


MARKAÐURINN

Miðvikudagur 3. maí 2017

17. tölublað | 11. árgangur

FYLGIRIT FRÉTTABLAÐSINS UM VIÐSKIPTI OG FJÁRMÁL




ROLEX
OYSTER PERPETUAL
DAY-DATE 40




MICHELSEN
ÚRSMÍÐIR
Laugavegur 15 - 101 Reykjavík
511 1900 - www.michelsen.is

Bréf Heimavalla hækkuðu um 40 prósent á einu ári



Markaðsvirði Heimavalla nemur nú 16,2 milljörðum. Stærsta leigufélag landsins mun hefja formlegt skráningarferli sitt í Kauphöll Íslands um miðjan maí. Hægt á stækkun félagsins fram að skráningu. » 4

MYND/HEIMAVELLIR



» **2**
Sjóður Gamma býður íbúðalán
Lánasjóðurinn Framtíðin hefur fengið leyfi FME til að bjóða fasteignalán. Lánar frá einni og upp í átta milljónir króna. Vextir ráðast af því hversu mikið eigið fé er lagt fram.

» **2**
Borga skatta á Íslandi
Þrjú erlending stjórnarmenn Glitnis, sem munu fá samtals um 1.800 milljónir í bónus, þurfa að borga tekjuskatt af þeim greiðslum á Íslandi. Fimm íslenskir starfsmenn eru hluti af bónuskerfinu.

» **8**
Omfmetin áhrif
„Þótt verslun Costco yrði á pari við allra söluhæstu verslanir félagsins yrði markaðshlutdeildin einungis um 2,5% í smá-sölu hér á landi.“

SJÓNMAELINGAR ERU OKKAR FAG

Tímarpantanir:

Optical Studio í Leifsstöð, 4250500
Optical Studio í Smáralind, 5288500
Optical Studio í Keflavík, 4213811

Optical Studio
SMÁRALIND • LEIFSTÖÐ • KEFLAVÍK


KEFLAVÍKUR

Greiða skatta á Íslandi af milljarða bónusum

Þrjú erlendir stjórnarmenn Glitnis HoldCo, eignarhaldsfélags sem var stofnað á grunni eigna slita-bús Glitnis banka í kjölfar nauðsamtninga í árslok 2015, munu allir þurfa að greiða tekjuskatt á Íslandi af um 1.800 milljóna króna bónusgreiðslum sem er áætlað að þeir fái samanlagt í sinn hlut. Þetta kemur fram í fundargerð aðalfundar Glitnis sem var haldin 26. apríl síðastliðinn og Markaðurinn hefur undir höndum.

Þá segir einnig í fundargerðinni, í tengslum við skriflegt svar við fyrirspurn sem var lögð fyrir stjórnina í aðdraganda aðalfundar, að auk erlendu stjórnarmannanna séu fimm íslenskir starfsmenn hluti af hinu umfangsmikla bónuskerfi Glitnis sem var samþykkt á aðalfundi félagsins í mars í fyrra. Glitnir hyggst greiða þessum hópi starfsmanna – samtals átta manns – um 23 milljónir evra, jafnvirði um 2,7 milljarða króna, í bónusa, eins og upplýst var um í Markaðnum í síðustu viku.

Bróðurparturinn af þeirri fjárhæð, eða um 74 prósent, rennur í skaut stjórnarmanna Glitnis og munu greiðslur og launategd gjöld félagsins að óbreyttu nema um tveimur milljörðum vegna bónusa til þeirra. Fram kemur í fundargerðinni að launategd gjöld nemi um tíu prósentum af þeirri heildarfjárhæð sem hefur verið bókfærð í ársreikningi vegna áætlaðra bónusgreiðslna. Stjórn-

600

milljónir fá erlendir stjórnarmenn Glitnis að meðaltali á mann í bónus.



Ingólfur Hauksson er forstjóri Glitnis.

armennirnir geta því vænst þess að fá að meðaltali á mann um 600 milljónir og skattgreiðslur til ríkisins vegna þeirra bónusa munu nema hundruðum milljóna.

Afgangurinn af bónuspotti Glitnis fer sem fyrr segir til fimm íslenskra starfsmanna félagsins en að frádregnum launategdum gjöldum munu þær greiðslur nema samtals um 630 milljónum. Íslenskir stjórnendur Glitnis sem munu þar fá hlutfallslega mest í sinn hlut eru Ingólfur Hauksson, forstjóri félagsins, Snorri Arnar Viðarsson, forstöðumaður eignastýringar, og Ragnar Björgvinsón aðallögfræðingur. Bónusar til íslenskra starfsmanna eru skattlagðir eins og launatekjur og þurfa þeir því að greiða 46,24 prósent tekjuskatt af þeim greiðslum. – hae



MARKAÐURINN

ÚTGÁFUFLAG 365 miðlar ehf., Skaftahlíð 24, 105 Reykjavík, sími 512 5000

Netfang ritstjorn@markadurinn.is | Sími 512 5000 | Fax 512 5301

Ritstjóri Hörður Egiðsson hordur@frettabladid.is

Abyrgðarmaður Kristín Þorsteinsdóttir

Netfang auglýsingadeildar auglysingar@markadurinn.is Veffang visir.is

Sjónvarpsdreifikerfi
fyrir hótél, gistiheimili og skip.

ÖREIND – Tengir þig við framtíðina!

Auðbrekku 3 • Kópavogur • s. 564 1660
oreind@oreind.is • www.oreind.is

sart SAMTÖK RÁFVERKTAKA



Framtíðin hyggst veita viðbótarlán á bilinu ein til átta milljónir króna. FRÉTTABLAÐIÐ/ANTON BRINK

Framtíðin fær leyfi FME fyrir fasteignalánnum

Sjóður í stýringu hjá Gamma hefur fengið leyfi FME til að bjóða viðbótarlán vegna íbúðakaupa. Ætlar að bjóða verðtryggða vexti sem ráðast af því eigin fé sem lántakendur leggja til. Lánar frá einni og upp í átta milljónir króna.

Lánasjóðurinn Framtíðin, sem er fjármagnaður í gegnum skulda-bréfasjóði í stýringu hjá fjármála-fyrirtækinu Gamma, hefur fengið leyfi Fjármálaeftirlitsins (FME) til að bjóða fasteignalán. Sjóðurinn hefur boðið námslán síðustu tvö ár og bætast nú við viðbótarlán vegna íbúðakaupa með verðtryggðum vöxtum sem ráðast af því hversu mikið eigið fé lántakandinn leggur til.

„Við fengum skráningu sem lánveitandi hjá FME þann 1. apríl eða sama dag og ný lög um fasteignalán til neytenda tóku gildi. Henni fylgir akveðin upplýsingaskýrsla og við þurfum að senda FME skýrslur mánaðarlega. Á heimasíðu okkar verður reiknivél þar sem hægt verður að slá inn ýmsar forsendur og sjá hvaða vextir eru í boði. Þeir ráðast af markaðskjörum og geta verið breytilegir,“ segir Hrólfur



Hrólfur Andri Tómasson, framkvæmdastjóri Framtíðarinnar

Andri Tómasson, framkvæmdastjóri Framtíðarinnar.

Fyrirtækið ætlar að bjóða „sérstíðna vexti“ sem lækka eftir því hversu mikið eigið fé er lagt fram í hlutfalli við verð fasteignar. Um er að ræða viðbótarlán, til að hámarki 25 ára á öðrum eða þriðja veðrétti, frá einni og upp í átta milljónir króna. Ekki verður lánað fyrir kaupum á eignum sem kosta meira en 55 milljónir.

Hrólfur segir lánin koma til með að henta þeim sem eiga ekki fyrir

útborgun í íbúð. Aðspurður svarar hann að þau muni einungis gera lántakendum kleift að skuldsetja sig um sem nemur 90 prósentum af verði fasteigna. Fyrirtækið muni bjóða samkeppnishæfa vexti en markmið laganna sem Hrólfur vísar til er jafnframt að stuðla að ábyrgum lánveitingum og sporna við óhóflegri skuldsetningu neytenda.

„Og við munum fara sérstaklega yfir verð í kaupsamningi til að fullvissa okkur um að um markaðsverð sé að ræða. Við erum nýr aðili á fjármálamarkaði og erum alfarið á netinu. Við sjáum mikil tækifæri fram undan en það eru búnar að vera miklar breytingar á þessum markaði undanfarið og verða enn þá meiri á næstu misserum. Það er enginn annar að bjóða eingöngu þessi viðbótarlán eins og stendur og það er okkar nálgun að bjóða eitthvað nýtt.“ – hg

Keiluhöllin græddi 58 milljónir króna

Keiluhöllin í Egilshöll var rekin með 58 milljóna króna hagnaði í fyrra. Afkoman var jákvæð um 1,2 milljónir árið 2015 og því um 57 milljóna viðsnúning að ræða milli ára.

Þetta kemur fram í nýjum ársreikningi Gleðipinna ehf. sem er rekstrarfélag Keiluhallarinnar. Samkvæmt honum námu rekstrar-tekjur félagsins 614 milljónum í fyrra samanborið við 274 milljónir árið áður. Leiga á keilubrautum nam 213 milljónum, jókst um 76 milljónir milli ára, en veitingasalan velti 400 milljónum. Í þeim hluta nam aukningin á milli ára 267 milljónum en eigendur Gleðipinna opnuðu veitingastaðinn Shake & Pizza haustið 2015 í Egilshöll og reka þar einnig sportbar. Rekstrargjöld jukust aftur á móti úr 260 milljónum árið 2015 í 525 milljónir.

Eignir félagsins í árslok 2016 námu 133 milljónum og bókfært eigið fé var jákvætt um 22 milljónir. Félögin Immis ehf., í eigu Sigmars Vilhjálmssonar, og Hinir ehf., í eigu Jóhannesar Asbjörnssonar, eru stærstu eigendur Gleðipinna með hvor sín 26,7 prósentin. Múlakaffi á 15,8 prósent sem og félagið Granat



Gleðipinnar keypti Keiluhöllina í febrúar 2015. FRÉTTABLAÐIÐ/GVA



Simmi og Jói eru hluthafar í Keiluhöllinni.

ehf. sem er í eigu Guðmundar Auðunssonar.

Árið 2016 var annað starfsár Gleðipinna en félagið var stofnað í febrúar 2015. Þeir Sigmar og Jóhannes, eða Simmi og Jói, oftast kenndir við Hamborgarafabrickuna, keyptu þá rekstur Keiluhallarinnar ásamt Jóhannesi Stefánssyni, oftast kenndum við Múlakaffi. Simmi er framkvæmdastjóri félagsins en Jói einn þriggja stjórnarmanna. – hg



MAÍ-Boozt fyrir hópinn

99.000 kr. fyrir allt að 25 manns*

Sumarið er framundan með öllum þeim tækifærum sem í því felast. Þá skiptir máli að hópurinn þinn sé vel samstilltur, kraftmikill og fullur af eldmóði og gleði.

Vinnustofur Dale Carnegie taka 90 mínútur og geta virkað eins og vítamínsprauta.

- **Hópvinna.** Efla samvinnu innan teymisins.
- **Samskipti.** Læra að ná til annarra og setja sig í þeirra spor. Notaðu virka hlustun, líflegri tjáningu og selja öðrum hugmyndir sínar.
- **Virgni.** Ná að virkja betur þá sem eru í kringum þig.
- **Breytingar.** Takast á við eða stjórna breytingum. Læra aðferðir við að selja öðrum breytingar.
- **Þjónusta í heimsklassa.** Fara fram úr væntingum viðskiptavina, krossselja, fá tilvísanir og auka tryggingu.
- **Fólk og ferlar.** Fá fólk í lið með sér til að fylgja ferlum sem auka framleiðni.
- **Hvetja og hrósa.** Læra aðferðir til að hvetja og hrósa á einlægum hátt og hafa þannig jákvæð áhrif á hegðun til frambúðar.
- **Efla forystuhæfileika.** Kalla fram eldmóð og frumkvæði. Notaðu tjáskipti sem hæfir leiðtogum.
- **Láta ljósið skína.** Kynningartækni sem nær augum og eyrum viðstaddra. Kröftugar opnanir og lokanir og áhrifarík notkun sýningargagna í kynningum.
- **Skerpa söluhæfileikana.** Veita traustari ráðgjöf og auka sölu.

Farðu á dale.is og óskaðu eftir þjálfunartillögu þér að kostnaðarlausu eða hringju í ráðgjafa okkar í síma **555 7080**

*Tilboðið gildir fyrir þjálfun sem fer fram í maí 2017 á höfuðborgarsvæðinu. Gildir fyrir 15 til 25 manns, í 90 mínútur á 99.000 kr.



Guðbrandur Sigurðsson er framkvæmdastjóri Heimavalla. Útstandandi hlutafé leigufélagsins er í dag um níu milljarðar króna að nafnvirði. FRÉTTABLAÐIÐ/GVA

Leigurisinn leggst í dvala fram á vetur

Stærsta leigufélag landsins, Heimavallir, er nú metið á 16,2 milljarða króna. Markaðsvirði þess hefur hækkað um 12,3 milljarða króna á einu ári. Draga saman seglin síðar í þessum mánuði og undirbúa skráninguna í Kauphöll Íslands á fjórða ársfjórðungi.

Haraldur Guðmundsson
haraldur@frettabladid.is

Markaðsverðmæti Heimavalla nemur 16,2 milljörðum króna og hefur hækkað um 12,3 milljarða á einu ári. Gengi bréfa þessa stærsta leigufélags landsins hækkaði á sama tíma um 40 prósent eða úr 1,3 krónum á hlut í 1,8.

Stjórnendur félagsins munu hefja formlegt skráningarferli þess á Aðalmarkað Kauphallar Íslands um miðjan þennan mánuð. Frá þeim tíma, og þangað til bjöllunni verður hringt við Laugaveg 182, þurfa stjórnendur félagsins að draga saman seglin og hægja á stækkun þess.

„Við höfum einhvern tíma núna fram að miðjum maí til að ganga frá ýmsum hlutum og síðan tökum við það rólega fram yfir skráningu. Eftir að við leggjum fram skráningarlysinguna þýðir auðvitað ekki að bæta við stórum eignasöfnum, sem breyta verulega efnahagsreikningi félagsins, og því sjáum við ekki fram á neitt stórvægilegt á næstunni fyrir utan þær íbúðir sem eru nú þegar í byggingu,“ segir Guðbrandur Sigurðsson, framkvæmdastjóri Heimavalla, í samtali við Markaðinn.

Stækkaði hratt

Heimavallir voru stofnaðir í júní 2014 með sameiningu þriggja leigufélaga og síðar sama ár runnu tvö fjölbýlishús á Selfossi inn í reksturinn. Ári síðar keypti félagið eignasöfn af Íbúðalánasjóði á höfuðborgarsvæðinu, Vesturlandi og Suðurlandi og fjárfestar á borð við fjölskyldufyrirtækið Stálskip og tryggingafélagið Sjóvá

fóru inn í hluthafahópin. Stækkun félagsins byggði því á sameiningu við leigufélög sem voru fyrir á markaði og kaupum á eignum af Íbúðalánasjóði. Endahnútur þeirrar vinnu var svo hnýttur með sameiningu við leigufélagið Ásabyggð á Ásbrú í Reykjanesbæ í desember síðastliðnum og bættust þá um 700 íbúðir í safnið.

Félagið leigir nú út, eða er með í byggingu, alls um 2.020 íbúðir og horft er til þess að íbúðum þess á höfuðborgarsvæðinu fjölgi um 400 á næstu tveimur árum. Í fyrra hófu Heimavallir framkvæmdir við nýbyggingar í Reykjavík, Mosfellsbæ og Hafnarfirði og á Akureyri og Akranesi. Eignir þess hækkuðu úr 10,4 milljörðum árið 2015 í 43 milljarða í fyrra og skuldirnar úr 8,2 milljörðum í 29,9. Eigið fé var 2,1 milljarður árið 2015 en 13,4 milljarðar ári síðar.

„Ef þú tekur eignasafnið hjá okkur, þá eru svona sirka 85 prósent af því íbúðir sem eru leigubúðir sem hafa verið lengi í leigu og um fimmtán prósent eru nýrri. Frekari stækkun snýst um að við fáum hagkvæmar fasteignir eða í takt við leiguverðið eins og er það núna.“

Leigutekjur sjöfaldist

Heimavallir, sem verður fjórða fasteignafélagið á Aðalmarkaði Kauphallarinnar, meira en tvöfölduðust að stærð í íbúðum talið í fyrra þegar heildarstærð íslenska leigumarkaðarins var um 29 þúsund íbúðir. Almennur leigumarkaður var þar af 16.500 íbúðir og félagsleg úrræði um 12.500, eins og kemur fram í kynningu af aðalfundi leigufélagsins sem



Byggir og kaupir heilu blokkirnar

Heimavallir eru nú með um 250 íbúðir í byggingu. Þar er meðal annars um að ræða fjölbýlishús á Völlunum í Hafnarfirði og við Tangabryggju í Bryggjuhverfinu við Grafarvog. Þar að auki

hefur félagið keypt nýbygginguna Gerplustræti 1-5 í Reykjavík af Sigurjóni Þ. Árnasyni, fyrrverandi bankastjóra Landsbankans. Þar er um að ræða fjölbýlishús með 31 íbúð.



Ef þú tekur eignasafnið hjá okkur, þá eru svona sirka 85 prósent af því íbúðir sem eru leigubúðir sem hafa verið lengi í leigu og um fimmtán prósent eru nýrri.

Guðbrandur Sigurðsson, framkvæmdastjóri Heimavalla

haldinn var þann 6. apríl. Um 85 prósent af tekjum félagsins koma af höfuðborgarsvæðinu eða úr sveitarfélögum sem eru í innan við klukkustundarakstur frá Reykjavík. Samkvæmt áætlunum félagsins munu

leigutekjur þess nema rétt rúmum þremur milljörðum á þessu ári samanborið við 1,5 milljarða í fyrra og 500 milljónir árið 2015. Árið 2018 verði þær svo komnar í 3,7 milljarða króna og hafi þá sjöfaldast á einungis þremur árum.

Gani og Snæból stærst

Samkvæmt nýjum hluthafalista Heimavalla eru viðskiptafélagarnir Tómas Kristjánsson og hjónin Finnur Reyfr Stefánsson og Steinunn Jónsdóttir enn stærstu eigendur leigufélagsins. Markaðurinn greindi í byrjun janúar frá því að þau hefðu farið inn í eigendahópin rétt fyrir áramót, í sameiningu Heimavalla og Ásabyggðar, og þá eignast alls 23,4 prósent hlut í félaginu. Bréf þeirra

voru þá metin á 3,1 milljarð en standa nú í 3,7 milljörðum króna. Viðskiptafélagarnir eiga í Heimavöllum í gegnum þrjú fjárfestingarfélög eða Gana ehf., sem er í eigu Tómasar og á 9,4 prósent hlut, Snæbóls ehf., sem Finnur og Steinunn eiga og heldur einnig á 9,4 prósentum, og Klasa fjárfestingar ehf., sem er í eigu Siglu ehf. sem er aftur í eigu Gana og Snæbóls og er skráð fyrir 4,6 prósentum.

Stálskip, í eigu hjónanna Guðrúnar Lárusdóttur og Ágústs Sigurðssonar, var stærsti hluthafi leigufélagsins áður en sameiningin í desember gekk í gegn og átti þá 14,3 prósent. Það heldur nú á 9,1 prósent hlutafjárins og þar á eftir kemur tryggingafélagið Sjóvá með 5,8 prósent. Einkahlutafélagið Túnfljót, í eigu Magnúsar Pálma Örnólfssonar, fjárfestis og fyrrverandi forstöðumanns gjaldryrismíðlunar Glitnis, á 5,5 prósent eins og um síðustu áramót.

Félagið M75 ehf. á 4,9 prósent í Heimavöllum en eins og Markaðurinn greindi frá í janúar er það í eigu lögmannsins Jóns Ármanns Guðjónssonar. Jón var áður hluthafi í Ásabyggð og keypti hluti í félaginu af slitastjórn Sparisjóðabankans, þar sem hann starfði um tíma sem skilanevndarmaður, og Eignasafni Seðlabanka Íslands (ESÍ). Eignarhlutur hans í Heimavöllum er nú metinn á um 770 milljónir króna. Eign tryggingafélagsins VÍS í leigufélaginu hefur aukist úr 3,6 prósentum um síðustu áramót í 4,8 prósent. Þá eiga fjórir íslenskir lífeyrissjóðir hlut í Heimavöllum og er Birta lífeyrissjóður stærstur þeirra með 2,8 prósent.

Ein besta ákvörðunin að fara í kór

Svipmynd

Gunnar Þór Pétursson

Gunnar Þór Pétursson tók við starfi framkvæmdastjóra hjá Eftirlitsstofnun EFTA (ESA) í Brussel þann 1. maí síðastliðinn. Hann fer þá í leyfi frá störfum sem prófessor við lagadeild Háskólans í Reykjavík. Hann hefur undanfarin ár verið í kór Lindakirkju undir stjórn Óskars Einarssonar, og segir það eina bestu ákvörðun sem hann hefur tekið að taka þátt í því starfi.

Gunnar Þór ólst upp á Suðureyri við Súgandafjörð og í Árbænum. Hann lauk grunnskólaprófi frá Árbæjarskóla og stúdentsprófi frá Verzlunarskóla Íslands. Gunnar Þór lauk prófi í lögfræði frá HÍ 1997. Hann er með LLM. gráðu í Evrópu-rétti frá lagadeild Háskólans í Lundi og lauk einnig doktorsprófi í lögum þaðan árið 2014. Gunnar Þór hefur áður starfað hjá Eftirlitsstofnun EFTA, verið lögmaður hjá Logos lögmannsstofu og var lögfræðingur Actavis Group 2005 til 2008. Hann hefur verið í fullu starfi hjá Háskólanum í Reykjavík frá árinu 2008.

Hvað hefur komið þér mest á óvart það sem af er ári? Það var margt óvænt sem gerðist á sl. ári, í þjóðmálunum og á alþjóðavettvangi, sem enn hefur ekki verið toppað á þessu ári, sem betur fer. Af öðru mikilvægu, þá finnst mér úrslitakeppnin í körfunni hafa verið ótrúlega góð og gæðin hafa reyndar komið mér á óvart. Góð blanda af góðum erlendum og íslenskum leikmönnum.



Gunnar Þór Pétursson tók á dögunum við nýju starfi í Brussel. FRÉTTABLAÐIÐ/GVA

Hvaða app notarðu mest? Æ, vildi að ég gæti sagt eitthvað gáfulegt, en ætli það sé ekki mest Facebook – annars nota ég Spotify mjög mikið, er oft með tónlist í gangi og hef gaman af því að hlusta á tónlist, ekki sist að kynna nýju efni og tónlistarfólki.

Hvað gerir þú í frístundum þínum?

Hef undanfarin ár verið í kór Lindakirkju undir stjórn Óskars Einarssonar, sem er ein besta ákvörðun sem ég hef tekið. Virkilega endurnærandi og góð tilbreyting. Kórinn syngur í öllum messum, en hefur líka verið duglegur að koma fram, m.a. verið þátttakandi í uppfærslu Jesus Christ Superstar undanfarið í Hörpu

og Hofi. Er að eigin mati ekkert sérstakur söngvari, en finnst ég hljóma ótrúlega vel þegar ég syng með kórnum. Þar fyrir utan eru gönguferðir á lág- og hálendi með minni ástkæru eiginkonu og/eða í góðum hópi vina og fjölskyldu ofarlega á lista.

Hvernig heldur þú þér í formi? Ég er sámilega duglegur í crossfit og

Ég er ekki alæta á tónlist, en hlusta þó á frekar fjölbreytt efni. Rokk, fusion djass, gospel og smá klassik er það helsta.

hlaupum. Það er góð blanda, hægt að hugsa margt á hlaupunum og kom sjálfum mér á óvart með að klára eitt maraþon og nokkur hálf. Crossfit er frábær alhliða hreyfing sem passar mér vel. Lagði golfsettinu fyrir sex árum eftir skamman og tilþrífalitinn feril. Gæti samt hugsað mér að taka kylfurnar fram aftur ef áskoranir berast.

Hvernig tónlist hlustar þú á? Ég er ekki alæta á tónlist, en hlusta þó á frekar fjölbreytt efni. Rokk, fusion djass, gospel og smá klassik er það helsta. Finnst líka mjög gaman að hlusta á nýja íslenska tónlist, er t.d. að hlusta á Júníus Meyvant þessa dagana.

Ertu í þínu draumastarfi? Er í draumastarfi og á leið í draumastarf – hvernig hljómar það? Búinn að vera í akademíunni sl. níu ár. Það hefur verið góður tími. Mér finnst mjög gaman að kenna – sérstaklega þegar mér tekst að kveikja neista hjá nemendum (það gerist!). Ég hef líka verið töluvert í erlendum rannsóknarsamstarfi sem hefur opnað margar dyr. Nýja starfið felur í sér góða blöndu af stjórnun og lögfræði, á sviði sem ég þekki vel og ég er spenntur fyrir þeirri tilbreytingu.



TILBOÐINU
LÝKUR
Á FÖSTUDAG

Það borgar sig að vera hjá 365

iPhone 7 Á FRÁBÆRU VERÐI

iPhone 7 Jet Black / 128 GB

99.990 kr. stgr

Fullt verð: **134.990 kr.**

**GLÆSILEGUR
KAUPAUKI**
AÐ VERÐMÆTI 15.000 KR.

- Mánaðaráskrift af Fjölvarpi Veröld
- Inngöngutilboð í GSM áskrift hjá 365
- Tvö nýjustu GLAMOUR tímaritin



TAKMARKAÐ
MAGN Í BODI

Tilboðið gildir í verslun 365, Skaftahlíð 24.

Skotsilfur



Stikkfrí

Ragnheiður Elin

Árnadóttir, fyrrverandi iðnaðar-ráðherra, hefur lítið tjáð sig um vandræði United Silicon í Helgúvík en hún gerði fyrir hönd ríkisins fjárfestingarsamning við kúsilverið 2014 sem tryggði því afslætti af opinberum gjöldum og sköttum. Í nýlegum Facebook-pistli bendir hún þó á að undirbúningur fyrir starfsleyfi og umhverfismat hafi ekki heyrt undir hennar ráðuneyti. Hún hafi að auki skrifað undir samninginn með fyrirvara um samþykki Alþingi og því sé ekki hægt að skilja orð Páls Magnússonar, þingmanns Sjálfstæðisflokks, í fréttum RÚV, um að ekki hafi verið rétt staðið að undirbúningi verksmiðjunnar, sem gagnrýni á hana. Það er hreint út sagt ótrúlegt að ráðherra iðnaðarmála hafi nánast ekki átt aðra aðkomu að einu stærsta stóriðjuverkefni síðustu ára en að taka fyrstu skóflustungu þess og ræsa verksmiðjuna formlega.



Úr Kviku í VÍS?

Búist er við að tilkynnt verði um nýjan forstjóra VÍS í vikunni.

Sigurður Atli Jónsson, sem hætti óvænt sem forstjóri

Kviku banka í liðinni viku, er núna meðal annars orðaður við starfið en Sigurður Hannesson, framkvæmdastjóri eignastýringar í sama banka, hefur áður verið nefndur á þessum vettvangi sem mögulegur eftirmaður Jakobs Sigurðssonar í VÍS. Önnur nöfn sem helst er skrafað um í viðskiptalíf-inu eru Lýður Þorgeirsson, fyrrverandi framkvæmdastjóri hjá Gamma, Kristín Pétursdóttir, stjórnarformaður Virðingar, og Hannes Frimann Hrólfsson, forstjóri Virðingar.



Slegist um sæti

Tilkynnt var um framboð til stjórnar HB Granda í gær en sex manns eru um fimm stjórnarsæti.

Albert Þór Jónsson, fyrrverandi framkvæmdastjóri FL-Group og formaður eignastýringar LSR, býður sig fram ásamt fimm núverandi stjórnarmönnum. Albert bauð sig einnig fram í fyrria þegar mikil átök urðu um stjórnarsæti eftir að Lífeyrissjóður verslunarmanna krafðist margfeldiskosningar og náði á endanum inn einum manni eða Önnu G. Sværissdóttur. Albert naut þá einnig stuðnings lífeyrissjóða. Kristján Loftsson, stjórnarformaður HB Granda, var ósáttur við kröfu sjóðanna um sæti og verður athyglisvert að fylgjast með þróun mála.



Forstjóri United Airlines bar vitni



Oscar Munoz, forstjóri United Airlines, bar í gær vitni fyrir nefnd fulltrúadeildar Bandaríkjaþings um samgöngur og innviði. Þangað fór hann til að svara spurningum um atvikið sem varð um borð í einni af vélum flugfélagsins í síðasta mánuði þegar farþegi þess var dreginn úr sæti sínu, og út úr vélinni, svo starfsmaður fyrirtækisins fengi pláss um borð. Munoz hefur beðist afsökunar á klúðrinu en ætlar ekki að segja af sér. FRÉTTABLAÐIÐ/EPA

„Trump-bólgan“ vestanhafs hætti áður en hún byrjaði



Lars Christensen

alþjóðahagfræðingur

Þegar Donald Trump var kosinn forseti Bandaríkjanna í nóvember jukust verðbólguvæntingar bandaríska markaðarins þegar í stað vegna væntinga um að ný stjórn Trumps myndi slaka á peningamálastefnunni með auknum fjárfestingum í innviðum og miklum skattalækkunum.

Hins vegar hélt sú staðreynd aftur af verðbólguvæntingum að fjárfestar

reiknuðu réttilega með því að Seðlabanki Bandaríkjanna myndi grípa inn í til að halda aftur af verðbólguþrýstingi ef verðbólguvæntingar færu mikið yfir tveggja prósent verðbólgu markmið bankans.

En þar með er sagan ekki öll. Þótt það hafi komið nokkuð á óvart hvað verðbólga í Bandaríkjunum og Evrópu var há fyrir á árinu hafa verðbólguölur í marsmánuði í Bandaríkjunum – og öðrum löndum – komið nokkuð á óvart vegna þess hve lágar þær eru.

Það er eftirtektarvert að þetta var áður en Seðlabanki Bandaríkjanna hækkaði stýrivexti 15. mars, sem olli því að verðbólguvæntingar markaðarins dölou. En hækkan seðlabankans kom líka áður en hann vissi hverjar verðbólguölurnar í mars voru, sem voru nokkru lægri en búist var við, og skyndilega virtist hækkan seðlabankans 15. mars býsna ótímabær.

Ef við lítum á peningavísa eins og vöxt peningamagns, hækkan á nafnvirði vergrar landsframleiðslu og

þróun gengis og vaxta þá virðist nú býsna líklegt að Seðlabanki Bandaríkjanna muni halda áfram að vera þó nokkuð undir tveggja prósent verðbólgu markmiði sínu þegar lítið er til 2-3 ára og á þessu ári gæti meðal-kjarnaverðbólga farið allt niður í 1,5 prósent.

Ef við bætum því svo við að það hefur komið á óvart hvað aðrar þjóðhagslegar tölur frá Bandaríkjunum hafa verið neikvæðar síðasta mánuðinn, þá er býsna erfitt að rökstyðja nokkrar vaxtahækkunar bandaríska seðlabankans á þessu ári. Ef seðlabankinn tekur sig til þrátt fyrir þetta og hækkar stýrivexti einu sinni, eða jafnvel tvisvar á þessu ári, þá gæti það snúið mjög skammlífrí uppsveiflu Trumps yfir í samdrátt og það er sannarlega lítil ástæða til að við sjáum verðbólgu yfir tveimur prósentum á næstunni, jafnvel þótt það verði ekki samdráttur í Bandaríkjunum.

Þannig má vera að fyrir nokkrum mánuðum hafi lítið út fyrir að við yrðum vitni að „Trump-bólgu“ –

aukinni verðbólgu af völdum stefnu Trumps – en nú eru mjög lítil merki um að verðbólga muni aukast. Þetta er auðvitað að hluta til vegna þess að Trump stendur (sem betur fer?) í raun ekki við nein af lofordum sínum og að Seðlabanki Bandaríkjanna hefur gripið til býsna harkalegra aðgerða til að stemma stigu við öllum verðbólguþrýstingi, en kannski líka vegna þess að verðbólgukotid fyrr á árinu var í raun einstakt og ekki afleiðing undirliggjandi verðbólguþrýstings.

Vaxtaákvörðunarnefnd Seðlabanka Bandaríkjanna kemur saman í dag og mun í kvöld tilkynna ákvörðun sína um stýrivexti. Enginn gerir ráð fyrir vaxtahækkun hjá seðlabankanum en staðreyndin er sú að bankinn ætti að tilkynna að hann dragi til baka „loforð“ sitt um vaxtahækkunir og að hann muni ekki hækka vexti í bráð. Það er ólíklegt að það gerist en það væri engu að síður rétt að gera það þar sem útlit er fyrir að verðbólgan verði áfram undir eigin verðbólgu markmiðum Seðlabankans.

Eitruð fyrirtækjamening



Martha Árnadóttir, framkvæmdastjóri Dokkunnar, og FKA-félagsskona

Stundum eru verkefni sjálf auðveldasti parturinn af vinnunni á meðan andrúmsloftið á vinnustaðnum er erfiðasti hlutinn og getur hreinlega verið baneitrað. Fordi fólk sér ekki af slíkum vinnustað getur það endað í algjöru starfsþroti. Eitrað andrúmsloft á

vinnustað er alvarleg ógnun við heilsu starfsfólks og jafnvel lífshættulegt.

Helstu einkennin eru að starfsfólk talar lítið saman, það brosir ekki eða hlær og gerir að gamni sínu. Hvatning milli starfsmanna er svo til óþekkt og öll samskipti eru formleg. Stutt er í baktal og jafnvel skemmdarverk og óttinn og óryggid liggur í loftinu. Sá sem kemur nýr inn í þetta andrúmsloft finnur strax að eitthvað er að en starfsfólkið er löngu orðið samdauna ástandinu og heldur áfram að ýta þungum steininum upp hæðina

í þykku andrúmsloftinu. Streita, höfuðverkur, vöðvabólga, svefnleysi og kvíði eru ríkjandi ástand í lífi starfsmanna.

Þegar kemur að hvatningu eða hóli er starfsfólki fyrst og fremst umbunað fyrir að ná settum markmiðum stjórnar eða fyrir að fara vel og rækilega eftir reglum. Að fara ótroðnar slóðir og koma upp með nýjar hugmyndir um hvernig má gera hlutina er illa séð. Starfsmenn segja ekki skoðun sína enda koma ákvarðanir ofan frá og starfstitlar og reglur eru lykilatriði. Það hvernig starfsfólki liður, heilsa þess

og aðstæður, er málefni sem fyrirtækinu kemur ekki við.

Það er hvislað á göngum og ekki talað hreint út. Starfsmenn hafa það á tilfinningunni að starfsöryggið sé ekkert og fyrirtækið fullt af leyndarmálum sem aðeins örfáir eiga að vita. Stórar og smáar breytingar eru tilkynntar án nokkurs aðdraganda eða samráðs við starfsfólk.

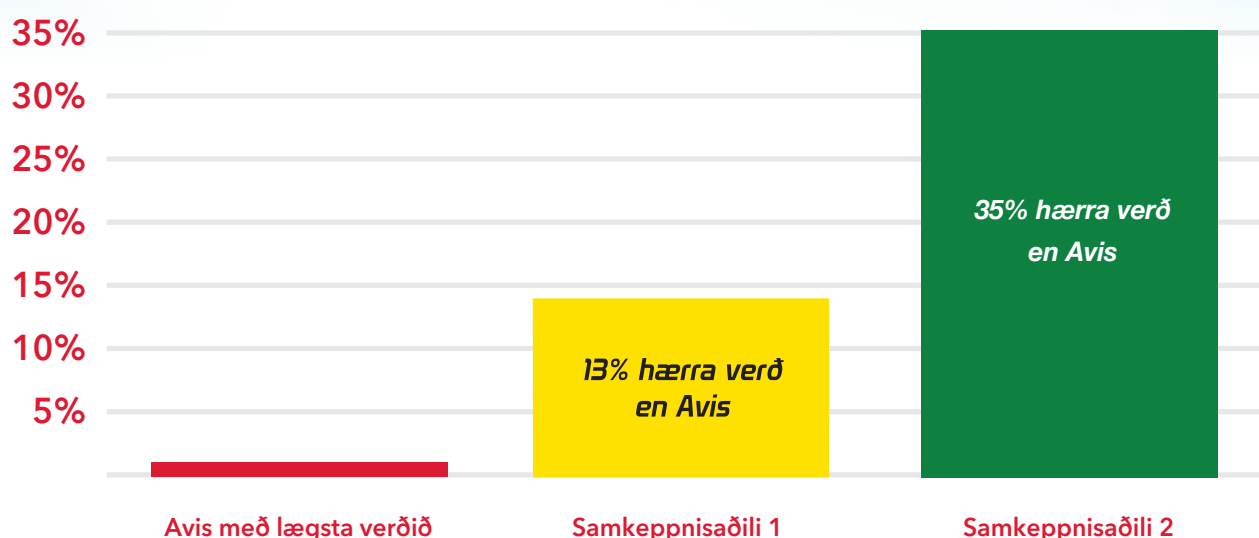
Ef þú þekkir þessi einkenni af þínum vinnustað þá ertu einfaldlega í vondum málum og í rauninni lítið sem þú getur gert annað en að forða þér, því svona andrúmsloft er borið uppi af lykilstjórnendum

(meðvitað eða ómeðvitað) og fáir sem geta haft áhrif þarna á ef ekki er skilningur á ástandinu í kuldanum á toppnum.

Í samkeppninni um hæfasta fólkið, sem er hin raunverulega samkeppni í nútímanum, er svona andrúmsloft það mest fráhrindandi sem hugsast getur fyrir hæfileikaríkt fólk. Inn í það fer enginn sem hefur aðra möguleika og já, það spyrst út hvar er gott að starfa og hvar ekki.

Eins og með allt annað; eftir höfðinu dansa limirnir og höfuðið verður að taka forystuna í þessum efnunum sem öðrum.

AVIS með hagstæðustu kjörin af öllum bílaleigum í útboði Ríkiskaupa



Sama þjónusta - eins bílar - miklu betra verð

VIÐ
GERUM
BETUR

Avis býður opinberum fyrirtækjum **hagstæðustu kjörin** af bílaleiguþjónustu og átti **lágsta tilboðið** af öllum þeim bílaleigum sem tóku þátt í útboði Ríkiskaupa.

Við erum stolt af því að geta boðið okkar viðskiptavinum góð kjör og framúrskarandi þjónustu. Kynntu þér málið á avis.is.

Stjórnar- maðurinn



@stjornarmadur

Ofmetin Costco-áhrif

Eins og varla hefur farið fram hjá nokkrum manni hyggur bandaríski verslunarrisinn Costco á opnun verslunar á Íslandi nú í sumarbyrjun.

Ekki er nema gott um það að segja að fjölbreytnin aukist hér á landi. Costco bætist þar í flokk með þekktum erlendum vörumerkjum á borð við Bauhaus, H&M, Lindex og fleirum sem hafa opnað eða hyggja á opnun hér á landi. Bætt úrval og fleiri valkostir getur ekki annað en komið neytendum til góða.

Hins vegar er erfitt að verjast þeirri hugsun að áhrifin af komu Costco á þá sem fyrir eru á markaði séu sennilega nokkuð ofmetin. Bréf í þeim kauphallarfélögum sem að einhverju leyti verða í samkeppni við Costco hafa ekki farið varhluta af þessu. Hagar, sem eru vítaskuld stærsta smásöluvirkteki landsins, hafa sennilega mest fundið fyrir þessum Costco-áhrifum en bréf Haga féllu snarpt í verði í upphafi árs, þótt sú lækkun hafi nú gengið til baka og riflega það eftir kaupin á Olis og Lyfju. Önnur félög eins og N1 virðast sömuleiðis hafa fengið sinn skammt.

Ef málið er hins vegar kannað er ekki annað að sjá en að þessi viðbrögð markaðarins séu sennilega fullhastarleg. Eins og Jón Björnsson, forstjóri Kaupáss, benti á um daginn, velta bestu verslanir Costco á heimsvísu milli 10 og 12 milljörðum króna. Með öðrum orðum – þótt verslun Costco yrði á pari við allra söluhæstu verslanir félagsins yrði markaðshlutdeildin einungis um 2,5% í smásölu hér á landi. Það sér hver maður að slíkt veldur ekki straumhvörfum á markaði þar sem 7% hagvöxtur ríkir.

Þá er rétt að geta þess að stærstur hluti vöruframboðs íslenskra matvöruverslana er innlendir. Ólíklegt er að erlendir aðili geti náð betra verði en þeir sem fyrir eru á markaðnum.

Við skulum fagna auknu vöruframboði og bættum kjörum neytenda. Hvað markaðsaðila varðar er þó sennilega rétt að gera eins og Jón Björnsson segir og leyfa Costco og H&M að opna áður en farið er að fara á taugum.

Halldór yfir hlutabréfum Landsbréfa

Halldór Kristinsson, sem hefur verið deildarstjóri Eignastýringar Landsbankans frá 2013, mun taka við sem forstöðumaður hlutabréfateymis sjöðastýringarfyrirtækisins Landsbréfa, dótturfélags Landsbankans, samkvæmt upplýsingum Markaðarins. Sá sem hefur gegnt því starfi undanfarin ár er Ólafur Jóhannsson.

Halldór hefur stýrt fjárfestingum Íslenska lífeyrissjóðsins en hann var meðal



annars framkvæmdastjóri sjóðsins á árunum 2011 til 2013. Innlendir hlutabréfasjóðir í stýringu Landsbréfa eru Úrvalsbréf og Öndvegisbréf en samtals nema eignir sjóðanna um 19 milljörðum króna. Ávöxtun sjóðanna síðustu tólf mánuði hefur verið neikvæð um 17 prósent en ein hlutfallslega stærsta eign þeirra eru hlutabréf í

Icelandair. – hae

30.04.2017

Ef einkaaðilar geta veitt fólkinu í þessu landi jafngóða eða betri þjónustu fyrir sama verð fyrir skattgreiðandann og skilað einhverjum afgangi þá er það ekki vandamál fyrir mig.

Bjarni Benediktsson forsætisráðherra um einkarekstur í heilbrigðisþjónustu.



Segðu **NEI** við ofbeldi!

Landssöfnun Blátt áfram 21. apríl til 4. maí

Vertu verndari barna með Blátt áfram eins og Glowie og keyptu ljósið. Með ljósinu fylgir nýr upplýsingabæklingur Blátt áfram á minnislykli til verndar börnum.

Blátt áfram