banka

Bandarískir sjóðir og hópur lífeyrissjóða áforma að kaupa allt að 50 prósent í Arion banka af Kaupþingi. Kaup-samkomulag við fjárfestingasjóðina er mjög langt komið og ættu viðskiptin að klárast á allra næstu vikum. Söluandvirðið fer í að gera upp 84 milljarða skulda-bréf til ríkisins.



»2

Fákaseli lokað

Hestagarðinum Fákaseli í Ölfusi var lokað í síðustu viku. Icelandair Group, Landsbankinn og sjö lífeyris-sjóðir áttu um 90 prósent í verkefninu.

»2

Opnar við hlið Reebok

Laugar ehf. hefur fengið úthlutað lóð undir nýja líkamsræktarstöð World Class á Völlumum eða í nokkurra metra fjarlægð frá Reebok Fitness.

»4

Göngin 30% fram úr áætlun

Kostnaður við Vaðlaheiðargöng er rúmir ellefu milljarðar króna á verð-lagi 2011. Verkið er því komið allt að 30 prósentum fram úr áætlun.

FRÉTTABLAÐIÐ/GVA

Sjónmælingar eru okkar fag

Tímamantani í síma:

Optical Studio í Smáralind, 5288500
 Optical Studio í Keflavík, 4213811
 Optical Studio í Leifstöð, 4250500




Optical Studio
 SMÁRALIND • LEIFSTÖÐ • KEFLAVÍK

Svanhildur á eftir stjórnarsæti í VÍS

Svanhildur Nanna Vigfúsdóttir, fjárfestir og hluthafi í VÍS, hyggst bjóða sig fram í stjórn tryggingafélagsins á aðalfundi félagsins sem fer fram 15. mars næstkomandi. Svanhildur staðfestir þetta í samtali við Markaðinn en hún og eiginmaður hennar, Guðmundur Örn Þórðarson, eiga samanlagt um átta prósent hlut í VÍS. Guðmundur átti sæti í stjórn félagsins um tíma en dró framboð sitt í stjórn félagsins til baka á síðasta aðalfundi í mars í fyrra.

Þá segir Svanhildur að ákvörðun hennar um að sækjast eftir stjórnarsæti í VÍS þýði jafnframt að hún muni ekki bjóða sig fram í stjórn Icelandair Group en í samtali við Markaðinn fyrr í þessum mánuði sagðist hún vera að ihuga slíkt stjórnarframboð.

Stjórn VÍS er í dag skipuð Herdís Dröfn Fjeldsted, sem er jafnframt stjórnarformaður, Jostein Sorvoll, Helgu Hlín Hákonardóttur og Reyni Finnald Grétarsyni. Benedikt Gíslason sagði sig úr stjórn félagsins í nóvember 2016 samhliða því að hann fór í stjórn Kaupþings.

Hjónin Svanhildur

8%

er hlutur hjónanna Svanhildar og Guðmundar í VÍS

og Guðmundur, sem voru á sínum tíma aðaleigendur Skeljungs, eru á meðal stærstu einkafjárfesta í hluthafahópi VÍS. Þá eiga þau átta prósent hlut í Kviku í gegnum félagið K2B fjárfestingar en VÍS keypti jafnframt í byrjun þessa árs um 22 prósent í bankanum.

Tryggingafélagið skilaði hagnaði upp á 1.469 milljónir króna á árinu 2016 borið saman við 2.076 milljóna hagnað árið áður. Hlutabréfaferð VÍS hefur lækkað um 6,6 prósent það sem af er árinu. - hae

Svanhildur Nanna og eiginmaður hennar eru fyrrverandi eigendur Skeljungs.



MARKAÐURINN

ÚTGÁFUFLAG 365 miðlar ehf., Skaftahlíð 24, 105 Reykjavík, sími 512 5000

Netfang ritstjorn@markadurinn.is | Sími 512 5000 | Fax 512 5301

Ritstjóri Hörður Egiðsson hordur@frettabladid.is

Ábyrgðarmaður Kristín Þorsteinsdóttir

Netfang auglýsingadeildar auglysingar@markadurinn.is Veffang visir.is



ORKUSTOFNUN

Kynningarfundur

Orka til breytinga

Hlutur vindorku og vatnsorku í orkustefnu Noregs til 2030

- Auðlindir, kostnaður og leyfisveiting

Miðvikudaginn 1. mars kl 15:00 - 16:00

Fyrirlesarar frá NVE:

David Edward Weir og Fredrik Arnesen

frá Norges vassdrags- og energidirektorat (NVE)

Skráning á fundinn er á os.is

Fyrirlestrar verða í Orkustofnun, 1. hæð, Grensásvegi 9, Reykjavík

Fundurinn verður sendur beint út á netinu, sjá upplýsingar á vef os.is

Orkustofnun - Grensásvegi 9 - 108 Reykjavík
Sími 569-6000 - www.os.is



Auk hestasýningarinnar var boðið upp á ferðir í hesthúsin og í Fákaseli var einnig veitingastaður og verslun. MYND/FÁKASEL

Fákaseli lokað eftir mikinn taprekstur

Hestasýningum Fákasels í Ölfusi var hætt í síðustu viku. Icelandair Group, Landsbankinn og sjö lifeyrissjóðir áttu um 90 prósent hlut í ferðaþjónustufyrirtækinu. Hafa skilað inn nauðasamningi. Töpuðu 168 milljónum árið 2015.

Hestagarðinum Fákaseli í Ölfusi var lokað í síðustu viku vegna tapreksturs upp á mörg hundruð milljónir króna.

Eigendur ferðaþjónustufyrirtækisins hafa skilað inn nauðasamningi við kröfuhafa til Héraðsdóms Suðurlands. Fagfjórðingssjóðurinn Landsbréf Icelandic Tourism Fund I slhf. (ITF 1) á um 90 prósent hlut í Fákaseli. Sjóðurinn er í eigu Icelandair Group, Landsbankans og sjö lifeyrissjóða.

„Félagið er búið að eiga í talsverðum rekstrarerfiðleikum en það er búið að vera í rekstri í þrjú ár. Þetta var niðurstaðan eða að loka og fara í fjárhagslega endurskipulagningu á félaginu sem stendur nú yfir,“ segir Helgi Júlíusson, framkvæmdastjóri ITF 1 og stjórnarmaður í Fákaseli ehf.

Fákaseli var opnað í janúar 2014 á jörðinni Ingólfshvoli í Ölfusi og hófust þá daglegar hestasýningar. Mikið var lagt í þær og höfðu reyndir framleiðendur, tækni- og leikhúsfólk aðkomu að hönnun og uppsetningu

Við vonum að það verði hægt að komast hjá því að félagið fari í þrot.

Helgi Júlíusson, framkvæmdastjóri ITF 1



þeirra. Það ár skilaði reksturinn 136 milljóna króna tapi. Ári síðar nam tapið 167,7 milljónum samkvæmt nýjasta ársreikningi félagsins. Helgi vill ekki gefa afkomuna í fyrra upp að öðru leyti en að staðfesta að hún var neikvæð.

„Við vonum að það verði hægt að komast hjá því að félagið fari í þrot. Við höfum sent frumvarp að nauðasamningi til Héraðsdóms Suðurlands. Ef það fer í gegn verður gert upp við kröfuhafa í samræmi við það frumvarp en það er ferli sem tekur tvo til þrjú mánuði. En það er ljóst að rekstrinum verður ekki framhaldið með óbreyttu sniði,“ segir Helgi.

Samkvæmt ársreikningnum fyrir 2015 átti Fákaseli þá eignir upp á 537 milljónir króna en skuldaði 404 milljónir. ITF 1 átti þá 47,8 prósent í ferðaþjónustufyrirtækinu. Helgi segir eign sjóðsins í Fákaseli hafa aukist í hlutfjártaukningum í fyrra og þannig endað í um 90 prósent hlut. Snæból, fjárfestingarfélag hjónanna Finns Reyrs Stefáns-sonar og Steinunnar Jónsdóttur, var næststærsti eigandinn í árslok 2015 með 19,9 prósent. Þar á eftir kom Fellsendi ehf. með 14,6 prósent en það er í eigu hjónanna Bryndisar Mjallar Gunnarsdóttur, fyrrverandi framkvæmdastjóra Fákasels, og Guðmundar Ólasonar, fyrrverandi forstjóra Milestone.

Helgi Júlíusson vill ekki svara því hversu miklu heildarfjárfesting ITF 1 í Fákaseli nemur. Icelandair Group á 29 prósent hlut í sjóðnum og Landsbankinn, sem er nánast alfar- ið í eigu ríkisins, 19,9 prósent. Lifeyrissjóðirnir sjö eiga því 51 prósent og er Lifeyrissjóður verslunarmanna stærstur með 14,6 prósent hlut.

haraldur@frettabladid.is

Opna World Class í sömu götu og Reebok

Laugar ehf. hefur fengið úthlutað lóð undir nýja líkamsræktarstöð World Class við Tjarnarvelli í Hafnarfirði. Björn Leifsson, framkvæmdastjóri World Class, segir stefnt að opnun haustið 2018 og að hann óttist ekki samkeppni við Reebok Fitness sem rekur tvær líkamsræktarstöðvar í innan við 100 metra fjarlægð.

„Það verður samkeppni þarna á svæðinu en ég hef ekki áhyggjur af því. Ég keyri einfaldlega mína gæðastefnu og þá kemur fólk,“ segir Björn í samtali við Markaðinn.

Bæjarstjórn Hafnarfjarðar samþykkti lóðarumsókn Lauga um Tjarnarvelli 7 síðasta miðvikudag. Bæjaryfirvöld höfnuðu aftur á móti í maí í fyrra umsókn félagsins um lóð við Suðurbæjarlaug. Þar vildi Björn byggja 2.000 fermetra líkamsræktarstöð í suðurenda sundlaugar- garðsins.

„Ég reyndi við Suðurbæjarlaug og fékk ekki og hef alltaf haft áhuga á að koma upp alvöru stöð í Hafnarfirði með leikfimisölum og slíku.



Laugar fengu lóð við Tjarnarvelli en Reebok rekur stöð í götunni. FRÉTTABLAÐID/STEFAN



Björn Leifsson, framkvæmdastjóri World Class

Húsið sem ég þarf að byggja er 4.200 fermetrar en stöðin sem slík verður um 2.500 fermetrar. Þetta er í stærri kantinum miðað við aðrar stöðvar hjá okkur,“ segir Björn.

Reebok Fitness var opnað við Tjarnarvelli 3 í ágúst 2015. Byggingin hafði þá staðið tóm frá árinu 2008. Í júlí síðastliðnum sömdu Hafnarfjarðarbær og Reebok Fitness um opnun á nýrri líkamsræktarstöð í Ásvallalaug. Var þá skrifað undir fimm ára leigusamning en sundlaugin er rétt tæpum hundruð metrum frá lóð Lauga eða álika langt frá henni og hin stöð Reebok Fitness. - hg



*Fremsta eignastýring innanlands
Fyrsti valkostur utanlands*

Besta eignastýring á Íslandi þrjú ár í röð
- góður kostur þegar þú fjárfestir erlendis*

World Finance

kvika.is



KVÍKA



Byggðu umhverfisvænt hús
-úr krosslímdu tré

Af hverju krosslímt tré?

- Umhverfisvæn og sjálfbær framleiðsla
- Léttari en steypa
- Frábær einangrun
- Engar kuldabryr sem bjóða heim raka og myglu
- Mjög fljótlegt að reisa
- Einstakir burðareiginleikar
- Jarðskjálftapol eins og best getur orðið
- Þynnri veggir - meira innra rými
- Notalegt og heilsusamlegt innra umhverfi

IDEX

Smiðjuvegi 3 - 200 Kópavogur - Sími 412 1700
idex@idex.is - www.idex.is

Byggðu til framtíðar
með lausnum frá IDEX

Sjónvarpsdreifikerfi
fyrir hótél, gistiheimili og skip.

ÖREIND – Tengir þig við framtíðina!

Auðbrekku 3 • Kópavogur • s. 564 1660
oreind@oreind.is • www.oreind.is

sart SAMTÖK
RAFFERKTAKA

Vaðlaheiðargöng farin 30% fram úr áætlun

Stjórnarformaður Vaðlaheiðarganga segir kostnaðinn við framkvæmdina nema rúmum ellefu milljörðum króna á verðlagi 2011. Verkið er því komið allt að 30% fram úr áætlun. Rúma 3,2 milljarða vantar að núvirði til viðbótar við 8,7 milljarða króna ríkislánið. Ekki vist hvenær niðurstaða um viðbótarlán fæst.

Haraldur Guðmundsson

haraldur@frettabladid.is

Kostnaður við Vaðlaheiðargöng er samkvæmt nýjustu tölum stjórnenda verkefnisins rúmum ellefu milljarðar króna á verðlagi í árslok 2011. Verkið er því komið allt að 30 prósentum fram úr áætlun. Ljóst er að rúma 3,2 milljarða króna að núvirði vantar upp á miðað við upphaflega áætlun þegar virðisaukaskattur hefur verið lagður ofan á.

„Við erum í ágætis sambandi við stjórnvöld og erum að sjálfsgöngu að ræða við þau um fjármögnun verksins sem er auðvitað í skoðun núna. Það þarf viðbótarlán og það er verið að ræða það bæði við Seðlabanka og fjármálaráðuneytið. Það er í eðlilegu ferli en ekki hægt að setja neina dagsetningu á hvenær niðurstaða fæst í það,“ segir Ágúst Torfi Hauksson, stjórnarformaður Vaðlaheiðarganga, í samtali við Markaðinn.

Búinn að greiða 7,6 milljarða

Upphaflega var gert ráð fyrir að göngin myndu kosta 8.730 milljónir auk virðisaukaskatts á verðlagi 2011. Samkvæmt svari Ágústs við fyrirspurn Markaðarinn er áætlaður kostnaður, eftir þau áföll sem dunið hafa á verkefninu, um 27 til 30 prósent umfram það ef frá er taldað verðbætur á framkvæmdatíma. Þegar tölurnar sem Ágúst vísar í voru teknar saman í lok september í fyrra var verkkaupinn Vaðlaheiðargöng hf. búinn að greiða um 6,8 milljarða fyrir verkið auk 800 milljónir króna í verðbætur.

„Varðandi kostnað vegna leka báðum megin þá er það enn í vinnslu og endanlegur kostnaður vegna þessara frávikna mun ekki liggja fyrir fyrr en dregur nær verklokum,“ segir í skriflegu svari Ágústs. Þar kemur einnig fram að áætlun verklok eru sumarið 2018. Þegar fyrsta formlega sprenging ganganna var sprengd í júlí 2013 áttu þau að vera tilbúin í desember síðastliðnum. Vatnsleki báðum megin í göngunum og aðrar uppkomur eins og hrun úr gangalofstinu hafa seinkað verkinu um eitt og hálf ár miðað við bjartsýnustu spár.

„Nú er verið að fara í gegnum setlag Eyjafjarðarmegin sem tefur verkfrákvæmdu en unnið er á báðum stöfnum núna og hefur verið frá því í nóvember,“ segir Ágúst.

Vildi ná sumrinu 2017

Alþingi samþykkti 8,7 milljarða króna ríkislánið í júní 2012. Fyrir þann tíma var gert ráð fyrir að lífeyrissjóðir tækju þátt í fjármögnun verkefnisins en af því varð ekki. Þáverandi ríkisstjórn ákvað að lánið yrði fjármagnað úr ríkissjóði til skamms tíma eða til ársins 2018. Það yrði þá endurfjármagnað með útgáfu verðtryggs skuldabréfs en göngin áttu þá að vera orðin sjálfbær með innheimtu veggjalds. Framkvæmdin var ekki á samgönguáætlun og bent var á að lánveitingin felur í sér talsverða áhættu fyrir ríkið.

Þétur Þór Jónasson, fyrrverandi stjórnarformaður Vaðlaheiðarganga, sagði í samtali við Fréttablaðið í apríl 2015 mikilvægt að göngin yrðu farin að skila féláginu tekjum sumarið 2017. Einum mánuði síðar ítrekaði Þétur við DV hversu mikilvægt það væri enda tekjudreifingin af veg-



Einungis á eftir að grafa 441 metra í Vaðlaheiðargöngum. Samkvæmt upphaflegri áætlun áttu þau að opna fyrir umferð í desember síðastliðnum. FRÉTTABLAÐIÐ/AUÐUNN

●● Það þarf viðbótarlán og það er verið að ræða það bæði við Seðlabanka og fjármálaráðuneytið.

Ágúst Torfi Hauksson, stjórnarformaður Vaðlaheiðarganga.



93%

af greftri Vaðlaheiðarganga er nú lokið. Stefnt er að gegnumslagi á næstu mánuðum en göngin verða alls 7.206 metra löng.

úr stórrí sprungu í lofti Fnjóskadalismegin. Vinna við að loka henni hófst ekki fyrr en í febrúar 2016. Vatnið sem þá hafði safnast saman í göngunum var um tíma svo djúpt að nota þurfti árabát til að sigla inn að stafni. Forsvarsmenn verkefnisins sögðu að aldrei áður hefðu viðlíka aðstæður skapast í gangnagerð hér á landi.

Göngin eru nú 6.764,5 metra löng og því búið að grafa um 93 prósent af heildarlengdinni. Þau lengdust um 23,5 metra í síðustu viku en afköstin hafa minnkað síðustu vikur eftir að verktakar boruðu inn á þykk setlög. Ef framvindan verður upp á jafnmarga metra á viku veður gegnumslag eftir átján vikur eða í júnimánuði. Verktakar Ósafs hefðu þá einungis eitt ár til að ljúka verkinu miðað við áform stjórnar Vaðlaheiðarganga um opnun sumarið 2018. haraldur@frettabladid.is



heimili
fasteignasala
- á traustum grunni



Bogi Pétursson
lögg.fasteignasali

Grensásvegur 3 - Nýtt skrifstofuhúsnæði



Skrifstofuhúsnæði miðsvæðis í borginni. Skrifstofan eru á 2. hæð í enda í nýlega endurbættu húsnæði. Um er að ræða 157 - 182 fm með sameign og jafnvel meira. Húsnæðið skiptist í þrjú lokaðar skrifstofur, móttöku, nýtt eldhús og opið rými þar sem möguleiki er á sjö vinnustöðvum (skv teikningu). Bjartar skrifstofur með fjölda glugga. Mögulegt er að bæta við þessa 157 fm ca 25 fm fundarherbergi. Í sameign eru salerni og ræstingageymsla. Ljósleiðari er í húsnæðinu og loftræstikerfi, dúkur á gólfum. Hentugt skrifstofuhúsnæði nálægt helstu stofnæðum borgarinnar.

Allar nánari upplýsingar veitir Bogi Molby Pétursson fasteignasali
699 3444 / Bogi@heimili.is

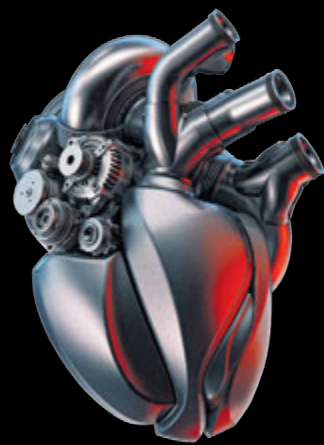
530 6500 Suðurlandsbraut 22 | Opíð mán. - fös. frá kl. 9-17 | www.heimili.is 530 6500

Ábendingahnappinn má
finna á www.barnaheill.is



S A F T





Mazda bílar eru hannaðir af ástríðu, hvert einasta smáatriði vel ígrundað og úthugsað. Hönnuðir Mazda leggja hjarta sitt og sál í að hanna bíla sem uppfylla ströngustu kröfur þínar um þægindi, akstursupplifun, gæði og öryggi.

ELSKAÐU AÐ KEYRA



MAZDA CX-5 AWD



Brimborg

Bíldshöfða 8
110 Reykjavík

S. 515 7000

Tryggvabraut 5
600 Akureyri

S. 515 7050

mazda.is



Miðað við fyrirbyggjandi kaupverð er gert ráð fyrir því að bandarísku fjárfestingasjóðirnir og lífeyrissjóðirnir kaupi hlut í Arion banka á genginu rúmlega 0,8 miðað við bólkfært eigið fé. FRÉTTABLAÐIÐ/GVA

Sala til bandarískra sjóða að klárast

Kaupþing hyggst selja 40 til 50 prósent í Arion banka til bandarískra fjárfestingasjóða og hóps lífeyrissjóða. Kaupsamningur við fjárfestingasjóðina, sem sumir eru jafnframt kröfuhafar Kaupþings, eru langt komnir. Söluandvirðið gæti verið allt að 90 milljarðar og færi nánast allt til íslenska ríkisins. Sala á tugprósenta hlut í lokuðu útboði þýðir að almennt hlutafjárútboð frestast fram í maí eða júní.

Hörður
Ægisson
hordur@frettabladid.is



Kaupþing vinnur nú að því að ganga frá sölu á allt að 50 prósent hlut félagsins í Arion banka í lokuðu útboði til bandarískra fjárfestingasjóða og hóps íslenskra lífeyrissjóða. Kaupverðið mun nema á bilinu 70 til 90 milljörðum íslenskra króna, eða sem jafngildir genginu rúmlega 0,8 miðað við bólkfært eigið fé Arion banka. Væntingur er um að viðskiptin verði kláruð á allra næsta vikum, samkvæmt heimildum Markaðarins. Söluandvirðið mun fara í að gera upp 84 milljarða veðskuldabréf sem Kaupþing gaf út til íslenska ríkisins í ársbyrjun 2016.

Kaupsamningar við bandarísku sjóðina eru mjög langt komnir en áformað er að fjórir fjárfestingasjóðir kaupi allt að 25 prósent hlut í bankanum. Að minnsta kosti tveir þessara sjóða – Taconic Capital og Och-Ziff Capital – eru jafnframt á meðal kröfuhafa Kaupþings. Enginn einn þeirra verður með meira en 10 prósent í Arion banka, sem myndi þýða að samþykki Fjármálaeftirlitsins (FME) þyrfti til að fara með virkan eignarhlut, en Taconic Capital hyggst vera með stærsta einstaka hlutinn á meðal sjóðanna, samkvæmt heimildum Markaðarins. Sá vogunarsjóð-

ur er langsamlega umsvifamestur í kröfuhafahópi Kaupþings en í árslok 2016 áttu sjóðir Taconic Capital samtals 40 prósent allra krafna á hendur félaginu.

Í dag eru kröfuhafar Kaupþings aðeins óbeint eigendur að Arion banka í gegnum 87 prósent eignarhlut sem Kaupskil, dótturfélag Kaupþings, heldur utan um og hafa því enga formlega aðkomu að stjórn né rekstri bankans. Það mun því taka breytingum á næstunni þegar sjóðir á borð við Taconic Capital verða á meðal hluthafa Arion banka en fyrir utan Kaupþing á íslenska ríkið 13 prósent hlut í bankanum. Bandarísku sjóðirnir bíða nú meðal annars eftir samþykki Seðlabanka Íslands um undanþágu frá lögum um gjald-eyrismál, vegna útgáfu afleiðusamninga í því skyni að verja sig gegn gengisþróun krónunnar, í tengslum við fjárfestingu þeirra í Arion banka.

Óvist um fjölda sjóða

Samningar við íslensku lífeyrissjóðina eru ekki jafn langt á veg komnir en af hálfu Kaupþings er engu að síður búist við að niðurstaða fái á næstunni um hversu mikil aðkoma þeirra verður að kaupum á hlut í Arion banka. Á þessari stundu liggur ekkert fyrir um endanlegan fjölda þeirra sjóða sem áforma að fjárfesta í bankanum, þar sem slíkar tillögur hafa enn ekki verið lagðar fyrir stjórnir lífeyrissjóðanna, en gert hefur verið ráð fyrir að þeir muni

Reynir ekki á forkaupsrétt ríkisins

Ekki mun koma til þess að íslenska ríkið þurfi að taka ákvörðun um að nýta sér forkaupsrétt og þannig mögulega stiga inn í kaup bandarísku sjóðanna og lífeyrissjóðanna á hlut í Arion banka. Samkvæmt þeim stöðugleikaskilyrðum sem kröfuhafar Kaupþings féllust á í tengslum við nauðasamning slítabúsins í fyrra er að finna ákvæði sem veitir stjórnvöldum heimild til að ganga inn í kaup ef til stendur að selja hlut í bankanum á genginu 0,8 eða lægra miðað við bólkfært eigið fé Arion banka hverju sinni.

Í viðræðum Kaupþings við mögulega fjárfesta að hlut í bankanum hefur það verið skoðun stjórnenda félagsins að erfitt sé að imynda sér að raunhæft geti talist að selja hlut í Arion banka á verði þar sem ríkið hefði þann möguleika að ganga inn í kaupin. Við slíkar aðstæður, ekki sist þegar um er að ræða sölu á hlut til fjárfesta í lokuðu útboði, væri hætt við því að söluferlið gæti dregist

á langinn vegna pólitískrar óvissu. Ekki mun hins vegar reyna á þennan forkaupsrétt ríkisins vegna væntanlegrar sölu til erlendu fjárfestingasjóðanna og lífeyrissjóðanna þar sem áætlað er að kaupverðið verði rétt yfir genginu 0,8.

Stjórnvöld fóru fram á að sett yrði inn slíkt ákvæði um forkaupsrétt með hliðsjón af þeim miklu fjárhagslegu hagsmunum sem ríkið hefur af sölu Kaupþings á Arion banka. Samkvæmt afkomuskiptasamningi sem gerður var við kröfuhafa Kaupþings mun ríkið þannig fá um 129 milljarða í sinn hlut ef allur 87 prósent hlutur félagsins er seldur í samræmi við núverandi bólkfært eigið fé Arion banka en eigendur Kaupþings myndu aftur á móti fá um 55 milljarða. Söluandvirðið sem rennur til ríkisins yrði hins vegar um 94 milljarðar ef allur eignarhlutur Kaupþings yrði seldur á gengi sem nemur 0,7 miðað við eigið fé bankans í dag.

kaupa samanlagt sambærilegan hlut og bandarísku fjárfestingasjóðirnir.

Á meðal fjögurra stærstu lífeyrissjóðanna – Lífeyrissjóðs starfsmanna ríkisins (LSR), Lífeyrissjóðs verslunarmanna, Gildis og Birtu – þykir ólíklegt að LSR muni á þessu stigi í söluferlinu fjárfesta í bankanum.

Hinir stóru sjóðirnir, einkum Gildi og Birta, horfa hins vegar til þess að kaupa hlut í lokuðu útboði (e. private placement) auk ýmissa smærri lífeyrissjóða. Hversu stóran hlut sjóðirnir munu samanlagt kaupa, samkvæmt heimildum Markaðarins, breytir engu varðandi samkomulag

/// Hvernig skiptist söluandvirðið?

EF 40% SELJAST

69
milljarðar
króna til
ríkisins

0
krónur til
Kaupþings

EF 50% SELJAST

84
milljarðar
króna til
ríkisins

3
milljarðar
króna til
Kaupþings

Miðað við að Kaupþing selji hlutinn á genginu 0,82 miðað við bólkfært eigið fé Arion banka í árslok 2016. Þeir fjármunir sem myndu renna til ríkisins færu í að gera upp 84 milljarða skuldabréf sem Kaupþing gaf út til stjórnvalda 2016.

bandarísku fjárfestingasjóðanna við Kaupþing um að eignast 20 til 25 prósent hlut í Arion banka.

Hlutafjárútboð frestast

Sú staðreynd að Kaupþing er um þessar mundir að ganga frá sölu á tugprósenta eignarhlut í Arion ➔



banka í lokuðu útboði, sem ekki var útlit fyrir í lok síðasta árs, þýðir jafnframt að fyrirhugað almennt hlutfjárútboð bankans fer fram seinna en áður var áætlað. Í upphafi árs var stefnt að því að slíkt hlutfjárútboð, þar sem Kaupþing myndi bjóða til sölu eignarhlut sinn, myndi fara fram um miðjan apríl næstkomandi. Í kjölfar útboðsins yrði bankinn síðan skráður á markað í Kauphöll Íslands og í Kauphöllinni í Svíþjóð.

Ekkert hefur breyst varðandi áform Kaupþings um að skrá bankann á hlutabréfamarkað en samkvæmt þeirri tímalínu sem félagið vinnur núna eftir verður útboðið aftur á móti haldið í fyrsta lagi í maí eða júní á þessu ári. Þá er ljóst að sá hlutur sem býðst til sölu í hlutfjárútboðinu verður talsvert minni – mögulega á bilinu 30 til 40 prósent – en ella vegna fyrirhugaðra kaupa bandarísku sjóðanna og lífeyrissjóðanna. Þeir bankar sem hafa verið ráðnir umsjónaraðilar með útboðinu eru Morgan Stanley, Citi og sænski fjárfestingabankinn Carnegie. Þá mun Deutsche Bank vera í hlutverki söluráðgjafa auk þess sem búið er við að gerður verði ráðgjafasamningur við íslensk fjármálafyrirtæki.

Löng fæðing

Viðræður um möguleg kaup lífeyrissjóða á hlut Kaupþings í Arion banka hafa staðið yfir – með mislögnum hléum – í um fimmtán mánuði. Þannig hóf hópur lífeyrissjóða fyrst slíkar óformlegar viðræður við slita-stjórn Kaupþings í árslok 2015. Þær þreifingar náðu aldrei lengra en að vera aðeins kurteisviðræður enda var það afstaða stærstu kröfuhafa Kaupþings á þeim tíma að slita-stjórnin hefði í reynd ekkert umboð til að eiga í viðræðum við hugsanlega kaupendur að bankanum – það væri verkefni sem hlýti að vera á forræði stjórnar hins nýja eignarhaldsfélags sem tók skömmu síðar til starfa. Eftir að sú stjórn var kjörin til að stýra Kaupþingi um miðjan mars 2016 voru viðræðurnar settar á ís.

Lífeyrissjóðum var í september í fyrra boðið að ganga til viðræðna við Kaupþing um að kaupa á bilinu 20 til

25%

er sá hlutur sem bandarískir sjóðir stefna á að kaupa í Arion banka.

0,8

er gengið miðað við eigið fé Arion banka sem virkjar forkaupsrétt ríkisins.

40 prósent hlut í Arion banka áður en almennt hlutfjárútboð og skráning á bankanum færi fram. Þá gerði upplýgg Kaupþings á þeim tíma jafnframt ráð fyrir því að kröfuhafar félagsins, sem eru einkum ýmsir alþjóðlegir fjárfestingasjóðir, myndu í lokuðu útboði kaupa samtímis 10 til 20 prósent hlut í Arion banka á sama sölugengi og lífeyrissjóðirnir. Það slitnaði að mestu upp úr viðræðum ráðgjafa sjóðanna og Kaupþings í desember þar sem of mikið bar í milli varðandi hugmyndir um mögulegt kaupverð á hlut í bankanum. Viðræðurnar hófust hins vegar að nýju í byrjun þessa árs og hafa staðið yfir á undanförunum vikum.

Í forsíðufrétt Fréttablaðsins í lok janúar var einnig upplýst að ýmsir erlendir fjárfestingasjóðir hefðu á undanförunum vikum og mánuðum átt fundi hér á landi með yfirstjórnendum Fjármálaeftirlitsins (FME) í tengslum við möguleg kaup þeirra á hlut í Arion banka. FME hefur leitað eftir því á fundunum að fá upplýsingar um eignarhald viðkomandi sjóða og önnur atriði sem kunna að varða hugsanlegt hæfi þeirra til að fara með eignarhlut í fjármálafyrirtæki. Ekki hafa fengist upplýsingar um nöfn þeirra sjóða sem hafa fundað með

FME en ljóst er að þar er um að ræða bandaríska fjárfestingasjóði í kröfuhafahópi Kaupþings sem standa núna að baki kaupum á Arion banka.

Miklir hagsmunir ríkisins

Auk þess að eiga gríðarlegra hagsmuna að gæta við sölu Kaupþings á hlut sínum í Arion banka, vegna afkomuskiptasamnings sem var gerður við kröfuhafa í árslok 2015, þá á ríkið 13 prósent í bankanum sem Bankasýslan heldur utan um. Sá hlutur gæti verið metinn á um á 27 milljarða ef tekið er mið af bókfærðu eigin fé Arion banka. Í nýlega birtum drögum að uppfærðri eigendastefnu fyrir fjármálafyrirtæki kemur fram að sala á hlutnum muni að öllum líkindum eiga sér stað í tengslum við sölu Kaupþings og skráningu Arion banka á markað síðar á þessu ári.

Þrátt fyrir að hafa skilað metafrömu 2015, þegar Arion banki hagnaðist um 50 milljarða, þá hefur arðsemi af undirliggjandi rekstri bankans farið minnkandi sem skýrist meðal annars af háu eignarfjárhlutfalli. Bankinn hagnaðist um 22 milljarða eftir skatta 2016 en arðsemi eigin fjár af reglulegri starfsemi var aðeins 4,7 prósent borið saman við 8,7 prósent á árinu 2015.

Einkafjárfestar vildu 1,5 prósent í Arion banka

Hópur íslenskra einkafjárfesta, sem var settur saman að frumkvæði Kviku fjárfestingabanka, gerði Kaupþingi fyrir í þessum mánuði tilboð í 1,46 prósent eignarhlut í Arion banka. Stjórn Kaupþings tók tilboðið til umfjöllunar um þar síðustu helgi, eins og greint hefur verið frá í Fréttablaðinu, en svaraði því ekki áður en tilboðsfrestur rann út um miðnætti sunnudaginn 12. febrúar. Samkvæmt heimildum hljóðaði tilboðið í hlutinn upp á um 2,5 milljarða króna, eða sem jafngildir genginu rúmlega 0,8 miðað við bókfært eigið fé Arion banka í lok þriðja ársfjórðungs 2016.

Í stuttum tölvupósti sem Kvika

2,5

milljarðar var tilboð hóps einkafjárfesta í tæplega 1,5 prósent hlut í Arion banka.

sendi til fjárfestahópsins daginn eftir að fyrrnefndur tilboðsfrestur rann út, og Markaðurinn hefur undir höndum, kom fram að bankinn hafi haft „[vissu] fyrir því að [stjórn Kaupþings] hafði áhuga á því að fá tilboð

og fagnaði hún frumkvæði Kviku“.

Hópurinn sem hafði skuldbundið sig til að taka þátt í að setja fram tilboð í hlut í Arion banka samanstóð af um tuttugu einkafjárfestum sem eru í viðskiptum við eignastýringu í Kviku banka. Af hálfu Kaupþings var meðal annars horft til þess að pólitískt viðkvæmt gæti mögulega verið að selja útvöldum einkafjárfestum hlut í bankanum í aðdraganda fyrirhugaðs hlutfjárútboðs Arion banka. Sömu sjónarmiða gætti hjá fulltrúum lífeyrissjóða sem töldu óheppilegt ef einkafjárfestum yrði heimilað að fjárfesta í bankanum í samfloti með sjóðunum í lokuðu útboði.

DOMUSNOVA
Fasteignasala

Erum að leita að samstarfsaðila

Uppbygging og rekstur hótels og hótélíbúða.

Haukur Halldórsson
Hdl., Löggiltur fasteignasali
Ábyrgðarmaður Domusnova
S: 789-5560
domusnova@domusnova.is

Agnar Agnarsson
Aðstoðarmaður fasteignasala/
Lauk lög.námi 2003.
S: 820-1002
agnar@domusnova.is

Fyrirhugað er að hefja framkvæmdir við 150-200 herbergja hótél ásamt hótélíbúðum við Skeljabrekku í Kópavogi.

Byggingarlóðin er tilbúin til byggingar
Byggingarmagn á lóð allt að 12.700 fm
Rekstraraðili getur komið að hönnun og skipulagi hótelsins frá byrjun
Glæsilegt útsýni m.a. yfir Fossvog og Öskjuhlíð
Mikil uppbygging er að hefjast á svæðinu

Nýbýlavegur 8 - 200 Kópavogur - Austurvegur 4 - 800 Selfoss - www.domusnova.is - S: 527 1717

Afjúpa álbíl í HÍ

Samtök álframleiðenda, Samál, standa á fimmtudag fyrir Nýsköpunarmóti Álklasans. Tilgangur þess er að kynna árangur af rannsóknar- og þróunarverkefnum og ræða hugmyndir að nýjum samstarfsverkefnum í áliðnaði. Grind og undirvagn fyrsta fjöldaframleidda íslenska bílsins sem eru úr áli verða þar einnig afhjúpuð í aðalbyggingu Háskóla Íslands.

Guðbjörg Óskarsdóttir, klasastjóri Álklasans, mun hleypa af stokkunum hugmyndagátt fyrir nemendur.

» Fyrsti fjöldaframleiddi íslenski bíllinn verður kynntur á Nýsköpunarmóti Álklasans í Háskóla Íslands.



Bíllinn hefur verið þróaður af Ísar.



Guðrún Hafsteinsdóttir, markaðsstjóri Kjöriss og formaður Samtaka iðnaðarins. FRÉTTABLAÐIÐ/ANTON

Formann SI langar að lyfta fleiri kílóum í clean og jerk

Svipmynd

Guðrún Hafsteinsdóttir

Guðrún Hafsteinsdóttir, markaðsstjóri Kjöriss og formaður Samtaka iðnaðarins (SI), lærði mannfræði í Háskóla Íslands og hefur stýrt markaðssetningu fjölskyldufyrirtækisins frá árinu 2008. Hún býr í Hveragerði, finnst gaman að elda góðan mat og hefur setið sem formaður SI í þrjú ár. Guðrún situr hér fyrir svörum í Svipmynd Markaðarins.

Hvaða app notarðu mest?

Ég er með alls konar öpp en líklega nota ég mest Facebook og Messenger en einnig Leggja, Væðrið, Keldan, Púlsinn og Snapchat. Ég nota einnig Sarpinn mikið þar sem ég eyði miklum tíma í bíl og þá er gott að geta hlustað á góða þætti eins og Í ljósi sögunnar og annað gott af RÚV. Leggja-appið er samt það sem hefur gert hvað mest fyrir

mig enda hef ég sloppið við margar stöðumælasektir eftir að ég fór að nota það.

Hvað gerir þú í fristundum þínum?

Það fer nú drjúgur tími í heimilisstörfin, heimilið þrífur sig ekki sjálf því miður! En þess utan reyni ég að rækta fjölskyldu- og vintengslin. Ég fer mikið í leikhús og svo hljóta það nú að vera ellimerki en mér finnst orðið óskaplega gaman að dútla í garðinum mínum þegar fer að vora og á sumrin. Mér finnst gaman að elda mat og finnst fátt betra en að dunda mér í eldhúsinu. Ég get verið allan daginn í einhverju matarstússi og svoléiðis daga er dásamlegt að enda í góðra vina hópi við borðstofuborðið.

Hvernig heldur þú þér í formi?

Ég bý á svo dásamlegum stað sem býður upp á ótal gönguleiðir stutt frá mínu heimili. Ég reyni að fara út að ganga á hverjum degi. Mér finnst einnig gott að fara í sund. Nýjasta uppátækið er þó Crossfit en ég fór að stunda það í haust. Það er ótrú-

lega skemmtilegt en einnig svaklega krefjandi fyrir konu sem hefur aldrei haldið á neinu um ævina nema börnum og Bónuspokum! En ég er í hvetjandi umhverfi og markmiðið er að geta gert upphifingar skamlaust einn góðan veðurdag og einhver kíló í clean and jerk.

Hvernig tónlist hlustar þú á?

Ég hlusta mikið á tónlist og hlusta nánast á allar tegundir tónlistar, fer allt eftir dagsforminu. Ég hlusta þó ekki á þungarokk og ekki á kántri. En öll tónlist með góðum takti og góðum texta höfðar til mín því mér þykir bæði gaman að dansa og svo syng ég heimikið í bílnum þegar enginn heyrir til.

Ertu í þínu draumastarfi?

Já, ég er í draumastarfinu. Ég starfa í Kjöriss sem er óskaplega skemmtileg vinna og frábærir vinnufélagar. Síðan er ég svo heppin að hafa fengið að taka að mér margvísleg verkefni, mjög fjölbreytt sem öll eru gefandi hvert á sinn hátt.

HÓTEL OG GISTIHEIMILI!

Reynsla - þekking - fagmennska
Hafðu samband við söluráðgjafa okkar.



VÖNDUÐ HANDKLÆÐASETT

Hótelhvítt 450 gsm.

AUKARÚM



Útdregið 90 x200 cm.

HÓTELDÝNUR OG HÓTELRÚM



LÖK OG DÝNUHLÍFAR



SÆNGUR OG KODDAR MIKIÐ ÚRVAL



BAÐSLOPPAR

100% bómull.



Star Wars voru frábær kaup



Björn Berg Gunnarsson, fræðslustjóri VÍB

George Lucas fékk hátt í 500 milljarða króna í vasann þegar hann seldi Lucasfilm til Disney. Riflega fjórum árum síðar er komin ágætis reynsla á yfirtökuna og virðist Disney hafa gert afar góð kaup.

Marvel og Pixar settu tóninn

Star Wars smellpassar í viðskiptalíkan Disney. Þar á bæ er leitað að vörumerkjum sem hægt er að nýta í hinum fjölmörgu dreifileidum fyrirtækisins, svo sem í kvikmyndahúsum, skemmtigörðum, sjónvarpsstöðvunum ABC og Disney Channel, leikfanga- og fataverslunum og tölvuleikjum. Þar liggja tækifærin og reynslan af slíkum viðskiptum er góð. Myndasöguframleiðandinn Marvel er endalaus uppspretta efnis sem og Pixar, sem var einmitt upphaflega stofnað af Lucas.

Disney getur gert meira úr Star Wars en Lucas gat gert sjálfur, nóg



Disney ætlar að framleiða Star Wars-myndir fram á næsta áratug. FRÉTTABLAÐIÐ/EPA

er að bera saman umfang kynningar Star Wars Episode I, II og III í kringum aldamótin og tveggja síðustu mynda. En þetta er bara rétt að byrja. Talað er um að ný kvikmynd verði gefin út árlega og brátt munum við geta lifað okkur enn betur inn í hugarheim Lucas því tveir Star Wars Land skemmtigarðar verða opnaðir við garða Disney í Kaliforníu og Flórída eftir tvö ár.

Hluthafarnir kætast

Þegar George Lucas tók við 500

milljörðunum sínum árið 2012 virtist hann hafa dottið í lukkupottinn en segja má að hluthafar Disney svamli þar með honum þar sem hlutabréfaverðið hefur frá þeim tíma ríflega tvöfaldast.

Fimm söluhæstu kvikmyndir síðasta árs voru allar í nafni Disney og þar sem Rogue One: A Star Wars Story skilaði framleiðslukostnaði fimmfalt til baka í bíóhúsum lítur út fyrir að nýjar kynslóðir fái að kynna Han Solo og Boba Fett um ókomna tíð og reyndar bláa filnum og Jar Jar Binks líka.



GER

www.ger.is
GER heildverslun
Bíldhöfði 20
110 Reykjavík
Sími: 558 1111
Netfang: ger@ger.is

GÓÐ VERÐ Í FEBRÚAR



RAUÐUR PLÚS
Blóðappelsínubragð
129 KR
258 kr/l



KRISTALL
Mexican Lime
1356 KR
6x 2 L
113 kr/l

6
fyrir
4



Haust
Hafra- og heilheitikex
199 KR
225g
884 kr/kg



Lambi
WC pappír
699 KR
58 kr/stk.

Lambi
Eldhúsrúllur
399 KR
100 kr/stk.



Cult
Raw energy
149
250ml
569 kr/l

Cult
Raw energy
199 KR
500ml
398 kr/l



Coldpress
Smoothie - Allar tegundir
VERÐ FRA
249 KR
250 ml
996/1196 kr/l



Sport lunch
Stört
149 KR
80g
1863 kr/kg



St. Dalfour
Sultur - Allar tegundir
369
284 L
1299 kr/l



Pop Corners
Allar tegundir
299 KR
142/170g
1759/2106 kr/kg



Toppur
Epla
199 KR
2 l
100 kr/l



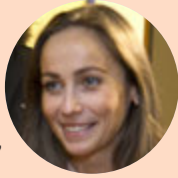
OPIÐ ALLAN SÓLARHRINGINN ICELAND,
ENGIHJALLA, VESTURBERGI OG ARNARBAKKA

Skotsilfur



Náði fyrsta prófinu

Heiðrún Lind Marteinsdóttir, framkvæmdastjóri Samtaka fyrirtækja í sjávarútvegi (SFS), þykir hafa komist vel frá sinni fyrstu al-



vöru prófraun í starfi eða sjómanna-verkfallinu. Útgerðin hafi náð í gegn flestu af því sem lagt var upp með. Óánægja sjómanna með niðurstöðuna hafi birst í atkvæðagreiðslunni um kjarasamningana þar sem mjótt var á muninum. Sigur útgerðarinnar hafi kristallast í léttum Þorsteini Má Baldvinsyni, forstjóra Samherja, sem aðstoðaði við að leysa landfestar á skipum fyrirtækisins daginn eftir að samið var og rétt áður en hann brá sér í viðtal á RÚV.

Vill taka við af Björgólfi

Búist er við því að nýr formaður Samtaka atvinnulífsins (SA) verði kjörinn á aðalfundi samtakanna í lok næsta mánaðar. Björgólfur



Jóhannsson, sem hefur gegnt því embætti í fjögur ár, hefur sjálfur sagt að hann sé enn undir feldi en flestir reikna engu að síður með að hann muni stiga til hliðar og einbeita sér að störfum sínum sem forstjóri Icelandair Group. Sagt er að **Ari Edwald**, forstjóri Mjólkursamsölunnar og fyrrverandi framkvæmdastjóri SA, hafi mikinn hug á því að verða eftirmaður Björgólfs sem formaður samtakanna.

Krefjandi stjórnarseta

Sigrún Ragna Ólafsdóttir, fyrrverandi forstjóri VÍS, og Jakob Bjarnason, starfsmaður LBI eignarhaldsfélags (gamla Landsbankans), settust bæði í stjórn ksilvers United Silicon í Helgúvík í síðasta mánuði. Þar hittu þau fyrir meðal annars Auðun Helgason, fyrrverandi knattspyrnumann, og Magnús Garðarsson, stærsta eiganda ksilversins. Ljóst er að stjórnarmennirnir nýju koma inn í félagið við krefjandi aðstæður en starfsemin hefur verið plöguð af mengunaróhöppum og vandræðagangi síðan verksmiðjan var gangsett í nóvember.



Hagkaup lokaði eftir 30 ár



Verslun Hagkaups á 2. hæð Kringlunnar var lokað á mánudag. Rýmingarsölu þar sem vörur voru seldar með 50 prósentu afslætti lauk daginn áður og búðin þá gott sem tæmd. Verslunin var opnuð sama dag og Kringlan eða 13. ágúst 1987. Sænski fataverslanarisinn H&M hefur nú tryggt sér verslunarplássid og rekstur Hagkaups á 2. hæð mun sameinast matvöruverslun fyrirtækisins á jarðhæð. FRÉTTABLAÐIÐ/GVA

Íslenska hagsveiflan



Lars Christensen

alþjóðahagfræðingur

Það er erfitt að finna nokkurt hagkerfi í heiminum sem er óstöðugra en það íslenska – jafnvel þótt það sé borið saman við önnur mjög lítil hagkerfi. Allir á Íslandi þekkja söguna – við fórum úr gríðarlegri (ósjálfbærri) uppveiflu yfir í meiriháttar hrún 2008 og nú er efnahagslífið aftur á uppleið.

Verg landsframleiðsla óx að raunvirði um 10,3% á síðasta ársfjórðungi 2016 miðað við sama tímabil árið áður, og íslenska hagkerfið er

það sem vex hvað hraðast á Vesturlöndum. En það er mjög auðvelt að verða áhyggjufullur vegna sögu hagsveiflunnar á Íslandi.

Það er líka hætt við að menn hafi áhyggjur af að enn á ný endi þetta í meiriháttar hrúni. Ég tel hins vegar að við ættum ekki að álykta í fljótfærni að þetta endi jafnilla og 2008. Ég held ekki að það sé endilega tilfellið.

Faar atvinnugreinar

Íslenska hagkerfið er í eðli sínu óstöðugt og að miklu leyti er ógerningur að gera neitt við því. Þar sem íslenska hagkerfið reidir sig á aðeins faar atvinnugreinar – orku/ál, fiskveiðar og nú undanfarið ferðabjónustu – sjáum við miklar sveiflur bæði í framboði og eftirspurn og þar af leiðandi í vergri landsframleiðslu. Íslendingar eru að miklu leyti vanir þessu en fáir myndu segja að þetta væri gott og þess vegna ættu stjórnvöld að hugleiða hvernig hægt væri að draga úr fjármálasveiflum í íslenska hagkerfinu.

Þannig er það ekki aðeins atvinnuuppbygging íslenska hagkerfisins sem veldur því að efnahagsstarfsemin er óstöðug heldur

Ég tel hins vegar að við ættum ekki að álykta í fljótfærni að þetta endi jafnilla og 2008. Ég held ekki að það sé endilega tilfellið.

einnig bæði peningamálastefnan, stefnan í ríkisfjármálum og heildarregluumhverfið í íslenska hagkerfinu.

Ég hef áður bent á það í Fréttablaðinu að íslenska húsnæðislánakerfið auki óstöðugleikann með því að tengja afborganir húsnæðislána við verðbólgu, sem aftur er nátengd óstöðugleika gengisins. Leið til að draga úr þessu vandamáli væri að tengja afborganir húsnæðislána við nafnvirði launahækkana í stað verðbólgunnar.

Ýtir undir sveiflurnar

Að sama skapi tel ég að það væri heillavænlegt ef Seðlabankinn tæki, í stað verðbólguþröskuldráttar,

upp markmið um nafnvirði launahækkana (til dæmis 5%). Vandamálið núna er að lítil verðbólga samkvæmt neysluverðsvisitölu er að miklu leyti vegna gengisstyrkingar krónunnar, sem er aftur drifin áfram af viðskiptakjörum (útflutningsverð á móti innflutningsverði). Þannig að ef til dæmis álverð hækkar (og hagkerfið eflist) hefur krónan tilhneigingu til að styrkjast og þrýsta verðbólgu niður, sem aftur veldur því að Seðlabankinn losar um peningamálastefnu sína. Það er því tilhneiging til að peningamálastefnan styðji sveiflurnar í stað þess að vinna gegn þeim. Nýleg þróun lýsir þessu afar vel – hagkerfið er í uppsveiflu og Seðlabankinn lækkar að nýlega stýrivexti. Ef eitthvað, þá ætti Seðlabankinn að herða peningamálastefnuna.

Að lokum: Hinn mikli óstöðugleiki í íslenska hagkerfinu er að mörgu leyti „náttúrulegur“. En stjórnvöld gætu og ættu, að minnu viti, að grípa til aðgerða til að breyta hinum efnahagslega og pólitíska ramma svo hægt verði að draga úr „mögnurunum“ í kerfinu, sem eiga þá til að auka óstöðugleikann í hagkerfinu.

Frumkvöðull í leit að núvitund



Hin hliðin

Hrónn Margrét Magnúsdóttir, stofnandi Ankra-Feel Iceland, og FKA-félagsskona.

Áður upplifði ég sjálfa mig sem nokkuð yfirvegaða manneskju, ekki mikið að stressa mig fyrir próf eða yfir einhverju öðru, en í dag eru aðrir tímar. Oftar en ekki finn ég mig í aðstæðum þar sem

ég er ansi stressuð og á erfitt með að komast yfir verkefni dagsins. Ég viðurkenni að þessum streitufullu aðstæðum fjölgaði mikið þegar ég stofnaði eigið fyrirtæki og ábyrgðin jókst.

Þegar virt viðskiptatimarit eru farin að fjalla um hversu miklu máli rétt öndun stjórnenda í streitufullum aðstæðum og núvitund skiptir, þá hlýtur þetta að vera vaxandi vandamál í heiminum. Enda engin furða með allri þessari nýju tækni þar sem allstaðar er hægt að ná í fólk og tilkynninga-

bjöllur hringja í vösunum þegar ný skilaboð berast á mismunandi miðlum, hvort sem það er um dag eða dimmar nætur.

Flestir eru farnir að átta sig á því að þessi ógnarhraði í samfélaginu bæði í andlega líðan heldur einnig líkamlega. Til þess að toppa þetta þá eiga frumkvöðlar eins og ég vist að vera 30% líklegri til að verða þunglyndir en aðrir. Þetta var nóg til þess að ég skellti mér á hugleiðslunámskeið sem var hvernar krónu virði.

Í leit minni að núvitund og hugarró hef ég reynt að tileinka mér betri venjur og mig langar að deila þremur þeirra sem hafa reynst mér vel og ég fann í viðskiptatimaritum fyrir stjórnendur.

Taka frá 10 mínútur á dag í einhvers konar hugleiðslu – það er auðvelt að byrja á því að hlaða niður smáforriti sem leiðir fólk í gegnum hugleiðsluna.

Ekki byrja morguninn á því að fara yfir tölvupóstinn – við eigum að vera mest skapandi á morgnana og eigum auðveldara með að

fókusera og því er synd að skemma flæðið með því að fylla hugann af ósvöruðum tölvupósti.

Slökkvið á öllum tilkynningabjöllum á tölvunni og í símanum – við erum í sífellu að bregðast við áreiti og erum farin að vinna í mörgum verkefnum á sama tíma sem eykur álag og minnkar skilvirkni.

Það er ekki að ástæðulausu að jóga, hugleiðsla og heilbrigður lífsstíll er á margra vörum. Hugum að heilsunni, verum hress og ekkert stress.

40 ÁRA AFMÆLISTÓNLEIKAR

MEZZOFORTE

LAU. 16. SEPT. Í HÁSKÓLABÍÓI



MÍÐASALA HEFST MIÐ. 1. MARS KL. 12.00 Á MIDI.IS

Fram koma allir stofnmeðlimirnir **EYÞÓR GUNNARSSON**, **JÓHANN ÁSMUNDSSON**, **GULLI BRIEM**, **FRÍÐRIK KARLSSON** ásamt blásarasveit, söngsveit, slagverkssveit og fríðum flokki valinna gesta, þ.m.t. saxófónleikurunum **JONAS WALL**, **ÓSKARIGUÐJÓNSSYNI** og **KRISTNISVAVARSSYNI**, blásara Garden Party. Sérstakur gestur frá Bretlandi er hinn góðkunnir, **NOEL MCCALLA**, söngvari This is the Night!

MISSIÐ EKKI AF EINSTÆÐU TÆKIFÆRI TIL AÐ SJÁ EINA MERKUSTU HLJÓMSVEIT ÍSLANDS-SÖGUNNAR Á EINSTÖKUM TÍMAMÓTAVIÐBURÐI!

Stjórnar- maðurinn



@stjornarmadur

Með betlistafinn

Áhugavert hefur verið að fylgjast með væringum á fjölmiðlamarkaði þar sem hinir flekklausu keppast við að slá sjálfa sig til riddara.

Varla hefur landssöfnun Frjálsrar fjölmiðlunar farið fram hjá nokkrum manni, en þar biðlar reynsluboltinn Gunnar Smári Egilsson til almennings um stuðning í baráttunni gegn ofríki auðjöfra á fjölmiðlamarkaðnum. Ekki virðast þó allir auðjöfrar jafnir í augum Gunnars Smára því hann treystir sjálfum sér, óskeiklum, til að halda í hlutleysið þrátt fyrir aðkomu þekktra efnamanna að blaðinu hans.

Frá Kjarnanum heyrir svo gamalkunnugt stef um að þar á bæ hafi landi og þjóð verið unnið mikið gagn með merkri umfjöllun. Þá er upplýst að hluthafar séu frábært fólk. Öðru gegni hins vegar um eignum annarra miðla sem ýmist séu í höndum samfélagslegra útlaga eða sjálftrar útgerðarinnar. Svo er klykkt út með því að allur almenningur eigi að taka sér stöðu með þeim góðu og óskeiklu gegn hinum vondu – með fjárframlögum, líkt og um góðgerðarfélag sé að ræða.

Merkilegt er hvernig þessum miklu blaðamönnum tekst að starfa í tómarúmi án afskipta eigenda. Aðra telja þeir ekki þrífast án slíkra afskipta. Hvernig má skýra það? Eru bakhjarlar Fréttatímans og Kjarnans góðgjarnir englar sem lúta öðrum lögmálum en fúlmenning sem halda allri umfjöllun á spori hagsmunanna – berja marga tugi blaðamanna til hlýðni?

Engu er líkara en þetta fólk ætli að byggja framtíð sína á því að ata aðra miðla auri. Þeir taka sér stöðu sem handhafar sannleikans í krossferð gegn þeim sem þeir segja afbaka og ljúga. Þeir búa til heimsmynd sem þeim hentar og hika ekki við að sverta æru kollega sinna.

Hvað getur það annars talist annað en atvinnuróður að saka fólk sínkt og heilagt um að vera viljalaust verkfæri eigenda og auðjöfra?

Kannski væri vænlegra til árangurs að beina sjónum að hvíta filnum í herberginu – hlut Ríkisútvarpsins á auglýsingamarkaði. Þar eru miklar tekjur sem annars rynnu í vasa annarra fjölmiðla og gætu styrkt rekstrargrundvöll þeirra. Þeir gætu þá sótt á þau mið á jafnréttisgrundvelli.

Nei, þau velja að ata kollega sína auri um leið og þau upphefja sjálf sig og biðla til auðtrúa fólks um ölmusu. Það er óheiðarlegt viðskiptamódel og ekki vænlegt til árangurs.



Ómar vill í stjórn Icelandair

Ómar Benediktsson, forstjóri Farice, leitar nú samkvæmt heimildum Markaðarins stuðnings hluthafa Icelandair Group til stjórnarsetu í flugfélaginu. Ný stjórn verður kjörin á aðalfundi félagsins



Ómar Benediktsson, forstjóri Farice

3. mars. Ómar var aðal- og vara- maður í stjórn Icelandair Group á árunum fyrir hrun og um tíma varaformaður. Þar áður gegndi hann stöðu framkvæmdastjóra Air Atlanta og Íslandsflugs og síðar sömu stöðu hjá Smartlynx Airlines í Lettlandi. Ekki náðist í Ómar við vinnslu fréttarinnar. – hae

16.02.2017



Ég tel verulegar líkur á því að við verðum með fleiri farþega en Icelandair strax á næsta ári. Það er hins vegar ekkert markmið í sjálfu sér að verða stærri en Icelandair.

Skúli Mogensen, forstjóri WOW air



Hvar á fyrirtækið þitt að vera?

HEILD fasteignafélag hefur yfir að ráða fjölda af vel staðsettum atvinnulóðum á höfuðborgarsvæðinu.

Hafðu samband ef þig vantar framtíðarstað fyrir fyrirtækið þitt.

Heild er meðal stærstu fasteignafélaga landsins og sérhæfir sig í atvinnuhúsnæði, lóðum og þróunarverkefnum.

Heild hefur yfir að ráða fjölbreyttu úrvali eigna á höfuðborgarsvæðinu og leitast við að mæta þörfum viðskiptavina sinna – hvort sem laga þarf húsnæði að þörfum þeirra eða byggja hús frá grunni.