

MARKAÐURINN

Miðvikudagur 7. mars 2018

9. tölublað | 12. árgangur

FYLGIRIT FRÉTTABLAÐSINS UM VIÐSKIPTI OG FJÁRMÁL



ROLEX
OYSTER PERPETUAL 39

MICHELSEN
ÚRSMÍÐIR

Laugavegur 15 - 101 Reykjavík
511 1900 - www.michelsen.is

Hverfandi áhrif einkafjárfesta

Aðeins sextán af þeim áttatíu stjórnarmönnum sem sitja í stjórnum félaga sem skráð eru í Kauphöllina eiga yfir eins prósent hlut í því félagi sem þeir sitja í stjórn hjá. Meirihluti stjórnarmanna á engan hlut í sínum félögum. Minni hlutafjáreign stjórnarmanna helst í hendur við dvínandi áhrif einkafjárfesta. »6-7



»2 Borgun og Íslandsbanki deila um bannlista

Ágreiningur um hvort Borgun hafi staðið við yfirlýsingu frá 2016 um greiðslumiðlun. Borgun sendi stjórn Íslandsbanka bréf í síðustu viku. Þjó til lista með yfir 100 aðilum sem Borgun má ekki eiga í viðskiptum við.

»4 Hækkun íbúðaverðs hér sú mesta innan OECD

Hvergi innan aðildarríkja OECD hækkadi íbúðaverð frá þriðja ársfjórðungi 2016 til þriðja fjórðungs 2017 eins mikið og á Íslandi. Raunhækkunin var 24,9 prósent en 2,9 prósent á evrusvæðinu.

»10 Brexit skýrist en flækist

„Eftir því sem viðræður hið ytra dragast á langinn eykst mikilvægi vinnu íslenskra stjórnvalda við undirbúning ólíkra sviðsmynda,“ segir í grein Bergþóru Halldórsdóttur, verkefnastjóra Evrópumála hjá SA.

FRÉTTABLAÐIÐ/ANTON BRINK

Sjónmælingar eru okkar fag

Tímamantanir í síma:

Optical Studio í Smáralind, 5288500

Optical Studio í Keflavík, 4213811

Optical Studio í Leifstöð, 4250500

Optical Studio

SMÁRALIND • LEIFSTÖÐ • KEFLAVÍK

Stefán Árni gefur ekki kost á sér

Stefán Árni Auðólfsson, sem setið hefur í stjórn Símans frá árinu 2013, mun ekki gefa kost á sér í stjórnina á aðalfundi félagsins sem fram fer fimmtudaginn 15. mars. Tvö stjórnarsæti verða laus fyrir fundinn en Sigríður Hrólfssdóttir, sem gegndi stjórnarformennsku í Símanum, varð bráðkvödd í byrjun árs.

Samkvæmt heimildum Markaðarins hefur Stefán Árni notið stuðnings Lífeyrissjóðs starfsmanna ríkisins, sem fer með riflega 9 prósentu hlut í Símanum.

Auk Stefáns Árna er stjórn Símans skipuð þeim Bertrand B. Kan, Heiðrúnu Jónsdóttur og Birgi S. Bjarnasyni. Stefán Árni, sem er lögmaður hjá LMB lögönnum, situr einnig í stjórn Haga. – kj

MARKAÐURINN

ÚTGÁFUFLAG 365 miðlar ehf., Skaftahlíð 24, 105 Reykjavík, sími 512 5000

Netfang ritstjorn@markadurinn.is | Sími 512 5000 | Fax 512 5301

Ritstjóri Hördur Egiðsson hordur@frettabladid.is

Ábyrgðarmaður Kristín Þorsteinsdóttir

Netfang auglýsingadeildar auglysingar@frettabladid.is Veffang frettabladid.is



Sjónvarpsdreifikerfi
fyrir hótél, gistiheimili og skip.

ÖREIND – Tengir þig við framtíðina!

Auðbrekku 3 • Kópavogur • s. 564 1660
oreind@oreind.is • www.oreind.is

sart SAMTÖK RÁFVERKTAKA



Nýtt öflugt bókhaldskerfi í skýinu
frá mannum sem færði okkur Dynamics Ax

Prófaðu frítt í 30 daga

Erik Damgaard
Stofnandi Uniconta

Lagast að þínum þörfum **UNICONTA**
www.uniconta.is



FRAMTÍÐARLAUSN Í BÓKHALDINU

FJÁRHAGUR
LÁNVADROTTNAR
BIRGDIR
LAUNABÓKHALD
VERKBÓKHALD
VÍÐSKIPTAUNIR

UNICONTA

svaR
ÞÍN STAFRÆNA FRAMTÍÐ

SÍMI 510 6000 - WWW.SVAR.IS

Borgun segist ekki hafa brotið gegn bannlista

Borgun segir í bréfi til stjórnar Íslandsbanka á mælisvert hafi bankinn komið gögnum til FME sem eigi að sýna að félagið hafi ekki staðið við skuldbindingar sínar. Ágreiningur um hvort Borgun hafi starfað eftir yfirlýsingu frá 2016. Bankinn bjó til lista með yfir 100 aðilum sem Borgun mátti ekki eiga í viðskiptum við.

Stjórn Borgunar telur það á mælisvert ef Íslandsbanki kom því á framfæri við Fjármálaeftirlitið (FME) að félagið hafi ekki staðið við skuldbindingar sínar gagnvart bankanum um að eiga ekki í viðskiptum við fyrirtæki sem væru á sérstökum bannlista. Samkvæmt heimildum Markaðarins sendi stjórn fyrirtækisins bréf til stjórnar Íslandsbanka í lok síðustu viku þar sem segir að niðurstaða sameiginlegs starfshóps, sem var skipaður í árslok til að kanna hlítni Borgunar við yfirlýsingu sem þáverandi forstjóri undirritaði gagnvart bankanum um greiðslumiðlun í október 2016, hafi leitt í ljós að engin gögn sýni fram á slík brot.

Ekki var þó samstaða um það innan starfshópsins að Borgun hafi starfað í samræmi við yfirlýsingu. Samkvæmt heimildum Markaðarins var það skoðun fulltrúa Íslandsbanka að Borgun hefði mátt vera það ljóst að félagið hefði miðlað alþjóðlegum greiðslum til aðila sem störfuðu í atvinnugreinum sem væru sérstaklega útsettar fyrir peningaþvætti eftir að yfirlýsingin var undirrituð og þangað til bannlistinn tók gildi innan Borgunar 13. mars 2017. Nær listinn til meira en hundrað aðila sem Íslandsbanki bannaði Borgun að eiga í viðskiptum við. Íslandsbanki á 63,5 prósentu hlut í Borgun en félagið færði alþjóðlega greiðslumiðlun sína frá bankanum í fyrra.

Stjórn Borgunar telur að fyrirtækið hafi verið í góðri trú um að hafa starfað í samræmi við yfirlýsingu og að það hafi – nema með örfáum undantekningum sem ekki geta talist alvarlegar vanefndir – farið eftir óskum bankans um að miðla ekki greiðslum til aðila sem eru á bannlistanum. Stjórnin gagnrýnir því bankann fyrir að hafa komið gögnum til FME sem hafi orðið til þess að eftirlitið sendi bréf til Borgunar í júní 2017 þar sem eftirlitið sagði gögn sýna að fyrirtækið hefði ekki staðið við þá skuldbindingu sem þáverandi forstjóri, Haukur Oddsson, undirgekkst gagnvart Íslandsbanka í árslok 2016. Taldi



Íslandsbanki á 63,5 prósentu hlut í Borgun. FRÉTTABLAÐIÐ/ERNIR

350
milljónir var hagnaður Borgunar í fyrra og dróst saman um 1.250 milljónir.

FME slíka háttsemi ekki til marks um góða viðskiptahætti og venjur. Þá var Haukur, sem lét af störfum sem forstjóri Borgunar í október, kallaður til yfirheyrslu hjá FME síðastliðið haust vegna meintra brota félagsins á skuldbindingum sínum, samkvæmt heimildum Markaðarins.

Skömmu áður en bankinn tilkynnti Borgun um bannlistann, eða þann 24. febrúar, hafði FME sent frá sér tilkynningu þar sem kom fram að eftirlitið hefði gert athugasemdir um að Borgun hefði ekki gripið til ráðstafana til að sinna rannsóknarskyldu vegna viðskipta sem grunur léki á að mætti rekja til peningaþvættis eða fjármögnunar hryðjuverka vegna færsluhirðingar.

Aðalfundur Borgunar fer fram 15. mars en Íslandsbanki mun þar skipta út tveimur af þremur óháð-

um stjórnarmönnum sem hann tilnefni. Í frétt ViðskiptaMoggans um miðjan síðasta mánuð var sagt frá óánægju vegna þess sem heimildarmenn blaðsins kölluðu „óeðlileg“ afskipti Birnu Einarsdóttur, banka- stjóra Íslandsbanka, af ráðningarfæri nýs forstjóra, Sæmundar Sæmundssonar, í lok síðasta árs. Var þar full- yrt að Birna hefði sett þrýsting á stjórnarmenn um að ráða Katrínu Olgu Jóhannesdóttur, formann Viðskiptaráðs, í starfið. Birna hafnaði því að bankinn hefði ákveðið að skipta út tveimur af þremur stjórnarmönnum sínum vegna ákvörðunar stjórnarinnar um að ráða Sæmund. Þá hafi hún einungis hvatt stjórn Borgunar til að taka viðtöl við kandidata af báðum kynjum.

Sérstakur „óháður kunnátta- maður“, sem starfar á grundvelli sáttar sem Íslandsbanki gerði við Samkeppniseftirlitið árið 2014 vegna eignarhlutar bankans í Borgun, óskaði eftir því við Erlend Magnússon, fráfarandi stjórnarfor- mann, og Sigrúnu Helgu Jóhannsdóttur, fráfarandi stjórnarmann, að þau gerðu grein fyrir öllum sam- skiptum sínum við Birnu frá því að þau tóku sæti í stjórninni. Hafa þau bæði lokið við að skila slíkri greinar- gerð frá sér, samkvæmt heimildum Markaðarins. hordur@frettabladid.is

Leggja til að alþjónustan verði boðin út

Kostnaður ríkissjóðs af því að sinna alþjónustu í pósthlutningi gæti numið allt að 450 milljónum króna á ári samkvæmt mati Hagfræðistofnunar Háskóla Íslands. Sérfræðingar stofnunarinnar telja margt mæla með því að ríkið bjóði þjónustuna út. Hvati til hagræðingar sé litill þegar ríkið borgar reikninginn.

Fram kemur í skýrslu Hagfræðistofnunar, sem gerð var opinber fyrir helgi, að mögulegt tap Íslands- pósts af dreifingu og þjónustu A-pósts, sem borinn er út innan- lands daginn eftir að hann er lagður í póst, kunni að verða nálægt 125 milljónum króna á ári. Íslandspóst- ur fer sem kunnugt er með einkarétt á dreifingu bréfa sem eru upp að 50 grömmum að þyngd.

Hinn stóri kostnaðarliðurinn við að sinna grunnþjónustu í pósthlutningum er póstdreifing í sveitum. Hagfræðingar stofnunarinnar telja að slík dreifing kosti sennilega riflega 300 milljónum króna meira á ári en dreifing pósts annars staðar á landsbyggðinni.



Bréfasendingum hefur fækkað verulega á síðustu árum. FRÉTTABLAÐIÐ/ARNÞÓR

Að viðbættum kostnaði vegna flutninga fyrir meðal annars blinda gæti alþjónustubyrðin farið í um 450 milljónir króna á ári, að mati hagfræðinganna.

Tekið er fram í skýrslunni að bréfasendingum fækki nokkuð hratt. Eftir því sem þörfin fyrir pósthjónustu minnki verði sú spurning áleitnari hvort hundruðum milljóna

króna úr ríkissjóði á ári sé vel varið í slíka þjónustu. Auk þess sé litill hvöt til þess að hagræða í póstrekkstri þegar allur kostnaður er greiddur úr ríkissjóði. Leggur Hagfræðistofnun því til að alþjónustan verði boðin út í áföngum. Póstfyrirtæki gætu þá hagnast á því að finna leiðir til þess að dreifa pósti á hagkvæmari hátt en nú er gert. – kj

S
J Á
Ð U B
E T U R

NJÓTTU LÍFSINS MEÐ BERUM AUGUM

Átta af hverjum tíu sem koma í forskoðun geta losnað við gleraugun

Við erum bæði með reynsluna og þekkinguna

Hjá Sjónlagi starfa átta augnlæknar, þrjár sjóntækjafraeðingar og fimm hjúkrunarfraeðingar ásamt öðru starfsfólki sem veitir faglega ráðgjöf.

Sjónlag býður eingöngu upp á sjónlagsaðgerðir sem eru algjörlega hníflausar. Hníflausar aðgerðir þýða skjótari bata en með þeim aðferðum sem beitt hefur verið hér á landi hingað til.

Sjónlag leggur sig fram um að vera með bestu tækin sem eru í boði hverju sinni.

Við erum með algjörlega hníflausar laseraðgerðir

Lasik tæknin er bylting í aðgerðum við nærsýni, fjarsýni og sjónskekkju.

LASIK-aðgerðin byggir á því að breyta lögun hornhimnunnar svo ljósgeislarnir lendi á réttum stað á sjónhimnunni.

Rúmlega 95% þeirra sem koma í aðgerð losna alveg við gleraugun.

Síðan 2001 höfum við framkvæmt á annan tug þúsunda laseraðgerða.

Við gerum fjölfokus- augasteinaaðgerðir

Fjölfokus gerviaugasteinar eru í vaxandi mæli notaðir til að losa fólk við gleraugu. Með þeim er bæði hægt að sjá bæði nálægt sér og frá sér án gleraugna.

Sjónlag er eina fyrirtækið sem býður upp á þann möguleika að losna við gleraugun með innsetningu á fjölfokus augasteinum.

Síðan 2008 höfum við séð um tæplega tíu þúsund augasteinskípti.

**Pantaðu tíma í forskoðun í
síma 577 1001 og kynntu þér hvernig
við getum gert líf þitt betra**


sjónlag

Sveigjanlegir greiðslumöguleikar

Vaxtalaus kortalán í allt að 24 mánuði. Einnig bjóðast raðgreiðslur VISA eða MASTERCARD frá 2 mánuðum í allt að 36 mánuði.

www.sjonlag.is
Glæsibær - Álfheimar 74 - 104 Reykjavík - Sími 577 1001

Hækkunin hér sú mesta innan OECD

Hvergi innan aðildarríkja OECD hækkaði íbúðaverð frá þriðja ársfjórðungi 2016 til þriðja fjórðungs 2017 eins mikið og hér á landi. Raunhækkunin á Íslandi var 24,9 prósent en 2,9 prósent á evrusvæðinu. Hagfræðingur segir ljóst að íbúðaverð sé orðið mjög hátt.

Raunhækkun íbúðaverðs var hvergi meiri innan aðildarríkja OECD, Efnahags- og framfarastofnunarinnar, frá þriðja fjórðungi 2016 til þriðja fjórðungs 2017 en hér á landi. Alls hækkaði íbúðaverð hér um 24,9 prósent að raungildi á tímabilinu en næstmesta hækkunin var í Kanada þar sem verðið fór upp um 11,7 prósent.

Raunhækkunin var að meðaltali 3,5 prósent innan OECD-ríkjanna og 2,9 prósent á evrusvæðinu.

Magnús Árni Skúlason, hagfræðingur hjá Reykjavík Economics, segir í samtali við Markaðinn athyglisvert hvað Ísland sker sig úr í samanburði við önnur OECD-ríki þegar lítið er til íbúðaverðshækkana á síðasta ári. Ljóst sé að íbúðaverð sé orðið mjög hátt.

„Maður átti kannski von að það færi að hægja á hækkuninum en þær voru afar miklar í fyrra. Tölur OECD sýna að raunverð íbúðarhúsnæðis hækkaði hvergi meira á öðrum og þriðja fjórðungi síðasta árs en hér á landi.“

Hann bendir auk þess á að frá því að íbúðaverð hér á landi náði lágmarki á fyrsta ársfjórðungi 2010 hafi það hækkað um 64 prósent að raungildi. Það sé meiri hækkun en í öðrum OECD-ríkjum. Næstmesta hækkunin hafi verið í Ísrael þar sem íbúðaverð hafi farið upp um tæp 55 prósent frá fyrsta fjórðungi 2010.

Íbúðaverð hefur farið hækkandi víða um heim á undanföllum árum. Það helgast aðallega af því að vaxtastig hefur víðast hvar verið mjög lágt og þannig auðvelt fyrir fólk að fjármagna íbúðakaup. Auk þess hafa borgir farið stækkandi og spurn eftir íbúðum í þéttbýli stórkæmst. Tölur OECD endurspeglar þessa þróun.

Sé lítið til helstu nágrannalanda Íslands hefur íbúðaverð hækkað að raungildi – frá því á fyrsta fjórðungi



Íbúðaverð hefur hækkað að raunvirði víða um heim undanfarin ár en hækkunin hefur hvergi verið meiri innan OECD-ríkja en hér á landi. FRÉTTABLAÐIÐ/VILHELM

Hækkun íbúðaverðs að raunvirði frá þriðja ársfjórðungi 2016 til þriðja ársfjórðungs 2017



Ísland
24,9 prósent



Svíþjóð
5,8 prósent



Þýskaland
1,9 prósent



Danmörk
2,8 prósent

2010 – um 49 prósent í Svíþjóð, 30 prósent í Noregi og 11 prósent í Danmörku, svo fáein dæmi séu tekin. Eins og áður sagði hefur raunhækkunin á sama tíma verið 64 prósent hér á landi.

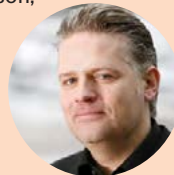
Aðspurður segir Magnús Árni nokkra áhrifaþætti hafa stuðlað að verðhækkunum síðustu ára. „Það hefur verið mikill og viðvarandi framboðsskortur. Við höfum verið

sein að byggja og ekki getað mætt þörfum stórra árganga ungs fólks sem ihugar fasteignakaup. Síðan hefur kaupmáttur vaxið hratt og raunvextir lækkað. Einnig má ekki gleyma stórsókn lífeyrissjóðanna á íbúðalánamarkaðinn sem hefur átt sinn þátt í hækkuninum.“

Þrátt fyrir miklar verðhækkunar segist Magnús Árni ekki eiga von á neinu verðfalli á íbúðum. Áfram

Tölur OECD sýna að raunverð íbúðarhúsnæðis hækkaði hvergi meira á öðrum og þriðja fjórðungi síðasta árs en hér á landi.

Magnús Árni Skúlason, hagfræðingur hjá Reykjavík Economics



sé gert ráð fyrir hækkunum enda sé eftirspurnin mikil og framboðs-tregða einkenni enn markaðinn.

Fram kom í húsnæðisskýrslu

Íbúðalánasjóðs, sem birt var í gær, að vísitala ásetts verðs íbúða á höfuðborgarsvæðinu, sem reiknuð er af hagdeild sjóðsins, hefði hækkað um 1,0 prósent í síðasta mánuði eftir að hafa haldist nokkurn veginn óbreytt á seinustu mánuðum síðasta árs. Vísitala íbúðaverðs, sem mælir söluverð íbúða á höfuðborgarsvæðinu, hækkaði einnig um 1,0 prósent í janúar og hefur hún ekki hækkað meira á milli mánaða síðan í maí í fyrra.

Hækkunin var heldur meiri í sveitarfélögum í nágrenni höfuðborgarsvæðisins eða 2,0 prósent í janúarmánuði. Frá því í janúar 2016 hefur ásett verð íbúða á höfuðborgarsvæðinu hækkað um 31 prósent en um 43 prósent í nágrannasveitarfélögum. kristinningi@frettabladid.is

NÝIR TÍMAR

Hilton Nordica
14. mars kl. 09:00

VORFUNDUR LANDSNETS

Þegar horft er fram á veginn má sjá að straumar nýrra tíma liggja í raforkumálum. Erum við tilbúin að takast á við áskoranir framtíðarinnar? Verið velkomin á vörfund Landsnets á Hilton Nordica, miðvikudaginn 14. mars kl. 09:00 – 10:30.

Skráning fer fram á landsnet.is.



Ávarp ráðherra
Pórdís Kolbrún R. Gylfadóttir
Ferðamála-, iðnaðar- & nýsköpunaráðherra



Rafmagn án rífrildis
Sigrún Björk Jakobsdóttir
Stjórnarformaður Landsnets



Energy Transition
Where are we heading?
Alicia Carrusco
Sérfræðingur í orkustefnu og markaðsmálum, Fyrrum forstöðumaður hjá Tesla, EMEA og Siemens



Nýir tímar
Guðmundur Ingi Ásmundsson
Forstjóri Landsnets



Ávarp ráðherra
Guðmundur Ingi Guðbrandsson
Umhverfis- og auðlindaráðherra



Fundarstjóri
Steinunn Þorsteinsdóttir
Upplýsingafulltrúi Landsnets

Boðið verður upp á léttan morgunverð frá kl. 08:30. Fundurinn verður sendur út í beinni útsendingu á www.landsnet.is. Þar verður einnig hægt að senda fyrirspurnir og athugasemdir með myllumerkinu #nyirtimar

LANDSNET



VOLVO XC60

JEPPI ÁRSINS Á ÍSLANDI 2018

VALINN ÖRUGGASTI BÍLL Í HEIMI



Framtíðin í öryggi

Volvo XC60 AWD er sannarlega einstakur bill. Hann er leiðandi í bilaöryggi auk þess að vera í forystu í umhverfsvænni tækni með 407 hestafla rafmagnaðri T8 vél sem eyðir aðeins 2,1 lítrum af bensíni per 100 km í blönduðum akstri á rafmagni eða bensíni. Fjöðrunarkerfi með loftþúðum (aukabúnaður) og framúrskarandi hljómtæki gerir aksturinn einstaklega ánægjulegan og þægilegan. Skandinavísk nútímahönnun að innan og utan og sænsk gæðaframleiðsla beint frá Gautaborg sem byggð er á náttúrulegum gæðafnum ásamt ríkulegum staðalbúnaði gera hverja ökuferð að einstakri upplifun.

Volvo XC60 AWD var valinn jeppi ársins 2018 af Bandalagi íslenskra bílblaðamanna og öruggasti bíll í heimi hjá EURO NCAP árekstrarprófunarstofnuninni.

Verð með dísilvél frá 6.790.000 kr.
Verð með T8 tvinnvél frá 7.490.000 kr.

MADE BY SWEDEN



Öruggur staður til að vera á

Brimborg Reykjavík
Bíldshöfða 6 · Sími 515 7000

Brimborg Akureyri
Tryggvabraut 5 · Sími 515 7050

volvocars.is

Meirihluti stjórnarmanna á engan hlut

Fimmtungur stjórnarmanna í skráðum félögum á yfir eins prósent hlut í því félagi sem þeir sitja í stjórn hjá. Meirihluti stjórnarmanna á ekkert hlutfé í sínu félagi. Áhrif einkafjárfesta hafa farið dvínandi.

Kristinn Ingi Jónsson
kristinningi@frettabladid.is



Áðeins sextán af þeim áttatíu stjórnarmönnum sem sitja í stjórn félaga sem skráð eru á aðallista Kauphallarinnar eiga yfir eins prósent hlut í því félagi sem þeir sitja í stjórn hjá. Meirihluti stjórnarmanna – alls 45 talsins – á engan hlut í sínum félögum.

Samkvæmt samantekt Markaðarins, sem byggð er á nýbirtum ársreikningum skráðu félaganna, eru einungis sextán stjórnarmenn í samtals tíu skráðum félögum í hópi tuttugu stærstu hluthafa viðkomandi félags. Eiga umræddir stjórnarmenn þannig – í gegnum hlutfjárfestinga – umtalsverðra fjárhagslegra hagsmuna að gæta í rekstri félaganna.

Stjórnarmenn í Högum eru stjórnarmenn eina skráða félagsins sem eiga ekkert hlutfé í sínu félagi en stjórnarmenn í Origo, Reitum og Símanum eiga jafnframt óverulega hlut í félögum.

Stjórnarmenn Eimskips og HB Granda eru hins vegar stjórnarmenn þeirra félaga sem eiga hvað mest undir í rekstri félaganna. Þannig er Richard Winston Mark d'Abo, stjórnarformaður Eimskips, einn af eigendum bandaríska fjárfestingarsjóðsins Yucaipa sem á ríflega 25 prósentu kjölfestuhlut í skipafélaginu og þá fara félög sem Kristján Loftsson, stjórnarformaður HB Granda, og Halldór Teitsson stjórnarformaður eru í forsvari fyrir með meira en þriðjungshlut í sjávarútvegsfélaginu.

Minnkandi hlutfjárfesting stjórnarmanna og fjölgun óháðra stjórnarmanna á undanförunum hefur haldist í hendur við vaxandi umsvif lífeyrissjóða og dvínandi áhrif einkafjárfesta í íslensku atvinnulífi.

Heiðar Guðjónsson, hagfræðingur og stjórnarformaður Vodafone, en fjárfestingarfélag hans fer með um 6,4 prósentu hlut í fjarskiptafélaginu, segir tvennt geta útskýrt minnkandi umsvif einkafjárfesta. „Annars vegar



Minnkandi hlutfjárfesting stjórnarmanna á undanförunum árum hefur haldist í hendur við dvínandi áhrif einkafjárfesta í atvinnulífinu. FRÉTTABLAÐID/ANTON BRINK

Árni Oddur á hvað mestra hagsmuna að gæta

Forstjórar allra skráðu félaganna sextán eiga eignarhlut í félaginu sem þeir stýra en í flestum tilvikum er hluturinn óverulegur. Árni Oddur Þórðarson, forstjóri Marels, á mestu hagsmunanna að gæta en óbeinn eignarhlutur hans í Marel – í gegnum fjárfestingafélagið Eyfir Invest – er metinn á um tólf milljarða króna. Hann á auk þess kauprétt að hlutum í félaginu að virði allt að 590 milljónir króna.

Stjórnir skráðu félaganna hafa reynt að samtvinna hagsmunum stjórnenda og hluthafa með því

að veita framkvæmdastjórum og forstjórum sérstaka kauprétti að hlutabréfum.

Að Árna Oddi undanskildum er Orri Hauksson, forstjóri Símans, sá forstjóri sem á hvað stærstan eignarhlut að markaðsvirði í sínu félagi. Alls nemur hlutfjárfesting hans í félaginu um 196 milljónum króna. Þá á Finnur Árnason, forstjóri Haga, hlutabréf í sínu félagi að virði 185 milljónir króna og þá eru hlutabréf Sigurðar Viðarssonar, forstjóra tryggingafélagsins TM, í félaginu metin á um 126 milljónir króna.

hurfu einkafjárfestar af hluthafalísum félaga eftir hrúnið fyrir tíu árum og hins vegar tekur lífeyrissjóðir til sín óvenju stóran hlut, eða 15,5 prósent, af brúttólaunum fólks. Sparnaður fólks rennur því að miklu leyti til lífeyrissjóðanna. Þetta hefur gert það að verkum að einkafjárfestar eru afar fyrirferðarlitlir hér á landi.

Þá spyr maður sig: Geta ekki einhverjir aðrir komið í staðinn? Eru til einhverjir fjárfestar sem geta komið að félögum og látið til sín taka?“

Eiga 40 prósent allra hlutabréfa Íslenskir lífeyrissjóðir áttu 39 prósent

sjóðanna sem fjárfesta þurfti fyrir, en vegna gjaldeyrishafta áttu þeir þann kost einan að leita eftir fjárfestingarkostum hér á landi.

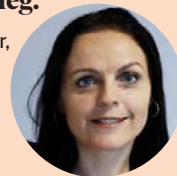
Þrátt fyrir aukin umsvif lífeyrissjóða hefur einkafjárfestum tekist að láta til sín taka innan nokkurra félaga. Það hefur þó jafnan kostað átök. Skemmst er að minnast þess styrjar sem hefur staðið um tryggingafélagið VÍS á síðustu árum en með kjöri Svanhildar Nönnu Vigfúsdóttur, sem fer ásamt Guðmundi Þórðarsyni, eiginmanni sínum, með um sjö prósentu hlut í félaginu, sem formanns stjórnar VÍS í mars í fyrra tókst einkafjárfestum í hluthafahópnum að ná völdum í stjórn félagsins. Sá hópur samanstóð, auk hjónanna, meðal annars af fjárfestingarfélaginu Óskabeini, sem á um sex prósentu hlut í félaginu, en Gestur B. Gestsson, stærsti hluthafi félagsins, er varaformaður stjórnar tryggingafélagsins.

Atökin snerust öðrum þræði um ólíkar áherslur annars vegar fulltrúa lífeyrissjóðanna og hins vegar helstu einkafjárfesta félagsins. „Ég trúi á mikilvægi þess að einkafjárfestar taki þátt í að móta stefnu félagsins en láti ekki óháðum stjórnarmönnum það eftir,“ sagði Svanhildur í viðtali við Markaðinn í maí í fyrra.

Átök hafa einnig staðið á milli einkafjárfesta og Lífeyrissjóðs verslunarmanna um skipan stjórnar HB Granda. Þeir fyrrnefndu, sem Kristján Loftsson stjórnarformaður er í for-

Pað er ekki aðeins úrelt nálgun að líta á stjórnarmenn sem fulltrúa einstakra hluthafa, heldur getur hún einnig verið beinlínis skaðleg.

Þórunna Jónsdóttir, lektor við Háskólann í Reykjavík



svari fyrir, fara með ríflega þriðjungshlut í félaginu en hlutur lífeyrissjóðsins er tæplega 14 prósent. Á aðalfundi árið 2016 tókst sjóðnum að fella einn stjórnarmanna, sem naut stuðnings einkafjárfestanna, og tryggja Önnu G. Sverrisdóttur sæti í stjórn. Í kjölfarið sakaði Kristján lífeyrissjóði um að „spila saman“ og reyna að koma sínu fólki inn í stjórnir skráðra félaga. „Þeir ætla einfaldlega að troða sér inn í stjórnirnar hverja á fætur annarri og meðal annars hjá okkur,“ sagði hann.

Fáir langtímafjárfestar

Þegar litið er til hlutfjárfestingar stjórnarmanna skráðra félaga er áberandi hve fáir stjórnarmenn eiga hlut í sínum félögum og hafa þannig lagt eigin fjármuni til rekstrarins.

Í stjórnun langflestu félaganna – raunar allra að VÍS undanskildu – á meirihluti stjórnarmanna engan eða óverulegan hlut í viðkomandi ➔

Stórsýningin Verk og vit hefst á morgun - verið velkomin!

Laugardalshöll 8.-11. mars

Allt það nýjasta í íslenskum byggingariðnaði, skipulagsmálum og mannvirkjagerð



www.verkogvit.is

Verk og vit

→ félagi. Eins og áður sagði eiga stjórnarmenn í Högum engan hlut í félaginu. Þar fyrir utan er samantlagður eignarhlutur stjórnarmanna hvað minnstur í Reitum eða 0,002 prósent af hlutafé félagsins. Hlutturinn nemur 0,3 prósentum í Origo og 1 prósentu í Skeljungi, svo fáein dæmi séu tekin.

Heiðar segir mikilvægt að langtímafjárfestar, sem horfi mörg ár fram í tímann, komi að stjórnun félaga fremur en spákaupmenn sem sækjast einungis eftir skammtímagróða. „Langtímafjárfestar eru reidubúnir til þess að styðja við félög í gegnum þykkt og þunnt, til lengri tíma, á meðan spákaupmenn einblína á að skrúfa upp gengið og innleysa auðfenginn hagnað áður en þeir stökkva frá borði. Því miður hafa Íslendingar fremur hagað sér sem spákaupmenn í gegnum tíðina. Reynslan kennir okkur að þeir eru – upp til hópa – ekki fúsir til þess að festa fé til langs tíma, fimm til tíu ára, heldur hugsa þeir frekar eitt til tvö ár fram í tímann,“ nefnir hann.

Þetta geri það að verkum að nær einu langtímafjárfestar landsins séu lífeyrissjóðirnir. „Og þá vaknar spurningin um það hvernig þeir eigi að beita sér. Sjóðunum fer fækkandi og um leið eru þeir að stækka. Þá geta hugsanlega skapast tækifæri fyrir þá til þess að sérhæfa sig og ráða til sín starfsmenn sem meta fyrirtæki og stjórnir þeirra, skoða framtíðarmöguleika og fleira. En hversu líklegt er að það gerist? Ef það yfirhöfuð gerist tel ég að það sé nokkuð langt í það að lífeyrissjóðirnir verði virkari fjárfestar, ef svo má segja.“

Þórána Jónsdóttir, lektor við Háskólann í Reykjavík og stjórnarmaður í Festi, segir mikla hugsana-skekkju fólga í því að líta á kjörna stjórnarmenn í félögum sem fulltrúa ákveðinna hluthafa. „Samkvæmt

Stjórnarmennirnir sem eiga hvað mest undir



Mark d'Abo
Eimskip
11,5 milljarðar



Heiðar Guðjónsson
Vodafone
1,3 milljarðar



Jón Sigurðsson
N1
839 milljónir



Tómas Kristjánsson
Reginn og Sjóvá
1,5 milljarðar



Erna Gísladóttir
Sjóvá
703 milljónir



Einar Örn Ólafsson
TM
725 milljónir



Kristján Loftsson
HB Grandi
19,7 milljarðar



Örvar Kærnested
TM
481 milljónir



Gestur Breiðfjörð
Gestsson VÍS
1,7 milljarðar



Helgi Magnússon
Marel og N1
1,5 milljarðar



Svanhildur Nanna
Vigfúsdóttir VÍS
2,0 milljarðar



Ómar Benediktsson
Icelandair
1,7 milljarðar



Frosti Bergsson
Eik
787 milljónir

20%

stjórnarmanna í skráðum félögum eiga yfir eins prósent hlut í þeim félögum sem þeir sitja í stjórn hjá.

Í nokkrum tilfellum eru stjórnarmennirnir ýmist í forsvari fyrir eða á meðal hluthafa í félagi sem heldur utan um hlut í viðkomandi skráða félagi.

lögum um hlutafélög er stjórnarmönnum óheimilt að gæta hagsmuna ákveðinna hluthafa. Þeim ber að vinna að hag félagsins. Orðið „félag“ snýst einmitt um að stjórnarmenn vinni í félagi að því að gæta sameigin-

legra hagsmuna. Góðir stjórnarhættir ganga í meginatriðum út á það að bera virðingu fyrir félagaforminu og gæta þar af leiðandi jafnræðis hluthafa.

Það er ekki aðeins úrelt nálgun að líta á stjórnarmenn sem fulltrúa ein-

stakra hluthafa, heldur getur hún einnig verið beinlínis skaðleg. Hagsmunir ólíkra hluthafa geta stangast á og einnig geta þeir hugsanlega farið í bága við hagsmuni félagsins.“ Þar með sé þó ekki sagt að stjórnin

þurfi að vera sammála um allt. „Mál-efnaleg átök eru fin og ekki óeðlileg þegar hópur fólks með mismunandi sjónarmið kemur saman. En þegar upp er staðið þarf stjórnin að ná samstöðu og komast að niðurstöðu um það hvað félaginu sé fyrir bestu. Það sem einkennir oft átök innan stjórna er ekki einungis það að stjórnarmenn séu ósammála um hvaða leið sé best til þess að ná einhverju sameiginlegu markmiði, heldur snúast þau ekki síður um völd og yfirráð. Það fer oft á tíðum allt of mikil orka í slík átök með þeim afleiðingum að minni áhersla er lögð á sjálfan reksturinn.“

Þórána segir að leiðbeiningum um stjórnarhætti fyrirtækja um að í það minnsta tveir stjórnarmenn skuli vera óháðir stórum hluthöfum sé ætlað að koma í veg fyrir alræði stórra hluthafa á kostnað þeirra smærri. „Tilmælun-um er ætlað að tryggja að smærri hluthafar hafi einhverja til leið til þess að eiga rödd og koma að málum. Einnig girða þau fyrir það að stórir hluthafar í skráðum félögum geti orðið allsráðandi því slík yfirráð eru í andstöðu við hugmyndina um dreifða eignaraðild og jafnræði hluthafa,“ nefnir hún.

Heiðar segir ekki rétt að líta á utan-áðkomandi og óháða stjórnarmenn sem eins konar andlitslausa embættismenn sem taki enga ábyrgð. „Völdum fylgir ábyrgð. Þeir sem bjóða sig fram til stjórnarstarfa bera heilmikla ábyrgð og ég vona að þeir geri sér grein fyrir því. Þeir geta auk þess komið með ákveðna þekkingu og reynslu af sínu sérsviði að borðinu. Sá sem er hluthafi í félagi þarf ekki endilega alltaf að vera besti kosturinn til þess að setjast í stjórn félagsins. Ef hluthafi í lyfjafyrirtæki hefur til að mynda hagnast á fasteignaviðskiptum er það ekki endilega ákjósanlegast að hann taki sæti í stjórn lyfjafyrirtækisins.“



Vöktun alla leið með Vodafone IoT

Framtíðin er spennandi.
Ertu til?



LÚÐURINN AFHENTUR Í 32. SINN

ÍMARK, félag íslensk markaðsfólks, í samráði við Samband íslenskra auglýsingastofa (SÍA), verðlaunar nú í þriðugasta og annað sinn auglýsingar sem að sendar voru inn í samkeppnina Lúðurinn, Íslensku auglýsingaverðlaunin.

Verðlaunaafhendingin fer fram föstudaginn 9. mars á Hilton kl.18:30. Fyrr um daginn verður ÍMARK dagurinn haldinn hátíðlegur, þar sem sex erlendir fyrirlesarar flyta erindi um markaðsmál. Allir sem hafa áhuga á markaðsmálum og vilja vera vel upplýstir, ættu ekki að láta þennan viðburð framhjá sér fara. Skráning og nánari upplýsingar er að finna á www.imark.is.



KVIKMYNDAÐAR AUGLÝSINGAR



Allir eru Ligeðglad, Veitur
Auglýsingastofa: Hvíta húsið

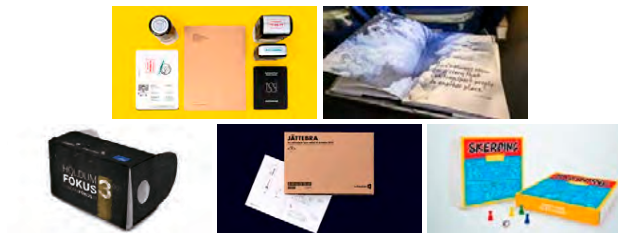
EM kvenna - óstöðvandi, Icelandair
Auglýsingastofa: Íslenska auglýsingastofan

Leikurinn okkar, Íslensk getspá
Auglýsingastofa: ENNEMM

The Hardest Karaoke Song in the World, Íslandsstofa
Auglýsingastofa: Íslenska auglýsingastofan

Þú veist betur - Mottumars, Krabbameinsfélagið
Auglýsingastofa: Brandenburg

BEIN MARKAÐSSETNING



Dvalarleyfi á Brandenburg, Brandenburg
Auglýsingastofa: Brandenburg

Gestabók um borð, Air Iceland Connect
Auglýsingastofa: Íslenska auglýsingastofan

Höldum fókus 3, Samgöngustofa, Síminn og Sjóvá
Auglýsingastofa: Tjarnargatan

Jattebra, Orkusalan
Auglýsingastofa: Brandenburg

Skerðing, ÖBÍ
Auglýsingastofa: ENNEMM

UMHVERFISAUGLÝSINGAR



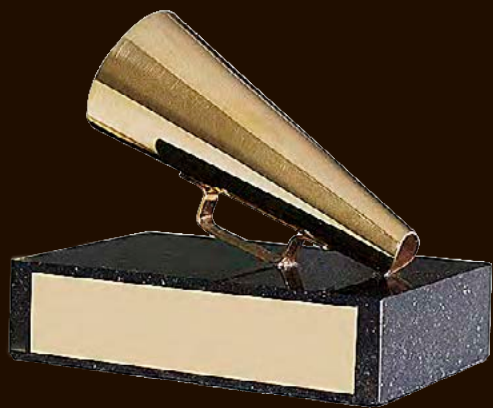
Flugleikhús 80 ára afmæli Icelandair
Auglýsingastofa: Íslenska auglýsingastofan

Höldum fókus 3, Samgöngustofa
Auglýsingastofa: Tjarnargatan

Lava eldfjallamiðstöð, Lava museum
Auglýsingastofa: Gagarin og Basal

Rafmagnslaust í Höllinni, Orkusalan
Auglýsingastofa: Brandenburg

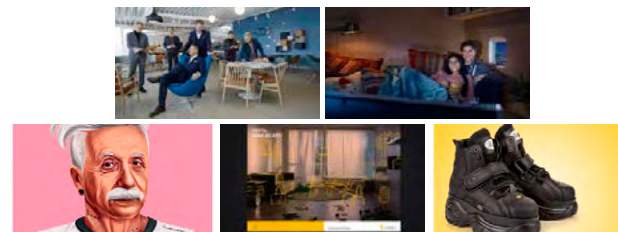
Týnt kort? Arion banki
Auglýsingastofa: Hvíta húsið



LÚÐURINN

Lúðurinn eru verðlaun sem veitir frumlegum, skapandi og snjöllum hugmyndum, sem eru útfærðar á framúrskarandi hátt, viðurkenningu. Dómnefnd Lúðurs í ár er skipuð 11 aðilum, skipuðum af SÍA og ÍMARK. Dómnefndarferlið er opið og niðurstöður rekjanlegar.

PRENTAUGLÝSINGAR



Fögnum glæsileikanum, Epaí
Auglýsingastofa: Brandenburg

Heimili þitt í háloftunum, Icelandair
Auglýsingastofa: Íslenska auglýsingastofan

Sögulegt stefnumót, Einkamáll
Auglýsingastofa: Brandenburg

Veistu hvað þú átt, Vörður
Auglýsingastofa: Íslenska auglýsingastofan

Þú veist betur, Mottumars, Krabbameinsfélagið
Auglýsingastofa: Brandenburg

ÚTVARPSAUGLÝSINGAR



Fyrsti heimavöllurinn, VÍS
Auglýsingastofa: ENNEMM

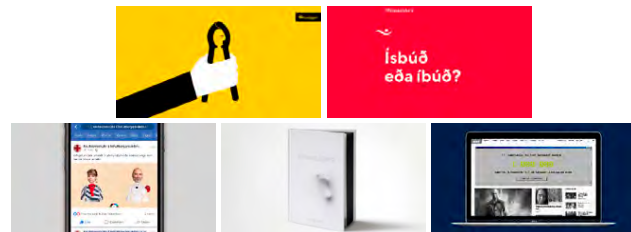
Jólaauglýsingar Atlantsoliu, Atlantsoliu
Auglýsingastofa: H:N Markaðssamstarf

Lúxus eða lífsnauðsyn, Öryrkjafi
Auglýsingastofa: ENNEMM

Sögulegt stefnumót, Einkamáll
Auglýsingastofa: Brandenburg

Þú veist betur - Mottumars, Krabbameinsfélagið
Auglýsingastofa: Brandenburg

VEFAUGLÝSINGAR



Alvofen Express - við verkjum, bólgu og hita, Alvogen
Auglýsingastofa: Kontor Reykjavík

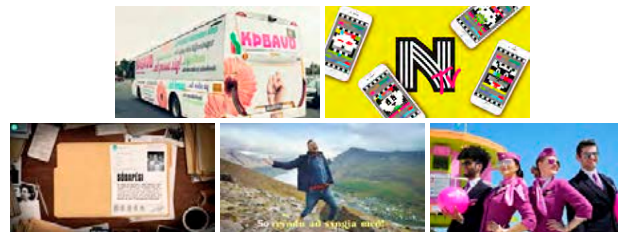
Farasparabara, Íslandsbanki
Auglýsingastofa: Brandenburg

Rauðakrossbúðin og stjórnarmyndun 2017, Rauði krossinn
Auglýsingastofa: Hvíta húsið

Skuggarnir, Sögur útgáfa
Auglýsingastofa: Kontor Reykjavík

Þú veist betur - Mottumars, Krabbameinsfélagið
Auglýsingastofa: Brandenburg

SAMFÉLAGSMÍÐLAR



Meistaraverk, Strætó
Auglýsingastofa: ENNEMM

NTV - Sjónvarp á fimmtudögum í Júlí, NOVA
Auglýsingastofa: Brandenburg

Sorpranos II - Lygamælir, Sorpa
Auglýsingastofa: Brandenburg

The A - Ö of Ísland, Íslandsstofa
Auglýsingastofa: Íslenska auglýsingastofan

WOWlympics, WOWair
Auglýsingastofa: Brandenburg

STAFRÆNAR AUGLÝSINGAR



Boli fer hringinn, gefðu þér tíma
Auglýsingastofa: ENNEMM

Meistaraverk, Strætó
Auglýsingastofa: ENNEMM

Pizzaofninn, Dominos
Auglýsingastofa: Pipar/TBWA

Sorpranos II - Lygamælir, Sorpa
Auglýsingastofa: Brandenburg

The hardest karaoke song in the world
Auglýsingastofa: Íslenska auglýsingastofan

NEFNINGAR TIL ÍSLENSKU AUGLÝSINGAVERÐLAUNANNA 2017



ÁRA - ÁRANGURSRÍKASTA AUGLÝSINGAHERFERÐ ÁRSINS

Blóðskimin til bjargar - Þjóðaráttak gegn mergæxlum
Háskóli Íslands, Læknadeild - Auglýsingastofa: Hvíta húsið

Komdu í ljós!
NOVA - Auglýsingastofa: Brandenburg

Markaðsaðgerðir Domino's 2017
Dominos - Auglýsingastofa: PIPAR/TBWA

WOW cyclothon
WOW air - Auglýsingastofa: Brandenburg

Við höfum góða sögu að segja
Heklan - Auglýsingastofa: H:N markaðssamskipti

Veitt verða verðlaun fyrir árangursríkustu auglýsingaferðina (ÁRA) og verða þau afhent á ÍMARK deginum, 9. mars á Hilton. Árangursríkasta auglýsingaferðina, ÁRA, veitir þeirri ferð viðurkenningu sem skilað hefur framúrskarandi árangri. Sigurvegari í ÁRUNNI mun kynna ferðina á ÍMARK deginum. Dómnefndin er skipuð 11 aðilum sem eru leiðandi markaðs- og auglýsingastjórnendur, rannsókn- og hugmyndafræðingar og frá háskólasamfélaginu. Dómarar meta innsendingar í samburði við aðrar innsendingar og gefa hverri ferð einkunn í fyrstu umferð, í annarri umferð er opin umræða um niðurstöður fyrstu umferðar og dómnefnd kemst að sameiginlegri niðurstöðu.

SINGAR OG VIÐBURÐIR



Icelandair, Icelandair
Auglýsingastofa: Hvíta húsið

Siminn og Sjóvá

em

t

lan

VEGGSPJÖLD OG SKILTI



1984, Borgarleikhúsið
Auglýsingastofa: ENNEMM

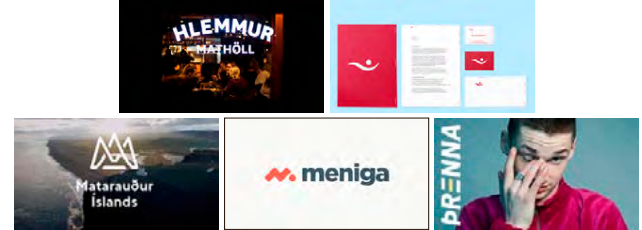
Lestrarhetjur Ævars, Ævar vísindamaður
Auglýsingastofa: Brandenburg

Litbrigði, Kontor Reykjavík
Auglýsingastofa: Kontor Reykjavík

Rocky Horror, Borgarleikhúsið
Auglýsingastofa: ENNEMM

Tónskáldin, Sinfóníuhljómsveit Íslands
Auglýsingastofa: Döðlur

MÖRKUN - ÁSÝND VÖRUMERKIS



Hlemmur mathöll, Reykjavíkurborg
Auglýsingastofa: Jónsson & Le'Macks

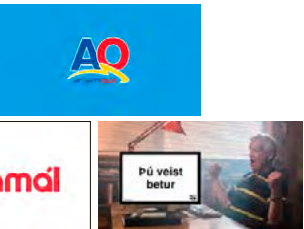
Íslandsbanki - endurmörkun, Íslandsbanki
Auglýsingastofa: Brandenburg

Matarauður, Matarauður Íslands
Auglýsingastofa: Íslenska auglýsingastofan

Meniga - endurmörkun Meniga
Auglýsingastofa: Meniga

Prenna - endurmörkun, Síminn
Auglýsingastofa: Tvist

NGAR



antsolía
skipti

andalag Íslands

bameinsfélagið

ALMANNAHEILLAAUGLÝSINGAR



Hverfið mitt kosning, Reykjavíkurborg
Auglýsingastofa: Hvíta húsið

Höldum fókus 3, Samgöngustofa, Síminn og Sjóvá
Auglýsingastofa: Tjarnargatan

Lúxus eða lífsnauðsyn, Öryrkjabandalag Íslands
Auglýsingastofa: ENNEMM

Skólarapp, UNICEF
Auglýsingastofa: Tjarnargatan

Þú veist betur - Mottumars, Krabbameinsfélagið
Auglýsingastofa: Brandenburg

HERFERÐIR



Allir eru lígeglad, Veitur
Auglýsingastofa: Hvíta húsið

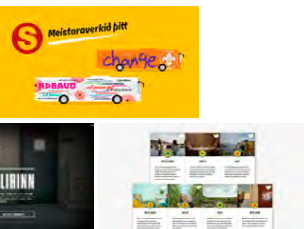
EM kvenna - Óstöðvandi, Icelandair
Auglýsingastofa: Íslenska auglýsingastofan

Sorpanos - Meira og minna endurrunnið efni, Sorpa
Auglýsingastofa: Brandenburg

The A - Ö of Island, Íslandsstofa
Auglýsingastofa: Íslenska auglýsingastofan

Þú veist betur - Mottumars, Krabbameinsfélagið
Auglýsingastofa: Brandenburg

LÝSINGAR



EM

world, Íslandsstofa
Auglýsingastofan

GEFENDUR VERÐLAUNA

Kvikmyndaðar auglýsingar: Sjónvarp Símans

Útvarpsauglýsingar: K100

Prentauglýsingar: Morgunblaðið

Herferðir: Morgunblaðið

Samfélagsmiðlar: INN/UT

Veggspjöld og skilti: AFA JCDecaux

Umhverfisauglýsingar og viðburðir: Velmerkt

Vefauglýsingar: Nói Sírius

Bein markaðssetning: Pósturinn

Mörkun - ásýnd vörumerkis: Margt smátt

Almannaheillauglýsingar: Svansprent

Stafrænar auglýsingar: Advania

ÁRA: Gallup

AÐALSTYRKJARADILAR VERÐLAUNAHÁTÍÐARINNAR LÚÐURINN 9. MARS 2018



Miðasala á ÍMARK daginn og Lúðurinn er á imark.is og tix.is

Skotsilfur



Jón í valnefndina

Jón Þ. Sigurgeirsson, framkvæmdastjóri alþjóðasamskipta og skrifstofu bankastjóra Seðlabanka Íslands, hefur verið skipaður í valnefnd Bankasýslu ríkisins.



Nefndinni er falið að tilnefna fólk fyrir hönd ríkisins til setu í bankaráðum eða stjórnnum fyrirtækja sem eru á forræði stofnunarinnar, en sem kunnugt er fer Bankasýslan með hluti ríkissjóðs í fjármálafyrirtækjum. Þá voru Auður Bjarnadóttir, ráðgjafi hjá Capacent, og Þórdís Ingadóttir, dósent við lagadeild Háskólans í Reykjavík, skipaðar í nefndina með bréfi stjórnar Bankasýslunnar 23. febrúar síðastliðinn en þær hafa verið í nefndinni frá 2016.

Situr í stjórn viðskiptabankans

Mikil spenna er í loftinu fyrir aðalfund Icelandair Group á morgun en sjö manns sækjast eftir því að fylla stjórnarsætin fimm sem í boði eru. Fjórir af fimm stjórnarmönnum hafa boðið fram krafta sína áfram en þrjár vilja komast nýr inn í stjórnina. Nokkra athygli hefur vakið að einn hinna nýju framboðenda, **Heiðrún Jónsdóttir**, situr í stjórn Íslandsbanka, viðskiptabanka Icelandair Group, og oliufélagsins Olis, sem starfar sem ráðgjafi flugfélagsins í eldsneytismálum.



Talið er að Heiðrún njóti stuðnings nokkurra lífeyrissjóða í hluthafahópi Icelandair en hún sat um tíma í stjórn Gildis sem á ríflega sjö prósent hlut í félaginu.

Hákon til Markarinnar

Hákon Stefánsson, fyrrverandi aðstoðarforstjóri Creditinfo Group, hefur gengið til liðs við Mörkina lögmennsstofu þar sem hann verður á meðal eigenda. Hákon, sem útskrifaðist frá Háskóla Íslands árið 1998, starfaði hjá Creditinfo frá árinu 2006 og gegndi ýmsum lykilstjórnunarstörfum hjá fyrirtækinu. Þar áður var hann sviðsstjóri ráðgjafarsviðs hjá Intrum Justitia. Hann hefur einnig gegnt stjórnarformennsku í LÍN.



Spá minni hagvexti í Kína í ár



Kínverskir verkamenn sjást hér að störfum í borginni Sjanghæ í austurhluta landsins. Kínversk stjórnvöld tilkynntu fyrr í vikunni að þau hefðu sett sér markmið um 6,5 prósentu hagvöxt í ár. Yrði það töluvert minni vöxtur en í fyrra þegar hann nam 6,9 prósentum. Hagkerfi landsins er það næststærsta í heiminum en óttast er að mikill vöxtur þess á síðustu árum byggist að miklu leyti á ósjálfbærri skuldasöfnun. NORDICPHOTOS/GETTY

Brexit skýrist en flækist



Bergþóra Halldórsdóttir verkefnastjóri Evrópumála hjá Samtökum atvinnulífsins

Um þessar mundir eiga sér stað viðræður milli Bretlands og Evrópusambandsins um þrjú mismunandi álitæfni vegna ákvörðunar Breta um að yfirgefa ESB; útgöngusamning, aðlögunartímabil og síðan framtíðarsamband milli ríkjanna. Gert er ráð fyrir að samkomulag um útgöngu og aðlögunartímabil þurfi að liggja fyrir í október en útganga Breta tekur gildi í mars á næsta ári.

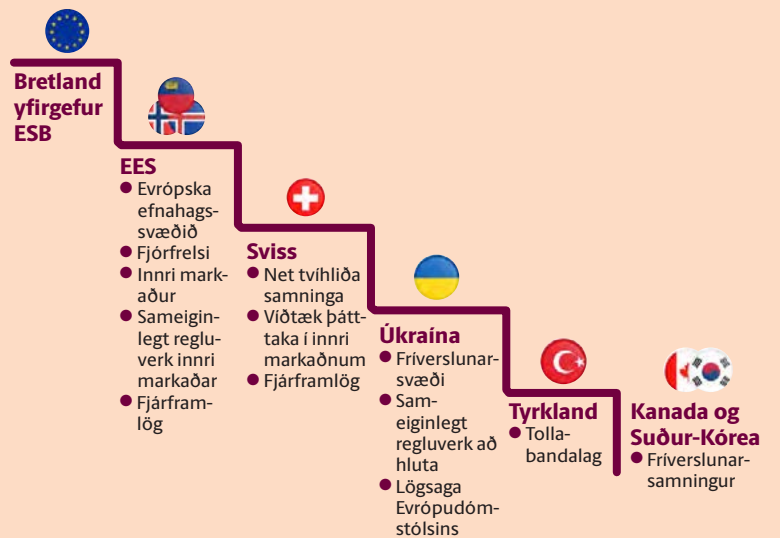
Ársfundur BusinessEurope, Evrópusamtaka atvinnulífsins, sem Samtök atvinnulífsins eiga aðild að, varð óvænt að vettvangi háþólitiskrar umræðu um Brexit. Meðal frum-mælenda á fundinum voru Donald Tusk, forseti Evrópuráðsins, og Michel Barnier, aðalsamningamaður ESB gagnvart Bretlandi. Þeir nýttu tækifærið til að senda Bretum skýr skilaboð í aðdraganda þess að Theresa May, forsætisráðherra Breta, flutti

fjórðu stefnuræðu sína um Brexit.

Þrátt fyrir að línur hafi skýrst um útgöngu Breta úr Evrópusambandinu andar fremur köldu milli fulltrúa þeirra. Fulltrúar ESB lýstu á fundinum yfir vonbrigðum sínum með áform Breta um að landið verði hvorki hluti af innri markaði ESB né myndi tollabandalag með ríkjum þess. Yfirgefi Bretland tollabandalagið hefur það í för með sér að mati ESB, að Norður-Írland verði að fá sérstaka stöðu innan breska ríkjasambandsins. Annars verði ekki hægt að uppfylla fyrirheit Breta um að ekki verði áþreifanleg landamæri milli Írlands og Norður-Írlands. Þetta myndi þýða að Norður-Írland yrði aðskilið með tollamúr frá öðrum hlutum Bretlands sem DUP flokkurinn, sem styður bresku ríkisstjórnina, er harðlega andsnúinn. Skoruðu þeir á Breta að að koma með betri tillögu um hvernig megi koma í veg fyrir áþreifanleg landamæri.

Í ræðu sinni daginn eftir þótti Theresu May takast vel að höfða til ólíkra sjónarmiða heima fyrir. Sýn hennar á framtíðarsamband ríkjanna er að viðhalda eins nánu sambandi við Evrópusambandið og unnt er. Bretar vilji eiga eins frjáls viðskipti og hægt er við ríki ESB þrátt fyrir að þeir yfirgefi tollabandalagið. Það væri lykilaatriði að Bretar öðlist frelsi til að gera eigin fríverslunarsamninga við önnur ríki

Samningar ríkja við ESB um markaðsaðgang



og hafi fulla stjórn á eigin löggjöf. May fullyrkti að engin þeirra lausna, sem þegar væru til í samskiptum ESB við helstu viðskiptaríki sín, gæti hentað Bretum. Semja þurfi um málið en ljóst sé að hvorugur aðilinn muni ná öllum sínum markmiðum fram.

Eftir því sem línur skýrast og tím-inn líður virðist þó illa ganga að einfalda úrlausnarefnið. Eftir því sem viðræður hið ytra dragast á langinn eykst mikilvægi vinnu íslenskra

stjórnvalda við undirbúning ólíkra sviðsmynda. Það er enda erfitt að leggja mat á hvernig hagsmunum Íslands verður best borgið á meðan valkostirnir liggja ekki fyrir. Íslensk fyrirtæki sem stunda viðskipti út fyrir landsteinana hafa ekki farið varhluta af þeirri óvissu sem ríkir. Þau munu fagna öllum skrefum í átt að fullvissu um að hin nánu tengsl ríkjanna varðveitist eftir að Bretland segir skilið við innri markaðinn.

VIÐSKIPTABLAÐAMAÐUR Á FRÉTTABLAÐIÐ

VILTU SLÁST Í HÓP ÖFLUGUSTU VIÐSKIPTABLAÐAMANNA LANDSINS?

Markaðurinn, fylgirit Fréttablaðsins um viðskipti og fjármál, óskar eftir blaðamanni í fullt starf á ritstjórn blaðsins.

Starfs- og ábyrgðarsvið

- að hafa góða þekkingu og brennandi áhuga á viðskiptum og efnahagsmálum er skilyrði
- háskólamenntun á sviði hagfræði, viðskipta eða lögfræði er æskileg
- reynsla af blaðamennsku er æskileg
- að hafa gott vald á íslenski tungu
- frumkvæði, öguð vinnubrögð og að geta unnið undir álagi

Umsóknir ásamt ferilskrá skulu sendar á Hörð Ægisson á netfangið hordur@frettabladid.is

Umsóknarfrestur er til 21. mars.

PHILIPS

LG
Life's Good

EPSON



Fangaðu athyglina

Fjölbreyttar lausnir fyrir verslanir, veitingastaði,
fundarherbergi og móttökur

Hafið samband og kynnið
ykkur möguleikana



Heimilistæki ht.is

Söludeild, sími 569 1520, sala@ht.is

Stjórnar- maðurinn



@stjornarmadur

Aðgerðalausir

Stjórnarmaðurinn er ávallt áhugasamur um Ríkisútvarpið og að fylgjast með hvernig sú ágæta stofnun fer með almannafé. Nú í sumar stendur fyrir dyrum stærsta verkefni stofnunarinnar á hverju fjögurra ára tímabili. Heimsmeistarakeppnin í knattspyrnu. Íþróttadeild RÚV mætir að sjálfsögðu vel undirbúin og úthvöld til leiks, en eins og endranær hefur ekki farið mikið fyrir beinum útsendingum, eða raunar útsendingum yfirleitt á vegum deildarinnar í aðdraganda mótsins.

Athyglisvert er að bera saman íþróttadeildir RÚV annars vegar og Stöðvar 2 hins vegar. Íþróttadeild RÚV fær að jafnaði að glíma við stórkeppnir í handbolta árlega. Sumar- og Vetrarólympiuleikar eru svo á fjögurra ára fresti, og hið sama gildir um Heimsmeistaramótið í knattspyrnu. Evrópumeistaramótið hafa þeir misst til einkaaðila undanfarin ár. Þess á milli halda íþróttafréttamenn RÚV sér hins vegar heitum með stuttum samantektum í fréttatímum, og stöku landsleikjum í boltagreinum sem detta inn á nokkurra mánaða fresti.

Íþróttafréttamenn Stöðvar 2 hafa hins vegar nóg að gera. Bara í erlendu knattspyrnunni eru það ensku og spænsku úrvalsdeildirnar, Meistaradeildin, Evrópu-deildin, þýski boltinn, alþjóðlegir landsleikir og meira til. Þá eru ótaldir aðrar íþróttagreinar eins og Formúlan, golf, UFC og NBA-körfuboltinn.

Afinnlendum vettvangi má nefna Pepsi-deildina í fótbolta sem spiluð er að sumri til, þegar erlenda efnið er í frii, íslenska handboltann og körfuboltann. Einnig þarf að gera öllu þessu skil í fréttatímum á degi hverjum. Athyglisvert er að lesa yfir meðlimalista Samtaka íþróttafréttamanna en þar er að finna sambærilegan fjölda íþróttafréttamanna af RÚV og þeirra sem starfa við sambærilega þjónustu hjá Stöð 2. Því kom nokkuð á óvart að til að gera HM í knattspyrnu skil þyrfti íþróttadeild RÚV að fá lánsmann frá Stöð 2 – sjálfan Guðmund Benediktsson. Hinir úthvöldu íþróttafréttamenn RÚV geta því áfram haft það náðugt í sumar.

Auðvitað sér hver maður að það gengur ekki upp að opinbera stofnunin sé með sambærilega yfirbyggingu og einkaaðilinn, þrátt fyrir að glíma einungis við brotabrot af verkefnum. Þeim sem fylgjast með RÚV kemur hins vegar ekkert á óvart. Hvers vegna ætti stofnun sem fær sex milljarða árlegt forskot í formi skattfjár og auglýsingatekna annars að hafa áhyggjur af nokkrum aðgerðalausum íþróttafréttamönnum?

Kosið um kaupauka í næstu viku

Stjórn Klakka, eignarhaldsfélags sem heldur utan um 100 prósent hlut í eignaleigufyrirtækinu Lykli, hefur boðað til hluthafafundar næsta þriðjudag þar sem lagt verður til að kaupaukagreiðslur til stjórnenda og stjórnar verði dregnar til baka.

Greint var frá því í Markaðinum í desember í fyrra að hluthafafundur Klakka hefði samþykkt tillögu að kaupaukakerfi fyrir níu stjórnendur



Magnús Scheving Thorsteinson, forstjóri Klakka.

og stjórnarmenn félagsins. Hefðu heildarbónusgreiðslur getað numið allt að 550 milljónum króna að tilteknum skilyrðum uppfylltum.

Áformin vöktu hörð viðbrögð og tilkynnti stjórnin daginn eftir að frétt Markaðarins birtist að hún hefði ákveðið að mæla með því við hluthafa að greiðslurnar yrðu dregnar til baka. Sagði stjórnin það nauðsynlegt til þess að skapa traust í garð félagsins. – kj

05.03.2018

Min skoðun
varðandi
Isavia er að það er
auðvitað löngu
kominn tími á að
horfa á það allt
saman.

Þórdís Kolbrún
Reykfjörð Gylfadóttir,
ferðamála-, iðnaðar- og
nýsköpunarráðherra



ALLT SEM ÞÚ ÞARFT Í JEPPA COMPASS LITLI BRÓÐIR GRAND CHEROKEE

Jeep



DÍSEL 2.0L 140 HÖ. EÐA 170 HÖ. 9 GÍRA SJÁLFSKIPTING
ALVÖRU FJÓRHJÓLADRIF MEÐ 4 DRIFSTILLINGUM

Select-Terrain™ fjórhjóladrif með 4 drifstillingum, árekstravörn, akgreinaaðstoð, leður/tau áklæði, hiti í stýri og framsætum, hraðastillir, snertiskjár, regnskynjari, LED ljós að framan og aftan, Bluetooth, leðurklætt aðgerðarstýri, varadekk í fullri stærð, 17" álfelgur o.fl. Einnig fánlegur með 170 hö. bensínvél, sjálfskiptur.

VERÐ FRÁ: 5.890.000 KR.



GRAND CHEROKEE
FRÁ KR. 8.990.000

CHEROKEE
FRÁ KR. 6.690.000

COMPASS
FRÁ KR. 5.890.000

RENEGADE
FRÁ KR. 4.390.000

WRANGLER

ALVÖRU FJÓRHJÓLADRIF AFLMIKLAR EYÐSLUGRANNAR DÍSELVÉLAR

ÍSABAND
ÍSLENSK-BANDARÍSKA EHF. BÍLAUMBOD

Umboðsaðili Jeep - Þverholti 6 - 270 Mosfellsbær - s. 534 4433 - www.jeep.is
www.isband.is - isband@isband.is - Opið virka daga 10-18 - Laugardaga 12-16