

MARKAÐURINN

Miðvikudagur 21. febrúar 2018

7. tölublað | 12. árgangur

FYLGIRIT FRÉTTABLAÐSINS UM VIÐSKIPTI OG FJÁRMÁL




ROLEX
OYSTER PERPETUAL
DATEJUST 41




MICHELSEN
ÚRSMÍÐIR
Laugavegur 15 - 101 Reykjavík
511 1900 - www.michelsen.is



FJÁRMÁLAÆFTIRLITIÐ

THE FINANCIAL SUPERVISORY AUTHORITY ICELAND

Erum að komast í hefðbundnara umhverfi

Jón Þór Sturluson, aðstoðarforstjóri Fjármálaeftirlitsins, segir að með lækkandi eiginfjárlutfalli séu bankarnir að komast í hefðbundnara umhverfi. Eiginfjárförur FME muni þá skipta meira máli. Jón Danielsson, hagfræðingur við LSE, segir stjórnvöld hafa gengið of langt í að tryggja eiginfjárstöðu bankanna. » 6-7



» 2 Taconic bætir við sig og á 46 prósent í Kaupþingi

Vogunarsjóðurinn bætti við sig átta prósentu hlut í fyrra og hefur þrefaldað eignarhlut sinn á tveimur árum. Beinn og óbeinn eignarhlutur Taconic Capital í Arion banka nemur í dag um 36 prósentum.

» 4 Mikil fjárfesting en engin undanþága í höfn

Samkeppniseftirlitið hefur ekki veitt fyrirhuguðu samstarfi skipafélaganna Eimskips og Royal Arctic Line undanþágu. Engu að síður hafa félögin látið smíða skip sem eiga að verða grundvöllur samstarfsins.

» 10 Sóknarfæri í rafrænum viðskiptum

„Rafrænar undirskriftir og rafrænar þinglýsingar geta skilað miklu hagræði. Stjórnvöld hafa áætlað að sparnaður samfélagsins í heild vegna rafrænna þinglýsinga geti numið tæpum 400 milljónum króna á ári hverju,“ segir Jóna Björk Guðnadóttir, lögfræðingur SFF, í aðsendri grein.

Sjónmælingar eru okkar fag

Tímamantanir í síma:

Optical Studio í Smáralind, 5288500

Optical Studio í Keflavík, 4213811

Optical Studio í Leifstöð, 4250500



Optical Studio
SMÁRALIND • LEIFSTÖÐ • KEFLAVÍK

Telja kaupþækifæri í Icelandair

Greiningarfyrirtækið IFS metur gengi hlutabréfa í Icelandair Group á 20,4 krónur á hlut í nýju verðmati. Er það um 27 prósentum yfir gengi bréfan eftir lokun markaða í gær. IFS ráðleggur fjárfestum því að kaupa hlutabréf í ferðaþjónustufélaginu.

Greinendur IFS telja að gengi bréfan geti farið í 22,3 krónur á hlut eftir tólf mánuði. Að þeirra

mati má búast við því að arðsemi Icelandair Group batni á næstunni, tekjulega séð, og þá meðal annars vegna þeirra skipulagsbreytinga sem stjórnendur félagsins kynntu á síðasta ári til þess að einfalda reksturinn.

IFS spáir því að EBITDA félagsins – rekstrarhagnaður fyrir afskriftir, fjármagnslíði og skatta – verði 190,8 milljónir dala á þessu ári. – **kij**



MARKAÐURINN

ÚTGÁFUFLAG 365 miðlar ehf., Skaftahlíð 24, 105 Reykjavík, sími 512 5000

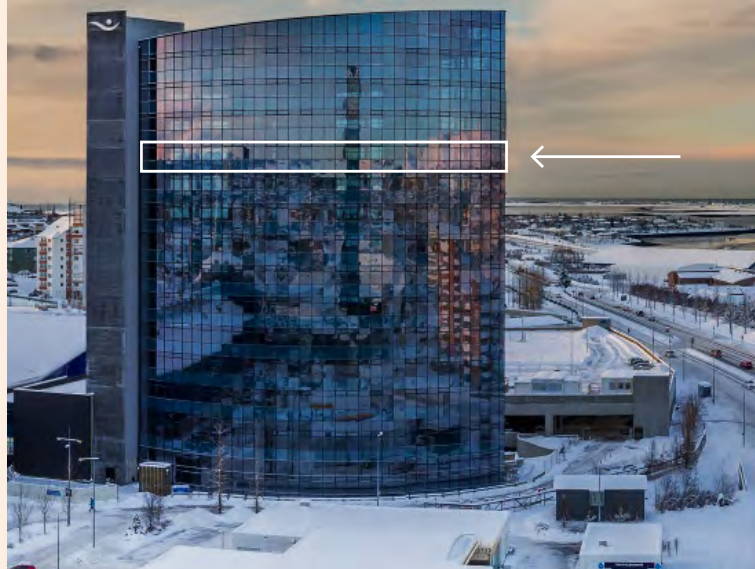
Netfang ritstjorn@markadurinn.is | Sími 512 5000 | Fax 512 5301

Ritstjóri Hörður Egiðsson hordur@frettabladid.is

Ábyrgðarmaður Kristín Þorsteinsdóttir

Netfang auglýsingadeildar auglysingar@frettabladid.is Veffang visir.is

Vantar þig fullkomna yfirsýn?



Norðurturninn – skrifstofuhúsnæði til leigu á 11. hæð hússins

Við auglýsum 11. hæð Norðurturnsins í Kópavogi til leigu. Um er að ræða glæsilegt hús í alla staði með einstöku útsýni, miðsvæðis á höfuðborgarsvæðinu.

Góð hjóla- og búningaþstaða í kjallara hússins, tenging við stærstu verslunarmiðstöð landsins, næg bílastæði og greiðar samgöngur.

Hæðin er ekki fullinnréttuð og því hægt að aðlaga endanlega hönnun að þörfum leigutaka hennar. Hægt er að skipta hæð í tvær útleiguingar.

Hæðin er alls 1.161 m² með hlutdeild í sameign.

Húsnæðið getur verið tilbúið til afhendingar 2–3 mánuðum eftir að hönnun liggur fyrir.

Allar frekari upplýsingar:

Ríkhart Ottó Ríkhartsson,
framkvæmdarstjóri Norðurturnsins hf
rorehf@gmail.com / 663 5355.

Taconic kominn með 46 prósent í Kaupþingi

Vogunarsjóðurinn bætti við sig átta prósentu hlut í fyrri og hefur þrefaldað eignarhlut sinn í félaginu frá 2016. Beinn og óbeinn eignarhlutur sjóðsins í Arion banka nemur um 36 prósentum. Och-Ziff og Attestor minnka við sig.

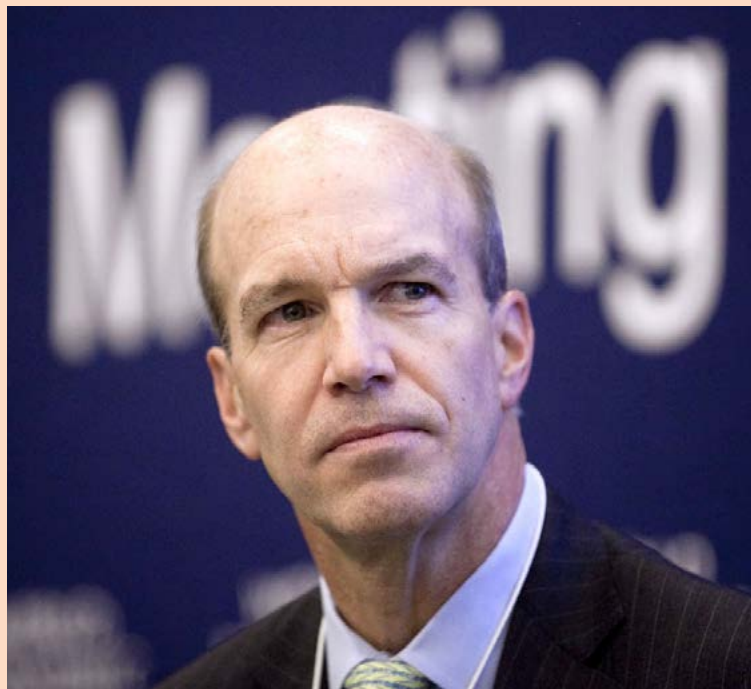
Bandaríski vogunarsjóðurinn Taconic Capital, sem á 9,99 prósentu hlut í Arion banka, bætti talsvert við eignarhlut sinn í Kaupþingi í fyrri – fór úr 38 prósentum í tæplega 46 prósent – en sjóðurinn er sem fyrr langsamlega stærsti hluthafi eignarhaldsfélagsins. Heildareignir Kaupþings námu um 230 milljörðum í lok þriðja ársfjórðungs 2017 en þar munaði mest um 57 prósentu eignarhlut félagsins í Arion banka sem var þá metinn á liðlega 98 milljarða.

Á sama tíma og Taconic Capital jók við hlut sinn í Kaupþingi þá minnkaði nokkuð eignarhlutur Attestor Capital og Och-Ziff Capital, sem stóðu einnig að kaupum í Arion banka í fyrri, í félaginu á síðasta ári. Samkvæmt lista yfir alla hluthafa Kaupþings í janúar síðastliðnum var Och-Ziff með 9,9 prósentu hlut á meðan Attestor átti um 5,5 prósent í félaginu. Í árslok 2016 nam samantekt eignarhlutur vogunarsjóðanna í Kaupþingi hins vegar um 24 prósentum.

Taconic Capital hefur á aðeins tveimur árum þrefaldað hlut sinn í Kaupþingi með uppkaupum á bréfum annarra hluthafa, en sjóðurinn keypti meðal annars sex prósentu hlut Seðlabanka Íslands fyrir um nitján milljarða í árslok 2016. Vogunarsjóðurinn var metinn hæfur af Fjármálaeftirlitinu til að fara með virkan eignarhlut í Arion banka í september á liðnu ári en beint og óbeint eignarhald hans, sem stærsti hluthafi Kaupþings, í bankanum nemur í dag um 36 prósentum.

Vogunarsjóðirnir þrír – Taconic, Attestor og Och-Ziff – ásamt bandaríska fjárfestingabankanum Goldman Sachs keyptu tæplega 30 prósentu hlut í Arion banka fyrir um 49 milljarða króna í mars á síðasta ári. Breski vogunarsjóðurinn Attestor Capital bætti við sig 0,44 prósentu hlut í bankanum í september sama ár þegar hann nýtti sér kauprétt á genginu 0,85 miðað við eigið fé Arion banka samkvæmt árs- hlutareikningi í lok júní 2017. Fjárfestarnir eru allir á meðal stærstu hluthafa Kaupþings en eignarhlutur Goldman Sachs í félaginu nemur í dag um 2,9 prósentum og minnkaði um helming milli ára. Greint var frá því í síðustu viku að fjárfestingabankinn og Attestor hefðu keypt samtals 2,8 prósentu hlut til viðbótar í Arion banka af Kaupþingi.

Í krafti eignarhlutar síns í Kaupþingi hefur Taconic Capital haft afar mikil itök innan félagsins og



Sá sem stýrir félaginu sem heldur utan um hlut Taconic Capital í Arion banka er Frank Brosens, stofnandi og eigandi bandaríska vogunarsjóðsins.

Stærstu hluthafar Kaupþings

TCA Opportunity Investments*	31,7%
Sculptor Investments**	9,9%
TCA Sidecar II*	9,11%
CCP Credit Acquisition	8,8%
Trinity Investments***	5,5%
JP Morgan Securities	5%
Citadel Equity	4,1%
Deutsche Bank AG	4%
TCA Event Investments*	3,3%
Kaupthing Singer & Friedlander	3,2%
Goldman Sachs	2,9%
TCA ECDIF II Investments*	1,5%

*Sjóðir í stýringu Taconic

**Sjóður í stýringu Och-Ziff

***Sjóður í stýringu Attestor

þá um leið í söluferli Arion banka en ætlað er að útboð og í kjölfarið skráning bankans verði í lok apríl. Til marks um þau áhrif sjóðsins þá voru þeir Paul Copley, núverandi stjórnarmaður og forstjóri, og John P. Madden, framkvæmdastjóri hjá Kaupþingi, fengnir til liðs við félagið í ársbyrjun 2016 fyrir tilstuðlan Keiths Magliana, en hann hefur stýrt umsvifum Taconic Capital hér á landi frá því að sjóðurinn keypti fyrst kröfur á Kaupþing 2012. Í kjölfarið var Madden kjörinn í stjórn Arion banka í september 2016 og er hann sá eini í stjórn bankans með bein tengsl við Kaupþing.

Sá sem stýrir félaginu sem heldur utan um hlut Taconic Capital í Arion banka – og hefur þar með allt ákvörðunarvald um fjárfestingar þess – er Frank Brosens, stofnandi og eigandi Taconic, en hann er jafnframt á meðal endanlegra eigenda að sjóðnum sem hefur keypt í bankanum. Spurður af hverju sjó milljarða dala vogunarsjóður væri að fjárfesta í viðskiptabanka á Íslandi, benti Brosens, í viðtali sem birtist í Fréttablaðinu fyrir um ári, á sterka stöðu hagkerfisins og þann mikla viðsnúning sem hefði orðið á undanföllum árum. „Þegar þú lítur á tölur um hagvöxt, mikinn viðskiptaafgang, ört vaxandi gjald- eyrisforða og litlar skuldir ríkisins þá er efnahagsstaða Íslands á pari við það sem best gerist í heiminum. Efnahagsumhverfið er því mjög gott og núna þegar Ísland er að brjótast út úr höftum virðist það ætla að vaxa jafnvel hraðar en við bjuggumst við,“ sagði Brosens.

Hann væri því þeirrar skoðunar, með hliðsjón af styrkleika hagkerfisins, að gengi krónunnar myndi haldaðast sterkt og sjóðurinn vilji því fjárfesta í henni. Til marks um það er Taconic Capital hlutfallslega minnst varinn gagnvart gengis- sveiflum krónunnar í tengslum við kaup sjóðanna á hlut í Arion banka. hordur@frettabladid.is

Hlutur TM hækkað yfir 70 prósent í verði

Virði óbeins eignarhlutar tryggingafélagsins TM í drykkjarframleiðandanum Refresco Group hefur hækkað um meira en 70 prósent frá því að félagið eignaðist hlutinn á öðrum fjórðungi síðasta árs.

Hluturinn var metinn á 2.156 milljónir króna í bókum tryggingafélagsins í lok ársins en til samanburðar var hann metinn á 1.768 milljónir í septemberlok. Hafði bókfært virði hans þá þegar hækkað um ríflega 500 milljónir.

TM á óbeint 1,1 prósentu hlut í Refresco í gegnum eignarhaldsfélögin S122 og Stoðir. Hluturinn hækkaði umtalsvert í verði eftir að tilkynnt var um yfirtöku fjárfestingasjóðanna PAI Partners og British Columbia Investment



Hlutur TM í Stoðum er langsamlega stærsta fjárfestingareign tryggingafélagsins. FRÉTTABLAÐIÐ/ANTON BRINK

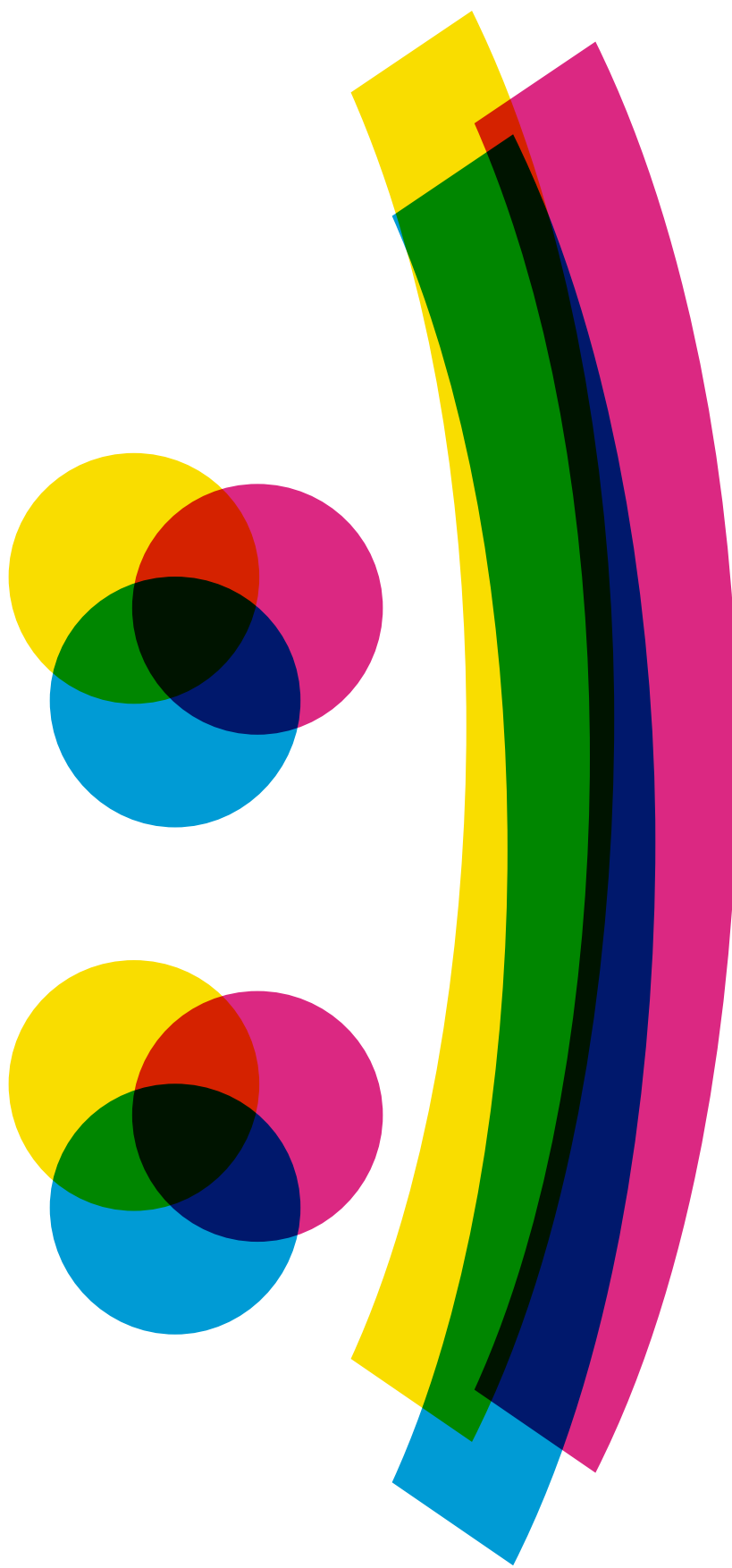
2,2

milljarðar króna er bókfært virði óbeins hlutar TM í Refresco.

Management á drykkjarframleiðandanum, fyrir jafnvirði um 200 milljarða króna, síðasta haust. Samkeppnisyrifvöld samþykktu yfirtökuna í liðinni viku.

TM keypti ásamt hópi fjárfesta 50,2 prósentu hlut í Stoðum, sem á tæp níu prósent í Refresco, af Glitni HoldCo og nokkrum erlendum fjármálastofnunum í apríl á síðasta ári. Hluturinn er langsamlega stærsta einstaka fjárfestingareign TM.

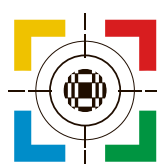
Eins og greint var frá í Markaðinum í janúar stendur vilji til þess hjá stærstu hluthöfum Stoða að halda starfsemi félagsins áfram þegar yfirtakan á Refresco klárast. Við það yrði til stærsta fjárfestingafélag landsins með liðlega átján milljarða króna í eigið fé. – **kij**



FRAMÚRSKARANDI PRENTSMIÐJA AFTUR! VIÐ ERUM ENN AÐ „REGISTERA“ ÞETTA



Litróf er þriðja árið í röð í hópi framúrskarandi fyrirtækja hjá Creditinfo. Litróf er svansvottuð prentsmiðja með mikinn faglegan metnað og erum við stolt af því að tilheyra þessum hópi, ásamt aðeins um 2% íslenskra fyrirtækja.



LITRÓF
umhverfisvottuð prentsmiðja



Mikil fjárfesting en engin undanþága

Samkeppniseftirlitið hefur ekki veitt fyrirhuguðu samstarfi skipafélaganna Eimskip og Royal Arctic Line undanþágu. Engu að síður hafa félögin látið smíða skip sem eiga að verða grundvöllur samstarfsins. Upplýsingafulltrúi segir smíði skipanna óháða niðurstöðunni.

Skipafélagið Eimskip hefur undirritað samning um smíði á tveimur gámaskipum, að virði yfir sex milljarða króna, sem eiga að verða grundvöllur að fyrirhuguðu samstarfi félagsins við grænenska skipafélagið Royal Arctic Line, án þess þó að Samkeppniseftirlitið hafi veitt samstarfinu undanþágu frá samkeppnislögum. Slik undanþága er forsenda þess að af samstarfinu verði.

Ólafur William Hand, upplýsingafulltrúi Eimskip, segir í samtali við Markaðinn að stefnt sé að því að skipin, sem eru nú í smíðum í skipasmíðastöð í Kína, komi í þjónustu Eimskip um mitt ár 2019 óháð því hver niðurstaða samkeppnisyfirdalda verði.

„Málið er til meðferðar hjá samkeppnisyfirdöldum. Þau eru að vinna sína vinnu, við erum að vinna okkar vinnu og skipasmíðirnir að vinna sína vinnu. Við höldum bara okkar striki, enda ekkert annað hægt í stöðunni,“ segir hann í samtali við Markaðinn.

Páll Gunnar Pálsson, forstjóri Samkeppniseftirlitsins, staðfestir að eftirlitinu hafi borist síðasta vor undanþágubeiðni vegna fyrirhugaðs samstarfs Eimskip og Royal Arctic Line. „Samkeppniseftirlitið taldi þörf á frekari gögnum og upplýsingum frá fyrirtækjunum. Beðið er eftir því að öll umbeðin gögn verði afhent eftirlitinu. Þegar þau



Skipafélögin Eimskip og Royal Arctic Line undirrituðu viljayfirlýsingu árið 2016 um að tengja Grænland við alþjóðlegt siglingakerfi Eimskip með samningi um samnýtingu á plássi í siglingakerfum skipafélaganna. Í kjölfarið rituðu félögin undir samninga um smíði á þremur nýjum gámaskipum í skipasmíðastöð í Kína. FRÉTTABLAÐIÐ/ANTON BRINK

liggja fyrir mun Samkeppniseftirlitið verða í aðstöðu til að taka ákvörðun um frekari meðferð erindisins,“ segir hann.

Eimskip undirritaði samning

um smíði á umræddum skipum í janúar á síðasta ári. Skipin verða bæði 2.150 gámaeiningar og nemur samningsverð hvors þeirra um 32 milljónum dala sem jafngildir um 3,2 milljörðum króna.

Félagið hefur tryggt sér 80 prósentu fjármögnun af samningsverði skipanna við þýskan banka. Var fyrsta afborgun samningsins, að fjárhæð 11,7 milljónir evra, greidd í maímánuði í fyrra.

Auk þess hefur grænenska skipafélagið, sem er að fullu í eigu grænensku heimastjórnarinnar, undirritað samning um smíði á einu sambærilegu skipi við sömu skipasmíðastöð.

Þessi skip eiga að verða grundvöllur að samstarfi skipafélaganna tveggja, líkt og fram kom í fréttatilkynningu frá Eimskip í janúar á síðasta ári, en samstarfið snýr að því að tengja Grænland við alþjóðlegt siglingakerfi Eimskip með samnýtingu á plássi í siglingakerfum félaganna. Var haft eftir Gylfa Sigfússyni, forstjóra Eimskip, þegar félögin undirrituðu viljayfirlýsingu sín á milli, að sameining á flutningsmagni skipafélaganna og notkun á færri og stærri skipum myndi leiða til aukinnar hagkvæmni.

Þrátt fyrir að félögin hafi ráðist í

6,4

milljarðar króna er samantlagt samningsverð tveggja gámaskipa sem Eimskip lætur nú smíða.

fjárfestingar sem nema milljörðum króna til þess að gera samstarfið mögulegt hefur Samkeppniseftirlitið ekki enn lagt blessun sína yfir það. Forsvarsmenn Eimskip hafa óskað eftir því að eftirlitið veiti samstarfinu undanþágu á grundvelli 15. greinar samkeppnislaga en samkvæmt umræddu lagaákvæði getur eftirlitið veitt undanþágu fyrir samstarfi fyrirtækja sem annars væri ólöglegt.

Skilyrði slíkrar undanþágu eru meðal annars þau að samstarfið stuðli að bættri framleiðslu eða dreifingu á vöru eða þjónustu, veiti neytendum hlutdeild í ávinningi sem af samstarfinu hlýst og veiti auk þess viðkomandi fyrirtækjum ekki færi á að koma í veg fyrir samkeppni.

Ólafur segist lítið geta tjáð sig um málið á meðan það er til meðferðar hjá samkeppnisyfirdöldum. Umrædd gámaskip komi hins vegar til landsins um mitt ár 2019, ef áætlanir ganga eftir, og fari þá í þjónustu félagsins, hvað sem öðru líði.

Samkeppniseftirlitið hefur áður komist að þeirri niðurstöðu að Eimskip sé í markaðsráðandi stöðu á markaði fyrir áætlunarsiglingar til og frá landinu.

Samkvæmt gögnum sem Markaðurinn hefur undir höndum rekur Eimskip nú flutningakerfi sem nemur um 50 prósentum af allri flutningsgetu á markaðinum til og frá Íslandi. Ef samstarf Eimskip og Royal Arctic Line verður að veruleika – þannig að félögin sameina flutningakerfi sín – gæti flutningsgeta fyrrnefnda félagsins aukist verulega. Þannig myndu sameiginleg kerfi skipafélaganna tveggja búa yfir flutningsgetu upp á 5.326 gámaeiningar á viku sem yrði þá um 75 prósent af heildarflutningsgetu markaðarins.

kristinningi@frettabladid.is

Við höldum bara okkar striki, enda ekkert annað í stöðunni.

Ólafur William Hand, upplýsingafulltrúi Eimskip



Samkeppniseftirlitið taldi þörf á frekari gögnum og upplýsingum frá fyrirtækjunum.

Páll Gunnar Pálsson, forstjóri Samkeppniseftirlitsins



Nýtt öflugt bókhaldskerfi í skýinu frá mannum sem færði okkur Dynamics Ax

Prófaðu frítt í 30 daga

Erik Damgaard
Stofnandi Uniconta

Lagast að þínum þörfum

UNICONTA
www.uniconta.is

Við fjármögnum innflutninginn fyrir þitt fyrirtæki

Nánari upplýsingar má finna á kfl.is

krít
Fjármögnunarláusnir

ECOTANK

KOMINN AFTUR!



44.995

EPSON ecotank™

EPS-ET2650

FLJÓTUR AÐ BORGASIG

EcoTank prentarinn frá Epson hefur slegið í gegn vegna hagkvæmni og er nú kominn aftur. Blek fylgir honum sem dugur í allt að 2 ár. Stórir blektankar í stað hefðbundinna minni blekhylkja. Þráðlaus prentari sem einnig skannar og ljósritar.

PRENTAÐU MIKIÐ OG BORGADU LÍTIÐ

Lykillinn að hagkvæmni EcoTank liggur í stórum blektönkum í stað minni og kostnaðarsamari blekhylkja.

RISA ÁFYLLING AF BLEKI FYLGIR

Í stað minni blekhylkja sem þarf oft að skipta um fylgir EcoTank risastór áfylling sem dugar flestum heimilum í allt að 2 ár.

ÁHYGGJULAUS PRENTUN

Í hefðbundnum prenturum klárast blekhylkin oft á versta tíma með tilheyrandi óþægindum. Með EcoTank prentar þú mikið magn áhyggjulaus áður en kemur að næstu áfyllingu.

**ECOTANK PRENTARINN BORGAR SIG
HRATT UPP MEÐ LÁGUM PRENTKOSTNAÐI**

**TÖLVU
LISTINN**



Jón Danielsson segir hættuna við strangar eiginfjárkröfur vera þá að einhæfni og samþjöppun í atvinnulífnum aukist. Lítil fyrirtæki hafi minna aðgengi að lánsfé en þau hefðu annars haft. FRÉTTABLAÐIÐ/VILHELM

Hertar kröfur stuðla að samþjöppun

Hagfræðingur við LSE segir að hátt eiginfjárhlutfall banka geti aldrei komið í veg fyrir að þeir fari í þrot. Strangar eiginfjárkröfur stuðla að samþjöppun. Aðstoðarforstjóri Fjármálaeftirlitsins sér skýrar ástæður fyrir því að gerðar séu ríkar kröfur til íslenskra banka.

Kristinn Ingi Jónsson
kristinningi@frettabladid.is



Hættan við strangar eiginfjárkröfur er sú að atvinnulífið verði of einhæft sem magnar upp efnahagssveiflur.

Markmið eftirlitsstofnana ætti fyrst og fremst að miða að því að jafna sveiflur og dreifa áhættu í atvinnulífnum. Hertar kröfur um eigið fé banka ganga í þveröfuga átt. Þetta er mat Jóns Danielssonar, hagfræðings og forstöðumanns rannsóknarstofnunar um kerfislæga áhættu á fjármálamörkuðum við London School of Economics.

„Mér hefur fundist stjórnvöld hafa gengið allt of langt í að tryggja eiginfjárstöðu bankanna í stað þess að huga að því hvernig atvinnulíf við viljum hafa,“ segir Jón í samtali við Markaðinn. Hátt hlutfall eigin fjár banka geti aldrei, svo öruggt sé, komið í veg fyrir að bankar verði gjaldþrota.

Jón Þór Sturluson, aðstoðarforstjóri Fjármálaeftirlitsins, segir ekki rétt að hér á landi séu gerðar mjög miklar kröfur til banka um eiginfjáruka borið saman við önnur ríki. Engu að síður séu skýrar ástæður fyrir því að gerðar séu ríkar þjóðhagsvarúðar-kröfur til íslensku bankanna. „Það eru ákveðnir undirliggjandi þættir sem gera lánveitingar á Íslandi áhættu-

samari en í mörgum öðrum ríkjum,“ segir aðstoðarforstjórinn.

Fram kom í úttekt Markaðarins í síðustu viku að þrátt fyrir að gæði eigna íslensku viðskiptabankanna þriggja – Arion banka, Íslandsbanka og Landsbankans – væru meiri en víðast hvar annars staðar væri eiginfjárhlutfall bankanna með því hæsta í Evrópu og vogunarhlutfallið, sem reiknast sem eigið fé sem hlutfall af heildareignum, umtalsvert herra en hlutfall evrópskra banka.

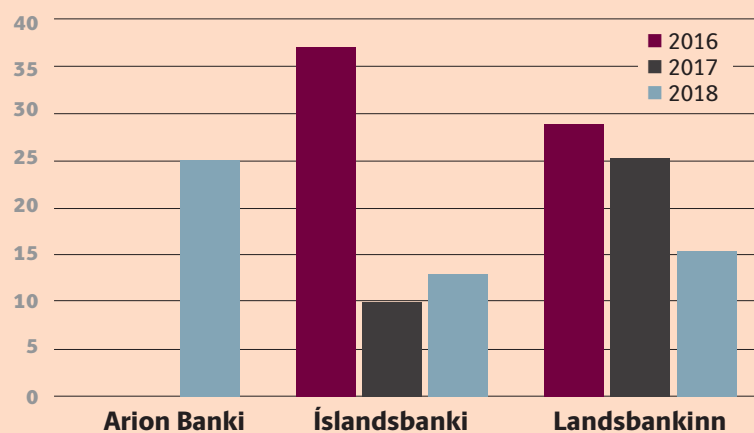
Skekkja markaðinn

Jón Danielsson segir að hertar eiginfjárkröfur, samkvæmt Basel-reglunum sem innleiddar voru í kjölfar fjármálakreppunnar 2008, hafi íþyngt bönkum allan heim. Þær hafi auk þess gert bönkum erfiðara um vik að finna leiðir til þess að láta eiginfjárhlutfallið líta herra út en það er í raun og veru.

„Vandamálið við hertum eiginfjárkröfum,“ nefnir hann, „er það að því strangari sem kröfurnar eru, þeim mun dýrara er fyrir banka að veita lán. Eigið fé banka er tiltölulega dautt fjármagn sem þeir geta til dæmis ekki lánað út. Bankarnir verða því af hagnaði með því að liggja á eigin fé sem dregur auk þess úr þátttöku þeirra í efnahagslegri starfsemi.“

Eiginfjárreglurnar geri það að verkum að bankarnir leitist í auknum mæli við að lána til verkefna og starfsemi sem sé þeim hvað arðbærust. Önnur svið sitji á hakanum. Afleiðingin geti orðið sú að sum svið

Arðgreiðslur viðskiptabankanna í milljóðum króna



atvinnulífsins búi við ofgnótt af lánsfé á meðan önnur svið skortir lánsfé.

„Þetta er spurning sem stjórnvöld í Evrópulöndum hafa þurft að spyrja sig: Hversu hátt má eiginfjárhlutfall banka vera án þess að það fari að bitna á hagvexti og dragi úr fjölbreytni í atvinnulífi? Hættan er sú að háar eiginfjárkröfur stuðla að samþjöppun í atvinnulífnum. Að lítil fyrirtæki hafi minna aðgengi að lánsfé en þau hefðu annars haft og að meira sé lánað til stærri fyrirtækja eða fasteignakaupa, svo dæmi séu tekin.“

Eiginfjárreglurnar geti þannig haft ráðandi áhrif á það hvert lánsfé banka leitar.

Lendingin á meðal stefnusmiða í Evrópu virðist ætla að vera sú að eiginfjárkröfur verða ekki hertar mikið meira en nú er orðið. Það hefur einnig verið kvartað yfir því hve breytilegar reglurnar eru. Að það sé alltaf verið að hræra í þeim. Svo virðist sem lending sé einnig að nást í þeim efnunum þannig að það liggja ljóst fyrir til lengri tíma hvernig eigið fé banka á að vera reiknað út og hvað eiginfjárhlutfallið skal vera hátt,“ útskýrir Jón.

Hann segir að hátt hlutfall eigin fjár banka geti aldrei, svo öruggt sé, komið í veg fyrir að bankar verði gjaldþrota. „Það getur ávallt komið það stórt áfall að bankar fari á hausinn, sama



Jón Danielsson

hversu miklu eigin fé þeir búa yfir. En kostnaðurinn við að hafa mikið eigið fé er einnig gríðarlegur. Þess vegna þarf að ná fram eins konar jafnvægi á milli þess hversu mikla áhættu bankar eiga að taka til þess að geta þjónað atvinnulífnum og þess að eiginfjárstaða bankanna sé trygg,“ segir Jón.

Of mikið einblint á fortíðina

„Mér hefur fundist eins og stjórnvöld á Íslandi séu – með því að setja strangari reglur en gilda í Evrópu – að reyna að byrgja brunninn eftir að barnið er dottið ofan í hann. Regluverkð hér á landi miðast að mínu mati ekki við framtíðina, heldur við það eitt að koma í veg fyrir að fjármálahrundi 2008 geti orðið. En það gerðist. Í stað þess að reyna að búa til regluverk til þess að koma í veg fyrir að bankarnir eins og þeir voru fyrir tíu árum geti farið í þrot, þá ættu stjórnvöld að reyna að tryggja að bankakerfið sem við búum við í dag verði stöðugt og geti hjálpað okkur til framtíðar.“

Það er of mikil áhersla lögð á að reyna að bregðast við einhverjum atburðum sem skipta ekki lengur máli fyrir framtíðina og of litil áhersla lögð á það hvernig fjármálakerfið geti

Mikilvægt samband við umheiminn

Fyrirtækjalausnir Vodafone

„Í okkar alþjóðlega umhverfi er mikilvægt að vera í öflugu síma- og netsambandi. Þar höfum við reitt okkur á þjónustu Vodafone með góðum árangri.“

Gunnar Már Sigurfinnsson
framkvæmdastjóri Icelandair Cargo

Nánar á: vodafone.is/fyrirtaeki

Framtíðin er spennandi.

Ertu til?

vodafone

Hröð breyting á vinnumarkaði



**Brynjar Már
Brynjólfsson**
Félag mannauðs-
fólks á Íslandi

**Sigrún
Kjartansdóttir**
Félag mannauðs-
fólks á Íslandi

**Aðeins 44% þeirra
sem tóku þátt í
könnuninni telja fyrirtækið
sitt tilbúið til að takast á við
þessa sjálfvirknivæðingu.**

af hólmi verkefni sem mannshönd-
in sinni áður. Í matvöruverslunum
erlendis fer afgreiðslufólki á kassa
fækkandi og sjálfsafgreiðslustöðvar
orðnar æ meira áberandi. Þá kann-
ast allir við að innritunarborðum
í flugstöðvum fer fækkandi og far-
þeginn sér sjálfur um að innrita sig
og farangurinn sinn. Það sem kemur
á óvart er að aðeins 44% þeirra sem
tóku þátt í könnuninni telja fyrir-
tækið sitt tilbúið til þess að takast á
við þessa sjálfvirknivæðingu en 66%
svarenda telja sig því ekki tilbúna.
Þessir aðilar þurfa að vakna upp af
svefninum og átta sig á að framtíðin
er ekki lengur handan við hornið,
hún er núna og því þarf að gripa til
aðgerða.

Sveigjanleiki í starfi og alþjóð-
legra vinnuafli er önnur stór
áskorun. Yngri kynslóðir hafa ekki
sömu gildi og fyrri kynslóðir og eru
óhræddari við að taka að sér styttri
verkefni og starfa skemur á hverjum
stað, í stað þess að ráða sig á einn
vinnustað og vinna þar alla sína ævi.
Reynslan sýnir að fyrirtæki muni í
síauknum mæli nýta sér verktaka og
lausráðið starfsfólk auk samvinnu
við aðra aðila í sams konar iðnaði.
Einungis þriðjungur taldi fyrirtækið
sitt tilbúið fyrir þessar breytingar.

Þriðja áskorunin er breyting á
aldursamsetningu vinnuafli. Aldrei
fyrr hafa eins margar kynslóðir
verið saman á vinnumarkaði og
með bættri heilsu og líðan er fólk
tilbúið að starfa lengur sem kallar
á fjölbreyttari kröfur. Meirihluti
svarenda taldi fyrirtækin vera farin
að taka tillit til þessara ólíku þarfa.
Hér á landi sjáum við þessa þróun
vera að eiga sér stað og má nefna
tilraunaverkefnið um styttingu
vinnuvikunnar sem er m.a. ætlað
að stuðla að jafnvægi milli vinnu og
einkalífs.

Greining og úrvinnsla gagna
er stór áskorun því eitt er að afla
gagna en annað er að geta nýtt það

forspárgildi sem getur falist í þeim.

Með nýrri tækni og breyttri
samsetningu vinnuafli eru miklar
breytingar á vinnumarkaði óhjá-
kvæmilegar. Þetta er þó misjafnt
eftir atvinnugreinum og almennt
séð er vitund stjórnenda um þessar
áskoranir sterk. Niðurstaða rann-
sóknarinnar segir okkur þó að fyrir-
tæki á Norðurlöndum virðast ekki
vera tilbúin fyrir þessar breytingar
og geta þeirra til þess að nýta sér
þær og hagnast á þeim reyndist
minni en vonast var til.

Höskuldur með 71 milljón í laun

Laun og árangurstengdar greiðslur
til Höskuldur H. Ólafssonar, banka-
stjóra Arion banka, námu alls 71,2
milljónum króna í fyrra og hækkuðu
um 5,9 milljónir, eða riflega níu pró-
sent, á milli ára, að því er fram kemur í
nýbirtum ársreikningi bankans.

Laun og árangurstengdar greiðslur
til Birnu Einarsdóttur, bankastjóra
Íslandsbanka, voru 58 milljónir
króna á síðasta ári og drógust saman
um tæpar 3 milljónir á milli ára. Þá



**Höskuldur H.
Ólafsson, for-
stjóri Arion banka**

námu laun Lilju Bjarkar Einarsdóttur,
bankastjóra Landsbankans, 27 millj-
ónum á árinu en þess má þó geta að
hún tók til starfa um miðjan mars-
mánuð. – Kij

coral®
Dyra og hreinsimottur
Stoppar 90% óhreininda

KJARAN
SIÐUMÚLA 14 • 108 REYKJAVÍK • SÍMI 510 5510

forbo
FLOORING SYSTEMS

VOLVO

**VOLVO V60 CROSS COUNTRY INSCRIPTION D3
NÚ Á ÓTRÚLEGU TILBOÐI**

Heimsæktu náttúruna á Volvo V60 Cross Country. 20 cm veghæð,
há sætisstaða og frábær sæti er draumþrenging fyrir unnendur
náttúru og ævintýra. Njóttu náttúrunnar af öryggi. Volvo öryggil

VERÐ: 5.650.000 KR.
TILBOÐSVERÐ:
4.890.000 KR.

**KOMDU Í BRIMBORG OG TRYGGÐU ÞÉR
VOLVO V60 CROSS COUNTRY Á ÓTRÚLEGU VERÐI**

Brimborg

Brimborg Reykjavík
Bíldshöfða 6 • Sími 515 7000

Brimborg Akureyri
Tryggvabraut 5 • Sími 515 7050

volvocars.is

Skotsilfur



Loka í Sviss

Fjármálafyrirtækið GAMMA Capital Management hefur aðeins dregið saman seglin í starfsemi sinni erlendis með því að loka skrifstofu fyrirtækisins í svissnesku borginni Zürich. GAMMA hóf starfsemi í Sviss á síðasta ári og var **Helgi Bergs**, sem stýrði á sínum tíma fjárfestingabankastarfsemi Kaupþings í Lundúnum, ráðinn til þess að stýra starfsemiinni. GAMMA opnaði skrifstofu í Lundúnum árið 2015 og New York á síðasta ári. Gísli Hauksson lét nýverið af stjórnarformennsku GAMMA en tekið var fram í tilkynningu að hann myndi halda áfram að einbeita sér að uppbyggingu félagsins á erlendri grundu.



Til Landsbréfa

Björn Snær Guðbrandsson, sem hefur á undanförunum árum gegnt starfi forstöðumanns eignastýringarviðs Íslenskra verðbréfa, hefur tekið til starfa hjá Landsbréfum. Mun hann starfa þar sem sjóðstjóri í sérhæfðum fjárfestingum. Stutt er síðan Brynjar Þór Hreinsson, sem hafði einnig starfað hjá ÍV sem forstöðumaður sérhæfðra fjárfestinga, tók til starfa sem sjóðstjóri hjá Stapa lífeyrissjóði. Jóhann Steinar Jóhannsson var ráðinn framkvæmdastjóri Stapa síðasta haust en áður starfaði hann einnig hjá félaginu. Þá sagði Sigurður Hreiðar Jónsson, sem var forstöðumaður markaðsviðskipta, upp störfum hjá fyrirtækinu í nóvember.



Ólík ávöxtun

Hún var afar ólík, ávöxtun tryggingafélaganna Sjóvár og TM af eignasöfnum sínum í fyrra. Á meðan ávöxtunin hjá Sjóvá var undir væntingum, 5,9 prósent, var ávöxtun eignasafns TM, sem **Sigurður Viðarsson** stýrir, ein sú besta sem sést hefur frá hruni eða 14,9 prósent. Þar munar mestu um ávöxtun félagsins af óskráðum bréfum sem var 29 prósent og má einkum rekja til kaupa þess, ásamt hópi fjárfesta, á riflega helmingshlut í Stoðum. Ávöxtun TM af skráðum bréfum var auk þess afar góð, 22 prósent, en til samanburðar hækkaði hlutabréfavisitala GAMMA um þrjú prósent í fyrra.



Deutsche Bank segir upp 500 starfsmönnum



Hátt í fimm hundruð starfsmönnum þýska stórbankans Deutsche Bank hefur verið sagt upp störfum. Uppsagnirnar eru liður í aðhaldsaðgerðum bankans sem hyggst draga úr kostnaði sem nemur samtals 3,8 milljörðum evra á árunum 2015 til 2018. Flestir starfsmennirnir sem voru látnir taka pokann sinn störfuðu á fjárfestingabankasviði bankans, þar á meðal í markaðsviðskiptum, í Lundúnum og New York. NORDICPHOTOS/GETTY

Sóknarfæri í rafrænum viðskiptum



Jóna Björk Guðnadóttir lögfræðingur Samtaka fjármálafyrirtækja

Sparnaður samfélagsins í heild vegna rafræna þinglýsinga getur numið tæpum 400 milljónum á ári.

Íslendingar eru sér á báti meðal Evrópuþjóða þegar kemur að notkun netbanka. Samkvæmt könnun Hagstofu Evrópusambandsins (e. Eurostat) notuðu 93% allra Íslendinga netbanka til að sinna bankaviðskiptum árið 2017. Er þetta hæsta hlutfallið í Evrópu en á eftir Íslendingum koma íbúar hinna Norðurlandanna ásamt Hollendingum. Íslendingar hafa verið fljótir að tileinka sér stafrænar lausnir og að mörgu leyti verið í farabroddi í þeim efnum. Þetta sést meðal annars á því að árið 2007 notaði um helmingur viðskiptavina íslensku bankanna netbanka. Á tíu árum er hlutfallið komið yfir 90%. Helst þessi þróun í hendur við öra þróun netbankanna og tilkomu nýrra lausna á borð við rafrænar undirskriftir. Þetta hefur gert að verkum að viðskiptavinir geta sinnt fjölbreyttari bankaviðskiptum en áður í gegnum netbankana og eiga

sífelld sjaldnar erindi í útibú bankanna.

Könnun Eurostat sýnir að yngri kynslóðir á Íslandi nota netbanka í miklum mæli til að sinna bankaviðskiptum. Hér á landi hefur einnig verið ör þróun í nýjum lausnum, meðal annars með tilkomu smáforrita sem hægt er að nýta til þess að millifæra og greiða fyrir vörur og þjónustu. Þessi þróun endurspeglar þær kröfur sem yngri kynslóðir gera til enn frekari gagnvirkni ásamt hraðari og skilvirkari afgreiðslu hvenær sem er og hvar sem þau eru stódd. Þessi kynslóð stendur brátt frammi fyrir þeim stóru fjárhagslegu ákvörðunum sem felast í lífshlaupi hvers og eins – það er að segja kaupum á fasteignum, bifreiðum og fleiri meiriháttar fjárfestingum og skuldbindingum sem hafa

til þessa kallað á umtalsvert pappírflóð og allra handa útréttingar. Það eru því ekki bara verslanir og afþreyingarfyrirtæki sem þurfa að vera tilbúin fyrir fólk sem er með tæknina þrædda inn í allan sinn hugmyndaheim, alls óhrædd við að nýta sér hana, heldur allir sem veita einhverja þjónustu.

Krafan er ekki eingöngu að hversdagsleg fjármálaþjónusta færir í netbanka og snjalltæki heldur nær hún einnig til flestra sviða samskipta einstaklinga við stofnanir og fyrirtæki. Hið opinbera líkt og einkaaðilar á Íslandi hefur alla burði til að koma til móts við þessa kröfu og hefur í raun ekkert val þar um. Í því skipta rafræn skilríki sköpum. Kosturinn við rafræna skilríkin er að þau gefa færi á rafrænni undirskrift sem jafngildir því að pappírsgögn séu undirrituð eigin hendi. Þannig er hægt að undirrita skjöl án þess að mæta á staðinn sem felur í sér mikið hagræði bæði fyrir notendur og veitendur ólíkrar þjónustu.

Árið 2014 undirrituðu SFF og fjármála- og efnahagsráðherra viljayfirlýsingu um stóraukna notkun rafræna skilríkja. Síðan hafa fá en mikilvæg skref verið stigin til þess að fullnýta kosti rafræna skilríkja. Eitt af þeim markmiðum sem

stjórnvöld settu sér með viljayfirlýsingu var að gera þinglýsingar veðskuldabréfa rafrænar innan tveggja ára. Á móti settu Samtök fjármálafyrirtækja sér þá stefnu að viðskiptavinir fjármálafyrirtækja gætu undirritað helstu skjöl með rafrænum skilríkum innan tveggja ára. Rafrænu undirskriftirnar voru þannig forsenda áforma um að gera þinglýsingar rafrænar. Hvorugt markmiðið hefur náðst en þó hafa einstök fjármálafyrirtæki nú rafvætt lánaferla sína að töluverðu leyti. Stjórnvöld vinna nú að undirbúningi lagafrumvarps um rafrænar þinglýsingar en í þeirri vinnu er mikilvægt að löggjafinn hafi skýra framtíðarsýn og hagi lagaumgjörðinni þannig að láneitendum verði gert kleift að gefa út veðskjöl á rafrænu formi.

Rafrænar undirskriftir og rafrænar þinglýsingar geta skilað miklu hagræði. Stjórnvöld hafa áætlað að sparnaður samfélagsins í heild vegna rafræna þinglýsinga geti numið tæpum 400 milljónum króna á ári hverju. Það hagræði mun skila sér til heimila og fyrirtækja og treysta samkeppnishæfni Íslands. Það er öllum til hagsbóta og skiptir sköpum við að búa til umhverfi stjórnsýslu og viðskipta sem komandi kynslóðir munu sætta sig við.

Stytti vinnuvika



Rakel Heiðmarsdóttir eigandi og ráðgjafi hjá Inventus og FKA-félagsskona

Ég hef fylgst af áhuga með nýlegum fréttum varðandi tilraunaverkefni um styttingu vinnuvikunnar án launaskerðingar. Reykjavíkurborg hóf sína tilraun 2015 á þremur starfsstöðvum og hefur smám saman bætt

við fleiri vinnustöðum í verkefnið. Mælingar gefa almennt til kynna góðan árangur verkefnisins, svo sem aukna starfsánægju meðal starfsmanna og meiri framleiðni. Hugsmiðjan kynnti einnig nýlega niðurstöður eigin tilraunverkefnis til tveggja ára þar sem vinnutími allra starfsmanna var stuttur í sex klukkustundir á dag úr átta án launaskerðingar. Niðurstöður Hugsmiðjunnar eru sannarlega jákvæðar: 23% meiri framleiðni, 44% færri veikindadagar og starfsánægja mælist 100%. Og þrátt fyrir færri vinnustundir hafa tekjur Hugsmiðjunnar aukist að sögn talsmanna fyrirtækisins.

Ég rannsakaði sveigjanleika á vinnustöðum í doktorsrannsókn minni í sálfræði um aldamótin. Þátttakendur í rannsókninni voru starfsmenn hátæknifyrirtækis í Bandaríkjunum. Á heimasíðu fyrirtækisins kom fram að starfsmenn hefðu sveigjanleika í starfi og tækifæri til jafnvægis á milli vinnu og einkalífs. Í viðtölum mínum við starfsmenn (flestar sérfræðingar og stjórnendur) kom þó í ljós að vinnutími þeirra var almennt langur og tækifæri fyrir sveigjanleika litill. Margir unnu 50-60 klukkustundir í viku hverri og nokkrir enn meira. Orlofsdagar töldu um tvær vikur á ári. Margir

sögðust vera þreyttir, vinna undir miklu álagi og dreymdi um að komast snemma á eftirlaun (um 45-55 ára) til að sinna hugðarefnum sínum og ná meiri hvíld. Svo virtist sem eftirlaunadraumarnir væru haldreipi þeirra í miklu álags- og streituumhverfi. Á Íslandi þætti flestum skrytið að ímynda sér eftirlaunaaldur um 45-55 ára eftir þrotlausa vinnu enda hlýtur að vera heilbrigðara að ná meira jafnvægi milli vinnu og einkalífs í gegnum allan starfsferilinn.

Vonandi þróast íslenski vinnu- markaðurinn ekki í þá átt sem hér var lýst á undan. Oft hefur þó komið fram

að Íslendingar vinni að jafnaði lengri vinnudag en nágrannaþjóðir okkar og að framleiðni sé minni. Það er ánægjulegt að fylgjast með tilraunaverkefnum Reykjavíkurborgar og Hugsmiðjunnar um styttingu vinnutíma. Eðlilega eru áskoranir í slíku ferli og misflóknar eftir eðli starfsemi hvers vinnustaðar. En fyrstu niðurstöður hljóta að vera hvatning fyrir aðra vinnuveitendur. Aukin starfsánægja, betri nýting vinnutíma (meiri framleiðni) og fleiri tækifæri starfsmanna til að sinna fjölskyldu og áhugamálum er sannarlega eftirsóknarvert bæði fyrir vinnuveitendur og starfsmenn.

LAND ROVER

DISCOVERY SPORT PURE Á EINSTÖKU VERÐI



ABOVE & BEYOND

landrover.is



LAND ROVER DISCOVERY SPORT PURE VERÐ: 6.190.000 kr.

Búnaður í PURE útgáfu er m.a.: 17" Odyssey álfelgur, 9 þrepa sjálfskipting, stillanlegt Terrain Response drifkerfi, Ebony Tech Velour tauáklæði, upphitað stýrishjól og framrúða, bakkmyndavél, 60/40 niðurfellanlegt aftursæti með fram og aftur færslu, hraðastillir, rafdrifin handbremsa, varadekk og dráttarkrókur.

VERIÐ VELKOMIN Í REYNSLUAKSTUR

BL ehf
Sævarhöfða 2 / 110 Reykjavík
525 8000 / www.bl.is



Búnaður bíls á mynd er frábrugðinn búnaði bíls á auglýstu verði

ENNE11 / S/A / NMB6718

Stjórnar- maðurinn



@stjornarmadur

Afleiðingar

Þorsteinn Víglundsson, þingmaður Viðreisnar, telur það ekki ganga að þingmenn setji sér sjálfir reglur um fríðindi sem ganga mun lengra en þær sem standa almennum skattgreiðendum til boða. Þorsteinn tekur dæmi um að aki þingmaður sannanlega vegna vinnu sinnar 30 þúsund kílómetra fái hann endurgreitt riflega milljón krónum meira en almenningi væri heimilt að þiggja sem skattfrjálsan ökutækjastyrk fyrir sama akstur. Þetta er einn angí málsins sem vitaskuld þarf að uppræta.

Eitt er að krefjast endurgreiðslu samkvæmt kerfi sem augljóslega er gallað, en annað að misnota kerfið og fá með því óréttmætar endurgreiðslur. Ásmundur Friðriksson gerðist augljóslega sekur um þetta, enda sýndu samtök bifreiðaeigenda fram á að Ásmundur fékk endurgreiðslur sem nema um tveimur og hálfri milljón króna hærri upphæð en áætlaður rekstrarkostnaður bíls Ásmundar yfir tólf mánaða tímabil. Ásmundur tók með öðrum orðum samsvarandi upphæð ófrjálsri hendi úr ríkiskassanum, eða sem nemur tæplega fjögur hundruð þúsund krónum útborguðum aukalega á mánuði.

Nú eru fjölmörg dæmi þess að þingmenn eða opinberir starfsmenn hafi misnotað almannafé. Ekki eru nema nokkur ár síðan breskir þingmenn voru dæmdir í allt að átján mánaða fangelsi fyrir fjársvik og óréttmæta reikningagerð, það er að láta almenning endurgreiða sér kostnað sem annaðhvort tengdist ekki starfi þeirra eða var ekki til staðar. Ekki er heldur langt síðan Árni Johnsen, samfloksmaður Ásmundar, var dæmdur í fangelsi fyrir brot í opinberu starfi. Ekki verður í fljótu bragði séð að grundvallarmunur sé á að taka byggingarefni ófrjálsri hendi eða beinharda peninga líkt og í tilvikum Ásmundar. Fræðimenn á borð við Jón Þór Ólason, lektor við HÍ, virðast á sama máli, en Jón Þór hefur látið hafa eftir sér að röng skráning í akstursbók geti talist til fjársvika.

Þorsteinn Víglundsson hefur vitaskuld rétt fyrir sér. Nauðsynlegt er að reglur um starfskostnað þingmanna verði endurskoðaðar. Það er ekki síður nauðsynlegt að fólkið í landinu fái á tilfinninguna að misgjörðir þingmanna, eins og annarra, hafi afleiðingar. Engu að síður virðast þingmenn ófánlegir til að tala hreint út um málið. Getur verið að skýringin sé sú að misgjafnir sauðir finnast í mörgu fé þvert á flokkslínur? Vonandi ekki, en Alþingi þarf að bregðast snaggaralega við. Mál þeirra sem verst hafa hagað sér, eins og Ásmundar, geta svo gengið sinn gang í kerfinu.

Kostur tekinn til gjaldþrotaskipta

Matvöruverslunin Kostur, sem hætti rekstri í desember síðastliðnum, hefur verið tekin til gjaldþrotaskipta. Arnar Þór Stefánsson, hæstaréttarlögmaður á LEX, var skipaður skiptastjóri í þrotabúinu í síðustu viku.

„Nú tekur við hefðbundið ferli. Fyrstu athuganir skiptastjóra lúta að færslum sem áttu sér stað í aðdraganda þrots. Síðan var gengið á vettvang og húsnæðið kannað en það var búið að rýma það að öllu leyti. Fram undan er meðal annars skýrslutaka



Jón Gerald Sullenberger.

af fyrirsvarsmanni og frekari gagnaöflun,“ segir Arnar Þór í samtali við Markaðinn.

Fram hefur komið að fyrrverandi starfsmenn telja sig eiga inni laun hjá versluninni. Auk þess skuldaði verslunin leigu vegna húsnæðis. Arnar Þór segir að umfang krafna eigi eftir að koma í ljós þegar tveggja mánaða kröfulýsingarfrestur rennur út. Verslun Kosta í Kópavogi var lokað 12. desember eftir riflega átta ára rekstur, en Jón Gerald Sullenberger, eigandi verslunarinnar, sagði þá að koma Costco til landsins hefði kippt grundvöllinum undan rekstrinum. – kj

15.02.2018

Þetta er hluti af endurskipulagningu á eignarhaldi sem var óeðlilegt og staðið hefur til að endurskipuleggja lengi.

Höskuldur H. Ólafsson, bankastjóri Arion banka



FLAGGSKIPIÐ FRÁ JEEP. GRAND CHEROKEE SUMMIT DÍSEL 3.0L V6 250 HÖ. 8 GÍRA SJÁLFSKIPTING

Jeep



JEEP GRAND CHEROKEE SUMMIT VERÐ FRÁ 11.990.000 KR.

Hátt og lágt drif, loftþrúðafjöðrun, fjarlægðarstilltur hraðastillir, 20" álfelgur, 8,4" snertiskjár, lykillaust aðgengi og ræsing, rafdrifin sportsæti frammi í með hita og kælingu, sjálfvirk tveggja svæða miðstöð með loftkælingu, upphitaðir hliðarspeglar, regnskynjari, panorama opnanlegt glerþak, leðurinnrétting, rafdrifinn afturhleri, íslenskt leiðsögukerfi, akgreinavari, árekstrarvari, blindhornsvörn, leggur sjálfur í staði, Harmon Kardon hljómflytningstæki, 19 hátalarar o.fl.

Umfram í **SUMMIT SIGNATURE**: Platinum útlit, dökk gráar Gunmetal álfelgur, upplýst Summit merki í hliðarfólsum, Platinum grill og afturljós, Signature lúxusinnrétting, Blue-Ray DVD með 2 skjáum aftur í, 2x þráðlaus heyrnartól og fjarstýring. Verð: 13.590.000 kr. **TILBOÐ: 12.590.000 kr.**

GRAND CHEROKEE FRÁ KR. 8.990.000 TILBOÐ FRÁ: KR. 7.990.000	CHEROKEE FRÁ KR. 6.790.000 TILBOÐ FRÁ: KR. 5.990.000	COMPASS FRÁ KR. 5.890.000 TILBOÐ FRÁ: KR. 5.480.000	RENEGADE FRÁ KR. 4.390.000 TILBOÐ FRÁ: KR. 3.890.000	WRANGLER FRÁ KR. 8.490.000 TILBOÐ FRÁ: KR. 7.990.000
---	---	--	---	---

ALVÖRU FJÓRHJÓLADRIF
AFLMIKLAR EYÐSLUGRANNAR DÍSELVÉLAR

ÍSABAND Umboðsaðili Jeep - Þverholti 6 - 270 Mosfellsbær - s. 534 4433 - www.jeep.is
www.isband.is - isband@isband.is - Opið virka daga 10-18 - Laugardaga 12-16