

# MARKAÐURINN

Miðvikudagur 5. apríl 2017

13. tölublað | 11. árgangur

FYLGIRIT FRÉTTABLAÐSINS UM VIÐSKIPTI OG FJÁRMÁL



**ROLEX**  
OYSTER PERPETUAL  
DATEJUST 36

**MICHELSEN**  
ÚRSMÍÐIR  
Laugavegur 15 - 101 Reykjavík  
511 1900 - www.michelsen.is



## Einkafjárfestar taka völdin í VÍS

Hópur einkafjárfesta hefur náð undirtökunum í VÍS eftir að Herdís Fjeldsted missti formennsku til Svanhildar Nönnu. Átök hafa einkennt störf stjórnarinnar og fimmtán manns setið í stjórn frá 2015. Ný stjórn líkleg til að vilja falast eftir meirihluta í Kvíku. Þáverandi formaður lagði til að Birna Einarsdóttir yrði forstjóri í ágúst 2016.

»6



### »2 Fjárfestingin á byrjunarreit

Ekki er búið að staðfesta 344 milljóna króna fjárfestingu Almenna lífeyrissjóðsins í kísilveri Thorsil í Helgúvík.

### »4 Taldi Kaupþing undirverðlagt

Vogunarsjóðurinn Taconic Capital, sem keypti megnið af sex prósentu hlut Seðlabankans í Kaupþingi, hafði áður lýst því yfir að bréf Kaupþings væru undirverðlögð.

### »8 Selja gamlar tölvur og leiki

Par í Kópavogi stofnaði vefverslun þar sem hægt er að kaupa Nintendo NES, Sega Mega Drive og 30 ára gamla tölvuleiki.



## FERMING 2017

Þar sem úrvalið  
er af  
umgjörðum

**Optical Studio**  
SMÁRALIND • LEIFSSTÖÐ • KEFLAVÍK



## Seðlabankinn borgar um milljón í meðallaun

Starfsmenn Seðlabanka Íslands fengu að meðaltali um 971 þúsund krónur í mánaðarlaun í fyrra. Launin hækkuðu þá að meðaltali um 101 þúsund krónur á mánuði miðað við árið á undan þrátt fyrir að ársverkum í bankanum hafi fækkað um þrjú eða úr 200 í 197.

Þetta kemur fram í nýbirtum ársreikningi Seðlabankans. Samkvæmt honum námu launagreiðslur, fyrir utan lífeyrissjóðsgreiðslur og launatengd gjöld, í fyrra rétt tæpum 2.296 milljónum króna. Heildarlaun Más Guðmundssonar seðlabankastjóra námu þá 24,4 milljónum, eða rétt rúmum tveimur milljónum á mánuði, samanborið við 21,9 milljónir árið 2015. Árslaun Arnórs Sighvatssonar aðstoðarbankastjóra hækkuðu úr 19,8 milljónum í 22,1 milljón í fyrra.

Meðallaun í Seðlabankanum voru 755 þúsund krónur árið 2014.

Már Guðmundsson  
seðlabankastjóri



» Starfsmenn Seðlabankans fengu að meðaltali 971 þúsund krónur í mánaðarlaun í fyrra.

Þau hækkuðu því um 216 þúsund á tveimur árum eða um 28,6 prósent. Már Guðmundsson var þá með 20,3 milljónir í árslaun eða 1,69 milljónir króna á mánuði. Mánaðarlaun seðlabankastjóra hækkuðu því um rétt rúmar þrjú hundruð þúsund krónur á tveggja ára tímabili.  
- hg



Thorsil fékk lóð í Helguvík skammt frá þeim stað þar sem nú er búið að byggja ksilver United Silicon. FRÉTTABLAÐID/GVA

## Fjárfesting í Thorsil nánast á byrjunarreit

Ekki er búið að staðfesta 344 milljóna fjárfestingu Almenna lífeyrissjóðsins í ksilveri Thorsil í Helguvík. Framkvæmdastjóri Thorsil segir óheppilegt að starfsleyfi fyrirtækisins sé aftur komið í kærufarli en vill ekki tjá sig um fjármögnunina.

Almenni lífeyrissjóðurinn hefur ekki enn staðfest þriggja milljóna dala, jafnvirði 344 milljóna króna, fjárfestingu í ksilveri Thorsil í Helguvík rúmu ári eftir að hún var samþykkt af stjórn hans. Ástæðan er sú að forsvarsmenn fyrirtækisins hafa ekki uppfyllt skilyrði eins og að tryggja verksmiðjunni starfsleyfi. Framkvæmdastjóri Thorsil segir óheppilegt að starfsleyfið hafi nú verið kært í annað sinn en vill ekki svara hvernig fjármögnuninni miðar.

„Við höfum ekki staðfest þátttöku og málið er í mínum huga nánast komið á byrjunarreit. Við höfum áhuga á sínum tíma og stjórnin samþykkti að ef skjöl myndu uppfylla kröfur sjóðsins þá myndum við taka þátt. Langur tími er liðinn og ýmsar aðrar forsendur hafa breyst en meðal annars hafa lífeyrissjóðir nú viðtækari fjárfestingaheimildir og síðan hafa komið fram neikvæðar fréttir vegna annarrar stóriðju [United Silicon] á sama stað,“ segir Gunnar Baldvinsson, framkvæmdastjóri Almenna lífeyrissjóðsins.

Forsvarsmenn Thorsil voru í október í fyrra á lokametrunum með að semja við fjóra lífeyrissjóði um að þeir myndu útvega fjóra milljarða

Við höfum ekki staðfest þátttöku og málið er í mínum huga nánast komið á byrjunarreit.

Gunnar Baldvinsson, framkvæmdastjóri Almenna lífeyrissjóðsins



„Það kom önnur kæra og við þurfum að vinna úr henni. Síðast tók það úrskurðarnefndina, sem hefur þrjú mánuði, þrettán mánuði og við vonum að það taki núna styttri tíma. Við reynum að halda mönnum upplýstum um þetta en við gerum okkur vonir um að nefndin sinni þessu hratt svo hún verði innan þriggja mánaða tímamarkanna. Við reynum að vinna út frá því,“ segir Hákon Björnsson, framkvæmdastjóri Thorsil. Líkt og Gunnar bendir Hákon á áhrif ksilvers United Silicon í Helguvík á fjármögnun Thorsil.

„Það gengur allt á afturfótunum þarna og þá finnur maður að menn vitna til þess. En við höfum ekki ástæðu til að ætla annað en að staðið verði við gerða samninga varðandi fjármögnunina,“ segir Hákon.

Heildarfjármögnun verksmiðjunnar nemur 275 milljónum dala. Haukur Hafsteinsson, framkvæmdastjóri LSR, staðfesti í samtali við Fréttatímamann í byrjun febrúar að lífeyrissjóðurinn muni ekki fjárfesta í ksilverinu. Frjálsi lífeyrissjóðurinn hefur ekki tekið ákvörðun um fjárfestingu í verkefninu og það sama má segja um Lífeyrissjóð verslunarmanna. [haraldur@frettabladid.is](mailto:haraldur@frettabladid.is)

### MARKAÐURINN

ÚTGÁFUFLAG 365 miðlar ehf., Skaftahlíð 24, 105 Reykjavík, sími 512 5000

Netfang [ritstjorn@markadurinn.is](mailto:ritstjorn@markadurinn.is) | Sími 512 5000 | Fax 512 5301

Ritstjóri Hörður Ægisson [hordur@frettabladid.is](mailto:hordur@frettabladid.is)

Ábyrgðarmaður Kristín Þorsteinsdóttir

Netfang auglýsingadeildar [auglysingar@markadurinn.is](mailto:auglysingar@markadurinn.is) Veffang [visir.is](http://visir.is)

50

ORKUSTOFNUN

Ársfundur 2017

Miðvikudaginn 5. apríl  
kl. 14:00 – 17:00 - Grand Hótel

DAGSKRÁ

- 13:45 **Mæting**
- 14:00 **Ávarp ferðamála, iðnaðar- og nýsköpunarráðherra**  
Þórdís Kolbrún R. Gylfadóttir
- 14:15 **Ávarp orkumálastjóra**  
Dr. Guðni A. Jóhannesson
- 14:30 **Nord Pool: Europe's Leading Power Market**  
Haakon Reiersen Leknes, Senior Consultant, Nord Pool Consulting
- 15:15 **Kaffihlé**
- 15:30 **Veröld sem var**  
Sveinbjörn Björnsson, fyrrverandi starfsmaður Orkustofnunar
- 16:00 **Ný kortasjá Orkustofnunar**  
Sigurður Elías Hjaltason, sérfræðingur - gagnagrunnar
- 16:20 **Raforkueftirlit - hagfræði raforkumála**  
Silja Rán Sigurðardóttir, Ph.D, verkefnastjóri - hagfræði raforkumála
- 16:40 **Fundarlok**

Skráning á [www.os.is](http://www.os.is)  
Fundarstjóri: Baldur Pétursson, verkefnisstjóri  
- Fjölbjóðleg verkefni og kynningar

Orkustofnun - Grensásvegi 9 - 108 Reykjavík  
Sími 569-6000 - [www.os.is](http://www.os.is)

## Bárust 1.200 nafnatillögur fyrir 201 Smára

Skipulagsráði Kópavogsbæjar bárust 1.200 tillögur í nafnasamkeppni um heiti á götum og torgum í hverfinu 201 Smári sem byggja á sunnan Smáralindar. Starfsmenn hjá skipulags- og byggingardeild Kópavogs þurfa nú að vinna úr tillögnum í samvinnu við fasteignafélagið Klasa ehf. og velja að minnsta kosti tíu tillögur.

Þetta kemur fram í fundargerð skipulagsráðsins sem tók málið fyrir á mánudag. Þar var umsókn Klasa um sex hæða fjölbýlishús með 76 íbúðum samþykkt. Stefnt er að 620 íbúða borgarhverfi, eða um 84 þúsund fermetrum af nýju húsnæði, á um þriggja og hálf hektara svæði.

Eigendur Klasa, móðurfélags 201 Smára, eru fjárfestarnir Tómas Kristjánsson, stjórnarmaður í fasteignafélaginu Regin, Finnur Rey Stefánsson og Ingvi Jónasson. Félagið hefur unnið að þróun svæðisins í samstarfi við Regin og Kópavogsbæ.



Framkvæmdir við 201 Smára eiga að hefjast í maí. MYND/201 SMÁRI

Nýtt deiliskipulag svæðisins tók gildi í fyrra og stefnt er að því að uppbygging hefjist í maí. Markaðurinn greindi í febrúar frá stefnu eigenda Norðurturnsins við Smáralind gegn verslunarmiðstöðinni og

Kópavogsbæ. Þeir hafa farið fram á staðfestingu dómstóla á að kvæðir um samnýtingu bilastæða séu í gildi og að deiliskipulag sem heimilar 201 Smára verði ógilt.

- hg



## NJÓTTU ANDARTAKSINS

Heimsæktu náttúruna á Volvo V60 Cross Country.

Mikil veghæð, há sætisstaða og frábær sæti er draumaprennan fyrir unnendur náttúru og ævintýra.

Aflmikil vélin og þýð sjálfskiptingin fer með þig þangað sem þig langar. Njóttu náttúrunnar af öryggi.

Volvo öryggi.

BORGARÖRYGGI (CITY SAFETY)

VÉLARHITARI MEÐ TÍMASTILLI

HEIMREIÐARLJÓÐ

7 TOMMU SKJÁR MEÐ NETTENGINGU

DVD SPILARI

VERÐ FRÁ 5.290.000 KR.

KOMDU Í BRIMBORG OG REYNSLUAKTU

**VOLVO V60 CROSS COUNTRY**



Menning Svíþjóðar og samfélagsleg vitund hefur mótað gjörðir okkar frá stofnun Volvo árið 1927. Frá upphafi hefur megináherla verið lögð á fólk sem hefur leitt af sér einstakar öryggisuppfirningar og áhrifaríkar umhverfisáherslur. Uppfinningar okkar hafa sett Volvo bíla fremsta í öryggi og leitt til lágmarksáhrifa á umhverfið. Við höfum nú sett okkur enn eitt krefjandi markmiðið. Frá árinu 2020 muni enginn slasast alvarlega eða láta lífið í nýjum Volvo. Vertu í fararbroddi og veldu öryggi í fremstu röð og bíl þar sem allt hefur verið gert til að lágmarka neikvæð áhrif á umhverfið.

**Brimborg**

Brimborg Reykjavík  
Bíldshöfða 6 · Sími 515 7000

Brimborg Akureyri  
Tryggvabraut 5 · Sími 515 7050

[volvocars.is](http://volvocars.is)

# Taldi Kaupþing verulega undirverðlagt

Nokkrum dögum áður en Taconic Capital keypti megnið af 6% hlut Seðlabankans í Kaupþingi hafði eigandi sjóðsins lýst því opinberlega yfir að bréfin væru undirverðlögð. Bankinn varð af 4-6 milljörðum þegar þau hækkuðu í virði um þriðjung tveimur mánuðum síðar.

Hörður  
Ægisson  
hordur@frettabladid.is



Bandaríski vogunarsjóðurinn Taconic Capital, sem keypti megnið af sex prósentu hlut Seðlabankans í Kaupþingi í nóvember í fyrra, hafði skömmu áður opinberlega lýst því yfir að bréf Kaupþings væru talsvert undirverðlögð í viðskiptum á eftirmarkaði. Seðlabankinn seldi hlut sinn í Kaupþingi fyrir samtals um 19 milljarða en rúmlega tveimur mánuðum síðar var tilkynnt að Deutsche Bank hefði samþykkt að ljúka ágreiningsmáli við Kaupþing með 50 milljarða eingreiðslu. Gengi bréfa Kaupþings rauk upp í kjölfarið um líðlega 30 prósent og sá hlutur sem Seðlabankinn hafði selt frá sér hækkaði því um leið í virði um fjóra til sex milljarða króna, eins og upp-



Seðlabankinn var fyrir sölu fjórði stærsti hluthafi Kaupþings með sex prósentu hlut. FRÉTTABLAÐID/ANTON BRINK

lýst var í Markaðnum í síðustu viku.

Fram kom í kynningu Franks Brosens, stofnanda og eiganda Taconic Capital, sem hann flutti á fjárfestingaráðstefnu í Chicago í lok október 2016, að vogunarsjóðurinn

taldi hlut sinn í Kaupþingi talsvert meira virði en bréfin væru að ganga kaupum og solum á eftirmarkaði. Brosens benti á að gengið miðað við höfuðstól breytanlegra skulda-bréfa væri um 86, nánast sama verð

og Seðlabankinn seldi Kaupþingsbréfin á, en sjóðurinn væri hins vegar þeirrar skoðunar að virði þeirra væri um hundrað – og að endurheimtur gætu líklega reynst eitthvað umfram það gangverð.

Það mat vogunarsjóðsins, sem er jafnframt stærsti hluthafi Kaupþings, reyndist rétt – gengi bréfa er núna í kringum 115 – og sjóðurinn hefur því hagnast verulega á skömmum tíma með kaupnum á bréfum Seðlabankans. Aðrir kaupendur að hlut Seðlabankans voru meðal annars vogunarsjóðurinn Attestor Capital en rétt eins og Taconic Capital gekk sjóðurinn nýlega frá kaupum á 9,99 prósentu hlut í Arion banka. Við ákvörðun um að selja öll bréf sín í Kaupþingi undir lok síðasta árs horfði Seðlabankinn meðal annars til þess, samkvæmt heimildum Markaðarins, að bankinn taldi óheppilegt að vera hluthafi í Kaupþingi samtímis því að verið væri að ganga frá sölu á stórum hlut félagsins í Arion banka. Með því að losa um allan hlut bankans væri því ekki hægt að halda því fram að íslensk stjórnvöld hefðu í reynd óbeina aðkomu að sölu bankans sem einn stærsti hluthafi Kaupþings.

## Meira en tvöfaldað hlut sinn

Allt frá því um mitt síðasta ár hefur Taconic Capital styrkt stöðu sína sem áhrifamesti eigandi Kaupþings með uppkaupum á bréfum annarra hluthafa. Á aðeins nokkrum mánuðum bætti sjóðurinn við sig rúmlega 20 prósentum í Kaupþingi en í dag er Taconic Capital langsamlega stærsti einstaki hluthafi félagsins með nærri 40 prósentu hlut. Heildareignir Kaupþings námu ríflega 400 milljörðum í árslok 2016 en óvissa um endanlegar heimtur hluthafa hefur einkum verið í tengslum við tiltekið eignasafn félagsins – svonefndar vandræðaeignir – en á síðasta ársfjórðungi fjórfaldaðist bókfært virði þeirra og nam 80 milljörðum. Þar munandi mestu um fyrrnefnda eingreiðslu þýska bankans til að ljúka ágreiningsmáli um viðskipti með skuldatryggingar Kaupþings á árunum fyrir 2008 í stað þess að fá úr því skorið fyrir dómstólum.

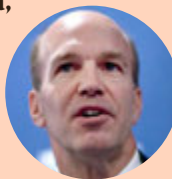
Hluthöfum Kaupþings var tilkynnt um niðurstöðuna við Deutsche Bank þann 25. janúar síðastliðinn en í fjárfestakynningu þýska bankans, sem birtist nokkrum dögum síðar, segir að samkomulagið við Kaupþing hafi verið gert í

# 40%

hlutur Taconic Capital í Kaupþingi gerir vogunarsjóðinn að langstærsta hluthafa eignarhaldsfélagsins.

Við teljum að virði krafna okkar á Kaupþing sé 100, mögulega eitthvað meira, miðað við að gangverð þeirra er 86.

Frank Brosens, stofnandi og eigandi Taconic Capital



október 2016. Kaupþing hefur ekki viljað staðfesta þá tímasetningu vegna „ríkra trúnaðarákvæða í samningum við Deutsche Bank“. Samkvæmt heimildum Markaðarins lágu fyrir drög að samkomulagi við þýska bankann í október, með ýmsum fyrirvörum, um að hann myndi greiða Kaupþingi rúmlega 400 milljónir evra og forðast þannig málaferli fyrir dómstólum. Samkomulagið var síðan endanlega frágengið í lok janúar og í kjölfarið var greiðslan innt af hendi til Kaupþings.

Seðlabankinn hefur svarað því til að hann hafi ekki haft neinar upplýsingar um viðskipti Kaupþings og Deutsche Bank fyrr en þau voru gerð opinber mörgum vikum eftir að bankinn seldi bréf sín í Kaupþingi. Í ársfjórðungslegum kynningum Kaupþings á seinni helmingi síðasta árs, meðal annars í kynningu stjórnenda í september sem Markaðurinn hefur undir höndum, kemur fram að félagið hafi verið í „virkum samskiptum“ við meirihluta mótaðila Kaupþings í stórum ágreiningsmálum í því skyni að kanna hvort hægt sé að ljúka þeim með samkomulagi í stað málaferla. Á þeim tíma nam bókfært virði vandræðaeigna Kaupþings aðeins 21 milljarði en nafnvirði krafanna var hins vegar yfir 700 milljarðar. Það var því ljóst að hagfelld niðurstaða Kaupþings í stórum ágreiningsmálum gæti aukið umtalsvert endurheimtur hluthafa, eins og reyndin hefur orðið.



VIÐ ERUM  
MEÐ ÞÉR  
TIL ÖRYGGIS

ÖRYGGIS  
MIÐSTÖÐIN

## TAKTU ÖRYGGIÐ MEÐ Í MYNDINA



Öryggismiðstöðin hefur um árabíl sérhæft sig í eftirlitsmyndavélum og myndavélakerfum og býður upp á fjölbreytt úrval lausna sem henta heimilum, stórum og smáum fyrirtækjum sem og stofnunum þar sem umfangsmikilla lausna er krafist. **Öflug kerfi á frábæru verði.**

### Dæmi um eftirlitsmyndavélapakka með 4 myndavélum

Myndavélar sem hægt er að nota inni eða úti. Frábær myndgæði (4 Mpix). Innrautt ljós með allt að 20 metra drægni. Öflug og notendavæn upptökutölva. Hægt að skoða lifandi myndir og upptökur í gegnum app í snjallsíma.

Verð 128.340  
m. vsk.

### Hafðu samband og fáðu ókeypis ráðgjöf hjá sérfræðingum okkar.

Hægt er að sníða kerfin algerlega eftir þörfum notenda og því bjóðum við allt frá einföldum kerfum upp í stór kerfi með hreyfanlegum vélum og mikilli sjálfvirkni.

## EFTIRLITSMYNDAVÉLAR

### Nánar á oryggi.is

Askalind 1 | Kópavogur | Sími 570 2400  
Njarðarnesi 1 | Akureyri | Sími 470 2400



# MARTEX

## OPIÐ HÚS

Fimmtudaginn 6. apríl og  
föstudaginn 7. apríl  
kl 11-15

**Frábær  
kynningartilboð**

Léttar veitingar í boði



**GREIFF**  
SINCE 1802

Martex hefur hafið samstarf við snillingana í Þýskalandi sem framleiða hágæða fatnað fyrir starfsmenn hótela- og veitingahúsa.

# MARTEX

Vinnufataverslun og heildverslun • Bíldshöfða 16, 110 Reykjavík • 414 84 00 • [www.martex.is](http://www.martex.is)

Það er óeðlilegt að gera þá kröfu að ef viðkomandi fái ekki stól formanns þá hafi hann ekki áhuga á að starfa að málefnum félagsins.

Svanhildur Nanna Vigfúsdóttir



Ef traust er ekki til staðar er ekki hægt að ætlast til stjórnarsetu af viðkomandi stjórnarmanni.

Herdís Dröfn Fjeldsted



Samanlagður eignarhlutur þeirra lífeyrissjóða sem eru á meðal tuttugu stærstu hluthafa VÍS nemur í dag um 36 prósentum. FRÉTTABLAÐIÐ/ANTON

# Taka völdin og hafa augastað á Kvikku

Eftir kjör Svanhildar Nönnu til formennsku í VÍS er hópur einkafjárfesta sestur við stýrið í félaginu. Mikil átök einkennt störf stjórnar og fimmtán manns setið í stjórninni á tveimur árum. Ný stjórn vill bæta tryggingareksturinn og horfir til þess að fá meirihluta í Kvikku.

Hörður Ægisson  
hordur@frettabladid.is



**M**eð kjöri Svanhildar Nönnu Vigfúsdóttur, fjárfestis og eins af stærstu hluthöfum VÍS, sem formanns stjórnar tryggingafélagsins í síðasta mánuði hefur einkafjárfestum í hluthafahópnum tekist að ná völdum í stjórn fyrirtækisins. Mikil átök hafa sett mark sitt á störf stjórnar VÍS á undanförunum misserum, sem hafa öðrum þræði snúist um ólíkar áherslur annars vegar fulltrúa lífeyrissjóðanna og hins vegar helstu einkafjárfesta félagsins, og birtist meðal annars í því að samtals hafa fimmtán manns setið í stjórn frá því í ársbyrjun 2015 og fjórir einstaklingar gegnt stöðu stjórnarformanns yfir sama tímabil. Jafn tíð stjórnarskipti á svo skömmum tíma er einsdæmi á meðal félaga sem eru skráð í Kauphöllinni.

Í aðdraganda aðalfundar VÍS var ljóst að ákveðinn hópur hluthafa, sem samanstóð einkum af hjónunum Svanhildi og Guðmundi Erni Þórðarsyni, Sigurði Bollasyni, fjárfestingafélaginu Óskabeini og sjóðastýringarfyrirtækinu Stefni, vildi ná fram breytingum á stjórn og stefnu félagsins. Þá hafði Svanhildur uppi áform að taka við sem formaður af Herdís Dröfn Fjeldsted, sem hefur verið studd af Lífeyrissjóði verslunarmanna, stærsta hluthafa VÍS, en hún hafði gegnt þeirri stöðu frá því í nóvember 2015. Svanhildur, en hún og eiginmaður hennar komu fyrst inn í hluthafahóp VÍS 2014 eftir að hafa selt Skeljungskömmu áður með milljarða hagnaði, átti í því skyni fundi með flestum af stærstu hluthöfum VÍS þar sem hún útlitast sínar áherslur og

## Lagði fram tillögu á stjórnarfundum að ráða Birnu Einarsdóttur sem forstjóra

Ákvörðun þáverandi stjórnar VÍS að ráða Jakob Sigurðsson sem forstjóra í stað Sigrúnar Rögnu Ólafsdóttur, sem þá var eini kvenforstjóri fyrirtækis í Kauphöllinni, í lok ágústmánaðar í fyrra kom fæstum aðilum á markaði á óvart. Þrállátur orðrómur hafði verið um að staða hennar væri ótraust enda þótti afkoma af tryggingahluta rekstrarins óviðunandi og ávöxtun af fjárfestingaeignum var sömuleiðis mun lakari en hjá Sjóvá og TM.

Þrátt fyrir að ymsir hluthafar VÍS, einkum á meðal helstu einkafjárfesta félagsins, hafi þrýst mjög á að ráðast í slíkar aðgerðir strax eftir að ný stjórn var kjörin í apríl 2016, þar sem inn komu þrjú nýir stjórnarmenn, þá náðist ekki um það samstaða innan stjórnarinnar á þeim tímabili. Fallist var á málamyndatillögu, sem var einkum fyrir tilstuðlan Norðmannsins Josteins Sörvoll, að biðja með þá ákvörðun fram yfir sumarið sama

ár, samkvæmt heimildum Markaðarins. Það gekk eftir og þegar tilkynnt var um afkomu VÍS á fyrri árshefningu 2016, sem var undir væntingum, var ljóst að dagar Sigrúnar Rögnu í stóli forstjóra voru taldir.

Aðdragandinn að ráðningu nýs forstjóra var afar skammur og hófst leit að eftirmanni Sigrúnar Rögnu í reynd ekki fyrr en sama dag og árshlutauppgjöf VÍS var gert opinbert fimmtudaginn 25. ágúst. Nöfn ýmissa stjórnenda komu til umræðu á meðal stjórnarmanna félagsins en á fundi sem þeir áttu síðar í vikunni, samkvæmt örugum heimildum Markaðarins, lagði Herdís Dröfn, þáverandi stjórnarformaður, fram þá tillögu að ráða Birnu Einarsdóttur, bankastjóra Íslandsbanka, sem nýjan forstjóra VÍS. Helga Hlín Hákonardóttir,



sem er meðal annars studd af Gildi lífeyrissjóði til setu í stjórninni, sagðist á fundinum styðja þá tillögu Herdísar.

Því fór hins vegar fjarri að einhugur væri í stjórninni um að ganga til viðræðna við Birnu um að hún tæki við forstjórastólnum. Þá er þess skemmst að minnast að Svanhildur og Guðmundur höfðu átt í hatrömmum deilum við Birnu og Íslandsbanka þegar þau voru eigendur Skeljungs á árunum 2009 til 2013. Þegar sumir af hluthöfum VÍS fréttu af tillögu Herdísar, einkum úr röðum einkafjárfesta, varð fljótt ljóst að það myndi aldrei nátt um ráðningu hennar – hvorki innan stjórnarinnar né meðal stærstu hluthafa VÍS – og var þeim skilaboðum komið skýrt á framfæri.

Í samtali við Markaðinn vildi Herdís aðspurð ekkert tjá sig um

þá tillögu að leita til Birnu um að taka við sem forstjóri né heldur hvort hún hefði verið búin að ræða þann möguleika við hana áður en tillagan var sett fram. Birna segir í svari til Markaðarins að enginn í VÍS hafi rætt þetta við hana.

Í kjölfarið stóð valið á milli Jakobs Sigurðssonar, fyrrverandi forstjóra Promens, og Sigurðar Hannessonar, framkvæmdastjóra eignastýringar Kvikku banka. Benedikt Gíslason, stjórnarmaður og fyrrverandi samstarfsmaður Sigurðar í MP banka og við vinnu stjórnvalda að áætlun um losun hafta, talaði helst fyrir því innan stjórnarinnar, með stuðningi einkafjárfesta félagsins, að Sigurður yrði ráðinn forstjóri. Af því varð ekki en eftir að hafa verið boðaðir í viðtöl náðist um það samstaða í stjórninni að ganga frá samkomulagi við Jakob sunnudaginn 29. ágúst að hann tæki við sem forstjóri. Sama dag var Sigrúnu Rögnu sagt upp.

upplýsti þá að hún myndi sækjast eftir formennsku, samkvæmt heimildum Markaðarins.

### Taldi sig hafa stuðning

Herdís taldi sig aftur á móti hafa stuðning meirihluta nýrrar fimm manna stjórnar til að gegna áfram formennsku í félaginu. Þannig var Helga Hlín Hákonardóttur, sem hafði setið í stjórn félagsins frá því í apríl 2016, þeirrar skoðunar að ekki væri ástæða til að skipta um formann og þá hélt Herdís að Valdimar Svavarsson, sem kom nýr inn í stjórnina og var einkum teft fram af Sigurði Bollasyni, hefði jafnframt heitið henni stuðningi í aðdraganda aðalfundar. Valdimar

var áður í fyrirtækjaráðgjöf Virðingar en hafði látið þar af störfum skömmu áður en tilkynnt var um framboð hans til stjórnar VÍS.

Það fór hins vegar á annan veg – og jafnframt eru deildir meiningar um það á meðal hluthafa hvort Valdimar og Sigurður hafi nokkurn tíma lofað því að styðja Herdís – og Valdimar studdi að lokum þá tillögu að Svanhildur yrði að formaður. Slíkt hið sama gerði Gestur Breiðfjörð Gestsson en hann er einn þeirra fjárfesta, ásamt meðal annars Andra Gunnarssyni lögmanni og Fannari Ólafssyni, sem standa að baki félaginu Óskabeini sem á 5,9 prósent í VÍS. Aðrir möguleikar voru ræddir varðandi verkaskiptingu

nýrrar stjórnar, til dæmis að Herdís yrði áfram formaður en Valdimar Svavarsson varaformaður, en ekki náðist sátt um þá niðurstöðu.

### Tókst í annarri tilraun

Þá hafði Þórður Már Jóhannesson, fjárfestir og fyrrverandi forstjóri Straums-Burðaráss, einnig kannað þann möguleika að gefa kost á sér í framboð til stjórnar og hitt hluthafa félagsins – bæði lífeyrissjóði og einkafjárfesta – og leitað eftir stuðningi, samkvæmt heimildum Markaðarins. Ekkert varð hins vegar af þeim áformum og Þórður Már ákvað að gefa ekki kost á sér skömmu áður en frestur til þess rann út.

Aðeins um tveimur vikum eftir aðalfund VÍS þann 15. mars síðastliðinn tilkynnti Herdís að hún hefði ákveðið að segja sig úr stjórn félagsins. Í bréfi sem Svanhildur sendi í kjölfarið á ýmsa hluthafa félagsins, sem Markaðurinn hefur undir höndum og Vísir.is hefur áður greint frá, sagði hún ákvörðun Herdísar „vonbrigði“ en að hún hafi verið meðvitund um að Herdís hefði haft „væntingar“ um að vera áfram stjórnarformaður. Stjórn VÍS hafi talið að þetta væri „góður tímamunktur“ til breytinga. „Það er min skoðun,“ segir í bréfi Svanhildar, að „þegar fólk er í stjórn félags [...] að þá sé óeðlilegt að gera þá kröfu að ef viðkomandi fái ekki stól formanns

**Gengispróun síðustu tólf mánaða**

**SIJÓVÁ 54,41%**

**TM 66,29%**

**VÍS 29,01%**

Þá hafi hann ekki áhuga á að starfa að málefnum félagsins. Slíkt getur hreinlega ekki talist góðir og tilhlýðilegir stjórnarhættir.

Herdís brást við bréfi Svanhildar síðar sama dag og sendi frá sér yfirlýsingu þar sem hún sagði að það hefði verið „allan tímann skýrt af minni hálfu að ég sóttist eftir því að gegna áfram formennsku í stjórn félagsins og taldi ég mig hafa stuðning meirihluta stjórnar til þess. Á fyrsta fundi stjórnar kom í ljós að sá stuðningur reyndist ekki vera til staðar. Það fylgir því mikil ábyrgð að sitja í stjórn tryggingafélags og afar mikilvægt að innan stjórnar ríki algert traust um vinnubrögð og starfshætti stjórnar. Um þetta varð ágreiningur í aðdraganda aðalfundar og á fyrsta fundi. Ef traust er ekki til staðar er ekki hægt að ætlast til stjórnarsetu af viðkomandi stjórnarmanni.“ Í samtali við Markaðinn við vinnslu þessar umfjöllunar vildi Herdís ekkert tjá sig umfram það sem fram kemur í yfirlýsingu.

Þetta var ekki í fyrsta sinn sem sami hópur einkafjárfesta hafði gert atögu að formennsku í félaginu. Á aðalfundi árið áður töldu þeir að samkomulag hefði náðst um það á meðal hluthafa að Benedikt Gíslason, sem þá kom nýr inn í stjórnina, myndi taka við sem formaður VÍS, samkvæmt heimildum Markaðarins. Svo fór ekki enda þótt Benedikt hefði fengið mestan stuðning í atkvæðagreiðslu á aðalfundi félagsins en Herdís varð með fjórðu flestu atkvæðin að baki sér í stjórninni.

**Sjá tækifæri í Kviku**

Að sögn heimildarmanna Markaðarins, sem þekkja vel til innan VÍS, ættu breytingar sem nú hafa orðið á stjórninni að auka líkur á því að tryggingafélagið muni áður en langt um liður falast eftir meirihluta í Kviku fjárfestingabanka. Tilkynt var um kaup VÍS á 22 prósent hlut í Kviku í ársbyrjun en skömmu áður hafði Sigurður Bollason og hjónin Svanhildur og Guðmundur, sem samanlagt eiga um 16 prósent hlut í VÍS, keypt samtals 15 prósent hlut í fjárfestingabankanum. Guðmundur tók fyrir skemmstu sæti í stjórn Kviku en vitað er að hann og Svanhildur, ásamt Sigurði og öðrum einkafjárfestum í hluthafahópi VÍS, hafa talað hvað mest fyrir kaupum eða sameiningu við Kviku, meðal annars í því skyni að ná fram samlegðaráhrifum í eignastýringarstarfsemi.

Í fyrrnefndu bréfi Svanhildar til hluthafa VÍS er bent á að með kaupum VÍS á stórum hlut í Kviku í janúar hafi verið „opnaðar dyr að frekari útvíkkun“ á starfsemi tryggingafyrirtækisins. „Forstjóri félagsins hefur kynnt þetta sem eignadreifingu í fyrsta fasa með möguleika á að nýta þetta sem frekara skref í þróun á starfssviði félagsins,“ segir í bréfinu. Hún bendir hins vegar á að stefnumótunarvinna og ákvörðun um fjárfestingu VÍS í Kviku og „hugmyndavinna tengd þeim kaupum var unnin af forstjóra og þeirri stjórn sem sat fram að síðasta aðalfundi“. Gert er ráð fyrir því að á „næstu vikum“ gefist nýrri stjórn tækifæri til að kynna betur þessa vinnu fyrir hluthöfum VÍS.

Samkvæmd heimildum Markaðarins hafa málefni Kviku þegar verið til umræðu á fundi nýrrar stjórnar félagsins. Í bréfinu til hluthafa áréttar Svanhildur aftur á móti að hún komi „ekki að ákvörðunum í stjórn í málum sem hafa með hlut félagsins í Kviku að gera“ enda séu meðal annars skýr ákvæði í hlutfélagalögum um hvornig eigi að forðast slíka hagsmunaárekstra.

**Fimmtán stjórnarmenn á tveimur árum**

					febrúar 2015
					mars 2015
					ágúst 2015
					nóvember 2015
					apríl 2016
					nóvember 2016
					mars 2017

**Langvarandi óánægja**

Þrátt fyrir að það sé ekki yfirlýst markmið nýrrar stjórnar að „kollvarpa og gjörbreyta því starfi sem unnið er innan“ VÍS, eins og segir í bréfi Svanhildar, þá er það er ekkert launungarmál að helstu einkafjárfestar félagsins – og einnig Stefni – hafa verið mjög gagnrýnir á að stjórnendum hafi ekki tekist að rétta við dræma afkomu í samanburði við TM og Sjóvá. „Það hefur því miður verið of mikið um breytingar á stjórn VÍS undanfarin ár. Stjórnarmenn hafa komið og farið og því miður hefur niðurstaða viðkomandi allt of oft verið sú að stjórnarmönnum finnst þeir ekki hafa komið í gegn breytingum sem voru nauðsynlegar til að bæta árangur félagsins. Þessu vil ég breyta,“ segir í bréfinu.

Óánægja á meðal hluthafa VÍS er ekki ný af nálinni. Hún náði líkast til hámarki þegar stjórn VÍS tók ákvörðun í mars 2016 um að lækka boðaða arðgreiðslu til hluthafa, sem var ekki sist hugsuð til þess að ná fram hagkvæmari fjármagnsskipan, úr 5 milljörðum í ríflega 2 milljarða eftir mikla gagnrýni sem kom upp í samfélaginu vegna fyrirhugaðra arðgreiðslna tryggingafélaganna þriggja. Þetta mæltist afar illa fyrir hjá stærstu einkafjárfestum félagsins enda höfðu sumir þeirra, meðal annars félagið Óskabein, fjármagn að kaup sín í VÍS á sínum tíma að stærstum hluta með bankaláni. Þeir höfðu því mikla hagsmuni af því að tryggingafyrirtækið myndi fara að skila bættri afkomu svo arðgreiðslur gætu dugað til að standa straum af fjármagnskostnaði hluthafa vegna kaupanna.

Sú ákvörðun stjórnar VÍS var ekki hvað sist tekin eftir að sumir af stærstu lífeyrissjóðunum í hluthafahópnum höfðu farið fram á það við tiltekna stjórnarmenn að falla frá fyrri arðgreiðslutillögu. Í kjölfarið hefur verið afar „þung undiralda“ á meðal einkafjárfesta félagsins, eins og einn viðmælandi Markaðarins orðar það, að ná fram breytingum þannig að lífeyrissjóðirnir hefðu ekki tögl og hagldir í stjórn félagsins. Einu ári síðar hefur það markmið tekist og einkafjárfestarnir eru sestir við stýrið.

**Til sölu: Hótel fasteign í miðborginni**

Til sölu ný 24 herbergja hótel fasteign á mótum Rauðarárstígs og Háteigsvegjar. Hótelid er hið glæsilegasta, en húsið var allt tekið í gegn árið 2016 og því fylgja 17 bílastæði. Langur leigusamningur er við öflugan og traustan rekstraraðila. Í öllum herbergjum er að finna ísskáp, ofn, eldavél, örbylgjuofn, uppvottavél, og fallegar eldhúsinnréttingar með granít borðplötum. Herbergin eru með sér baðherbergi. Innréttingar og aðbúnaður er eins og best verður á kosið.



Frekari upplýsingar veitir: Guðni Halldórsson, gudni@kontakt.is  
Viðskiptatækifæri á [www.kontakt.is](http://www.kontakt.is)

**KONTAKT**

Fyrirtækjaraðgjöf  
Suðurlandsbraut 30 • Sími: 414 1200



# Gamla Nintendo NES langvinsælust

Par í Kópavogi stofnaði vefverslunina Retrólíf þar sem það selur gamlar leikjatölvur og tölvuleiki. Byrjaði sem áhugamál fyrir rúmum áratug en selja nú Nintendo, Sega Mega Drive og PlayStation. „Margir vilja finna aftur æskuárin í gegnum gamla tölvuleiki.“

„Þetta er fjölskyldufyrirtæki ef svo má segja en við konan mín stöndum að þessu,“ segir Kristinn Ólafur Smáráson, eigandi vefverslunnar Retrólíf, sem selur gamlar leikjatölvur og tölvuleiki ásamt unnustu sinni Heiðrúnu Matthildi Atladóttur.

Vefverslunin var opnuð í nóvember í fyrra en þar selja þau Kristinn og Heiðrúna notaðar tölvur á borð við Nintendo NES, Sega Mega Drive

og PlayStation. Þar má einnig finna sjaldgæfa tölvuleiki sem ekki hafa verið seldir hér á landi í um 30 ár, eða jafnvel aldrei, og aukahluti eins og fjarstýringar og minniskubba.

„Ég hef verið að væflast í þessum klassísku tölvum síðasta áratuginn eða svo og safnað þeim og gömlum leikjum í langan tíma. Á endanum var ég kominn með gott safn af alls konar dóti og maður var farinn að fá fyrirspurnir á Facebook, Blandi og fleiri stöðum. Mig langaði því að prufa að opna litla vefverslun með þessar vörur og lét verða af því. Þetta fékk strax talsverða athygli og ég fæ mikið af fyrirspurnum um hina ýmsu leiki og tölvur og þá reynir maður að hlaupa til og reidda,“ segir Kristinn.

Nintendo NES sló í gegn á níunda áratug síðustu aldar og hana mátti finna á mörgum íslenskum heimilum. Tölvun og leikir hennar eru að sögn Kristins vinsælustu vörurnar hjá Retrólífi en einnig er talsverð eftirspurn eftir leikjatölvu sem kom út um fimmtán árum síðar.



Kristinn Ólafur Smáráson stofnaði Retrólíf.is eftir að hann hafði safnað tölvuleikjum í meira en áratug. FRÉTTABLAÐID/ERNIR

„Það kom mér mjög á óvart hversu vinsæl PlayStation 2 er og leikir henni tengdir. Það er augljóslega eitthvert „költ-following“ í kringum hana hér á landi,“ segir Kristinn.

Er mikil eftirspurn eftir þessum vörum? „Ég segi nú ekki að það sé talsverð eftirspurn en þetta er sérstakur markaður og það er alltaf einhver sala. Ég er ekki á kafi í vinnu yfir þessu en það er vissulega áhugi og margir sem vilja finna aftur æskuárin í gegnum gamla tölvuleiki,“ segir Kristinn og bætir við að hann

sé í fullu starfi hjá tæknifyrirtækinu GoMobile.

Kaupirðu tölvurnar og leikina hér heima eða á netinu? „Ég geri hvort tveggja. Ég er búinn að vera á spjallborðum um alls konar tölvur og farinn að þekkja fólk með sama áhugamál um allan heim; í Japan, Þýskalandi, Skandinavíu og Ástralíu. Ef fólk vantar eitthvað mjög sérstakt get ég alltaf leitað til vissra aðila en maður reynir að halda innkaupunum þannig ef það er hægt.“

haraldur@frettabladid.is

Ég hef verið að væflast í þessum klassísku tölvum síðasta áratuginn eða svo og safnað þeim og gömlum leikjum í langan tíma.

Kristinn Ólafur Smáráson

**Sjónvarpsdreifikerfi**  
fyrir hótél, gistiheimili og skip.

**ÖREIND** – Tengir þig við framtíðina!

Auðbrekku 3 • Kópavogur • s. 564 1660  
oreind@oreind.is • www.oreind.is

sart SAMTÖK RAÐVERKTAKA

**Við vinnum að sölu á eftirtöldum fyrirtækjum:**

- Iðnfyrirtæki á Reykjavíkursvæðinu sem þjónustar nokkur stærstu fyrirtæki landsins, smíða úr áli, stáli og sinna sérhæfðum viðhaldsverkefnum.
- Veitingaþjónusta hjá Golfklúbbi Reykjavíkur.
- Sérhæft matvinnslufyrirtæki á höfuðborgarsvæðinu. Framleiðsla matvæla í háum gæðaflokki. Góður hagnaður.
- Verslun með alþjóðlegt vörumerki, fatnaður fyrir konur og karla. Mjög góður hagnaður.
- Topp veitingastaðir í 101 Reykjavík og víðar.
- Kaffihús í 101, mjög arðbær rekstur.
- Heildverslun með sælgæti.
- Sérhæfð bílaleiga.
- Sérverslun í austurbæ Reykjavíkur

**INVESTIS**

Lækjargötu 2, 2. hæð | Sími 546 1100 | investis@investis.is

## Hjólaði um 5.000 kílómetra í fyrra

### Svipmynd

Árni Stefánsson

Árni Stefánsson, forstjóri Húsasmiðjunnar, er 43 ára viðskiptafræðingur með MBA frá Háskólanum í Reykjavík. Hann var áður framkvæmdastjóri Bílanausts, framkvæmdastjóri vöru- og rekstrarsviðs N1 og forstöðumaður markaðs- og rekstrardeildar fyrirtækjasviðs Ólíufélagsins Esso. Að auki er hann nýskipaður í stjórn Lifeyrissjóðs verzlunarmanna, er í stjórn Samtaka verslunar og þjónustu (SVÞ) og situr hér fyrir svörum í Svipmynd Markaðarins.

Hvað hefur komið þér mest á óvart það sem af er ári? Það hefur komið mér á óvart að Donald Trump láti enn eins og hann sé að stýra raunveruleikabætti þar sem stöðugt þarf að koma með bombur til að halda áhorfstöllum uppi. Hér heima hefur veðurbliðan í janúar og febrúar komið mér nokkuð á óvart ásamt því að Seðlabankinn hafi enn ekki lækkað vexti.

Hvaða app notarðu mest? Ég nota Strava og Spotify líklega mest. Svo kíkir maður öðru hvoru á Facebook eins og Íslendingi sæmir.

Hvað gerir þú í frístundum þínum? Um daginn fór ég annað árið í röð í Vasaloppet sem er 90 kílómetra skíðaganga og mikil upplifun. Hjólaðella er líklega aðaláhugamálið og nokkuð tímabær. Við fjölskyldan erum dugleg að fara á skíði eftir vinnu og um helgar. Við ferðudumst töluvert innanlands þegar strákarnir okkar voru yngri og nú gefast fleiri tækifæri til að fara til útlanda í fríum. Þá er gaman að komast öðru hvoru í stangveiði á sumrin. Ég er líka mikill græjukall og hef gaman af því að stúdera alls kyns „nauðsynlegan“ nútímaóþarfa í frístundum.

Hvernig heldur þú þér í formi? Hjólreiðar og gönguskiði eru fin leið til þess. Um helgina hjólaði ég



Árni Stefánsson, forstjóri Húsasmiðjunnar. FRÉTTABLAÐID/EYÞÓR

70 kílómetra úti í rokinu og sunnudagsmorguninn byrjaði snemma á 60 kílómetra inniæfingu á smarttrainer. Í fyrra hjólaði ég rúmlega 5.000 km sem er fin brennsla, sérstaklega þar sem ég er 193 cm á hæð og lítið fyrir það að fara hægt. Svo spila ég badminton og fer nokkuð reglulega í ræktina.

Hvernig tónlist hlustar þú á? Coldplay er í sérstöku uppáhaldi hjá mér og Nýdönsk er í hávegum höfð á heimilinu. Á hjólatrainernum vil ég

helst hafa hraðan takt og á þeim laga-listum er alls kyns konfekt frá ekki minni spámönnum en David Guetta, Muse, Pitbull, Flo Rida og Rihönnu.

Ertu í þínu draumastarfi? Ég er í krefjandi starfi sem kallar á mikið frumkvæði og býður upp á fjölda spennandi verkefna. Ég vinn með frábæru samstarfsfólki og á þess kost að vera töluvert á ferðinni sem er frábært. Þá er starfið vel launað sem er auðvitað viðbótarkostur. Líklega er þetta draumastarf.





Ný A3 prentaralína frá HP

# Slakaðu á

## Láttu okkur sjá um prentreksturinn

HP PageWide Pro

### Prentrekstrarlausnir fyrir bæði stór og smá fyrirtæki

Opin kerfi getur séð um allan rekstur prentumhverfisins sem inniheldur m.a. HP PageWide Pro prentara, rekstrarvöru og alla þjónustu ásamt vöktun sem tryggir að pappír og blek er sent þegar lágmarksstöðu er náð. Fyrir þessa þjónustu og alla rekstrarvöru er greitt fast blaðsíðuverð\* á samningstímanum.

### Ný PageWide prenttækni frá HP tryggir:

- Hraðvirkari útprentun, allt að 70 bls. á mínútu.
- Ódýrari rekstur, minni bilanatíðni.
- Öruggeri prentun með HP JetAdvantage.
- Umhverfsvænni prentun með betri nýtingu.
- Auðveldari áætlunargerð og kostnaðareftirlit.

Allar nánari upplýsingar á [www.ok.is/prentrekstur](http://www.ok.is/prentrekstur)

\*Blaðsíðuverð fer eftir samsetningu samnings og tekur breytingum eftir lengd samnings og hvaða búnað hann inniheldur.



Opin Kerfi  
- allt er mögulegt

Opin Kerfi // Höfðabakka 9 // 110 Reykjavík // 570 1000 // ok.is

## Skotsilfur



## Óvissa hjá NSA

**Huld Magnúsdóttir** var í síðustu viku valin hæfust úr hópi 57 umsækjenda um starf framkvæmdastjóra Nýsköpunarsjóðs atvinnulífsins (NSA). Hún tekur við af Helgu Valfells sem sagði upp í desember í fyrra ásamt tveimur öðrum starfsmönnum NSA og stofnuðu þær þrjár sjóðinn Crowberry Capital. Samkvæmt heimildum Markaðarins er útlit fyrir enn frekari breytingar á starfsmannahópi NSA sem taldi ekki nema sex manns áður en starfsmennirnir þrír sögðu upp. Ástæðuna megi rekja til óánægju með þá óvissu sem hafi fylgt mannbreytingunum öllum.



## Bitlingum útbýtt

Ólafur Þór Ólafsson, forseti bæjarstjórnar Sandgerðis og varaþingmaður Samfylkingarinnar, og Margrét Guðmundsdóttir, stjórnarformaður N1, voru kjörin ný inn í fimm manna stjórn ríkisfyrirtækisins Isavia á aðalfundi þess 23. mars. **Helga Sigrún Harðardóttir**, framkvæmdastjóri þingflokks Bjartrar framtiðar, þáði þá einnig bitling fyrir sín störf fyrir flokkinn þegar hún tók sæti Theódóru Þorsteinsdóttur, þingmanns Bjartrar framtiðar. Þá voru þær Heiða Kristín Helgadóttir, einn af stofnendum Bjartrar framtiðar, sem lýsti yfir stuðningi við Viðreisn fyrir kosningarnar í haust, kjörin í varastjórn ásamt Margréti Kristínu Helgadóttur, frambjóðanda Bjartrar framtiðar í Norðausturkjördæmi. Ingvaldur Sæmundsdóttir, fyrrverandi aðstoðarkona Sigurðar Inga í Framsókn, var einnig kjörin í varastjórn.



## Unnur Gunnars segir pass

Athygli hefur vakið hversu lítið hefur sést til **Unnar Gunnarsdóttur**, forstjóra Fjármálaeftirlitsins (FME), síðan fregnir bárust af kaupum þriggja vogunarsjóða og Goldman Sachs í Arion banka. Er þar um að ræða eitt umdeildasta málið sem komið hefur inn á borð FME frá hrúni. Fulltrúar stofnunarinnar mættu fyrir efnahags- og viðskiptanefnd Alþingis í síðasta mánuði til að ræða söluna. Unnur var þá fjárfri góðu gagni og sendi Jón Þór Sturluson, aðstoðarforstjóra FME, í sinn stað á fundinn.



## Stórt flugskýli undir nýliðana



Um 1.600 nýir starfsmenn Japan Airlines sjást hér hneigja sig þegar ædstu stjórnendur fyrirtækisins gengu inn í stórt flugskýli á Haneda-flugvelli í Tókýó á mánudag. Stjórnendurnir voru þangað komnir til að hitta nýliðana á fyrsta degi nýs reikningsárs Japana. FRÉTTABLAÐIÐ/ÉPA

## Það væri hræðileg hugmynd að festa krónuna við evru



**Lars Christensen**  
alþjóðahagfræðingur

Í viðtali við Financial Times um helgina gaf Benedikt Jóhannesson fjármálaráðherra í skyn að það gæti verið góð hugmynd að festa krónuna við evru. Það er ekkert leyndarmál að ég er ekki aðdáandi fastgengis og ég tel sannarlega að það væri misráðið að festa gengi íslensku krónunnar við evruna. Árið 2015 talaði ég á ráðstefnu í Reykjavík um stjórnun peningamála á Íslandi eftir afnám gjaldreyrishafta. Í ræðu minni lagði ég fram nokkra kosti fyrir Ísland og

ég hef einnig, í nokkrum greinum í þessu blaði, rætt um hugsanlega valkosti aðra en núverandi stjórnun.

## Eðlislægur óstöðugleiki

Hver eru svo réttu viðmiðin til að velja fyrirkomulag peningamála? Í fyrsta lagi tel ég að stjórnun peningamála ætti að vera „hlutlaus“ að því leyti að hún ætti ekki að skekkja nýtingu gæða í hagkerfinu. Í öðru lagi ætti stjórnun peningamála að vera þannig að fjárfestar, neytendur og stjórnvöld skilji hana, auk þess að vera fyrirsjáanleg og gegnsæ. Í þriðja lagi ætti hún að byggjast á reglum frekar en að hún sé valkvæð þannig að hún sé laus við afskipti hagsmunahópa og stjórnmalanna.

Fastgengisstefna getur uppfyllt annað og þriðja viðmiðið – alveg eins og núverandi fyrirkomulag gæti gert. Það er hins vegar mjög ólíklegt að fastgengi – sérstaklega ef krónan er fest við evruna – myndi skapa meiri almennan stöðugleika en núverandi fyrirkomulag.

Aðalástæðan fyrir óstöðugleik-

Ísland hefði endað eins og Grikkland ef gengið hefði ekki verið sveigjanlegt.

anum í íslensku efnahagslífi er samspil þriggja þátta. Í fyrsta lagi verður íslenska hagkerfið eðli málsins samkvæmt fyrir mörgum hnykkjum – breytingum á fiskverði, orku- og álverði, og breytingum á fjölda ferðamanna. Í öðru lagi veldur húsnæðislánakerfið sjálft óstöðugleika þar sem afborganir eru tengdar verðbólgu. Í þriðja lagi er það sjálf stjórnun peningamála.

Það er lítið hægt að gera við „náttúrulegu hnykkjunum“. Fiskverð er óstöðugt, þannig er það bara. Og það sama á við um orku- og álverð. En við gætum gert eitthvað út af húsnæðislánakerfinu og hér hef ég lengi haldið því fram að það ætti að breyta því þannig að afborganir

lána væru tengdar hækkun nafnlauna í stað verðbólgu.

## Ekki festa við evru

Varðandi stjórn peningamála þá held ég að margir Íslendingar rugli oft saman áhrifum „náttúrulegra hnykkja“ og hnykkja vegna gengisbreytinga. Það góða við fljótandi gengi er að gengið dempar hnykkina í hagkerfinu og dregur þannig úr áhrifum þeirra á hagkerfið.

Ef Ísland hefði verið með fastgengi 2008 hefði uppsveiflan verið stærrí en kreppan hefði orðið mun dýpri. Ísland hefði endað eins og Grikkland ef gengið hefði ekki verið sveigjanlegt.

Og að lokum: Gagnstætt því sem Benedikt Jóhannesson heldur fram þá er það þannig að ef festa gengi krónunnar ætti ekki að festa hana við evru heldur við gjaldmiðil – eða myntkórfa – sem verður gjarnan fyrir sömu útlutningshnykkjum og Ísland. Bestu kostirnir hérna væru aðrir „auðindagjaldmiðlar“ eins og kanadíski dollarinn, norska krónan eða nýsjalenski dollarinn.

## Sófasérfræðingar og gráðugir úlfar



## Hin hliðin

**Eva Magnúsdóttir**, framkvæmdastjóri hjá Podium og FANTOMA, og FKA-félagsskona

Blandaður kór ferðamennskunnar syngur sama lagið í ár eins og undanfarin ár – ferðamanna-það-er-ekki-verið-að-gera-neitt-sónótuna. Sófasérfræðingar ræða ferðamálin á kaffistofunum og þrennt hefur borið hæst í umræðunni: ríkið gerir

ekki neitt, ferðamenn eru kjánar sem fara sér að vöða og þeir eru alltof margir. Það má þó ekki gleymast að ferðaþjónustan hefur verið skipulögð frá grunni á afar stuttum tíma og milljörðum verið varið til uppbyggingar. Nýleg staða sem bendir til að virðisaukaskattsþrep ferðaþjónustunnar verði hækkad tekur þó alla orkuna núna.

Í hringiðu hinnar neikvæðu umræðu hefur frumkvæði og hugmyndaaugi okkar Íslendinga blómstrað og upp hafa sprottið fyrirtæki sem skipuleggja ævin-

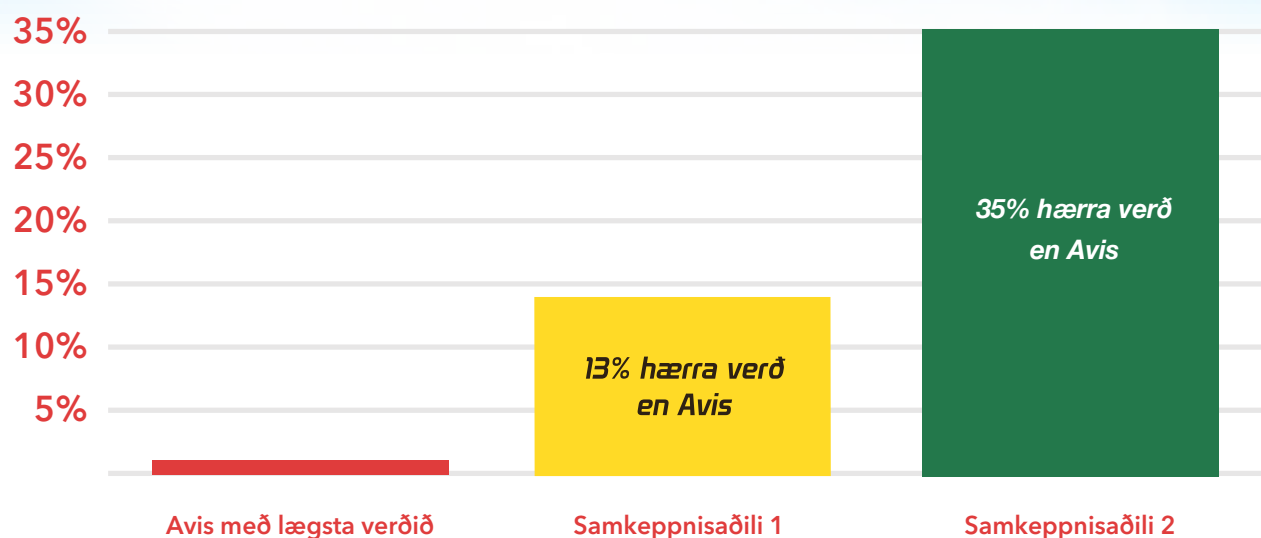
týralandið okkar með ferðum, afþreyingu og öllu því sem getur glatt ferðalanga sem rata hingað á hjara veraldar. Áhrifanna gætir víða. Brothættar byggðir blómstra, leikskólar halda stöð og vinna er næg fyrir þá sem vilja vinna. Í fréttaflutningi undanfarinna ára er þó ekki að finna margar fréttir um hin jákvæðu áhrif; hestabúgarða, nýja spennandi gististaði, hvalaskoðun með rafbátum, lifrænan mat, fé á fjalli, lax og silung úr vötnum.

Um 70% Íslendinga telja ferðamenn of marga en til upprifjunar þá

er Ísland um 103.000 km<sup>2</sup> að stærð, önnur stærsta eyja í Evrópu á eftir Bretlandi. Við erum bara í kringum 350 þúsund – að það sé ekki nóg pláss fyrir okkur öll er svoltið fjarstæðukennt. Peningar ferðamanna hafa góð áhrif á þjóðarþúið en ef viðhorf og verðlag heldur áfram sem horfir munu ferðamennirnir halda á önnur mið á meðan við rifumst um það hvort þeir eru of fáir eða of margir. Dæmi um græðgi er djúpur sem nú heita lundaegg og kosta 930 krónur á meðan venjulegur djúpur kostar um 300 krónur annars staðar.

Í landi tækifæranna þurfum við að halda áfram að koma innra skipulagi í gott horf með sjálfbærni að leiðarljósi þannig að upplifun gesta verði jákvæð og þeir komi aftur. Gæði og verðlag þurfa að halda í hendur því margföldunaráhrif jákvæðra gesta á ímynd Íslands skila sér margfalt til baka. Með hækkandi sól mæta ferðamennirnir okkur; horfum á jákvæðu áhrifin sem þeir hafa haft á þjóðarþúið – nýtum tækifærin en nýtum þau til góðs en ekki til græðgi.

# AVIS með hagstæðustu kjörin af öllum bílaleigum í útboði Ríkiskaupa



Sama þjónusta – eins bílar – miklu betra verð

VIÐ  
GERUM  
BETUR

Avis býður opinberum fyrirtækjum **hagstæðustu kjörin** af bílaleigubjónustu og átti **lágsta tilboðið** af öllum þeim bílaleigum sem tóku þátt í útboði Ríkiskaupa.

Við erum stolt af því að geta boðið okkar viðskiptavinum góð kjör og framúrskarandi þjónustu. Kynntu þér málið á [avis.is](http://avis.is).

## Stjórnar- maðurinn



@stjornarmadur

## Kunnugleg meðul

**Krónan gamla** er nú með allra sterkasta móti og raunar kannski ekki teikn um annað en hún haldi áfram að styrkjast til skamms tíma. Á Íslandi ríkir meiri hagvöxtur en í flestum ef ekki öllum samanburðarlöndum, skuldsetning ríkissjóðs er lítil og fer minnkandi og ferðamenn halda áfram að streyma til landsins.

**Seðlabankinn** hefur staðið í miklum og fordæmalausum gjaldeyriskaupum til að stemma stigu við styrkingu krónunnar. Ríkisstjórnin hefur heldur ekki látið sitt eftir liggja: fjármagnshöft hafa verið afnumin og auknar álögur boðaðar á ferðamannaíðnaðinn. Fjármálaráðherra hefur meira að segja látið hafa eftir sér að lífeyrissjóðunum verði gert að fjárfesta erlendis í auknum mæli með hreinu valdboði. Allt hefur hins vegar komið fyrir ekki.

**Á meðan** heyrir gamalkunnugt harmakvein frá útgerðinni. HB Grandi hótar að hætta framleiðslu á Akranesi og bæjarstjórnin telur að lausnin sé að Reykvikingar og aðrir eigendur Faxaflóahafna niðurgreiði starfsemina. Framkvæmdastjóri hagsmunasamtaka útgerðarinnar telur að svo geti farið að útgerðirnar neyðist til að flytja vinnsluna úr landi – þótt svo virðist raunar sem lög girði fyrir slíkar hrökeringar.

**Útgerðin** hefur þó sem fyrr ekki yfirsýn til að benda á hið raunverulega vandamál – gjaldmiðilinn. Krónan hefur svo lengi sem elstu menn muna sveiflast ótæpilega og gert það allt að því ómögulegt að gera áætlanir til lengri tíma. Útgerðin hefur alltaf tekið ávinninginn sem fylgir veikri krónu og stungið honum í vasann, þegar krónan styrkist hefur svo verið treyst á að vinveitt stjórnvöld felli gengið.

**Fjármálaráðherra** má hins vegar eiga það, ólíkt frænda sínum í forsætisráðuneytinu, að hann lokar ekki augunum fyrir þeim ókostum sem fylgja krónunni. Hann hefur á síðustu dögum mælt fyrir því að Íslendingar taki upp annan gjaldmiðil, t.d. evru eða sterlingspund. Hugmyndir flokks hans, Viðreisnar, um myntráð eru sömuleiðis góðra gjalda verðar.

**Sterk króna** hefur það einfaldlega í för með sér að erfitt verður fyrir íslenska framleiðslu að standast alþjóðlega samkeppni. Til þess verður hún of dýr. Varanlega sterk króna gæti þýtt að eðlilegt skref væri að flytja framleiðslu úr landi.

**Réttast væri** fyrir sjávarútveginn að taka fjármálaráðherra til fyrirmyndar og horfa til varanlegra lausna á gjaldmiðilsklípu okkar Íslendinga, frekar en að hengja sig á gamaldags skammtímalausnir sem að endingu kosta almenning í landinu bæði lífskjör og beinhart skattfé.

## Sigurður Óli til Stefnis



Sigurður Óli Hákónarson, sem hefur starfað í fyrirtækjaráðgjöf Íslandsbanka undanfarnin ár, hefur sagt upp störfum hjá bankanum og ráðið sig til sjóðastýringar-

fyrirtækisins Stefnis, dótturfélags Arion banka, samkvæmt upplýsingum Markaðarins.

Sigurður Óli hefur starfað á fjármálamarkaði um langt árabil og var meðal annars framkvæmdastjóri Landsvaka, dótturfélags Landsbanka Íslands, á árunum 2004 til 2004. Þar áður starfaði hann sem framkvæmdastjóri Fjárfestingasjóðs Búnaðarbankans. – hae

4.4.2017



Ég er einfaldlega að koma inn í öflugan eigendahóp, þetta er ákveðin endurnýjun.

Eyþór Arnalds, fjárfestir og nýr hluthafi í útgáfufélagi Morgunblaðsins.

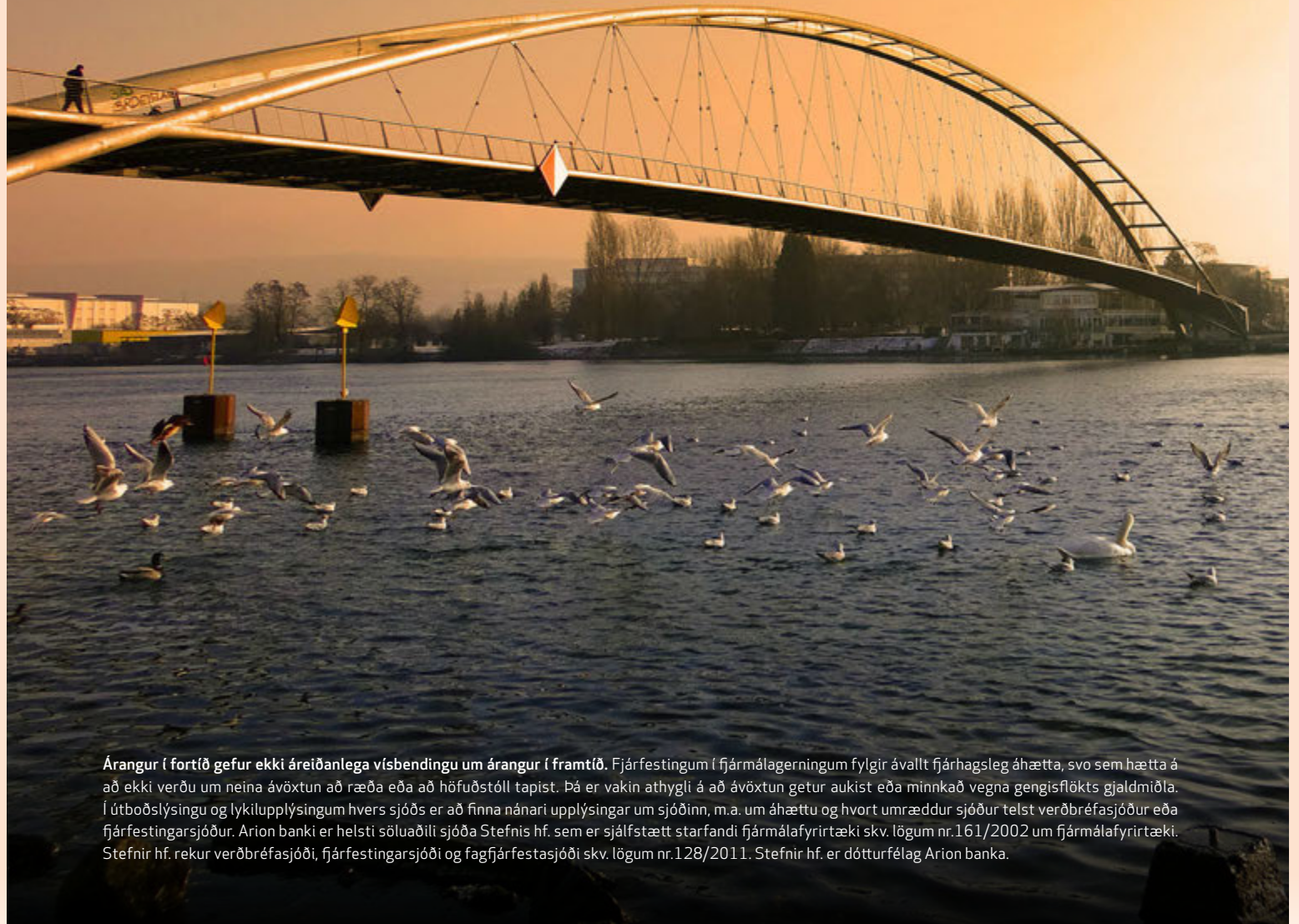


## Reynsla á erlendum mörkuðum

Stefnir hefur stýrt erlendum verðbréfasjóðum samfelt í um tvo áratugi.

Kynntu þér úrval sjóða Stefnis á  
[www.arionbanki.is/erlendirsjodir](http://www.arionbanki.is/erlendirsjodir)

 Arion banki  
– fyrir framtíðina



Árangur í fortíð gefur ekki áreiðanlega vísbendingu um árangur í framtíð. Fjárfestingum í fjármálagerningum fylgir ávallt fjárhagsleg áhætta, svo sem hætta á að ekki verðu um neina ávöxtun að ræða eða að höfuðstóll tapist. Þá er vakin athygli á að ávöxtun getur aukist eða minnkað vegna gengisflöktis gjaldmiðla. Í útböðslýsingum og lykluupplýsingum hvers sjóðs er að finna nánari upplýsingar um sjóðinn, m.a. um áhættu og hvort umræddur sjóður telst verðbréfasjóður eða fjárfestingarsjóður. Arion banki er helsti söluaðili sjóða Stefnis hf. sem er sjálfstætt starfandi fjármálafyrirtæki skv. lögum nr.161/2002 um fjármálafyrirtæki. Stefnir hf. rekur verðbréfasjóði, fjárfestingarsjóði og fagfjárfestingarsjóði skv. lögum nr.128/2011. Stefnir hf. er dótturfélag Arion banka.