

# MARKAÐURINN

Miðvikudagur 10. janúar 2018

1. tölublað | 12. árgangur

FYLGIRIT FRÉTTABLAÐSINS UM VIÐSKIPTI OG FJÁRMÁL



**ROLEX**  
OYSTER PERPETUAL  
YACHT-MASTER 40

**MICHELSEN**  
ÚRSMÍÐIR  
Laugavegur 15 - 101 Reykjavík  
511 1900 - www.michelsen.is

## Arðsemi í sjávarútvegi tvöfalt meiri en í atvinnulífinu

Þótt arðsemi sjávarútvegsfyrirtækja hafi dregist verulega saman á undanförunum þremur árum er hún engu að síður ríflega tvöfalt meiri en arðsemi í atvinnulífinu. Arðgreiðslur í sjávarútvegi, sem hlutfall af hagnaði, eru hins vegar lægri en gengur og gerist almennt í atvinnulífinu. »6-7



### »2 Vilja meta fjárhagstjón lífeyrissjóðanna

Fagfjárfestastjóðurinn Arev Nil krefst þess að dómkvaddir verði matsmenn til þess að meta fjárhagslegt tjón sem hluthafar telja sig hafa orðið fyrir. Lífeyrissjóðir töpuðu yfir hálfum milljarði.

### »4 Óskabein næststærsti hluthafi Korta með 10 prósentu hlut

Félagið Óskabein skráði sig fyrir 10 prósentu hlut þegar fjárfestar lögðu Kortaþjónustunni til nærri 1.500 milljónir í nýtt hlutafé. Hlutfjárlaukningin var nauðsynleg til að „koma í veg fyrir að fyrirtækið yrði sett í slitameðferð eða lögbýnda gjaldþrot“.

### »8 Verðbólgan í fótbolta er rétt að byrja

„Í kjölfar félagsskipta Philippe Coutinho til Barcelona um helgina hefur mikið verið rætt um óðaverðbólgu í knattspyrnuheiminum og hvort einhver innistæða sé fyrir henni. Ég tel svo vera,“ segir Björn Berg Gunnarsson, fræðslustjóri Íslandsbanka.

Við fjármögnum innflutninginn fyrir þitt fyrirtæki

Nánari upplýsingar má finna á [kfl.is](http://kfl.is)

**krít**  
Fjármögnunarláusnir

# Magnús Kristinsson kaupir í Kviku banka

Magnús Kristinsson, útgerðarmaður í Vestmannaeyjum, hefur fjárfest í Kviku banka en félagið Q44, sem er í eigu Magnúsar og fjölskyldu í gegnum Fjárfestingarfélagið Blik ehf., gekk nýlega frá kaupum á 1,25 prósentu hlut í fjárfestingabankanum. Eftir kaupin er félagið fimm-tándi stærsti hluthafi Kviku.

Magnús var áður eigandi og framkvæmdastjóri útgerðarfélagins Bergs-Hugins í Vestmannaeyjum. Allt hlutafé fyrirtækisins var selt til Sildarvinnslunnar árið 2012 og þá lét Magnús af störfum sem framkvæmdastjóri Bergs-Hugins í fyrra. Magnús var umsvifamikill í íslensku viðskiptalífi á árunum í aðdraganda falls fjármálakerfisins 2008 og var meðal annars eigandi Toyota-umboðsins og um tíma stór hluthafi í Kaupþingi, Landsbankanum og fjárfestingafélaginu FL Group.

Griðarmikil viðskipti hafa verið með bréf í Kviku á síðustu mánuðum og misserum. Samkvæmt heimildum Markaðarins hafa bréf í bankanum verið að ganga kaupum og sölu að undanfögnu á genginu 6,3, til 6,6 krónur á hlut. Áætla má að félag Magnúsar hafi keypt hlutinn í Kviku banka í lok síðasta árs fyrir um 110 til 120 milljónir króna.

Á meðal þeirra sem hafa einnig komið inn í hluthafahóp Kviku á undanfögnu mánuðum eru Hjörleifur Jakobsson, stór hluthafi í bílaumboðinu Öskju, Öryggis- miðstöðinni og Samskipum, Lífsverk lífeyrissjóður, Sigurður Sigurgeirsson, fjárfestir og fyrrverandi byggingarverktaki, hjónin Bogi Þór Siguroddsson og Linda Björk Ólafsdóttir, eigendur Johans Rönnung, Eiríkur Vignisson, framkvæmdastjóri Vignis G. Jónssonar, dótturfélagi HB Granda, og Vilhjálmur Þorsteinsson, fjárfestir og fyrrverandi gjaldkeri Samfylkingarinnar. Fjárfestingafélagin Sigla, sem er í eigu Tómasar Kristjánssonar og hjónanna Finns Reyrs Stefáns-

Magnús Kristinsson, útgerðarmaður.

# 115

milljónir má áætla að félag Magnúsar hafi greitt fyrir hlutinn í Kviku

» Unnið er að skráningu hlutabréfa Kviku banka á First North markaðinn í Kauphöllinni á næstunni.

sonar og Steinunnar Jónsdóttur, og Varða Capital, sem er í meirihlutaeigu viðskiptafélaganna Jónasar Hagans Guðmundssonar og Grims Garðarssonar, eru hins vegar í hópi þeirra sem hafa selt öll bréf sín í Kviku.

Í lok september í fyrra var greitt frá því að stjórn Kviku hefði samþykkt að stefna að skráningu hlutabréfa bankans á First North markaðinn í Kauphöllinni. Gert er ráð fyrir að skráningin verði að veruleika fljótlega á þessu ári. Hagnaður bankans á fyrstu sex mánuðum síðasta árs nam 946 milljónum. Arðsemi eigin fjár var 26,2 prósent eigið fé Kviku var um 8.200 milljónir um mitt árið 2017.

Stærstu hluthafar Kviku í dag eru tryggingafélagið VÍS með 23,57 prósentu hlut, félag í meirihlutaeigu Sigurðar Bollasonar fjárfestis, sem á 9,32 prósentu hlut, og Lífeyrissjóður verslunarmanna með 8,96 prósent.

hordur@frettabladid.is



## MARKAÐURINN

ÚTGÁFUFEÐLAG 365 miðlar ehf., Skaftahlíð 24, 105 Reykjavík, sími 512 5000

Netfang ritstjorn@markadurinn.is | Sími 512 5000 | Fax 512 5301

Ritstjóri Hördur Egiðsson hordur@frettabladid.is

Ábyrgðarmaður Kristín Þorsteinsdóttir

Netfang auglýsingadeildar auglysingar@frettabladid.is Veffang visir.is

## 6,47% hlutur í Jarðböðunum til sölu

Skútustaðahreppur ásamt minni hluthöfum hafa ákveðið að bjóða hlut sinn í Jarðböðunum til sölu.

Jarðböðin hf. rekur baðhús í Mývatnssveit þar sem boðið er upp á náttúruleg gufuböð, baðlón með heitu hveravatni og heitan pott. Gestum Jarðbaðanna hefur fjölgað mikið síðastliðin ár en um 220 þúsund gestir heimsóttu Jarðböðin árið 2017. Mikil vaxtartækifæri eru til staðar sem áhugasömum fjárfestum býðst nú að taka þátt í.

Fyrirtækjaraðgjöf Íslandsbanka hefur verið falið að annast sölufélagið fyrir hönd seljenda. Áhugasamir aðilar geta óskað frekari upplýsinga með því að senda tölvupóst á netfangið jardbodin@islandsbanki.is fyrir 31. janúar 2018.



Ellefu lífeyrissjóðir töpuðu hundruðum milljóna vegna fjárfestingar í tiskuversluninni Duchamp. NORDICPHOTOS/GETTY

# Vilja meta fjárhagslegt tjón lífeyrissjóðanna

Fagfjárfestastjóðurinn Arev NII krefst þess að dómkvaddir verði matsmenn til að meta fjárhagslegt tjón sem hluthafar telja sig hafa orðið fyrir. Lífeyrissjóðir töpuðu yfir hálfum milljarði króna á fjárfestingu sjóðsins í breskri tiskuverslun.

Fagfjárfestastjóðurinn Arev NII hefur lagt fyrir Héraðsdóm Reykjavíkur beiðni um að dómkvaddir verði matsmenn til þess að meta fjárhagslegt tjón sem sjóðurinn og hluthafar hans, einkum íslenskir lífeyrissjóðir, hafi orðið fyrir vegna vanhalds félaga í eigu Jóns Schevings Thorsteinssonar, framkvæmdastjóra Arev verðbrefafyrirtækis, á greiðslu hlutafjár í samræmi við hlutafjárloforð. Umrædd matsbeiðni beinist gegn Arev, Jóni Scheving og Sjóvá-Almennum líftryggingum.

Gunnar Sturluson hæstaréttarlögmaður, sem er stjórnarformaður sjóðsins, segir aðspurður ekki hafa verið ákveðið hvort sjóðurinn leiti frekari lagalegra úrræða vegna málsins. Jón Scheving vildi ekki tjá sig um málið á þessu stigi.

Þeir ellefu lífeyrissjóðir, auk fjögurra annarra fjárfesta, sem lögðu fé í Arev NII töpuðu yfir hálfum milljarði króna á fjárfestingu sjóðsins í Duchamp, tiskuverslun í miðborg Lundúna, en verslunin fékk heimild til greiðslustöðvunar í júlí árið 2016. Sjóðurinn keypti verslunina í mars árið 2015 af Földungi, félagi í eigu slitabús Glitnis, og nam kaupverðið um tveimur milljónum punda. Tap sjóðsins af fjárfestingum nam 564 milljónum króna árið 2015 samkvæmt ársreikningi hans. Alls tapaði sjóðurinn 665 milljónum króna á árinu.

# 564

milljónir króna var tap

Arev NII af fjárfestingum árið 2015.



Jón Scheving Thorsteinsson, framkvæmdastjóri Arev.

66 milljónir ógreiddar

Fagfjárfestastjóðnum, sem var ætlað að fjárfesta í smærri verslunarfyrirtækjum, var komið á fót árið 2014. Voru það einkum lífeyrissjóðir sem gerðust hluthafar í sjóðnum, sem starfsmenn Arev stýrðu, auk tryggingafélagsins Sjóvá og félaga í eigu Jóns Schevings. Hluthafar skuldbundu sig til þess að leggja sjóðnum til hlutafé í samræmi við þær fjárfestingar sem ráðist yrði í – en nafnverð hlutafjár átti að vera tæplega 660 milljónir króna í lok árs 2016 – og stóðu allir skil á sínum hlut fyrir utan félög tengd Jóni. Í ársreikningi sjóðsins fyrir árið 2016 kemur fram að eitt félag Jóns, Arev Brands, eigi enn ógreiddar um 66 milljónir króna.

Greint var frá því í Morgunblaðinu haustið 2016 að þegar ljóst var orðið

að Arev NII þurfti að leggja Duchamp til lánsfé, til að tryggja rekstrargrundvöll verslunarinnar, hefði það sett strik í reikninginn að hlutafjárloforð félaga Jóns skilaði sér ekki. Þannig hefðu vanhöld á innborgun hlutafjárins valdið því að ekki reyndist unnt að inna af hendi þá lánaþyrirgreiðslu sem til stóð og það hefði leitt til þess að Duchamp gat ekki staðið í skilum við lánardrottina sína.

Skípt var um stjórn í Arev NII og eignastýringarsamningi við Arev sagt upp á hluthafafundi í lok maí 2016. Var þá haft eftir nýjum stjórnarformanni, Gunnari Sturlusyni, að Fjármálaeftirlitinu hefði verið tilkynnt um alvarlegar misfellur í rekstri Arev NII.

Kanna lagalega stöðu

Fjárfestingin í Duchamp, sem var eina fjárfesting sjóðsins, er talin að fullu töpuð. Sjóðurinn féll auk þess frá skuldbindandi tilboði í 65 prósentu hlut í Múrbúðinni sem lagt hafði verið fram í tíð fyrri stjórnar sjóðsins. Matsbeiðni sjóðsins, sem verður þingfest á föstudag, gefur til kynna að hann kanni nú lagalega stöðu sína með tilliti til mögulegra bótakrafna á hendur Arev.

Lífeyrissjóður verslunarmanna var stærsti hluthafi Arev NII í lok árs 2016 með 18,4 prósentu hlut, en þar á eftir komu lífeyrissjóðirnir Gildi og Stapi með 14,9 prósentu hlut. kristinni@frettabladid.is

## Eigendur Atlantsolíu setja félagið í formlegt sölufélagi

Eigendur olíufélagsins Atlantsolíu, sem rekur nítján sjálfsafgreiðslustöðvar á landinu öllu, hafa sett félagið í formlegt sölufélagi. Samkvæmt heimildum Markaðarins hafa nokkrir fjárfestar sýnt félaginu áhuga.

Guðrún Ragna Garðarsdóttir, framkvæmdastjóri Atlantsolíu, staðfestir í samtali við Markaðinn að félagið hafi verið sett í formlegt sölufélagi. Vonast hún til þess að málin skýrist frekar í næsta mánuði. Að öðru leyti segist hún ekki geta tjáð sig um sölufélagið á þessari stundu. Ráðgjafarfyrirtækið Deloitte hefur umsjón með ferlinu.



Guðrún Ragna Garðarsdóttir, framkvæmdastjóri Atlantsolíu.

Eigendur Atlantsolíu, sem er minnsta olíufélagið á íslenska markaðinum, eru Guðmundur Kjærnested og Bandaríkjamadurinn Brandon

Charles Rose. Atlantsolíu var stofnuð sumarið 2002 og var fyrsta bensinstöð félagsins opnuð ári síðar.

Greint var frá því í Markaðinum í október á síðasta ári að eigendurnir könnuðu mögulega sölu á öllu hlutafélagi félagsins. Það kæmi til vegna áhuga sem innlendir fjárfestar hefðu sýnt því.

Hagnaður Atlantsolíu árið 2016 nam rúmlega 203 milljónum króna borið saman við hagnað upp á 50 milljónir árið áður. Heildarvelta félagsins dróst hins vegar saman um 680 milljónir og var samtals 4.638 milljónir í fyrra. – kj

# MIKIÐ ÚRVAL NOTAÐRA VÉLA



**Tilboðsverð!**  
2.590.000

**Bobcat 5600**  
Árgerð: 2004 - 59 hö  
Notkun: 2.043 vinnust.

Kr. **2.990.000,-** án vsk.



**Case 4240**  
Árgerð: 1996  
Notkun: 5.500 vinnust.

Kr. **1.590.000,-** án vsk.



**Tilboðsverð!**  
3.990.000

**Case MXU 110**  
Árgerð: 2005/11 - 122 hö  
Notkun: 5.700 vinnust.

Kr. **4.390.000,-** án vsk.



**Tilboðsverð!**  
5.490.000

**Case MXM190**  
Árgerð: 2005 - 190 hö  
Notkun: 5.600 vinnust.

Kr. **6.390.000,-** án vsk.



**Claas Ares 577**  
Árgerð: 2007 - 123 hö  
Notkun: 7.153 vinnust.

Kr. **4.590.000,-** án vsk.



**Tilboðsverð!**  
1.690.000

**ClubCar Carryall 295**  
Árgerð: 2015 - 20 hö  
Notkun: 165 vinnust.

Kr. **1.990.000,-** án vsk.



**Tilboðsverð!**  
4.990.000

**Deutz Fahr K110**  
Árgerð: 2008 - 110 hö  
Notkun: 4.190 vinnust.

Kr. **6.890.000,-** án vsk.



**Tilboðsverð!**  
6.990.000

**Fendt 311**  
Árgerð: 2008 - 115 hö  
Notkun: 5.800 vinnust.

Kr. **7.170.000,-** án vsk.



**Tilboðsverð!**  
5.290.000

**Fendt 411**  
Árgerð: 2005 - 120 hö  
Notkun: 5.190 vinnust.

Kr. **5.490.000,-** án vsk.



**Tilboðsverð!**  
7.990.000

**Fendt 818**  
Árgerð: 2005 - 186 hö  
Notkun: 7.030 vinnust.

Kr. **9.500.000,-** án vsk.



**Fiat 80-90**  
Árgerð: 1990 - 80 hö  
Notkun: 1.468 vinnust.

Kr. **890.000,-** án vsk.



**Tilboðsverð!**  
4.990.000

**Landini Legend 145TD**  
Árgerð: 2006 - 138 hö  
Notkun: 5.475 vinnust.

Kr. **5.490.000,-** án vsk.



**Tilboðsverð!**  
2.490.000

**McCormick MC115**  
Árgerð: 2005 - 115 hö  
Notkun: 7.350 vinnust.

Kr. **3.990.000,-** án vsk.



**Tilboðsverð!**  
3.290.000

**McCormick 115**  
Árgerð: 2007 - 115 hö  
Notkun: 3.382 vinnust.

Kr. **3.990.000,-** án vsk.



**McCormick CX105**  
Árgerð: 2006 - 105 hö  
Notkun: 5.903 vinnust.

Kr. **2.690.000,-** án vsk.



**Massey Ferguson 3645**  
Árgerð: 2007 - 92 hö  
Notkun: 3.700 vinnust.

Kr. **2.990.000,-** án vsk.



**Massey Ferguson 5450**  
Árgerð: 2012 - 105 hö  
Notkun: 2.600 vinnust.

Kr. **4.990.000,-** án vsk.



**Massey Ferguson 5610**  
Árgerð: 2014 - 105 hö  
Notkun: 2.060 vinnust.

Kr. **6.490.000,-** án vsk.



**Massey Ferguson 5611**  
Árgerð: 2015 - 110 hö  
Notkun: 900 vinnust.

Kr. **7.690.000,-** án vsk.



**Massey Ferguson 6465**  
Árgerð: 2009 - 120 hö  
Notkun: 5.100 vinnust.

Kr. **5.990.000,-** án vsk.



**Massey Ferguson 6470**  
Árgerð: 2005 - 125 hö  
Notkun: 5.599 vinnust.

Kr. **4.990.000,-** án vsk.



**Massey Ferguson 7495**  
Árgerð: 2009 - 203 hö  
Notkun: 6.700 vinnust.

Kr. **6.000.000,-** án vsk.



**Valtra A85**  
Árgerð: 2004 - 88 hö  
Notkun: 2.500 vinnust.

Kr. **2.190.000,-** án vsk.



**Valtra A85**  
Árgerð: 2004 - 88 hö  
Notkun: 5.700 vinnust.

Kr. **2.790.000,-** án vsk.



**Valmet 900**  
Árgerð: 2001 - 90 hö  
Notkun: 6.890 vinnust.

Kr. **2.300.000,-** án vsk.



**Valtra A95**  
Árgerð: 2006 - 98 hö  
Notkun: 3.900 vinnust.

Kr. **3.390.000,-** án vsk.



**Valtra C120**  
Árgerð: 2004 - 120 hö  
Notkun: 8.850 vinnust.

Kr. **3.190.000,-** án vsk.



**Valtra N111**  
Árgerð: 2007 - 123 hö  
Notkun: 8.000 vinnust.

Kr. **4.690.000,-** án vsk.



**Valtra 6850**  
Árgerð: 2005 - 125 hö  
Notkun: 14.000 vinnust.

Kr. **3.290.000,-** án vsk.



**Valtra T130**  
Árgerð: 2003 - 135 hö  
Notkun: 8.000 vinnust.

Kr. **3.590.000,-** án vsk.



**Valtra T182 D**  
Árgerð: 2010 - 180 hö  
Notkun: 2.600 vinnust.

Kr. **7.990.000,-** án vsk.



**Volvo BL71**  
Árgerð: 2007 - 94 hö  
Notkun: 6.600 vinnust.

Kr. **3.990.000,-** án vsk.



**1 árs ábyrgð!**

**McHale Fusion I**  
Árgerð: 2008  
Notkun: 43.000 rúllur.

Kr. **3.590.000,-** án vsk.



**1 árs ábyrgð!**

**McHale Fusion I**  
Árgerð: 2005  
Notkun: 25-30.000 rúllur

Kr. **2.990.000,-** án vsk.



**1 árs ábyrgð!**

**McHale Fusion II**  
Árgerð: 2008  
Notkun: 23.000 rúllur

Kr. **3.990.000,-** án vsk.



**Tilboðsverð!**  
2.490.000

**Taarup Bio**  
Árgerð: 2009  
Notkun: 10-12.000 rúllur

Kr. **4.900.000,-** án vsk.



**Eigum til úrval notaðra pökkunarvéla**

## Fjármögnun notaðra véla

Fjölmargin valkostir bjóðast viðskiptavinum sem vilja nýta sér að fjármagna kaupverð notaðra véla og tækja að hluta með láni. Vestir eru í dag lágir á íslenskan mælikvarða og eru algengir óverðtryggðir vestir á vélakaupalánum í kringum 7,7%. Lánstími er breytilegur eftir aldri véla en ekki er óalgengt að mögulegt sé að fá 3-5 ára lán á ca. 10 ára gamlar vélar. Sölumenn vélasviðs veita frekari upplýsingar en í meðfylgjandi töflu má sjá gróflaga hver greiðslubyrði lána er m.v. mismunandi upphæðir og lánstíma.

	12	24	36	48	60	72	84
1.000.000	86.850	45.090	31.200	24.270	20.130	17.390	15.430
1.500.000	130.270	67.630	46.800	36.400	30.200	26.080	23.150
2.000.000	173.700	90.180	62.400	48.540	40.270	34.770	30.870
2.500.000	217.120	112.720	77.990	60.680	50.330	43.460	38.590
3.000.000	260.540	135.270	93.600	72.800	60.400	52.160	46.300
3.500.000	303.970	157.820	109.190	84.950	70.460	60.850	54.030
4.000.000	347.400	180.360	124.790	97.080	80.530	69.540	61.740
4.500.000	390.820	202.900	140.390	109.220	90.590	78.240	69.460
5.000.000	434.240	225.450	155.990	121.360	100.660	86.930	77.180



**Vicon 1601**  
Árgerð: 2007

Kr. **1.690.000,-** án vsk.



# Óskabein næststærsti hluthafi Korta

Fjárfestingafélagið Óskabein skráði sig fyrir 10 prósent hlut þegar fjárfestar lögðu Kortabjónustunni til nærri 1.500 milljónir króna í nýtt hlutafé. Bakkavararbræður eiga fimm prósent og Sigurður Bollason er með sex prósent hlut. Í kaupsamningi segir að hlutafjárukningin hafi verið nauðsynleg til að „koma í veg fyrir að fyrirtækið yrði sett í slitameðferð eða lögþvingað gjaldþrot“.

Fjárfestingafélagið Óskabein, sem er meðal annars stór hluthafi í VÍS, er næststærsti einstaki eigandi Kortabjónustunnar, á eftir Kviku banka, með tíu prósent hlut en færsluhirðingarfyrirtækið var keypt af fjárfestingabankanum og hópi einkafjárfesta 1. nóvember í fyrra fyrir aðeins eina krónu. Hlutur Kviku í fyrirtækinu nemur um 41 prósent en á meðal annarra hluthafa er félagið Res Limited, sem er í eigu Sigurðar Bollasonar fjárfestis, með tæplega sex prósent hlut og þá eiga bræðurnir Lýður og Ágúst Guðmundssynir, í gegnum eignarhaldsfélagið Frigus, líðlega fimm prósent hlut.

Í kaupsamningi milli Kviku og Kortabjónustunnar, sem Markaðurinn hefur undir höndum, kemur fram að með „hliðsjón af núverandi fjárhagsstöðu fyrirtækisins“ hafi verið ákveðið að seljendur fengju eina krónu fyrir hlut sinn í félaginu. Samtímis kaupunum lagði Kvika og fjárfestahópurinn Kortabjónustunni einnig til nærri 1.500 milljónir í nýtt hlutafé, eins og Markaðurinn hefur áður upplýst um, en fyrirtækið stóð frammi fyrir alvarlegum fjárhagsvanda í kjölfar greiðslustöðvunar breska flugfélagsins Monarch í byrjun október á síðasta ári. Kortabjónustan var á meðal átta fyrirtækja sem sáu um færsluhirðingu fyrir Monarch.

Í kaupsamningnum segir meðal annars að kaup og hlutafjárukning fjárfestahópsins hafi verið nauðsynleg til að „koma í veg fyrir að fyrirtækið yrði sett í slitameðferð eða lögþvingað gjaldþrot“. Eftir greiðslustöðvun Monarch hafi Kortabjónustan fengið á sig endurgreiðslukröfur (e. chargebacks) sem námu „verulegum fjárhæðum“ og valdið fyrirtækinu „alvarlegum fjárhagslegum erfiðleikum“. Svo Kortabjónustan gæti haldið áfram rekstri var því þörf á hlutafjárukningu og eins samkomulagi við alþjóðlegu kortafyrirtækin Mastercard og Visa um áframhaldandi aðild að uppgjörskerfum þeirra.

Kortabjónustan hafði tekið á sig áhættu með viðskiptunum við Monarch vegna fjármuna sem viðskiptavinir flugfélagsins höfðu greitt fyrir flugferðir sem það gat síðar ekki staðið við. Var fyrirtækið í þeim tilfallum í ábyrgð fyrir greiðslum sem höfðu farið beint til Monarch við kaup á farmiðum. Með hlutafjárukningu fjárfestahópsins var rekstrarhæfi Kortabjónustunnar tryggt og þá voru engin útstandandi mál gagnvart innlendum eða erlendum viðskiptavinum fyrirtækisins.



Kortabjónustan þurfti á hlutafjárukningu að halda til að koma í veg fyrir að fyrirtækið yrði sett í slitameðferð eða færi í gjaldþrot. FRÉTTABLAÐIÐ/STEFÁN

Jóhannes Ingi Kolbeinsson, fyrrverandi framkvæmdastjóri Kortabjónustunnar og áður stærsti hluthafi félagsins, hafnaði því aðspurður í frétt Fréttablaðsins 4. nóvember síðastliðinn að sala á fyrirtækinu til Kviku og fjárfesta hafi komið til vegna þess að Kortabjónustan var í alvarlegum lausafjörvanda eftir gjaldþrot Monarch. „Það voru ýmsir búnir að sýna félaginu áhuga en þetta var ágætis tækifæri til að styrkja félagið. Til að taka allan vafa af um að það yrðu nokkur lausafjörvandráði. En það var ekki að stefna í það og það var ekkert sem var fyrirséð. Það er ekki orðinn neinn lausafjörvandi að neinu leyti,“ sagði Jóhannes.

Hann hefur núna látið af störfum sem framkvæmdastjóri Kortabjónustunnar og við starfi hans tekur Björgvin Skúli Sigurðsson, fyrrverandi framkvæmdastjóri markaðs- og viðskiptaþróunarviðs Landsvirkjunar, en þetta var tilkynnt á starfsmannafundi hjá fyrirtækinu síðastliðinn föstudag, samkvæmt heimildum Markaðarins.

## Urðu af 10 milljarða sölu

Fjárfestingafélagið Óskabein, sem á sem fyrr segir tíu prósent hlut í Kortabjónustunni, er meðal annars í eigu Sigurðar Gísla Björnssonar, eiganda Sæmarks sjávarafurða, Gesta Breiðfjörðs Gestssonar, eiganda Sparnaðar, og Andra Gunnarssonar, lögmanns og fjárfestis. Hjónin Svan-

## Hluthafar Korta

Kvika	41%
Óskabein ehf.	10%
K2B fjárfestingar	6,7%
JÖKÁ	6,1%
RES Limited	5,9%
NO. 9 Investments Limited	5,1%
Varða Capital	5,1%
Svalt ehf.	5%
Frigus ehf.	5%
520 ehf.	4,1%
Premier eignarhaldsfélag	2%
Akta HS1	1,8%
Gunnar Henrik B. Gunnarsson	1%
Akta HL1	0,8%

hildur Nanna Vigfúsdóttir og Guðmundur Örn Þórðarson, sem eru stórir hluthafar í Kviku og VÍS, eiga um 6,7 prósent hlut í Kortabjónustunni í gegnum félagið K2B fjárfestingar og eignarhaldsfélagið JÖKÁ, sem er í eigu Zimsen-systkinanna, fer með líðlega 6 prósent hlut. Þá á breska félagið NO. 9 Investments Limited, sem er í eigu Dons McCarthy, fyrrverandi stjórnarmanns House of Fraser og áður stórs hluthafa í VÍS og Kviku, rúmlega fimm prósent hlut í fyrirtækinu. Sigurður Valtýsson, fyrrverandi forstjóri Exista og samverkamaður Bakkavararbræðra, á fimm prósent í gegnum félagið Salt ehf. og fjárfestingafélagið Varða Capital, sem er í meirihlutaeigu

## Jónas Hagan í stjórn Kortabjónustunnar

Á hluthafafundi Kortabjónustunnar í lok nóvember í fyrra voru þau Jónas Hagan, einn eigenda Varða Capital, og Hildur Árnadóttir, sem var meðal annars í stjórn Bakkavarar Group, Exista, Skipta og VÍS á árunum 2008 til 2010, kjörin í stjórn félagsins. Þá var Björgvin Skúli Sigurðsson kjörinn formaður stjórnar Kortabjónustunnar en hann mun núna hætta í stjórninni eftir að hafa verið ráðinn framkvæmdastjóri félagsins.



Jónas Hagan var áður varaformaður stjórnar Kviku banka en hann hætti í stjórn bankans 23. desember síðastliðinn, um tveimur mánuðum eftir að Varða Capital hafði selt 7,7 prósent hlut sinn í Kviku fyrir um 700 milljónir. Hildur starfaði síðast sem forstöðumaður fjárfstýringar Íslandsbanka á árunum 2014 til 2015 og þá var hún framkvæmdastjóri fjármálasviðs Bakkavarar Group frá 2004 til 2008.

Jónasar Hagans Guðmundssonar og Gríms Gardarssonar, á sömuleiðis fimm prósent hlut. Félagið 520 ehf., sem er í eigu Gardars Vilhjálmssonar, eiganda bilaleigunnar Geysis, á rúmlega fjögurra prósent hlut í Kortabjónustunni.

Áfallið sem Kortabjónustan varð fyrir við gjaldþrot Monarch, eins og greint hefur verið frá í Markaðnum, kom á sama tíma og þáverandi eigendur þess voru langt komnir í viðræðum um sölu á fyrirtækinu til ástralsks fjárfestingasjóðs fyrir um 80 milljónir evra, jafnvirði um tíu milljarða króna. Búið var að ljúka áreiðanleikakönnun vegna fyrirhug-

áðrar sölu á félaginu. Ekkert varð hins vegar af kaupum sjóðsins þegar ljóst varð að Kortabjónustan yrði fyrir miklu fjárhagstjóni þegar breska flugfélagið óskaði eftir greiðslustöðvun.

Tekjur Kortabjónustunnar námu 2,3 milljörðum á árinu 2016 og höfðu þá meira en tvöfaldast frá fyrra ári. Samkvæmt heimildum Markaðarins gerðu áætlanir stjórnenda ráð fyrir því að hagnaður fyrir fjármagnsliði, afskriftir og skatta (EBITDA) yrði um 1.100 milljónir á árinu 2017. Ljóst er að það gekk ekki eftir vegna greiðslustöðvunar Monarch og áhrifa hennar á fjárhag og rekstur Kortabjónustunnar. [hordur@frettabladid.is](mailto:hordur@frettabladid.is)

## Spá því að EBITDA Haga lækki um 39 prósent

Hagfræðideild Landsbankans gerir ráð fyrir því að rekstrarhagnaður verslunarfélagsins Haga fyrir afskriftir, fjármagnsliði og skatta (EBITDA) hafi numið 850 milljónum króna á rekstrartímabilinu 1. september til 30. nóvember í fyrra og dregist þannig saman um 39 prósent frá fyrra ári. Er það svipadur samdráttur og á öðrum fjórðungi rekstrarárs félagsins.

Stjórnendur Haga munu birta uppgjör fyrir þriðja fjórðung rekstrarársins á morgun. Greinendur Landsbankans spá því að sala félagsins hafi verið ríflega 17 milljarðar króna á þriðja fjórðungi rekstrarársins en til samanburðar var hún tæpir 19 milljarðar á sama tímabili árið 2016. Gera þeir auk þess ráð fyrir að hagnaður Haga hafi verið 507 milljónir króna á þriðja fjórðungi yfirstandandi rekstrarárs, eða þrjú prósent af sölu, en hann var 874 milljónir, eða 4,6 prósent af sölu, á þriðja fjórðungi rekstrarársins 2016.

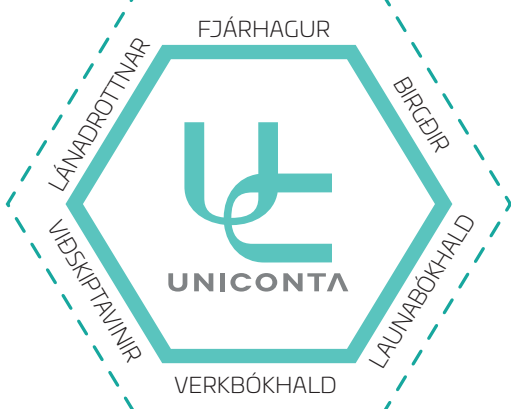


Finnur Árnason, forstjóri Haga.

Fram kemur í afkomuspá hagfræðideildarinnar að samkeppni á markaðinum sé enn hörð vegna umsvifa Costco og telja sérfræðingar bankans að ekki verði grundvallarbreyting þar á. Mesti samdrátturinn í sölu Haga er þó að mati sérfræðinganna yfirstaðinn. Engu að síður megi áfram búast við að salan dragist saman og verði um 10 prósentum lægri á þriðja fjórðungi rekstrar-

ársins en á sama fjórðungi árið 2016. Greinendur bankans gera ráð fyrir að launakostnaður hafi haldið áfram að hækka á þriðja fjórðungi vegna kjarsamningsbundinna launahækkana og þenslu á vinnumarkaði. Á móti hafi annar rekstrarkostnaður dregist saman vegna lokana verslana. Líklegt sé að fermetrum fyrirtækisins haldi áfram að fækka á komandi misserum. – kj

## FRAMTÍÐARLAUSN Í BÓKHALDINU



# BETRIBILAKAUP.IS

## VILTU GERA BETRI BÍLAKAUP?

Outlander Arctic PHEV



Verð 4.530.000 kr.

Kia Optima Plug-In Hybrid



Verð 3.790.000 kr.

BMW 330e



Verð 4.100.000 kr.

**HRINGDU NÚNA 511 2777!**

*Við finnum  
draumabílinn fyrir þig  
á frábæru verði!*

### **GLÆSILEG HÖNNUN**

*Hlaðinn tækninyngum*

*40kWh rafhlaða*

*Uppg. drægni 378 km*

*Afhending í mars-apríl*

FORPANTAÐU 2018 Nissan Leaf



Verð 3.990.000 kr.

## ÖRUGG OG GÓÐ ÞJÓNUSTA!

Ármúla 4-6 - Reykjavík

511 2777 | [sala@betribilakaup.is](mailto:sala@betribilakaup.is)

 [www.facebook.com/betribilakaup.is](https://www.facebook.com/betribilakaup.is)



Útflutningsverðmæti sjávarafurða og þar með útflutningstekjur sjávarútvegsfyrirtækja hafa ekki verið minni í krónum talið en í fyrra síðan árið 2008. Samdráttinn má að mestu rekja til styrkingar á gengi krónunnar þó sjómannaferfallið í byrjun ársins hafi vissulega haft sitt að segja. Skuldastaða atvinnugreinarinnar er þó áfram afar sterk og eiginfjárlutfallið yfir 40 prósent. FRÉTTABLAÐIÐ/VILHELM

# Tvöfalt meiri arðsemi í útvegi

Arðsemi eigna í sjávarútvegi dróst saman um þriðjung 2009 til 2016 á sama tíma og arðsemi í atvinnulífinu jókst um næri sjötíu prósent. Arðsemi sjávarútvegsfyrirtækja er engu að síður talsvert betri en almennt í atvinnulífinu. Yfirmaður sjávarútvegshóps Deloitte segir að rekstrarhagnaðurinn sé að lækka skarpt.

Kristinn Ingi Jónsson  
kristinningi@frettabladid.is



Þrátt fyrir að arðsemi sjávarútvegsfyrirtækja hafi dregist verulega saman á undanföllum þremur árum er hún engu að síður ríflega tvöfalt meiri en arðsemi í atvinnulífinu. Arðsemi eigna í sjávarútvegi var hvað mest 25 prósent árið 2012, en árið 2016 var hún komin niður í 13 prósent, samhlíða versnandi rekstrar-skilyrðum í atvinnugreininni. Til samanburðar var arðsemi eigna í viðskiptahagkerfinu, sem Hagstofa Íslands skilgreinir sem allan fyrirtækjarekstur hér á landi fyrir utan lyfjaframleiðslu, fjármála- og váttryggingastarfsemi og opinbera starfsemi, rúmlega 6 prósent árið 2016.

Jónas Gestur Jónasson, yfirmaður sjávarútvegshóps Deloitte, segir að almennt sé EBITDA – rekstrarhagnaður fyrir afskriftir, fjármagnsliði og skatta – í sjávarútvegi að lækka mjög skarpt.

Vísbendingar séu um að veiðigjöldin séu farin að íþyngja mörgum litlum og meðalstórum sjávarútvegsfyrirtækjum. „Þau fyrirtæki sem hafa verið fjárhagslega veikari virðast hafa verið að heldast úr lestinni undanfarin þrjú til fjögur ár og þau verið keypt eða tekin yfir af stærri fyrirtækjum. Það hefur orðið töluverð samþjöppun í greininni. Þróunin er öll í þá áttina.“

Daði Már Kristófersson, auðlinda-hagfræðingur við Háskóla Íslands, segir að því hærri sem veiðigjöldin séu, þeim mun meira hraði þau hagræðingu í greininni, enda leiði þau til þess að fyrirtæki sem geti ekki skapað verðmæti til þess að standa undir gjaldtökunni dragist aftur úr.

## Veiðigjöldin endurskoðuð

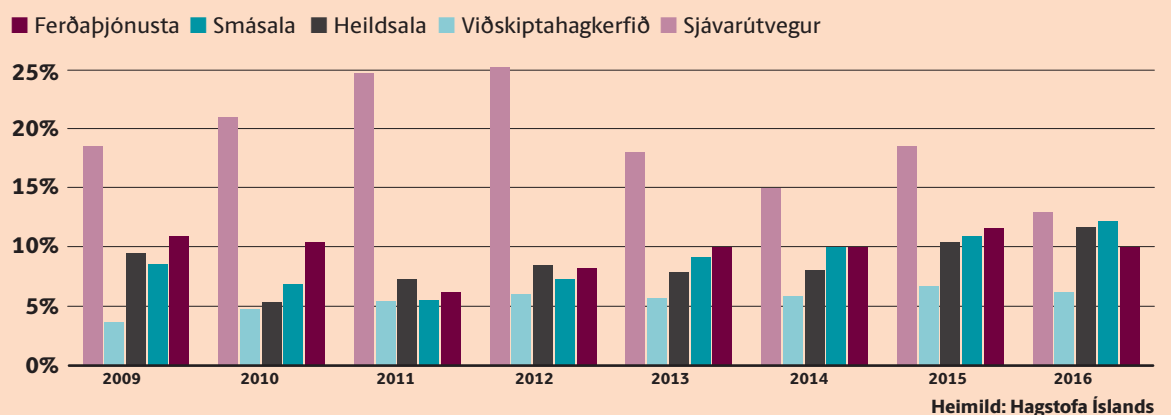
Ríkisstjórn Sjálfstæðisflokksins, Vinstri hreyfingarinnar – græns framboðs og Framsóknarflokksins hyggst taka veiðigjöldin til endurskoðunar á árinu með það að markmiði að lækka gjöldin á litil og meðalstór fyrirtæki. Katrín Jakobsdóttir forsætisráðherra hefur sagt að ekki sé útilokað að gjöldin verði hækkuð á stóru útgerðirnar. „Minnstu fyrirtækin eiga erfðara með að bregðast við meðaltalssveiflunni því afkoman miðast við meðaltalið,“ sagði hún í samtali við Ríkisútvarpið í síðustu viku.

Ýmis nýleg dæmi eru um þá samþjöppun sem á sér nú stað í sjávarútvegi. Þannig greindi Viðskipta-Mogginn frá því í síðustu viku að útgerðarfélagið Skinney – Þinganes ynni að því að kaupa 1.400 tonna aflaheimildir Storms Seafood, en eigendur síðarnefnda félagsins hyggjast selja allt sitt í sjávarútvegi. Þá kom nýverið fram í Fiskifréttnum að sala stæði yfir á útgerðarfélaginu Sjávarmáli, með öllum aflaheimildum, til Nesfisks.

Gert er ráð fyrir að veiðigjöldin skili tíu til tólf milljörðum króna í ríkissjóð á yfirstandandi fiskveiðiári,

## Arðsemi eigna í atvinnulífinu

EBIT að frádrögnum söluhagnaði sem hlutfall af eignum að frádrögnum óefnislegum eignum og eignarhlutum í öðrum fyrirtækjum



●● Sem betur fer er íslenskur sjávarútvegur vel rekin grein sem getur greitt milljarða til ríkisins en fjárhæðin er ekki af þeirri stærðargráðu að það skipti sköpum fyrir ríkissjóð.

Ásgeir Jónsson, dós-ent í hagfræði við Háskóla Íslands



sem hófst þann 1. september síðastliðinn, en til samanburðar voru þau um 4,6 milljarðar á síðasta fiskveiðiári.

Reikniregla veiðigjaldanna í ár tekur mið af afkomu greinarinnar fyrir skatta fyrir tveimur árum, á árinu 2015. Það gerir það að verkum að gjaldið endurspeglar ekki núverandi rekstrar-skilyrði greinarinnar, en sérfræðingar sem Markaðurinn ræddi við eru á einu máli um að

þau hafi stórversnað á umliðnum tveimur árum.

Samkvæmt upplýsingum frá Samtökum fyrirtækja í sjávarútvegi eru horfur á því að tekjuskattur að viðbættu veiðigjaldi muni verða um 58 til 60 prósent af hagnaði atvinnugreinarinnar á þessu ári. Til samanburðar var hlutfallið 37 prósent í fyrra en það hefur hæst farið í 56 prósent árið 2012. Viðmælendur Markaðarins benda á að veiðigjöld séu orðin næststærsti kostnaðarliður á eftir launakostnaði hjá mörgum fyrirtækjum í greininni.

## Gengið étur upp hagnað

Ásgeir Jónsson, dósent í hagfræði við Háskóla Íslands, bendir á að hækkanði gengi krónunnar á undanföllum árum sé á góðri leið með að „éta upp“ hagnað margra sjávarútvegsfyrirtækja.

Jónas Gestur segir gengisstyrkingu krónunnar hafa lítað hvað mest afkomu útgerðarinnar undanfarin eitt til tvö ár. „Þó svo að verð sjávarafurða í erlendri mynt hafi hækkað á móti, þá hefur gengisstyrkingin verið það mikil að verð í íslenskum krón-

**22%** eru meðalarðgreiðslur sem hlutfall af hagnaði sjávarútvegsins árin 2010 til 2016.

**31%** eru meðalarðgreiðslur sem hlutfall af hagnaði viðskiptahagkerfisins árin 2010 til 2016.

um hefur lækkað meira. Til viðbótar hefur innlendir kostnaður, eins og aðföng og laun, hækkað. Eins hefur olíuverð farið hækkanði undanfarna mánuði. Ytri skilyrði í sjávarútvegi hafa almennt farið versnandi. Á sama tíma eru veiðigjöldin, sem taka nú mið af afkomu greinarinnar fyrir tveimur árum, sem var mjög gott ár í sjávarútvegi, að nær tvöfaldast á milli fiskveiðiára og verða þau um 10 til 12

## Aukin gjaldtaka hraðar samþjöppun

„Það hefur orðið mikil samþjöppun í útgerð á Íslandi og það er þróun sem við sjáum í sjálfru sér ekki fyrir endann á,“ segir Daði Már Kristófersson, auðlindahagfræðingur við Háskóla Íslands.

„Því herra gjald sem er tekið, þeim mun hraðari verður þessi þróun. Við sjáum mjög glögglega hagkvæmni stærðar í sjávarútvegi. Það standa ákveðnar líkur til þess að stífar gjaldtaka leiði til þess að minnstu fyrirtækin heltist hraðar úr lestinni og meðalfyrirtækin stækki hraðar. En það er hins vegar pólitísk spurning hverju sinni hvort það sé ákjósanlegt eða ekki,“ nefnir hann.

Hann bendir á að Alþjóðdagjaldreyrissjóðurinn hafi meðal annars hvatt til þess að stuðst sé í meiri mæli við græna skatta og auðlindagjöld, enda valdi slíkir skattar ekki allratapi í sama umfangi og til dæmis tekju- og neysluskattar. Með hærri veiðigjöldum væri til dæmis hægt að lækka aðra skatta á móti og draga þannig úr

allratapi. Hins vegar komi önnur sjónarmið, líkt og sanngirnis- og byggðasjónarmið, jafnframt til skoðunar.

Daði Már segir að ef litið sé til hlutfalls veiðigjalda af heildarrentu sé ljóst að veiðigjöldin séu ekki mjög íþyngjandi, í það minnsta ekki í samanburði við nágrannabjóðir okkar. Bæði Færeyingar og Grænlandingar taki hærri veiðigjöld af útgerðum en Íslendingar. Gjaldtakan sé ekki heldur í neinni líkingu við þau gjöld sem nágrannabjóðir okkar taki af öðrum auðlindum. Þannig geri norska ríkið ráð fyrir að taka tæplega 90 prósent af rentunni í olíuframleiðslu í Norðursjónum. „Við komumst ekki nálægt því með veiðigjöldunum.“



**Daði Már Kristófersson, prófessor í hagfræði við Háskóla Íslands.**

Þetta ár, 2018, geta orðið svipað og síðasta ár en það fari þó eftir þróun gengis og annarra óvissuþátta.

Þrátt fyrir verri framlegð sjávarútvegsfyrirtækja hefur skuldastaða þeirra þróast með jákvæðum hætti undanfarið að því leyti að heildarskuldir greinarinnar hafa farið lækkanði og eiginfjárlutfall hækkanði, en það var ríflega 44 prósent árið 2016. Greinin hefur jafnframt hagnast um 50 milljarða króna að meðaltali á ári síðustu ár.

Verri arðsemi sjávarútvegsfyrirtækja hefur jafnframt leitt af sér minni arðgreiðslur. Útreikningar Markaðarins leiða í ljós að útgreiðsla arðs nam um 23 prósentum af hagnaði í atvinnugreininni árið 2016 samanborið við 44 prósent árið 2014.

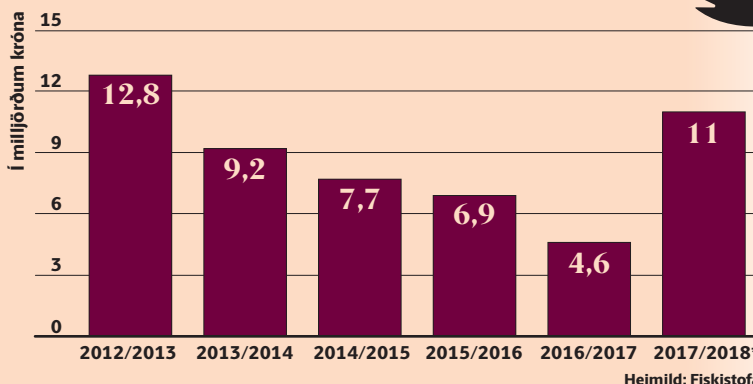
Arðgreiðslur fyrirtækja í sjávarútvegi fóru vaxandi á árunum 2009 til 2014 samhliða bættri skuldastöðu eftir að hafa dregist verulega saman í kjölfar fjármálahrunsins. Þær hafa hins vegar dregist að nýju saman á allra síðustu árum og hefur samdrátturinn að jafnaði verið meiri en í öðrum atvinnugreinum. Arðgreiðslur sem hlutfall af hagnaði á árunum 2010 til 2016 voru 21,5 prósent í sjávarútvegi en 30,8 prósent í viðskiptahagkerfinu.

### Öfugsnúin umræða

Ásgeir segir það almennt ofmetið í umræðunni hvað ríkið geti sótt mikið fjármagn með því að skattleggja sjávarútvegsfyrirtæki. Ekki sé um neinar verulegar fjárhæðir að ræða sem skipti sköpum fyrir rekstur ríkissjóðs. Hann bendir jafnframt á að bankar og sjávarútvegsfyrirtæki greiði stærstan hluta af þeim tekjuskatti sem lagður er á fyrirtæki.

„Umræðan er oft á tíðum öfugsnúin. Í stað þess að ræða hvernig við getum nýtt skattþeningana betur snýst umræðan ídulega um að láta sjávarútveginn fjármagna heilbrigðisferðir, menntakerfið og allt sem okkur dettur í hug með herra auðlindagjaldi. Það er bara ekki hægt. Sem betur fer er íslenskur sjávarút-

## Álögð veiðigjöld



Heimild: Fiskistofa

**Fyrirtæki í sjávarútvegi greiða 20 prósent tekjuskatt af hagnaði sínum en ef veiðigjöldunum er bætt við má halda því fram að þau greiði allt að tvöfaldan þann tekjuskatt sem fyrirtæki í öðrum atvinnugreinum þurfa að greiða.**

Jónas Gestur Jónasson, sviðsstjóri ráðgjafarsviðs Deloitte



á atvinnugreinina einhverjum pólitískum markmiðum. Mikil hagræðing hefur átt sér stað í greininni undanfarna áratugi. Hagkvæmari fyrirtæki hafa keypt út þau lakari og samhliða hafa fyrirtækin stækkað en jafnframt hefur litlum og sérhæfðum fyrirtækjum fjölgað. Við hljótum að vilja leyfa greinin að þróast áfram í friði.

Jónas Gestur segir að veiðigjöldin hafi vissulega áhrif á rekstur stærri fyrirtækja en þau hafi meiri möguleika en þau minni á því að hagræða og mæta auknum gjöldum með kostnaðarsparnaði, fjárfestingum og vélvæðingu.

„Fyrirtæki í sjávarútvegi greiða 20 prósent tekjuskatt af hagnaði sínum en ef veiðigjöldunum er bætt við má halda því fram að þau greiði allt að tvöfaldan þann tekjuskatt sem fyrirtæki í öðrum atvinnugreinum þurfa að greiða og jafnvel rúmlega það. Það eru flestir sammála um að sjávarútvegsfyrirtæki eigi að greiða fyrir aðgang að auðlindinni en sé skattlagningin of há mun hún eðlilega leiða til gríðarlegrar fækkunar í greininni og til þess að menn þurfa að grípa til hagræðingaraðgerða, eins og við höfum séð síðustu ár.“ Hann tekur sem dæmi að veiðigjöld af þorski geti farið í 8 til 14 prósent af hráefnisverði. Slík skattheimta sé augljóslega íþyngjandi fyrir mörg fyrirtæki.

milljarðar á yfirstandandi fiskveiðiári,“ útskýrir hann.

Auk þess sé afsláttur af veiðigjaldi, sem reiknaðist út frá skuldastöðu fyrirtækja árið 2011, fallinn úr gildi. Fleiri fyrirtæki greiði nú hærri gjöld en áður.

### Versnandi arðsemi

Samkvæmt gögnum Hagstofu Íslands drógust rekstrartekjur í sjávarútvegi saman um 42 milljarða eða 11 prósent árið 2016. EBIT – rekstrarhagnaður fyrir skatta og fjármagnsliði – minnkaði enn fremur um 17 milljarða eða 26 prósent á milli ára. Hefur EBIT í atvinnugreininni dregist saman um ríflega 30 prósent á síðustu átta árum á sama tíma og rekstrarhagnaður hefur aukist um 65

prósent í viðskiptahagkerfinu.

Helstu afkomutölur sjávarútvegsfyrirtækja hafa þróast til verri vegar á síðustu árum í samanburði við aðrar atvinnugreinar. Á það sérstaklega við um arðsemi eigna, þ.e. EBIT sem hlutfall af eignum, en samtímis og hún dróst saman um 48 prósent í sjávarútvegi á árunum 2012 til 2016 jókst hún um þrjú prósent í viðskiptahagkerfinu og 22 prósent í ferðaþjónustu, svo fáein dæmi séu tekin.

Útlit er fyrir að árið 2017 hafi verið lakara ár í sjávarútvegi en árið 2016, að sögn Jónasar Gest, enda hafi verkfall sjómanna í byrjun ársins og lækkað verð sjávarafurða í íslenskum krónum sett sinn svip á afkomu sjávarútvegsfyrirtækja. Hann segir

Ísafold er ein stærsta prentsmiðja landsins og þjónustar daglega stóran hóp viðskiptavina. Verkefni okkar eru jafn fjölbreytt og viðskiptavinir okkar eru margir. Allt frá einföldum nafnspjöldum til bæklinga sem dreift er í öll heimili landsins. Bækur, tímarit, bæklingar og umbúðir. Við komum hugmyndum þínum í framkvæmd.

**Hafðu samband og við klárum þetta saman.**

**Marínó Öundurson, offsetprentari og Bliki**



Suðurhrauni 1 | 210 Garðabæ | Sími: 59 50 300 | [www.isafold.is](http://www.isafold.is)

Ísafoldarprentsmiðja er umhverfissvottuð prentsmiðja af Svaninum, norræna umhverfismerkinu. Við erum aðilar að Rammasamningi Ríkiskaupa og Rammasamningi Reykjavíkurborgar. Við framleiðum dagblöð, bækur, tímarit, bæklinga, umbúðir, veggspjöld, bréfselni, umslög, nafnspjöld, fjölpóst og margt fleira.

## Verðbólgan í fótbolta er rétt að byrja



Björn Berg Gunnarsson  
fræðslustjóri  
Íslandsbanka



Hið neikvæða er að þetta mun að öllum líkindum hafa í för með sér enn meiri ójöfnuð í fjárhagslegum styrk þekktustu liðanna og hinna

Hvernig gat hann kostað 20 milljarða? Eru þessar upphæðir í fótboltaum ekki komnar út í bölvæða vitleysu? Í kjölfar félagsskipta Philippes Coutinho til Barcelona um helgina hefur mikið verið rætt um óðaverðbólgu í knattspyrnuheiminum og hvort einhver innistæða sé fyrir henni. Ég tel svo vera og ekki bara vegna aukins fjölda ofurríkra eigenda.

Bráðlega hefjast víðræður um næsta útsendingarrétt frá enska boltanum. Sá samningur sem nú er í gildi var um 70% hærri en sá fyrri og þrefalt dýrari en árin 2010-2013. Fréttir herma að nú muni sjónvarpsstöðvarnar fá samkeppni frá aðilum á borð við Amazon, Google og Facebook og verðið gæti hækkað enn frekar. Það skiptir samt fleira máli en sjónvarpið og þó ef til vill sé minna rætt um markaðssetningu knattspyrnuliða en leikmannasölur og sjónvarpsútsendingar hefur vöxturinn einnig verið gríðarlegur á þeirri hlið rekstursins. Nýr samningur Barcelona við Nike tekur gildi á næsta tímabili, en hann mun skila liðinu 140 milljónum punda (20 milljörðum króna) á ári. Ný auglýsing á treyjunum bætir 44 milljónum punda (6 milljörðum) við.

Hvert sem lítið er virðast upphæðirnar hækka, einkum þó hjá þekktustu félagsliðum Evrópu og í ensku úrvalsdeildinni. Allt er þetta

afleiðing sömu þróunar, vaxtar alþjóðlegu millistéttarinnar. Sá vöxtur er vonandi bara rétt að byrja. Raunar spáir bandaríska hugveitan Brookings 30% vexti milli árunna 2016 og 2022, en það er milljarður manna. Reiknað er með að 88% þess vaxtar verði í Asíu, þar sem markaðssetning fótboltans hefur verið á fleygiferð. Vexti millistéttar fylgir að fleiri hafa einhverja aura á milli handanna til að kaupa sér áskrift að áhugamálinu, varning eða horfa á leikinn með félögunum á hverfisbarnum. Meiri neyslu fylgja enn fremur meiri tekjur fyrir stærstu auglýsendur heims, sem eru einmitt Facebook og Google. Áhugi þeirra á að festa þennan spennandi markhóp á miðlum sínum ætti því ekki að koma á óvart.

Hið neikvæða er að þetta mun að öllum líkindum hafa í för með sér enn meiri ójöfnuð í fjárhagslegum styrk þekktustu liðanna og allra hinna. Sjónvarpstekjum er vissulega dreift með merkilega jöfnum hætti í ensku úrvalsdeildinni en á meðan General Motors greiðir Manchester United 53 milljónir punda fyrir auglýsinguna fær Burnley 2,5 milljónir frá Dafabet. Það heldur enginn með Burnley í Asíu. Kannski var það ekki svo vitlaust þegar breyta átti nafni Hull í Hull City Tigers og merki Cardiff city var breytt í rauðan dreka.

# Markþjálfun fyrir betri árangur hjá fyrirtækjum



Finnur G. Gunnþórsson  
meðstjórnandi  
IFC Iceland, félag  
lags markþjálfna

Nútímafyrirtæki standa frammi fyrir stöðugum breytingum í rekstrarumhverfi og leita nýrra leiða til að ná árangri fyrir sjálfbærni til langframa. Mestu verðmæti hvers fyrirtækis eru mannaúdurinn, sem skapar virði fyrir það og er lykill að viðvarandi árangri. Færa þarf starfsfólki verkfæri til að það geti eflst í starfi og unnið verkefni sín þannig að hæfileikar þess fái að njóta sín. Hvernig fólk nálgast verkefni sín skiptir miklu máli fyrir árangur. Þess vegna hafa fleiri fyrirtæki leitað til markþjálfunar sem miðar að því að hjálpa hverjum og einum að tengja drifkraft og þekkingu sína við framkvæmdir heildarinnar.

Þegar munur er á valdsviði fólks og hlutverkum, skiptir máli fyrir stjórnendur að auðvelt sé fyrir starfsmenn að bera undir þá álitamál og verkefni. Notkun samtaltækni, sem snýr beint að verkefnum og árangri og veitir þeim sem hana hafa lært sérstaka athygli í hlustun, getur aukið sköpunarmátt og ekki síður eflt traust á milli aðila. Margir bera með sér samskiptamynstur frá uppeldi sínu yfir á vinnustað hvort sem það er til



Markþjálfun snýst um að hjálpa fólki að draga fram þau verkfæri sem búa innra með því til að sinna starfi sínu sem best

góðs eða ills. Mikilvægur hluti af faglegum stjórnunarháttum felst þar af leiðandi í því að rýna í samskipti og hvernig er hægt að stuðla að faglegum og uppbyggilegum samskiptum. Þannig yta stjórnendur sem læra sjálfir og beita markþjálfun undir beina og opna tjáningu við starfsfólk.

Sýnt hefur verið fram á að markþjálfun fyrir starfsmenn og stjórnendur fyrirtækja eykur árangur og arðsemi. Mörg fremstu fyrirtæki heims nota markþjálfun nú þegar sem mikilvægan hluta af sínum stjórnunarháttum, sem dæmi má nefna Microsoft, Apple og Shopify. Þau hafa uppgötvað að samtal við

starfsfólk, að fá endurgjöf frá því og geta hlustað af athygli ber meiri árangur en stjórnun í fyrirskipunarskil. Með því að skapa umhverfi þar sem samskipti eru af heiðarleika, umhyggju og skilvirkni styður fyrirtækið við starfsfólk sitt og heldur sig frekar að stefnumiðum. Markþjálfun snýst um að hjálpa fólki að draga fram þau verkfæri sem búa innra með því til að sinna starfi sínu sem best.

Í krefjandi starfsumhverfi er mikilvægt að kveikja neista hjá fólki í samskiptum svo að heildin nái því besta fram þegar kemur að mikilvægum verkefnum. Starfsfólk, sem gengur vel, á öflugri samskipti og líður betur í starfi, skapar meiri verðmæti. Markþjálfun getur bætt stjórnunarhátti, byggt upp markvissari einstaklings- og hópavinnu og hvatt til betri og uppbyggilegri samskipta sem leiða til meiri verðmætasköpunar.

## Nýtt öflugt bókhaldskerfi í skýinu frá manninum sem færði okkur Dynamics Ax

Prófaðu  
frítt í  
30 daga

Erik Damgaard  
Stofnandi Uniconta



Frá aðeins 1.999 á mánuði (án vsk)

 UNICONTA  
www.uniconta.is





keep reinventing

# Við kynnum nýja kynslóð A3 fjölnotaprentara!



## Öruggir. Skilvirkir. Í lit.

Prentaðu á skilvirkari hátt með nýja HP fjölnotaprentaranum sem gjörbyltir prentiðnaðinum með lágum kostnaði per prentaða blaðsíðu. Nýju HP fjölnotaprentararnir státa af framúrskarandi öryggi, hámarka notkunartíma og tryggja sem besta framleiðni.



### Öryggi

Vertu tilbúinn í ný lög á sviði persónuverndar með prentlausn sem er á verði allan sólahringinn. Sjálfvirk eftirlit og öryggi í rauntíma (WIP).



### Skilvirkni

Meiri afköst, hraðvirkari útprentun, ódýrari rekstur og umhverfisvænni prentun með betri nýtingu.



### Í lit

Björt og skýr lita- eða svart/hvít útprentun með lægri kostnaði á blaðsíðu.

## Láttu okkur sjá um prentreksturinn

Opin kerfi getur séð um allan rekstur prentumhverfisins sem inniheldur m.a. HP prentlausnir, rekstrarvöru og alla þjónustu ásamt vöktun sem tryggir að pappír og blek er sent þegar lágmarksstöðu er náð. Fyrir þessa þjónustu og alla rekstrarvöru er greitt fast blaðsíðuverð\* á samningstímanum.

Allar nánari upplýsingar á [www.ok.is/prentrekstur](http://www.ok.is/prentrekstur)

\*Blaðsíðuverð fer eftir samsetningu samnings og tekur breytingum eftir lengd samnings og hvaða búnað hann inniheldur.

 **Opin Kerfi**  
– allt er mögulegt

Opin Kerfi // Höfðabakka 9 // 110 Reykjavík // 570 1000 // ok.is

## Skotsilfur



## Situr enn í stjórn

Samninganefnd ríkisins stendur um þessar mundir í ströngu, enda eru kjarasamningar fjölmargra opinberra starfsmanna lausir. Athygli hefur vakið að **Ólafía B. Rafnsdóttir**, sem var pólitískur aðstoðarmaður Benedikts Jóhannessonar, fyrrverandi fjármálaráðherra, situr enn í stjórn samninganefndarinnar þrátt fyrir að ný ríkisstjórn hafi tekið við völdum. Ólafía var pólitískt skipuð í samninganefndina af ráðherra Viðreisnar og telja því margir eðlilegt að nýr fjármálaráðherra skipi sinn fulltrúa áður en kjaraviðræðurnar komast í hámmæli.



## Umrótatímar

Ekki er ofmælt að umtalsverðar breytingar hafa orðið á starfsmannahaldi og skipulagi Icelandair Group síðustu vikur og mánuði. Í liðinni viku kynnti félagið nýtt skipulag, sem felur í sér að starfsemi verður skipt í annars vegar alþjóðaflugstarfsemi og hins vegar fjárfestingar. Leituðu stjórnendur Icelandair, en **Björgólfur Jóhannsson** er forstjóri félagsins, til ráðgjafarfirmar Boston Consulting Group sem var þeim innan handar við breytingarnar. Þá búast margir við að tíðinda verði að vænta síðar í mánuðinum hvað varðar frekari hagráðingaraðgerðir hjá félaginu.



## Benedikt í stjórn

**Benedikt Ólafsson**, fjármálastjóri Skeljungs, mun taka sæti í stjórn Heimkaupa eftir að oliúfélagið keypti þriðjungshlut í Wedo, sem á vefverslanirnar Heimkaup, Hópkaup og Bland.is. Benedikt hefur stýrt fjármálasviði Skeljungs frá því í febrúar árið 2016, en áður starfaði hann sem forstöðumaður teymis sérhæfðra fjárfestinga hjá Stefni. Tilkynnt var um kaup Skeljungs á þriðjungshlut í Wedo í síðasta mánuði. Um var að ræða 280 milljóna hlutfjárakningu.



## Nikkei 225 ekki hærrí í 26 ár



Áfram halda hlutabréfavitölur að hækka í Asíu við mikinn fögnuð fjárfesta. Japanska vísitalan Nikkei 225 hækkaði um 0,5 prósent í kauphöllinni í Tókýó í gær og hefur ekki verið hærrí í riflega 26 ár. Hækkunirnar síðustu daga má einkum rekja til fregna af viðræðum Kóreu-rikkjanna en margir vona að þær muni skila sér í bættum samskiptum á milli ríkjanna. Um er að ræða fyrstu beinu viðræður ríkjanna í tvö ár. NORDICPHOTOS/GETTY

# Einkaframkvæmd: Við höfum göngin til góðs



**Halldór Benjamin Þorbergsson** framkvæmdastjóri Samtaka atvinnulífsins

Hvalfjarðargöng eru mjög vel heppnuð einkaframkvæmd. Lærdómurinn er sá að það á að nýta markaðslausrir við uppbyggingu og rekstur vegakerfisins. Nýlegar fréttir herma að Spölur muni hætta að innheimta veggjald í Hvalfjarðargöng í sumar. Um svipað leyti mun fyrirtækið afhenda ríkinu göngin til eignar. Þá verða liðin 20 ár frá opnun þeirra. Rekstur ganganna gekk vonum fram- og allt stóðst sem að var stefnt. Bryn uppbygging vegakerfisins mun hins vegar ekki verða af veruleika á næstu árum nema til komi ný hugsun og nýjar fjármögnunarleiðir. Spörin heilla í þeim efnunum. Því ber að nýta kosti markaðsaflanna við uppbyggingu og rekstur vegakerfisins eins og gert var með Hvalfjarðargöngum.

Meiri einkaframkvæmd Gerð og rekstur Hvalfjarðarganga er dæmi um velheppnaða einkaframkvæmd í samgöngum. Samið var við einkafyrirtækið Spöl um gerð, rekstur og fjármögnun ganganna á grundvelli verkáætlunar þar sem gert var ráð fyrir að veggjöld myndu greiða framkvæmda- og rekstrarkostnað á 20 árum. Umferðin hefur verið mun meiri heldur en gert var ráð fyrir en á móti hefur veggjaldið lækkað jafnt og þétt samanborið við verðlag.

## Meiri einkaframkvæmd

Í upphafi var gert ráð fyrir að hluti ökumanna kysu að fara fyrir Hvalfjörð. Sú hefur ekki verið raunin. Þeir sem fara fyrir Hvalfjörð gera það sér til yndisauka en ekki af sparnaðarástæðum. Um 7.000 bílar aka á degi hverjum um Hvalfjarðargöng á ári að meðaltali og sú tala fer yfir sumartímann í hátt í 10 þúsund bíla.

Rétt forgangsröðun Fátt bendir til annars en að umferð á höfuðvegum aukist umtalsvert á næstu árum. Einungis hluti tekna ríkissjóðs af ökutækjum rennur til Vegagerðarinnar sem annast rekstur og uppbyggingu vegakerfisins. Í tilvikum Hvalfjarðarganga hafa hins vegar allir fjármunir sem notendur ganganna hafa innt af hendi runnið í fjármögnun ganganna. Til þess var leikurinn gerður. Framkvæmdir í vegakerfinu eru hins vegar fjármagnaðar af almennum skatttekjum ólíkt því sem áður var.

Við ríkisvæðum okkur ekki út úr áskorunum framtíðar. Margar brýnar og kostnaðarsamar framkvæmdir verða ekki fjármagnaðar af almennu ríkissjóði á næstu árum. Innviðir munu áfram gjalda fyrir hræðslu stjórnmalanna við að nýta markaðsöflin og allir tapa. Mikilvæg verkefni á sviði heilbrigðis, menntunar og félagsþjónustu, svo dæmi sé tekið, munu knýja á um hlutdeild í hugsanlegum auknum tekjum ríkissjóðs á komandi árum. Kröfur á ríkissjóð til góðra verka vaxa frá ári til árs.

Grunnhugsunin við einkaframkvæmd er að skapa aukinn hvata fyrir framkvæmdaáðila til að skila af sér fullbúnu verki, með lágmarkstil-

kostnaði og með tilliti til þess að viðhaldskostnaði sé haldið í lágmarki á rekstrartímanum. Hagræði næst fram með því að tvíanna saman hagsmuni framkvæmda- og rekstraraðilans. Kostnaður við rekstur vegarins fellur á rekstraraðilana á samningstímanum öfugt við hefðbundnar vegafamkvæmdir, þar sem framkvæmdaáðili er jafnan laus flestra mála við afhendingu.

Gerum kröfur Heppilegt fyrirkomulag við einkaframkvæmdir er að útgjöldum vegna framkvæmdar er jafnað yfir líftíma eignarinnar í stað þess að allur kostnaður sé gjaldfærður í upphafi eins og annars er gert. Einkaáðilar geta að jafnaði tryggt sér hagstæðari lánakjör í gegnum einkaframkvæmd en ella, þar sem lánveitandi er í raun að lána einkaáðila út á veð í fyrirfram ákveðnu fjárstreymi. Þannig fjármagnaði Spölur Hvalfjarðargöng án ríkisábyrgðar, öfugt við það sem oft er haldið fram í almennri umræðu. Betur má ef duga skal, einkaframkvæmd er kall og svar tímans.

hafi greiningarvinnunnar eru jafnvel úreltar þegar stefnumótuninni lýkur. Það sem skiptir mestu máli er að vita hvert fyrirtækið er að fara og hvaða gildi verða höfð að leiðarljósi á þeirri vegferð. Hvernig fyrirtækið ætlar að komast þangað og á hvaða forsendum. Með öðrum orðum, hvaða lausrir fyrirtækið ætlar að bjóða upp á þarf að vera stöðug og lifandi umræða sem er innbyggð í genamengi fyrirtækisins. Mörg fyrirtæki eru þegar farin að huga að þessum málum enda ekki seinna vænna. Er þitt fyrirtæki eitt af þeim eða er það enn þá að velja fyrir sér hvernig það geti „brugðist við“ stafrænu byltingunni?

## Gleðilegt stafrænt byltingarár!



**Guðrún Ragnarsdóttir** ráðgjafi hjá Strategiu og FKA-félagsskona

Ein af þeim byltingum sem mikið hefur verið fjallað um undanfarna mánuði er stafræna byltingin eða 4. iðnyltingin eins og sumir vilja kalla hana. Áherslan hefur aðallega verið á tæknipátt byltingarinnar en minna verið rætt um það

hvaða eða hvers konar breytingar hún er að kalla á hjá fyrirtækjum og stofnunum. Hraði er stærsti einstaki þátturinn sem hefur gjörbreytt viðskiptaumhverfi okkar sem kallar á hugfarsbreytingu hjá þeim kynslóðum sem stýra fyrirtækjum og stofnunum landsins í dag. Árið 2000 kostaði það um 5.000.000 dollara að stofna fyrirtæki í Bandaríkjunum en árið 2012 var sú tala komin niður í 50.000 dollara. Þessi breyting ein og sér hefur gert það að verkum að áhættan við að stofna nýtt fyrirtæki er það lítil að einstaklingar eru mun viljugri að stökkva út í djúpu laugina og láta á það reyna hvort draumar

þeirra geti ræst.

En hvað þýðir þetta fyrir fyrirtæki og stofnanir sem starfa á markaðnum í dag? Jú, fleiri og fleiri fyrirtæki koma nú inn á markaðinn með nýjar lausrir fyrir einstaklinga og fyrirtæki sem voru jafnvel óhugsandi fyrir ekki svo löngu síðan. Nýjasta dæmið hér á landi er nýtt kreditkort og lánveitingar á vegum Nova í gegnum AUR-appið. Það er talvert síðan að sprotafyrirtæki fóru að bjóða ýmsar lausrir fyrir einstaklinga og fyrirtæki á sviði fjármála þó svo mín kynslóð hafi alist upp við að slík þjónusta sé alfarið í höndum fjármálafyrirtækja. Nýjar áskoranir kalla á nýjar nálg-

anir. Þetta snýst ekki lengur um að segja viðskiptavininum hvað þú getur gert fyrir hann heldur að spyrja viðskiptavininn hvað þú getur gert fyrir hann og þannig reynt að finna lausn á hans þörf, hvort sem um er að ræða einstakling eða fyrirtæki.

Okkur hefur verið kennt að í stefnumótunartíminum eigi að verja góðum tíma við að greina annars vegar innri styrkleika og veikleika fyrirtækja og stofnana og hins vegar ógnanir og tækifæri í ytra umhverfinu. Margt bendir til að í dag dugi sú aðferðafræði skammt þar sem hraðinn er það mikill að þær forsendur sem unnið var með í upp-

# K

ristján Rúnar Egilsson



Áður sundlaugarvörður.  
Nú starfandi prentsmiður.



MEÐ TROMP Á  
HENDI ERÁ VIRK



Þegar einstaklingur missir starfsgetu vegna slyss eða veikinda snýr VIRK spilinu við með markvissri uppbyggingu og sérfræðistuðningi. Fjölbreyttur hópur fagaðila um allt land vinnur að árangursríkri starfsendurhæfingu sem skilar sterkum einstaklingum aftur út á vinnumarkaðinn.



**VIRK**

Starfsendurhæfingarsjóður  
Guðrúnartún 1, 105 Reykjavík, sími 535 5700  
[www.virk.is](http://www.virk.is)

Kristján var í óskastarfi sem sundlaugarvörður þegar hann slasaðist illa. Hann sókk tilrekad í þunglyndi, kvíða og félagsfælni. Sérhæfð ráðgjöf VIRK gaf honum kjark til að takast á við lífi og störf á ný.



ristján Rúnar Egilsson

# K

## Stjórnar- maðurinn



@stjornarmadur

## Breyttur heimur

Athyglisvert er að fylgjast með viðbrögðum fyrirtækja við breyttum markaðsaðstæðum. Það á ekki síður við á okkar litla markaði en erlendis. Þannig keypti Disney á dögunum alla hluti í Twentieth Century Fox og fékk breska sjónvarpsrisann Sky með í kaupbæti. Þar er vitaskuld verið að bregðast við breyttri heimsmynd. Efnisveitur á borð við Netflix, Apple og Google vinna þvert á landamæri og hafa þvingað hefðbundnu sjónvarpsfyrirtækin til að breyta um kúrs.

Runninn er upp tími stórra alþjóðlegra afþreyingarrisa sem gera allt í senn, framleiða efni og koma því til skila gegnum eigin miðla. Nú er meira að segja sagt að Apple renni hýru auga til Netflix, og samkvæmt því útlit fyrir enn frekari samþjöppun.

Í breskri smásölu eru sömuleiðis uppi áhugaverðir tímar. Þar er netið stærsti áhrifavaldurinn. Mörg gamalgróin verslunarfyrirtæki eiga því undir högg að sækja. Þau standa einfaldlega uppi með allt of langa leigusamninga og fermetra sem nýtast ekki í nýrri og breyttri heimsmynd. Gömlu bresku stórverslanirnar eiga margar hverjar afar erfitt uppdráttar. Bæði Debenhams og House of Fraser virðast hafa átt afleita jólavertíð. Engir augljósir kostir eru í stöðunni fyrir þessi félög önnur en að fækka fermetrum, skera niður kostnað og leggja aukna áherslu á netið. Slíkt tekur hins vegar tíma og þolinmæði sem er af skornum skammti.

Íslensk matvöruverslun er annar geiri sem nú gengur í gegnum breytingar. Tilkoma Costco breytti að ákveðnu leyti stöðunni. Samkeppniseftirlitið fjallar nú um væntanlegan samruna Haga og Olis annars vegar, og N1 og Festar hins vegar. Þreifingar hafa sömuleiðis verið milli Skeljungu og 10-11, en síðarnefnda félagið virðist vera að kaupa Eldum rétt í ofanálág. Þá hafa smærri félög eins og Kostur lagt upp laupana, og Viðir er í söluferli.

Þá eru ónefndar aðrar breytingar á matvörumarkaði. Netverslun og heimsendingar eru að ryðja sér til rúms. Alls óvíst er hverjum tekst best upp á þeim vettvangi. Hvað sem því líður er ljóst að viðskipta- umhverfið er kvíkt sem aldrei fyrr. Enginn getur gengið að neinu vísu í breyttum heimi.



## Skoða sölu á verslunarfyrirtækjum

Eigendur verslananna Egils Árnasonar og Harðviðarvals skoða nú mögulega sölu á fyrirtækjunum. Samkvæmt heimildum Markaðarins hafa þeir leitað til verðbréfafyrirtækisins Arctica Finance til þess að kanna áhuga fjárfesta á kaupum á fyrirtækjunum.



Ásgeir Einarsson framkvæmdastjóri

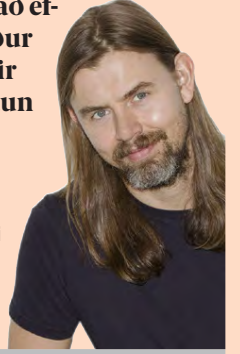
Egill Árnason hagnaðist um riflega 89 milljónir króna árið 2016 og dróst saman um 11 milljónir króna á milli ára. Rekstrartekjur verslunarinnar voru 407 milljónir og jukust um 136 milljónir frá árinu 2015. Eignirnar voru um 114 milljónir í lok árs 2016. – kj

Egill Árnason hagnaðist um riflega 89 milljónir króna árið 2016 borð saman við 19 milljóna króna hagnað árið áður. Voru rekstrartekjur verslunarinnar 751 milljón króna árið 2016. Átti félagið eignir upp á 315 milljónir króna í lok ársins. Hagnaður Harðviðarvals nam 45 milljónum króna árið 2016 og dróst saman um 11 milljónir króna á milli ára. Rekstrartekjur verslunarinnar voru 407 milljónir og jukust um 136 milljónir frá árinu 2015. Eignirnar voru um 114 milljónir í lok árs 2016. – kj

07.01.2018

Auðvitað efst maður stundum en fyrir mér var það í raun aldrei í boði að gefast upp.

Sigurður Kjartan Hilmarsson, forstjóri Siggí's skyr



www.pwc.is



# Er bókhaldið ekki þín sterkasta hlið?



Bókhald | Laun | Uppgjör | Skattur

Við leysum málið!

PwC | Sími 550 5300 | www.pwc.is

PwC á Íslandi er framsækið og traust fyrirtæki sem veitir sérfræðipjónustu á sviði fyrirtækja- skatta- og lögfræðiráðgjafar, endurskoðunar og reikningsskila. Fyrirtækið er íslenskt og er hluti af alþjóðlegu neti sjálfstæðra fyrirtækja sem aðstoðar viðskiptavinum sínum við að auka verðmæti, stjórna áhættu og bæta árangur sinn.

Reykjavík | Akureyri | Reykjanesbær | Húsavík | Selfoss | Hvolsvöllur

