


MARKAÐURINN

Miðvikudagur 5. júlí 2017

26. tölublað | 11. árgangur

FYLGIRIT FRÉTTABLAÐSINS UM VIÐSKIPTI OG FJÁRMÁL




ROLEX
OYSTER PERPETUAL
DAY-DATE 40




MICHELSEN
ÚRSMÍÐIR

Laugavegur 15 - 101 Reykjavík
511 1900 - www.michelsen.is

370 milljóna bónus til lykilstjórnenda LBI

Fimm fyrirframgreiðslur Landsbankans inn á skuldina við LBI tryggðu fjórum stjórnendum gamla bankans að meðaltali um 90 milljónir á mann í bónus.

Höfðu samt enga aðkomu eða áhrif á að skuldin var greidd upp sjö árum fyrir lokagjaldþaga. Umfangsmikið bónuskerfi LBI virkjaðist í lok síðasta árs.

»4



FRÉTTABLAÐIÐ/ANTON BRINK



»2
Fækkar um 30% í gjaldeyriseftirliti

Um fjórum mánuðum eftir afnám hafta starfa 16 manns í gjaldeyriseftirliti Seðlabankans og hefur fækkað um sjö á árinu. Ekki verði ákveðið hvort það verði lagt niður á árinu.

»2
Hagnaður Krónunnar jókst um 18 prósent

Festi, sem rekur meðal annars verslanir Krónunnar og Elko, skilaði 2,1 milljarðs hagnaði á síðasta rekstrarári og jókst hann um 42 prósent. Hagnaður Krónunnar var 843 milljónir.

»5
Ætla að verða næsta Marel

Íslenska nýsköpunarfyrirtækið Controlant hyggst afla sér aukins hlutfjár til þess að standa undir frekari vexti á alþjóðlegum mörkuðum. Veltan mun fjórfaldast 2018 og verða milljarður.

Ávallt FRÍAR sjónmælingar

Tímapantanir í síma:

Optical Studio í Smáralind, 5288500
Optical Studio í Keflavík, 4213811
Optical Studio í Leifsstöð, 4250500



Optical Studio
SMÁRALIND • LEIFSTÖÐ • KEFLAVÍK



Festi rekur meðal annars sautján verslanir undir merkjum Krónunnar. FRÉTTABLAÐID/ERNIR

Hagnaður Festar jókst um 42% á síðasta rekstrarári

Eignarhaldsfélagið Festi, sem rekur meðal annars verslanir Krónunnar og Elko, skilaði rúmlega 2,1 milljarðs króna hagnaði á tímabilinu 1. mars 2016 til 28. febrúar 2017. Jókst hagnaður félagsins um 42 prósent á milli ára. Alls seldi félagið, sem er næststærsta smásölufélag landsins, vörur fyrir 39,4 milljarða króna á tímabilinu, samanborið við 35,7 milljarða króna árið áður, og var framlegðin 20,4 prósent, samkvæmt nýbirtum ársreikningi félagsins.

Samkvæmt efnahagsreikningi félagsins námu eignir þess 39,3 milljörðum króna í lok febrúarmánaðar og var eiginfjárlutfallið 38,6 prósent. Jukust eignirnar um 5,2 prósent á milli ára.

Hagnaður dótturfélagsins Krónunnar ehf., sem rekur verslanir um allt land undir merkjum Krónunnar og Kjarvals, nam 843 milljónum króna á tímabilinu og jókst um rúm átján prósent á milli ára. Matvörukeðjan seldi vörur fyrir 28 milljarða króna og jókst salan um sjö prósent frá síðasta rekstrarári. Var framlegðin um níttján prósent. Eignir Krónunnar jukust um tæp ellefu prósent á milli ára og námu um 5,3 milljörðum króna í lok febrúar.

Hagnaður raftækjaverslunarinnar Elko dróst nokkuð saman á síðasta ári. Verslunin hagnaðist um 533,7 milljónir á síðasta rekstrarári samanborið við 569 milljónir á rekstrar-tímabili þarsíðasta árs. Vörusalan jókst um 13,6 prósent á milli ára en á móti vógu meðal annars laun og launatengd gjöld, sem hækkuðu um sextán prósent, og annar rekstrarkostnaður. Framlegðin var 22,9 prósent á tímabilinu. Eignir verslunarinnar námu tæpum tveimur milljörðum í lok febrúarmánaðar og var eiginfjárlutfallið þá 29 prósent.

Annað dótturfélag Festar, félagið ISP á Íslandi, sem rekur verslun

843

milljónum nam hagnaður Krónunnar í fyrra og jókst um 18 prósent milli ára.

Intersport á Bildshöfða, tapaði 14,6 milljónum króna á síðasta rekstrarári. Eins og kunnugt er hafa stjórnendur Festar ákveðið að loka versluninni frá og með 31. júlí næstkomandi. Félagið tapaði 8,9 milljónum króna á þarsíðasta rekstrar-tímabili og jókst tapið því um tæpar sex milljónir á milli ára. Var bókfært eigið fé félagsins neikvætt um 24,2 milljónir króna í lok febrúar.

Þá rúmlega fjórfaldaðist hagnaður fasteignafélags Festar, Festi fasteignir ehf., á síðasta rekstrartímabili. Nam hann um einum milljarði króna á tímabilinu, en eignir félagsins voru um 15,2 milljarðar króna í lok febrúarmánaðar. Festi á sautján fasteignir sem eru annaðhvort í leigu hjá verslunum félagsins eða þriðja aðila. Heildarstærð fasteignanna er um 71.500 fermetrar.

Greint var frá því í síðasta mánuði að oliufélagið N1 hefði í hyggju að festa kaup á öllu hlutféi í Festi. Er heildarvirði Festar metið á 37,9 milljarða króna í viðskiptunum. Festi er í eigu SFV slhf. og eru hluthafar um þrjátíu talsins. Stærsti hluthafinn er framtaksjóðurinn SÍA II, í rekstri eignastýringarfélagins Stefnis, en eftir umrædd kaup verður sjóðurinn fjórði stærsti hluthafi í N1 með rúmlega átta prósentu hlut. Lífeyrissjóðir, ásamt Arion banka og VÍS, eru í hópi stærstu hluthafa sjóðsins.

kristinningi@frettabladid.is

Fækkað um 30 prósent í gjaldeyriseftirliti eftir afnám fjármagnshafta

Um fjórum mánuðum eftir afnám hafta starfa 16 manns í eftirliti Seðlabankans. Ekki verið ákveðið hvort gjaldeyriseftirlitið verði lagt niður en umfang þess tekið til skoðunar á komandi mánuðum. Launakostnaður í fyrra nam 314 milljónum.

Starfsmönnum í gjaldeyriseftirliti Seðlabanka Íslands hefur fækkað um líðlega þrjátíu prósent það sem af er þessu ári en næstum fjórir mánuðir eru liðnir síðan fjármagnshöft á einstaklinga, fyrirtæki og lífeyrissjóði voru nánast að öllu leyti afnumin.

Í svari Seðlabankans við fyrirspurn Markaðarins þann 23. júní síðastliðinn um hversu margir væru starfandi hjá gjaldeyriseftirlitinu kemur fram að heildarfjöldi starfsmanna, eða svonefnd ársverk, sé í dag um það bil sextán. Í lok síðasta árs voru hins vegar 23 starfandi hjá gjaldeyriseftirlitinu og nam heildarlaunakostnaður eftirlitsins á árinu 2016 samtals um 314 milljónum króna. Halldór Benjamin Þorbergsson, framkvæmdastjóri Samtaka atvinnulífsins, gagnrýndi í vikunni að ekki væri enn farin fram „umfangsmikil endurskipulagning og hagræðing gjaldeyriseftirlitsins“.

Seðlabankinn segist í svari sínu til Markaðarins ekki geta sagt til um á þessari stundu hvort gjaldeyriseftirlitið verði lagt niður á þessa ári, eða starfsemi þess færð yfir til annarra sviða bankans. Þannig bendir bankinn meðal annars á að eftirlitið eigi enn eftir að ljúka ýmsum rannsóknarmálum vegna meintra brota á lögum um gjaldeyrismál.

„Ákvarðarnir hafa ekki verið teknar um hvort ýmis verkefni sem tengjast gjaldeyrismálum verða í sérstöku gjaldeyriseftirliti eða ekki þegar verkefnum í tengslum við framkvæmd og losun fjármagnshafta lýkur. Í framhaldi af stórum skrefum við losun fjármagnshafta fyrr á þessu ári hefur dregið úr vinnu sem tengdist undanþágum. Gjaldyriseftirlitið á hins vegar ólokið fjölda rannsóknarmála og hefur enn mikil verkefni sem lúta að undirbúningi lagabreytinga og annarra aðgerða sem tengjast losun þeirra fjármagnshafta sem standa eftir og snúa aðallega að aflandskrónueignum og afleiðuviðskiptum í spákaupmennskuskyni,“ segir í skriflegu svari bankans.

Gjaldyriseftirlitið, ásamt öðrum sviðum bankans, vinnur nú að því að finna svonefndu fjárstreymistæki, sem var virkjað í maí í fyrra,



Már Guðmundsson seðlabankastjóri. Bankinn segir að gjaldeyriseftirlitið eigi enn eftir að ljúka ýmsum rannsóknarmálum. FRÉTTABLAÐID/ANTON BRINK

314

milljónir var launakostnaður eftirlitsins á árinu 2016 og jókst um 23 milljónir frá fyrra ári.

Gjaldyriseftirlitið á ólokið fjölda rannsóknarmála og hefur enn verkefni sem lúta að undirbúningi lagabreytinga.

Seðlabanki Íslands

grundvöll eftir að ýmis lagaákvæði um fjármagnshöft hafa verið felld úr gildi. Seðlabankinn segir að stefnt sé að því að þeirri vinnu ljúki á þessu ári en fjárstreymistæki bankans felur það í sér samkvæmt núgildandi reglum að 40 prósent af innflæði fjármagns vegna fjárfestinga í skuldabréfum þarf að binda í eitt ár á núll prósent vöxtum.

Seðlabankinn bendir á að mjög

hafi dregið úr yfirvinnu í gjaldeyriseftirliti á undanföllum mánuðum. „Álag var verulegt í tengslum við undirbúning og framkvæmd skrefa sem tekin voru við losun fjármagnshafta á síðustu árum. Umfang gjaldyriseftirlitsins verður tekið til frekari skoðunar á komandi mánuðum þegar hillir undir lokin á vinnu við síðasta áfanga losunar hafta,“ segir í svari bankans.

Þá kemur fram í svari Seðlabankans við fyrirspurn Markaðarins að Ingibjörg Guðbjartsdóttir, sem var framkvæmdastjóri gjaldeyriseftirlits bankans þangað til hún fór í leyfi í eitt ár í júlí í fyrra til að hefja framhaldsnám í opinberri stjórnsýslu við Harvard-háskóla, muni ekki snúa aftur til starfa á þessu ári. Hún sé núna í leyfi frá bankanum þar til á næsta ári.

Starfsemi gjaldeyriseftirlits Seðlabankans jókst mjög að umfangi á árunum eftir að því var komið á fót 2009. Heildarlaunakostnaður þess náði hámarki í fyrra en árið áður var sá kostnaður um 291 milljón króna og árinu 2014 um 228 milljónir, að því er fram kom í svari Bjarna Benediktssonar forsætisráðherra við fyrirspurn Óla Björns Kárasonar, þingmanns Sjálfstæðisflokksins, í mars síðastliðnum um eftirlitsstofnanir sem heyra undir ráðuneyti hans. hordur@frettabladid.is

Væntir mikils ávinnings af kaupunum

IFS Greining væntir mikils ávinnings af kaupum Vodafone á 365 miðlum, samkvæmt nýju virðismati, og ráðleggur fjárfestum að kaupa hlutabréf í Vodafone. Greiningarfyrirtækið telur að virðismatsgengi bréfa í Vodafone sé 72,6 krónur á hlut og að gengið verði komið í 81,1 krónu á hlut eftir tólf mánuði. Gengi bréfanna stóð í 61,5 krónum á hlut þegar markaðir lokuðu í gær. Hækkuðu bréfin um rúm fjögur prósent í verði í viðskiptum gærdagsins, en rekja má hækkunina til umrædds virðismats IFS.

Greiningarfyrirtækið gerir ráð fyrir að kaupin gangi snurdulaust fyrir sig á árinu og að samlegðaráhrifin komi fram eins og Vodafone gerir ráð fyrir í sínum bókum. IFS bendir á að tekjur sameinaðs félags séu áætlaðar um 22 milljarðar króna og að EBIDTA, þ.e. rekstrargagnaður fyrir fjármagnsliði, afskriftir og



Stefán Sigurðsson, forstjóri Vodafone. FRÉTTABLAÐID/GVA

skatta, verði um 4,5 milljarðar árið 2018 og 5 milljarðar árið 2019.

Samkvæmt áætlunum stjórnenda Vodafone koma um níutíu prósent af samlegðaráhrifunum til vegna

» Velta sameinaðs félags Fjarskipta og 365 mun nema um 22 milljörðum króna og skila um fimm milljörðum króna í EBITDA-rekstrargagnað þegar samlegðaráhrifin eru komin fram.

væntinga um lægri rekstrarkostnað og 600 milljóna króna sparnaðar í tæknimálum á ári. IFS telur forsendur fyrir því að samlegð náist með kaupunum, þar sem félögin séu ekki ólík í uppbyggingu. Telur IFS jafnframt að Vodafone geti notað sinn eigin viðskiptamagngrunn til krosssölu. Þó sé hætta á því að brottfall viðskiptavina aukist eftir sameininguna. – kj

Sjónvarpsdreifikerfi fyrir hótél, gistiheimili og skip.

ÖREIND – Tengir þig við framtíðina!

Auðbrekku 3 • Kópavogur • s. 564 1660
oreind@oreind.is • www.oreind.is

sart SAMTÖK RÁFVERKTAKA



Jafnlaunavottun hjá PwC

Sanngjörn laun fyrir sömu vinnu

Margvíslegur ávinningur hlýst af því að jafna stöðu og kjör kynja fyrir vinnustaði og vinnumarkaðinn í heild. PwC býður upp á heildstæða þjónustu í launamálum og jafnlaunavottun. Við búum yfir áralangri reynslu og lausnum sem virka.

Jafnlaunavottun

Aðstoð og ráðgjöf vegna umsókna fyrirtækja og stofnana um Jafnlaunavottun skv. ÍST 85.

Launastefna og starfaflokkun

Ráðgjöf um launafyrirkomulag og uppbyggingu kaupaukakerfis. Útfærsla á launastefnu og starfaflokkun eftir inntaki starfa.

Jafnlaunaúttekt og Réttlaunalíkan

Mæling á launamuni karla og kvenna. Frávíkagreining á launum innan starfaflokka. Ráðgjöf um launabreytingar.

Markaðslaunavöktun

Árlegt launaviðmið fyrir markaðslaun á Íslandi. Gögn um 150 tegundir starfa hjá 20.000 launþegum. Launaviðmið eftir atvinnugreinum og sérsniðnum forsendum.



PwC | Skógarhlíð 12 | 105 Reykjavík | Sími 550 5300 | www.pwc.is

PwC á Íslandi er framsækið og traust fyrirtæki sem veitir sérfræðiþjónustu á sviði fyrirtækja- skatta- og lögfræðiráðgjafar, endurskoðunar og reikningsskila. Fyrirtækið er íslenskt og er hluti af alþjóðlegu neti sjálfstæðra fyrirtækja sem skilgreinir sig sem þekkingarfyrirtæki sem aðstoðar viðskiptavinum sínum við að auka verðmæti, stjórna áhættu og bæta árangur sinn.

Fá 370 milljónir vegna skuldauppgjörs

Fimm fyrirframgreiðslur Landsbankans inn á skuldina við LBI skiluðu fjórum stjórnendum LBI að meðaltali um 90 milljónum í bónus. Höfðu enga aðkomu eða áhrif á að skuldabréfin voru greidd upp sjö árum fyrr. Umfangsmikið bónuskerfi LBI virkjaðist í desember.

Hörður
Ægisson
hordur@frettabladid.is



Fimm fyrirframgreiðslur Landsbankans til eignarhaldsfélagsins LBI á undanförunum níu mánuðum upp á samtals um 110 milljarða króna, en sú síðasta var innt af hendi fyrir um tveimur vikum, tryggðu fjórum stjórnendum LBI samanlagt á bilinu 350 til 370 milljónir í bónus, samkvæmt útreikningum Markaðarins. Á meðal þeirra eru íslensku lögmennirnir Kolbeinn Árnason, stjórnarmaður í LBI og fyrrverandi framkvæmdastjóri Samtaka fyrirtækja í sjávarútvegi, og Ársæll Hafsteinsson, framkvæmdastjóri félagsins. Umfangsmikið bónuskerfi LBI, félags sem heldur utan um eignir gamla Landsbankans, virkjaðist undir lok síðasta árs.

Ársæll vildi aðspurður í samtali við Markaðinn ekkert tjá sig um bónusgreiðslurnar en samkvæmt tekjublaði Frjálsrar verslunar var hann með rúmlega 25 milljónir króna í tekjur á mánuði í fyrra. Áður en Ársæll var ráðinn framkvæmdastjóri LBI í byrjun síðasta árs hafði hann starfað fyrir skilanevnd og slitastjórn gamla Landsbankans allt frá árinu 2008.

Þær bónusgreiðslur sem þrjú stjórnarmenn og framkvæmdastjóri LBI hafa áunnið sér, einungis vegna ákvörðunar Landsbankans um að hraða endurgreiðslu á skuldinni við LBI, eru á grundvelli ákvæðis í kaupaukakerfi sem var samþykkt á aðalfundi félagsins í apríl 2016. Samkvæmt skilmálum kerfisins, sem Markaðurinn hefur undir höndum og áður hefur verið upplýst um, þá fá helstu stjórnendur LBI meðal annars tiltekinn hluta hverju sinni af þeirri fjárhæð sem Landsbankinn fyrirframgreiðir inn á skuldina við LBI. Þær greiðslur eru hins vegar aðeins lítill hluti af bónuskerfinu. Gangi tilteknar forsendur eftir um endurgreiðslur til skuldabréfaeigenda þá gæti bónuspotturinn í heild sinni hæglega orðið um tveir milljarðar. Það jafngildir um einu prósentu af heildareignum félagsins þegar bónuskerfinu var komið á fyrir tæplega einu ári.

48,5%

er eignarhlutur vogunarsjóðsins Anchorage Capital, stærsta hluthafa LBI.

Lokagjalddaginn var 2026

Þann 22. júní síðastliðinn tilkynnti Landsbankinn að hann hefði greitt 16,2 milljarða inn á skuld sína við LBI og þannig að fullu gert upp eftirstöðvar skuldabréfa í erlendri mynt sem voru gefin út til slitabús gamla Landsbankans 2009. Við útgáfu skuldabréfanna nam höfuðstóll þeirra um 350 milljörðum á þáverandi gengi. Endurgreiðslu bréfanna átti upphaflega að ljúka í október 2018 en í maí 2014 komust Landsbankinn og slitastjórn LBI að samkomulagi um breytingar á skilmálum bréfanna og að lokagreiðsla yrði innt af hendi í október 2026. Með fyrirframgreiðslu Landsbankans í lok síðasta mánaðar hefur bankinn því borgað upp skuldina sjö árum fyrir lokagjalddaga.

Markmið bónuskerfisins er að búa til hvata fyrir stjórnendur félagsins sem miða að því að



Fimm fyrirframgreiðslur Landsbankans á síðustu níu mánuðum upp á um 110 milljarða inn á skuld bankans við LBI hafa haft þau óbeinu áhrif að tryggja fjórum stjórnendum LBI, meðal annars Kolbeini Árnasyni og Ársæli Hafsteinssyni, samanlagt um 370 milljónir króna í bónus. FRÉTTABLAÐIÐ/ANTON BRINK

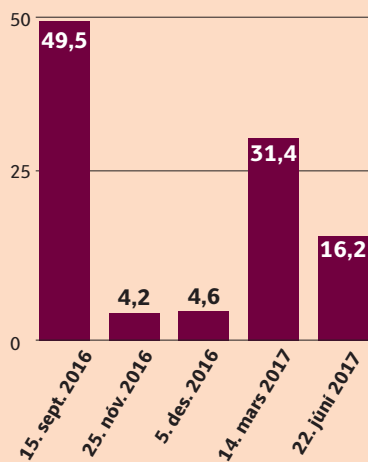
hámarka virði óseldra eigna og þar með endurheimtur kröfuhafa sem tóku formlega við eignarhaldi LBI í kjölfar þess að slitabú gamla Landsbankans lauk nauðasamningum í árslok 2015. Auk Kolbeins og Ársæls eiga stjórnarmennirnir Richard Katz, sem er jafnframt formaður stjórnar LBI, og Christian Anders Digeimose, danskur ráðgjafi sem var lögmaður fyrir kröfuhafa föllnu bankana, einnig rétt á hlutdeild í þeim bónusum sem verða greiddir út til ædstu stjórnenda LBI. Í skilmálum bónuskerfisins, sem eru mjög ítarlegir og upp á fjórtán blaðsíður, er ekki tilgreint sérstaklega hvernig bónusgreiðslurnar skiptast hlutfallslega á milli stjórnendanna fjögurra. Sé aðeins tekið mið af þeim bónus sem fyrirframgreiðslur Landsbankans hafa skilað þeim þá hafa stjórnendur LBI áunnið sér að meðaltali um 90 milljónir á mann. Sumir þeirra kunna að hafa fengið meira, en aðrir minna.

Bónus án nokkurrar aðkomu

Það sem vekur einkum eftirtekt er að þótt stjórnendur LBI hafi þannig haft umtalsverða fjárhagslega hagsmuni af því að Landsbankinn flýtti endurgreiðslum á skuld sinni við LBI þá höfðu þeir enga aðkomu eða áhrif á það að bankanum tókst að gera upp skuldina sjö árum fyrir lokagjalddaga. Landsbankinn hafði hins vegar mikinn hag af því að leita eftir því að greiða inn á skuldina við LBI og spara sér talsverðan fjármagnskostnað. Þannig hafa bankanum boðist, líkt og öðrum íslenskum viðskiptabönkum, sífellt betri kjör á erlendum lánamörkuðum sem hann hefur nýtt sér til að sækja sér fjármagn og með því greiða upp óhagstæðari skuldabréf við LBI. Sú

Fyrirframgreiðslur Landsbankans til LBI frá 2016

í milljörðum króna



ráðstöfun Landsbankans hefur jafnframt haft þau óbeinu áhrif að skila lykilstjórnendum LBI sem fyrr segir samanlagt 350 til 370 milljónum í bónusgreiðslur.

Til viðbótar við endurheimtur af skuldabréfi Landsbankans þá gera skilmálar bónuskerfisins annars vegar ráð fyrir því að ædstu stjórnendur LBI geti fengið tiltekna hlutdeild af uppsöfnuðum útgreiðslum til hluthafa og hins vegar eiga þeir rétt á að fá 4,5 prósent af þeim fjármunum í erlendri mynt sem skila sér til félagsins í tengslum við margvísleg óleyst ágreiningsmál fyrir dómstólum. Samkvæmt skilmálum bónuskerfis LBI geta fyrstu bónusar til lykilstjórnenda verið inntir af hendi annaðhvort

frá og með 1. janúar 2019 eða þegar búið verður að umbreyta eignum í reidufé fyrir að lágmarki 180 milljónir evra, jafnvirði um 21 milljarðs króna, og greiða út til skuldabréfaeigenda LBI. Reidufé sem fellur til vegna skuldabréfsins á hendur nýja Landsbankanum eða óleystra ágreiningsmála er þó undanskilið í þeim efnunum. Bónuskerfið virkjaðist um miðjan desembermánuð í fyrra þegar félagið greiddi út samtals 238,5 milljónir evra til kröfuhafa en þar var að stærstum hluta um að ræða fjármuni vegna endurheimta á láni til kanadísks sjávarútvegsfyrirtækis.

Anchorage með helmingshlut

Samkvæmt síðasta birta árs- hlutareikningi námu heildareignir LBI rúmlega 824 milljónum evra, jafnvirði 95 milljarða króna á núverandi gengi, í lok mars á þessu ári. Þar munaði langsamlega mest um reidufé og skuldabréf Landsbankans. Með hliðsjón

af fyrirframgreiðslu Landsbankans og viðskiptaaætlun LBI má gera ráð fyrir því að félagið verði búið að umbreyta nánast öllum eignum í reidufé og greiða út til hluthafa á næsta ári.

Hluthafar LBI eru nánast einvörðungu erlendir fjárfestingarsjódir. Í árslok 2016 var stærsti einstaki eigandi félagsins bandaríski vogunarsjóðurinn Anchorage Capital Group með liðlega 49 prósentu eignarhlut. Aðrir stórir hluthafar LBI eru vogunarsjóðirnir Taconic Capital, sem keypti fyrir skemmstu tæplega tíu prósentu hlut í Arion banka, og Davidson Kempner auk þess sem bandaríski fjárfestingarbankinn Goldman Sachs á riflega sjö prósent í LBI. Fulltrúar Anchorage Capital og Davidson Kempner voru á meðal þeirra sem unnu að útfærslu bónuskerfisins og eiga sæti í þeirri starfskjaranefnd sem hefur það hlutverk að hafa umsjón með að bónusgreiðslur til stjórnenda LBI séu í samræmi við skilmála kerfisins.

Var með 80 þúsund á tímann frá LBI í fyrra

Þær bónusgreiðslur sem stjórnarmenn LBI hafa nú þegar unnið sér inn koma til viðbótar við þau veglegu laun sem þeir fá fyrir vinnu sína fyrir stjórn félagsins. Þannig fær Kolbeinn Árnason, sem sagði upp störfum hjá SFS í ársbyrjun 2016 til að taka sæti í stjórn LBI, 200 þúsund Bandaríkjadali á ári, jafnvirði um 24 milljóna króna miðað við meðalgengi í fyrra, fyrir stjórnarsetuna en sú þóknun miðast við að hann starfi fyrir stjórnina að hámarki 40 daga – átta vinnustundir á dag. Ef hann

vinnur hins vegar meira fær hann tæplega 600 þúsund króna eingreiðslu fyrir hvern dag umfram þessa 40 daga á ári.

Miðað við að stjórnarlaun Kolbeins voru um 24 milljónir fyrir að starfa að hámarki 40 daga á ári, eða sem nemur 320 vinnustundum, þá jafngildir það timagjaldi upp á um 80 þúsund krónur. Samkvæmt tekjublaði Frjálsrar verslunar var Kolbeinn með 7,2 milljónir í tekjur á mánuði á árinu 2016, eða um 86 milljónir í árs-tekjur.



Guðmundur Árnason segir Controlant eiga í viðræðum við mörg alþjóðleg fyrirtæki. Ef fram heldur sem horfir gæti velta Controlant numið einum milljarði króna á næsta ári. FRÉTTABLAÐIÐ/ANTON BRINK

Stefna að því að verða næsta Marel

Íslenska nýsköpunarfyrirtækið Controlant hyggst afla sér aukins hlutafjár til þess að standa undir frekari vexti á alþjóðlegum mörkuðum. Fyrirtækið á í viðræðum við alþjóðleg stórfyrirtæki. Ef fram fer sem horfir mun velta fyrirtækisins nær fjórfaldast á næsta ári og verða hátt í einn milljarður króna. Níutíu prósent af tekjum Controlant verða erlendar.

Kristinn Ingi Jónsson
kristinningi@frettabladid.is



Forsvarsmenn íslenska nýsköpunarfyrirtækisins Controlant, sem hefur þróað lausnir til þess að fylgjast með ástandi viðkvæmra vara, líkt og lyfja og matvæla, leita nú innlendra fjárfesta til þess að fjármagna frekari vöxt fyrirtækisins á erlendri grund. Fyrirtækið hefur þegar landað stórum samningum við alþjóðleg stórfyrirtæki og eru fleiri samningar í pípunum. Ef allt gengur að óskum mun velta fyrirtækisins þre- til fjórfaldast á næsta ári og verða allt að einn milljarður króna.

Guðmundur Árnason, fjármála- stjóri Controlant, segir í samtali við Markaðinn að forsvarsmenn fyrirtækisins ræði um þessar mundir við innlendra fjárfesta um frekari fjármögnun til þess að standa undir væntanlegum vexti fyrirtækisins á alþjóðlegum mörkuðum. Gerir fyrirtækið sér vonir um að afla sér hátt í 500 milljónir króna í formi nýs hlutafjár og breikka um leið hluthafahópinn.

„Við erum nánast eingöngu að leita að fjárfestum hér heima, hreinlega vegna þess að hér eru styttri boðleiðir og auðveldara aðgengi. En í framhaldinu munum við líklega leita erlendis ef við þurfum að ráðast í frekari hlutafjárhækkanir, en það yrði þá einungis til þess að standa undir enn örari vexti,“ segir hann.

Hann nefnir að fyrst og fremst þurfi fyrirtækið að fjölga starfsfólki. Um 24 manns starfa nú hjá fyrirtækinu en ef fram fer sem horfir verða starfsmenn orðnir yfir fimmtíu talsins á seinni hluta næsta árs.

Að komast á flugbrautina

Controlant, sem var stofnað fyrir rúmum áratug, hefur þróað sonefndar skjýjalausnir sem koma í veg fyrir skemmdir á lyfjum og matvælum í allri virðiskeðjunni, hvort sem er í framleiðslu, geymslu eða flutningi. Fyrirtækið býr til litil mælitæki sem mæla þætti eins og hita- og rakastig og skrásetja jafnóðum staðsetningu, en tækin senda upplýsingarnar þráðlaust í miðlægan gagnagrunn. Þar eru gögnin geymd og unnið úr þeim og þau svo gerð aðgengileg í gegnum notendavænt viðmót. Þannig er hægt

●● Miðað við þau tækifæri sem blasa við okkur, og það samkeppnisforskot sem við höfum á keppinauta okkar, getum við orðið næsta Marel, ef svo má segja.

Guðmundur Árnason

að nota mælitækin til þess að vakta hvaðeina sem þörf er á.

Sjóðir Frumtaks eiga um helmingshlut í Controlant, englafráfestar tuttugu prósent hlut og starfsmenn og stofnendur um þrjátíu prósent.

Guðmundur segir fyrirtækið hafa vaxið hægt og rólega undanfarin ár. Fyrst sinn hafi fyrirtækið einbeitt sér að innlendum markaði, en nær öll fyrirtæki hér á landi sem höndla með lyf eru í viðskiptum við Controlant og nýta sér lausnir fyrirtækisins. Fram undan sé hins vegar mikill vöxtur.

„Ég geri ráð fyrir að á þessu ári verði líklega fimmtíu prósent vöxtur í veltu frá síðasta ári og á næsta ári gæti veltan þre- til fjórfaldast, miðað við þau verkefni sem eru í pípunum. Þannig að það má segja að við séum að komast á flugbrautina.“

Eiga í viðskiptum við nær öll lyfjafyrirtæki landsins

Controlant var stofnað fyrir rúmum áratug, en það spratt upp úr samstarfsverkefni nemenda og kennara við verkfræðideild Háskóla Íslands. Fyrirtækið bar sigur úr býtum í Gullegginu, frumkvöðlakeppni íslenskra háskólastudenta, árið 2009 og hefur aukið umsvif sín allar götur síðan. Fyrirtækið hefur eftirlit með nær öllum lyfjum og bólu-efnum sem flutt eru til Íslands og nýta langflest íslensk fyrirtæki sem höndla með lyf lausnir Controlant.

Á undanförunum árum hefur fyrirtækið haslað sér völl á alþjóðlegum mörkuðum og er tæknin sem fyrirtækið býður upp á í notkun í fjölmörgum ríkjum um allan heim. Fyrirtækið sótti sér um 320 milljónir króna í lok árs 2015 en fjármagnið var meðal annars nýtt til að byggja upp alþjóðlegt sölu- og dreifikerfi.

Fyrirtækið hefur verið til í tíu ár en starfsemin hófst af alvöru árið 2009 þegar það vann Gulleggið og skrifaði undir samning við embætti landlæknis um að setja upp eftirlitsbúnað á öllum heilsugæslum á landsbyggðinni til þess að vakta bóluefni. Á síðustu tveimur til þremur árum höfum við verið að þoka okkur smám saman út og eins og staðan er núna er nær allur okkar

vöxtur erlendis,“ segir Guðmundur.

„Við höfum lagt mikla vinnu og fjármuni í að þróa lausn sem hentar alþjóðlega lyfjamarkaðinum fullkomlega. Skilaboðin sem við fáum frá stórum erlendum lyfjafyrirtækjum staðfesta það.“

Fyrirtækið lauk 320 milljóna króna fjármögnun í lok árs 2015 en fjármagnið var nýtt til þess að þróa enn frekari lausnir félagsins, sér í lagi til sölu og markaðssetningar á erlendum mörkuðum.

Landa stórum samningum

Guðmundur segir fyrirtækið eiga nú í viðræðum við mörg alþjóðleg fyrirtæki, til dæmis flutningsfyrirtæki í lyfjageiranum, flugfélög og alþjóðlega lyfjarisa, svo eitthvað sé nefnt. Um leið sé fyrirtækið að hasla sér völl á bandaríska matvæla- markaðinum. Velta fyrirtækisins var um 200 milljónir króna á síðasta ári og stefnir í allt að 300 milljónir á þessu ári. Miðað við þá samninga sem eru í undirbúningi telur Guðmundur raunhæft að hún verði hátt í einn milljarður á næsta ári. Verða þá um níutíu prósent af tekjunum frá útlöndum.

„Við höfum mikinn metnað fyrir næstu árum. Við höfum safnað mikilli þekkingu með þróunarteyminu hér heima á síðustu árum sem við getum nýtt til þess að byggja upp starfsemina erlendis. Miðað við þau tækifæri sem blasa við okkur, og það samkeppnisforskot sem við höfum á keppinauta okkar, getum við orðið næsta Marel, ef svo má segja. Við stefnum hátt og teljum okkur geta orðið leiðandi fyrirtæki á heimsvísu á þessum markaði,“ segir hann.

Skotsilfur



Nóg fyrir stafni

Það er ekki ofsögum sagt að **Páll Gunnar Páls-son**, forstjóri Samkeppnis-eftirlitsins, og starfsmenn hans hafi nóg fyrir stafni um þessar mundir. Málin hafa hreinlega staflast upp á borði þeirra og er ekki fyrir séð hvenær stofnuninni tekst að afgreiða þau öll. Og þetta eru engin smá mál, heldur risastórir samrunar á borð við kaup Haga á Lyfju og Olís, Skeljungu á Basko, N1 á Festi og Vodafone á 365. Oft heyrst kvartað yfir því að rannsóknir stofnunarinnar séu of tímafrekar, en miðað við þau mál sem liggja nú á borði hennar má vart búast við að það breytist í bráð.



Kynslóðaskipti

Með ráðningu **Sigurðar Hann-essonar** sem framkvæmdastjóra Samtaka iðnaðarins (SI) hafa sumir haft á orði að ákveðin kynslóðaskipti séu að verða hjá helstu hagsmunasamtökunum í Húsi atvinnulífsins. Auk Sigurðar, sem er fæddur 1980, má nefna Halldór Benjamín Þorbergsson, sem stýrir Samtökum atvinnulífsins, og Heiðrunu Lind Marteinsdóttur, framkvæmdastjóra Samtaka fyrirtækja í sjávarútvegi. Þau Halldór Benjamín og Heiðrun Lind tóku til starfa á síðasta ári og eru bæði fædd árið 1979.



Síðasta blaðið?

Tímaritið Frjáls verslun gaf út í liðinni viku sitt árlega tekju- blað en ritstjóri þess hefur um árabíl verið **Jón G. Hauksson**. Blaðið er hins vegar að öllum líkindum hans síðasta en sagt er að Jón muni brátt láta af störfum sem ritstjóri tímaritsins. Greint var frá því fyrir skemmstu að Útgáfu- félagið Heimur, sem var áður í eigu Benedikts Jóhannessonar fjármálaráðherra og stendur að útgáfu tímaritsins, leiti nú nýrra eigenda að Frjálsri verslun. Mjög hefur dregið úr starfsemi Heims að undanförunu og þannig stendur félagið ekki lengur að útgáfu tímaritanna Iceland Review, Vísendingar og Skýja.



Opna dyrnar fyrir erlendum fjárfestum



Kínversk stjórnvöld opnuðu í vikunni fyrir viðskipti erlendra fjárfesta með kínversk skuldabréf. Kínverski skuldabréfamarkaðurinn, sem er níu þúsund milljarðar dala að stærð, er sá þriðji stærsti í heiminum en aðeins tvö prósent af kínverskum skuldabréfum eru í eigu erlendra fjárfesta. Stjórnvöld í landinu hafa tekið nokkur varfærin skref að undanförunu til að opna landið fyrir erlendra fjárfestingu. FRÉTTABLAÐIÐ/EPÁ

Það er ekki til neitt sem heitir „hagsveifla“



Lars Christensen
alþjóðahagfræðingur

Það stendur í Bibliúnni (Fyrstu Mósebók 41:27) að „sjö mögru og ljótu kýrnar, sem á eftir hinum komu, merkja sjö ár, og sjö tómu öxin, sem skraelnud voru af austanvindi, munu vera sjö hallærisár“.

Þetta er í raun lýsing á því sem hagfræðingar kalla yfirleitt „hagsveiflu“ og álitsgjafar tala oft um hagsveiflur sem næstum eins reglulega guðsgjöf og mögru árin sjö og feitu árin sjö í Bibliúnni. Ef við litum á efnahags- þróun um allan heim sjáum við að

það koma mikil hagvaxtarskeið og skeið lítills hagvaxtar. Þar að auki getum við séð að það virðist vera fyrir hendi það sem tölfraðingar og hagfræðingar kalla eiginfylgni í tölunum um vöxt landsframléiðslu – ef vöxturinn er mikill eitt árið er líklegt að hann verði líka mikill árin á eftir og að vissu leyti getum við séð „sveiflur“ í efnahagslegri virkni.

Þetta fær suma til að álykta að „hagsveiflan“ fylgi einhvers konar reglu sem sé ótengd þjóðhagfræðilegri stefnu og hageiningum. Hinn heimsfrægi hagfræðingur John Maynard Keynes talaði meira að segja um „náttúrulegt lífsfjör“ – að það komi tímabil óhóflegrar bjartsýni og tímabil óhóflegrar svartsýni og að þetta kalli fram uppsveiflur og samdrátt í fjárfestingum og neyslu.

Ég, hins vegar, held að við blekkjum okkur sjálf ef við höldum að það séu „hagsveiflur“ í þeim skilningi að það sé „náttúrulegt“ sem segir að við verðum að ganga í gegnum uppsveiflur og samdrátt. Ef við höldum að slíkt náttúrulegt sé fyrir hendi þá er líklegt að við gerum stefnumis- tók.

Skoðun mín á hagsveiflum, eða ættum við frekar að segja ekki-hagsveiflum, er að miklu leyti innblásin af tveimur uppáhalds hagfræðingunum mínum, Irving Fisher og Milton Friedman, sem trúðu því báðir í raun að ef ekki væri fyrir einhvers konar stefnubreytingar – eða breytingar á til dæmis veðrinu – þá væru ekki uppsveiflur og samdráttarskeið. Á máli hagfræðinnar myndum við segja að „hagsveiflan“, eða öllu heldur samdráttur og bati í hagkerfinu, sé af völdum utanaðkomandi hnykkja frekar en að um sé að ræða innbyggðan eiginleika í frjálsu markaðshagkerfi. Þar af leiðandi er „hagsveiflan“ ekki náttúrufrýrbær – heldur er hún afleiðing hnykkja.

Þetta fékk Milton Friedman til að leggja til að við ættum að hugsa um hagkerfið innan ramma þess sem hann kallaði „plokkmódelið“ sitt. Það er að segja að við ættum að hugsa um hagkerfið sem strekkta streng – beina línu. Við getum togað í strenginn og þá er hann ekki lengur bein lína en þegar við sleppum strengnum verður hann aftur bein lína.

Frjálst markaðshagkerfi virkar á sama hátt. Ímyndum okkur til dæmis að Seðlabanki Evrópu hækki stýri- vexti upp úr þurru. Það væri eins og að toga í strenginn – evrusveðið færi inn í efnahagslægd en smám saman myndi verðlag og laun byrja að ná sér og hagkerfið myndi „réttá úr sér“ á ný. Friedman hélt því ekki fram að það myndi gerast hratt, og það færi eftir því hversu sveigjanleg laun og verðlag væru, en það myndi engu að síður gerast smám saman.

Þetta er líka kjarninn í ráðlegg- ingum Miltons Friedman til seðla- banka – ekki toga í strenginn. Haldið honum eins og hann er og truflað ekki hagkerfið með óútreiknan- legum breytingum á peningamála- stefnunni. Haldið ykkur við skýrar og gegnsæjar reglur og þá er líklegt að markaðskerfið haldi hagkerfinu stöðugu. Þannig er hagsveiflan aðeins til að svo miklu leyti sem stjórnvöld klúðra hlutunum. Og í tilfalli Íslands? Náttúruöflin leika stórt hlutverk – spyrjið hvaða sjómann sem er um það, en það er ekki það sama og að segja að sjö mögur ár hljóti að koma á eftir sjö feitu árum.

Ertu leiðtogi af gamla skólanum?



Hin hliðin
Rína Magnúsdóttir, stjórnendapjálfi á alþjóðamarkaði og FKA-félagsskona

Hvort sem þú ert að leiða teymi, deild, heilt fyrirtæki eða stofnun, þá hefur þú alltaf val. Þú getur valið um að vera leiðtogi af gamla eða nýja skólanum. Hvort ert þú?

Upp úr síðustu aldamótum fór að bera á nýjum leiðtogaáherslum, fræðum sem kallast „Feminine Valued Leadership“ og mætti snara yfir á íslensku sem „gildi kvenlægrar stjórnunar“ þar sem hugtök eins og samstarf, samvinna og samsköpun eru höfð að leiðarljósi.

Bæði viðskipta- og stjórn mála- umhverfið var upphaflega skilgreint af körlum – fyrir karla – og hefur það frá upphafi snúist um leiðir og aðferðir sem karlar hafa fundið sig í. Konur hafa til þessa dags þurft að laga sig að þessu karllæga umhverfi til þess að

vera virtar og metnar að verðleikum.

Það ætti því ekki að koma neinum á óvart að leiðtogi af „gamla skólanum“ er stjórnandinn sem stýrist af hinum svokölluðu karllægu gildum. Hugtökum eins og hugrekki, einurð, fastur fyrir, styrkur, sjálfstæði og stefnufesta. Hin svokölluðu kvenlægu gildi sem talað er um í leiðtoga- fræðunum eru: tilfinningagreind, gagnvirk hlustun, samræður, hlut- tekning, skilningur, samstarf, sam- vinna, samsköpun í verkefnum og áherslum.

Rithöfundurinn Daniel Goldman

sem skrifaði metslúbókina „Emotional Intelligence“ sýndi fram á að leiðtogi sem nær bestum árangri, er leiðtogi sem hefur 85 prósent tilfinningagreind. Slíkur leiðtogi stjórnar út frá hinum kvenlægu gildum með litliræði (15 prósent) af hinum svokölluðu karllægu gildum. Bæði konur og karlar stjórna bæði af karllægu og kvenlegum gildum og spurningin er bara hvernig blandan litur út og hvort viðkomandi sé opin fyrir að efla hin kvenlægu gildi hjá sjálfum sér.

Sem stjórnendapjálfi á alþjóða-

markaði síðastliðin tíu ár hef ég tekið eftir því að alltof stór hópur leiðtoga telur sér trú um að þeir séu að stjórna sem leiðtogi af nýja skólanum. En þegar grannet er skoðað kemur í ljós að þeir eru fastir í formi gamalla gilda.

Góðu fréttirnar eru þær, að þegar stjórnandi eins og þú verður meðvit- uð/ður um eigin venjur, þá er hægt að fara í breytingar í þá átt sem gefa þér og teyminu þínu meiri ánægju, árangur og dýpri tengingu við til- gang og framgang fyrirtækisins. Ert þú enn þá að vinna út frá eldgömlum karllægu gildum?



Hannaðar með öryggið í fyrirrúmi!

Þú vinnur hraðar með HP Z vinnustöðvunum með Intel® Xeon® örgjörvanum, sem eru hannaðar með kröfuhörðustu notendurna í huga. Ef þú þarft mikil afköst þá þarftu HP Z vinnustöð.



Meiri hraði

Með HP Z vinnustöðvum eyðir þú minni tíma í að bíða og meiri tíma við að skapa. Henta mjög vel fyrir grafíska vinnslu.



Meira öryggi

HP Z vinnustöðar eru vottaðar af öllum helstu framleiðendum hugbúnaðar fyrir tækni- og hönnunargeirann.



Meira val

Mjög auðvelt er að sérsníða HP Z vinnustöðvarnar að kröfum hvers og eins. Bættu og breyttu þannig að vélin henti þínu umhverfi og aðstæðum.

HP Z2 Mini

Lítill og öflug tölva sérhönnuð fyrir þarfir CAD notenda.

Hin byltingarkennda **HP Z2 Mini** er þrátt fyrir stærð sína mjög áreiðanleg og með öflugt vinnsluminni.



Kynntu þér Z vinnustöðvar nánar á www.ok.is/Z

Allar nánari upplýsingar á www.ok.is

Intel, the Intel logo, Xeon, and Xeon Inside are trademarks or registered trademarks of Intel Corporation in the U.S. and/or other countries.



keep reinventing

Stjórnar- maðurinn



@stjornarmadur

Skortur á talsmönnum

Algennt er að talað sé niður til Evrópusambandsins í ræðu og riti. Það á ekki bara við á Íslandi, heldur einnig til að mynda í Bretlandi og Bandaríkjum þar sem ríkjandi stjórnvöld virðast hafa horn í síðu sambandsins. Nú er ESB ekki þjóðríki, heldur ríkjasamband sem einkum er haldið saman af bjúrókratískum öflum. Fáir skilgreina sig fyrst og síðast sem Evrópubúa, og þar af leiðandi krauma ekki undir niðri sömu kraftar og valda því að menn gripa til varna fyrir land sitt jafnvel þótt málstaðnum geti verið ábótavant. Afstaða fólks sem hliðhóllt er ESB byggist þannig yfirleitt á köldu hagsmunamati, en afstaða andstæðinga sambandsins á það til að grundvallast á tilfinningum frekar en rökum.

Staðreyndin er sú að Evrópusambandið er í raun birtingarmynd stórbættra samskipta í álfunni. Í dag þykir til dæmis fjarstæðukennt að stórbjóðir Evrópu heyi styrjaldir sín á milli, en eins og flestir vita þá er það sannkallað nýmæli í sögunni. Sögu Evrópu frá styrjaldarlokum má sömuleiðis kalla efnahagslegt kraftaverk. Álfan var rústir einar eftir stríð en nú eru lífskjör betri að meðaltali en í Bandaríkjunum, sem er nokkuð sem hefði þótt óhugsandi á eftirstríðsárunum.

Athyglisvert er að leiða hugann að þessu nú þegar fer að draga til tíðinda í Brexit viðræðunum. Í kosningabaráttunni var því sýkt og heilagt haldið fram að ESB stæði á brauðfótum í efnahagslegu tilliti og réði alls ekki við flóttamannavandann. Hvort tveggja reyndist þvættingur – hagkerfi evrusvæðisins óx um 0,6% á fyrsta fjórðungi þessa árs, en Breta einungis um 0,2%. Þá hefur mikill árangur náðst í atvinnusköpun innan sambandsins og hefur atvinnuleysi ekki verið minna síðan árið 2009. Því er fátt sem bendir til þess að ESB sé að liðast í sundur eða að evran sé handónýtur gjaldmiðill eins og gjarnan heyrst fleygt.

Er því nema von að í Bretlandi sé nú mikil andstaða við að ganga úr sambandinu? Sennilega verður ferlinu ekki snúið við úr þessu – kjósendur skutu sig í fötinn – en margt bendir til þess að Brexit verði einungis að nafninu til. Við Íslendingar ættum að læra af raunum Breta nú þegar við biðum eftir að okkar ofursterka króna fari að bíta fólk og fyrirtæki svo undan sviði. ESB á sér kannski ekki marga ástríðufulla talsmenn. Það er samt eitthvert mesta pólitíska og efnahagslega afrek síðustu aldar, og hvað okkur Íslendinga snertir er evran okkar langraunhæfasti kostur í gjaldmiðilsmálum.

Jakob Valgeir hagnast um 1,2 milljarða

Hagnaður útgerðarfyrirtækisins Jakobs Valgeirs ehf. nam 1,2 milljörðum króna í fyrra og jókst um 44 prósent á milli ára. Rekstrartekjur fyrirtækisins jukust um 9,5 prósent á milli ára og voru 3,1 milljarður króna, samanborið við 2,8 milljarða árið 2015.

Framlegð minnkaði um rúmar 140 milljónir á milli ára og nam um 717,2 milljónum króna. Þá var hagnaður fyrirtækisins fyrir skatta 1,47 milljarðar króna borið

saman við 1,01 milljarðs króna hagnað árið 2015. Samkvæmt efnahagsreikningi námu eignir fyrirtækisins 9,11 milljörðum króna í lok síðasta árs og jukust þær um 200 milljónir á milli ára. Var eiginfjárhlutfallið 22 prósent um áramótin.

Hluthafar í fyrirtækinu voru ellefu talsins í lok árs 2016, líkt og í upphafi árs, en stærstu hluthafar eru F84 ehf. með 43,5 prósentu hlut og Flosi V. Jakobsson með 35,97 prósentu hlut. – kj

30.06.2017

Eins og er þá eru ákveðin merki um að krónan sé búin að vinna sitt verk. Að viðhalda jafnvægi í þjóðarbúskapnum þrátt fyrir þennan mikla vöxt, sem er nánast ósjálfbær, með því að hægja á honum.

Már Guðmundsson, seðlabankastjóri



SHARP

Afgreiðslukerfi

Hentar fyrir hvaða rekstur sem er, smáan sem stóran.
Kerfi sem færir fyrirtæki til nútímans, með þeirri hagræðingu og sparnaði sem því fylgir.

Framhlið Bakhlið

SHARP RX-E501

- Tenging við spjaldtölvu möguleg.
- Borðapantanakerfi. SMS/ tölvupóst staðfesting.
- Borðamyndir. Myndir af sal. Geyma reikninga.
- Skipta reikning. Flytja reikning milli borða.
- Stimpilkukka. Tímabókunarkerfi/dagatal.
- SMS/tölvupósts staðfesting & áminning.
- Sölupóknunarkerfi. Gjafakortakerfi.
- Viðskiptamannakerfi & birgðakerfi.

Sharp afgreiðslukerfi er þekkt fyrir rekstraröryggi og lágan rekstrarkostnað. Sharp afgreiðslulausnir á Íslandi í yfir 40 ár.

ORMSSON
1922 - 2017

ORMSSON

LÁGMÚLA 8 · SÍMI 530 2800

ORMSSON