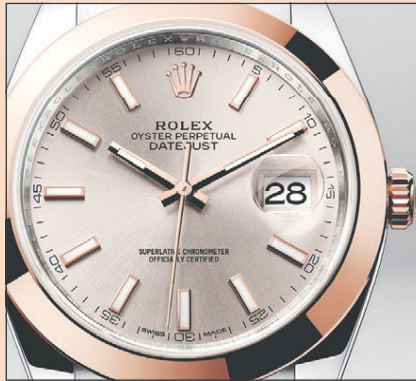


MARKAÐURINN

Miðvikudagur 22. maí 2019

20. tölublað | 13. árgangur

FYLGIRIT FRÉTTABLAÐSINS UM VIÐSKIPTI OG FJÁRMÁL




ROLEX

OYSTER PERPETUAL
DATEJUST 41





MICHELSEN
ÚRSMÍÐIR

Laugavegur 15 - 101 Reykjavík
511 1900 - www.michelsen.is

Forskotið felst í innviðum kerfisins

Ragnhildur Geirsdóttir, forstjóri RB, segir að nýta þurfi sérstöðu Íslands þegar kemur að innviðum í fjármálakerfinu. Telur þess vegna þörf á að endurskoða hömlur á samstarf milli fyrirtækja á fjármálamarkaði. Íslendingar verið seinni en aðrir að tileinka sér farsíma-greiðslur. Jákvætt skref að fá nýja hluthafa inn í RB. » 6-7



Það er ekki víst að í framtíðinni verði hagkvæmt að nýta Keflavík sem skiptistöð, að minnsta kosti ekki í þeim mæli sem gert er í dag.



»2 Tveir umsækjendur efast um hæfi Sigríðar

Tveir umsækjendur um embætti seðlabankastjóra hafa skilað inn formlegri kvörtun vegna skipunar Sigríðar Benediktsdóttur í hæfisnefnd. Telja hana vanhæfa til að leiða nefndina á sama tíma og hún situr í bankaráði Landsbankans.

»4 Ostaflogurnar njóta sívaxandi vinsælda

Lava Cheese náði markmiði sínu um 50 milljóna króna hóp fjármögnun á aðeins fimm klukkustundum. Hafa hafið sölu í stórum matvöruheðjum í Svíþjóð og anna ekki eftirspurn.

»10 Fjármálakerfið og lífskjarasamningar

„Lækkun á eftirlitsgjaldi til FME um 10% ásamt helmingslækkun á fjársýsluskatti á laun og hagnað umfram milljarð myndi geta lækkað vaxtamun vaxtaberandi eigna og skulda úr 2,6% niður í 2,3%,“ segir Katrín Júlíusdóttir, framkvæmdastjóri SFF, í aðsendri grein.

FRÉTTABLAÐIÐ/STEFÁN



**FYRIR FJALLA-
HJÓLAFÓLK**
OAKLEY HJÁLMAR

Optical Studio
SMÁRALIND • LEIFSSTÖÐ • KEFLAVÍK



Arion tók þátt í 3,7 milljarða hlutafjárúkningu Stoða

Arion banki, næststærsti hluthafi Stoða, tók þátt í nýfstaðinni hlutafjárúkningu fjárfestingafélagsins með því að leggja félaginu til rúmlega 700 milljónir króna í nýtt hlutafé og hið sama gerðu ýmsir lífeyrissjódir sem eiga hver um sig litinn hluta í Stoðum, samkvæmt heimildum Markaðarins. Eignarhlutur Arion banka í Stoðum, sem er eitt stærsta fjárfestingafélag landsins og hefur á síðustu vikum fjárfest í Símanum og Arion banka fyrir samanlagt um 9 milljarða, nemur núna líðlega 20 prósentum.

Landsbankinn, þriðji stærsti hluthafi Stoða, ákvað hins vegar að taka ekki þátt í hlutafjárúkningunni, sem fór fram með forgangsréttarútbóði til hluthafa og lauk síðastliðinn fimmtudag, en bankinn átti um 15 prósent hlut í fjárfestingafélaginu fyrir útbóðið.

Samtals söfnuðust um 3,7 milljarðar króna í forgangsréttarútbóðinu, samkvæmt heimildum Markaðarins, en hluthafar gátu greitt fyrir nýja hluti í félaginu með bæði reiðufé eða hlutabréfum. Hluthafar sem áttu um 85 prósent af útstandandi hlutafé félagsins tóku þátt í útbóðinu. Eigið fé Stoða var 18,3 milljarðar króna í lok mars og nemur því núna eftir hlutafjárúkninguna, sem var ætlað að styrkja enn frekar fjárfestingargetu félagsins, um 22 milljörðum króna.

Markaðurinn upplýsti um það



Jón Sigurðsson, stjórnarformaður Stoða.

750

milljónir króna var hagnaður Stoða á fyrsta ársfjórðungi 2019.

fyrir viku að Stoðir hefðu í hyggju að auka hlutafé félagsins um allt að fjóra milljarða króna. Þá var einnig greint frá því að þreifingar hefðu átt sér stað að undanfögnu við hóp fjárfesta, meðal annars sjóðastýringarfyrirtækið Stefni, sem hafa lýst yfir áhuga á að kaupa hlut Arion banka í Stoðum.

Eignarhaldsfélagið S121, sem fer með meirihluta í Stoðum, lagði félaginu til um 2,3 milljarða króna í nýtt hlutafé og á núna um 64,6 prósent hlut í fjárfestingafélaginu, eins og greint var frá í flöggun til Kauphallarinnar í liðinni viku. Félögin Helgafell, sem er stýrt af Jóni Sigurðssyni, stjórnarformanni Stoða, Einir, sem er í eigu Einars Arnar Ólafssonar, fyrrverandi forstjóra Skeljungs og stjórnarmanns í TM, og Riverside Capital, sem er í eigu Örvars Kjærnested, stjórnarformanns TM, greiddu fyrir hlutafjárhækkun S121 í Stoðum með öllum bréfum sínum í tryggingafélaginu. Í kjölfarið eru Stoðir nú

stærsti hluthafi TM með um tíu prósent hlut. – hae

MARKAÐURINN

ÚTGÁFUFEÐLAG Torg, Kalkofnsvegur 2, 101 Reykjavík, sími 550 5000

Netfang ritstjorn@markadurinn.is | Sími 550 5051

Ritstjóri Hörður Ægisson hordur@frettabladid.is

Ábyrgðarmaður Kristín Þorsteinsdóttir

Netfang auglýsingadeildar auglysingar@frettabladid.is Veffang frettabladid.is

HVAÐ ER AÐ FRÉTTA?

Frettabladid.is færir þér nýjustu fréttir dagsins og ítarlega umfjöllun um málefni liðandi stundar.

Fylgstu með á frettabladid.is



Ekki missa af neinu, fylgdu Frettabláðinu á Facebook



Sigríður var framkvæmdastjóri fjármálastöðugleikasviðs Seðlabanka á árunum 2011 til 2016. FRÉTTABLAÐIÐ/PJETUR

Kvarta undan skipan Sigríðar í hæfisnefnd

Tveir umsækjendur um starf seðlabankastjóra hafa kvartað vegna skipunar Sigríðar Benediktsdóttur í hæfisnefnd. Telja hana vanhæfa vegna setu í bankaráði Landsbankans. Bar ákvörðunina ekki undir formann bankaráðs.

Tveir umsækjendur um starf seðlabankastjóra hafa skilað inn formlegri kvörtun vegna skipunar Sigríðar Benediktsdóttur, hagræðings við Yale-háskóla og bankaráðsmanns í Landsbankanum, sem formanns þriggja manna hæfisnefndar sem á að meta hæfi þeirra sem sóttu um embættið. Þannig gagnrýna þeir meðal annars, samkvæmt heimildum Markaðarins, að Sigríður leiði hæfisnefndina á sama tíma og hún sé í bankaráði Landsbankans enda eigi bankinn, sem stærsti viðskiptavinur Seðlabanka Íslands, verulegra hagsmuna að gæta sem snýr að ýmsum ákvörðunum Seðlabankans.

Forsætisráðuneytið vildi ekkert tjá sig um málið en kvartanirnar, sem bærust undir lok síðustu viku, eru nú til skoðunar hjá hæfisnefndinni og ráðuneytinu.

Annar þeirra sem hafa kvartað til ráðuneytisins yfir meintu vanhæfi Sigríðar, en hún var skipuð án tilnefningar af Katrínu Jakobsdóttur forsætisráðherra, er Sturla Pálsson, framkvæmdastjóri markaðsviðskipta og fjárfestingar hjá Seðlabanka Íslands. Þau störfuðu saman um skeið í bankanum en Sigríður gegndi starfi framkvæmdastjóra fjármálastöðugleika á árunum 2011 til 2016.

16

manns sækjast eftir embætti seðlabankastjóra sem losnar í ágúst næstkomandi.

Í gagnrýni þeirra sem hafa lagt fram kvörtun yfir meintu vanhæfi Sigríðar er einnig vísað til þess að í 26. grein laga um Seðlabankann, þar sem fjallað er um skipan bankaráðs, er kveðið á um að ekki megi kjósa stjórnendur eða starfsmenn lánastofnana eða annarra fjármálastofnana sem eiga í viðskiptum við Seðlabankann til setu í bankaráði. Sömu sjónarmið, að mati þeirra umsækjenda sem hafa kvartað yfir meintu vanhæfi Sigríðar, ættu að eiga við um þá sem eru skipaðir í hæfisnefndina og hafa aðkomu að því að velja seðlabankastjóra.

Þá er að auki meðal annars bent á að fyrir liggja frumvörp sem gera ráð fyrir sameiningu Seðlabankans og Fjármálaeftirlitsins og mun seðlabankastjóri, nái sú sameining fram að ganga, því bera æðstu ábyrgð á eftirliti með starfsemi fjármálafyrirtækja. Af þeim sökum séu uppi verulegar efasemdir um hæfi Sigríðar til að meta hæfi umsækjenda um embætti seðlabankastjóra, en tilkynnt

var um skipan nefndarinnar 7. maí síðastliðinn, samhliða því að vera í bankaráði stærsta banka landsins.

Samkvæmt heimildum Markaðarins gæti óánægju innan Landsbankans með skipan Sigríðar í nefndina, ekki hvað síst að hún hafi samþykkt að taka starfið að sér án þess að bera það fyrst undir formann bankaráðs eða regluvörð bankans. Helga Björk Eiríksdóttir, formaður bankaráðs Landsbankans, sagðist í samtali við Markaðinn ekkert geta tjáð sig um málið.

Sigríður hefur setið í bankaráði Landsbankans frá því í mars 2017 en hún var skipuð í rannsóknarnefnd Alþingis um bankahrúnið sem skilaði af sér umfangsmikilli skýrslu vorið 2010.

Auk Sigríðar er hæfisnefndin skipuð Eyjólfri Guðmundssyni, rektor Háskólans á Akureyri, tilnefndum af samstarfsnefnd háskólastigsins, og Þórunni Guðmundsdóttur, hæstaréttarlögmanni og varaformanni bankaráðs, tilnefndri af bankaráði Seðlabanka Íslands. Ráðgert er að endanleg niðurstaða hæfisnefndarinnar liggja fyrir eigi síðar en 15. júní næstkomandi.

Samtals sóttu sextán manns um embætti seðlabankastjóra en skipunartími Mús Guðmundssonar, sem hefur stýrt Seðlabankanum undanfarnin tíu ár, rennur út í ágúst á þessu ári. hordur@frettabladid.is

Greiða rúman milljarð króna í arð

Stjórn Keahótelanna, einnar stærstu hótélkeðju landsins, leggur til að greiddur verði ríflega einn milljarður króna í arð til hluthafa keðjunnar í ár, eftir því sem fram kemur í nýbirtum ársreikningi hennar. Hótélkeðjan hagnaðist um rúmar 484 milljónir króna í fyrra og dróst hagnaðurinn saman um 55 milljónir króna á milli ára.

Samkvæmt ársreikningi Keahótelanna, sem rekur tíu hótél víðs vegar um landið, þar á meðal Apótek og Borg, námu rekstrarkjör keðjunnar líðlega 4,0 milljörðum króna á síðasta ári borð saman við 3,1 milljarð króna árið 2017. Á móti jókst launa- og starfsmannakostnaður um 38 prósent á milli



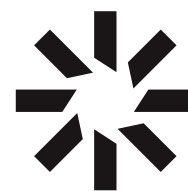
Jonathan B. Rubini, stjórnarformaður Keahótelanna.

ára og var tæplega 1,5 milljarðar króna í fyrra en fjöldi ársverka var 261 á árinu. Þá jókst annar rekstrarkostnaður keðjunnar jafnframt um 34 prósent.

EBITDA Keahótelanna – afkoma fyrir afskriftir, fjármagnsliði og skatta – var jákvæð um 574 milljónir króna í fyrra en til samanburðar var hún jákvæð um 587 milljónir króna árið áður.

Hótélkeðjan er sem kunnugt er í eigu eignarhaldsfélagsins K Acquisitions en að baki því standa bandaríska fasteignafélagið JL Properties með 25 prósent hlut, bandaríska eignastýringafélagið Pt Capital Advisors með 50 prósent hlut og fjárfestingafélagið Tröllahvönn, sem er í eigu Andra Gunnarssonar, Kristján M. Grétarssonar, Fannars Ólafssonar og Þórdar Hermanns Kolbeinssonar, með 25 prósent hlut.

Eignir Keahótelanna voru tæpir 1,8 milljarðar króna í lok síðasta árs en á sama tíma var bókfært eigið fé keðjunnar 1,0 milljarður króna og eiginfjárlutfallið því 57 prósent. – kj



AKTA

Akta sjóðir hf.

Borgartúni 25

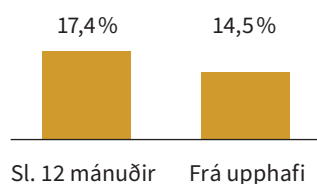
105 Reykjavík

Sími 585 6800

akta@akta.is

Farðu þína eigin leið í sparnaði Akta Alviðra

Söguleg árleg ávöxtun*



Sl. 12 mánuðir Frá upphafi

Gerðu samanburð á
www.keldan.is

- Sjóðurinn er fjárfestingasjóður – fjárfestir í dreifðu safni verðbréfa
- Fjárfestingar á innlendum og erlendum fjármálamörkuðum
- Sveigjanleg stýring – tekur mið af aðstæðum hverju sinni
- Hentar þeim sem vilja ávaxta fjármuni til lengri tíma og kjósa virka stýringu
- Gengi sjóðsins getur sveiflast umtalsvert

Kynntu þér Akta sjóði á www.akta.is

Fjárfestingu í fjármálagningum fylgir ávallt fjárhagsleg áhætta þ.m.t. á tapi á höfuðstól og að ávöxtun verði ekki jákvæð. Athugið að ávöxtunartölur vísa til fortíðar. Ávöxtun í fortíð gefur ekki vísbendingu um ávöxtun í framtíð. Gengi sjóðsins getur sveiflast umtalsvert. Helstu áhættuþættir sem geta haft áhrif á gengi sjóðsins og virði höfuðstóls eru markaðsáhætta, skuldaráhætta, gjaldmiðlaáhætta og lausafjáraáhætta. Í útboðslýsingu og lykilupplýsingum hvers sjóðs er að finna nánari upplýsingar um sjóðinn, þ.m.t. um áhættu og fjárfestingarheimildir. Þessar upplýsingar má finna á www.akta.is. Fjárfesting í fjárfestingasjóði er áhættumeiri en fjárfesting í verðbréfasjóði enda eru heimildir fjárfestingasjóða rýmri en heimildir verðbréfasjóða. Ávöxtun sjóðsins byggir á gengi sjóðsins samkvæmt vörsluaðila hans. Söguleg ávöxtun byggir því á ávöxtun sjóðsins eftir greiðslu allra þóknanna og gjalda sjóðsins utan greiðslu gengismunar. Gengismunur er að hámarki 1,0%. Auglýsing þessi er aðeins til upplýsinga og skal ekki túlka sem fjárfestingarráðgjöf. Akta sjóðir hf. er sjóðastýringafyrirtæki sem annast rekstur og stýringu verðbréfa-, fjárfestinga- og fagfjárfestingasjóða fyrir hönd viðskiptavina sinna skv. lögum nr. 128/2011. Félagið er sjálfstætt starfandi fjármálafyrirtæki skv. lögum nr. 161/2002.

* Árleg ávöxtun frá og með stofnun sjóðsins 08.09.2017 til og með 17.05.2019.



Ostaflögurnar njóta vaxandi vinsælda

Lava Cheese náði markmiði sínu um 50 milljóna króna hópfrjármögnun á aðeins fimm klukkustundum. Hafa hafið sölu í stórum matvörukeðjum í Svíþjóð og anna ekki eftirspurn. Annar stofnandinn segir markið sett á að vera þekkt vörumerki á heimsvísu.

Þorsteinn Friðrik Halldórsson
tfh@frettabladid.is



The Snack Company, íslenska ostaflögugerðin, hefur tryggt sér minnst 66 milljóna króna fjármögnun til þess að styðja við öran vöxt fyrirtækisins á Íslandi og í nágrannalöndum. Fyrirtækið hefur landað samningum við stórar sænskar matvörukeðjur og stefnir á að ryðja sér til rúms á heimsmarkaðinum.

Vinirnir og viðskiptafélagarnir Jósep Birgir Þórhallsson og Guðmundur Páll Lindal standa að baki The Snack Company sem framleiðir Lava Cheese-ostaflögurnar. Þær eru framleiddar úr bráðnum og storknuðum osti eins og margir kannast við af samlokugrillinu en út frá því kviknaði einmitt hugmyndin.

„Sumarið 2016 vorum við að fá okkur bjór og grillaðar samlokur. Fyrst plokkuðum við ostinn af samlokugrillinu til að borða hann og þá fórum við að velta fyrir okkur hvers vegna það væri ekki verið að gera snakk úr þessu,“ segir Jósep Birgir í samtali við Markaðinn. Þá hófust tilraunir og úr varð heima-gerð útgáfa af ostaflögum með chili-bragði.

„Við fórum með þær niður í miðbæ Reykjavíkur og vorum með tíu búðir á lista sem við vildum kynna þetta fyrir. Þælingin var að ef ein þeirra vildi selja þetta þá væri þess virði að þróa hugmyndina áfram. Það varð síðan raunin að fyrstu tvær búðirnar pöntuðu miklu meira en við bjuggumst við þannig að við vorum komnir í smá vanda,“ segir Jósep.

Þeir Guðmundur pöntuðu sérstakan ofn af netmarkaðstorginu Ebay til að framleiða fleiri flögur. Þeir leituðu einnig ráða hjá Matis sem kenndi þeim allt sem kunna



Vinirnir fengu hugmyndina eftir að hafa plokkað ost af samlokugrilli.

þarf um framleiðsluna enda er bakgrunnur þeirra í verkfræði og lögfræði.

„Jólin 2016 tókum við þátt í matarmarkaði Búrsins og varan fékk góða umfjöllun. Stuttu síðar var röð í básinn okkar og allt seldist upp. Eftir það varð sprenging í eftirspurninni og við höfum glímt við að halda í við hana síðan.“

Næsta árið var vöxturinn fjármagnaður úr vasa þeirra tveggja en jólin 2017 lönduðu þeir hlutfjár- aukningu upp á 35 milljónir króna frá eiganda eins stærsta matvæla- fyrirtækis Íslands. Fjárfestingin gerði þeim kleift að þrefalda sölu hárlandis og koma á fót framleiðslu í Svíþjóð. Þar hefur The Snack Company hafið sölu í verslunum matvörurisa á borð við ICA, Hem- köp og Coop.

Jósep segir að miklum vexti hafi fylgt miklar áskoranir. „Það kostar mikið að vaxa fyrir framleiðslufyrir-

tæki vegna þess að þú þarft að kaupa í framleiðsluna löngu áður en þú getur selt hana. Við fáum fyrirsprun- ir í hverri viku frá heildsölum um að hefja sölu á vörunni. Ef maður segir já við öllum þá springur þetta. Við þurfum að skipuleggja vel hvernig hægt er að ná sem mestri útbreiðslu án þess að brenna sig á því.“

Brennda bragðið sérkenni

Útbreiðsla á Norðurlöndunum er aðeins byrjunin, en The Snack Company er að klára undirritun samninga við danska dreifingar- risann Geia Foods sem dreifir mat- vælum um öll Norðurlöndin. Við upphaf þess samstarfs er búist við að útbreiðsla Lava Cheese fimm- faldist og ef allt gengur að óskum mun Geia sjá um dreifingu á stórum hluta Norðurlanda. Jósep segir að markmiðið sé að vera þekkt vör- merki á heimsvísu.

„Þetta er nýr markaður og við

trúum því að ef við höldum rétt á spöðunum og náum að vaxa nógu hratt getum við verið tengdir við þennan snakkmarkað eins og kók er tengt við gos,“ segir Jósep. Spurdur um keppnina segir hann að nokkur fyrirtæki framleiði osta- flögur, aðallega í Bandaríkjunum, en ekkert með brennda bragðinu sem einkennir Lava Cheese.

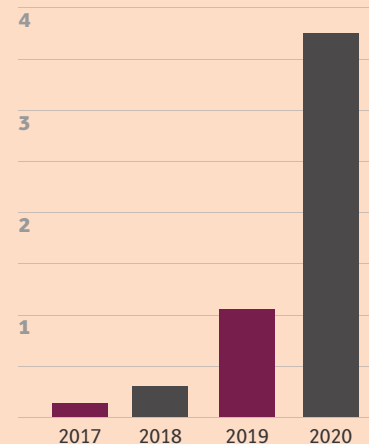
The Snack Company selur þrjár bragðtegundir af ostaflögum; Chili-ost, reyktan ost, og venjulegan cheddar-ost. Frá stofnun fyrirtækis- ins hafa selst 190 þúsund kassar af Lava Cheese fyrir alls 72 milljónir. Íslenskar verslanir hafa gefið vilyrði fyrir 25 þúsund kassa sölu á mánuði sem er tvöfalt meira en framleiðslu- geta fyrirtækisins er í dag á Íslandi.

Ketó-æðið knúði eftirspurn

Þá segir Jósep að vaxandi áhugi á ketó-mataræðinu hafi ýtt undir sölu á ostaflögum.

Teikjur Lava Cheese

Tekjur og væntar tekjur af Lava Cheese í milljónum evra.



„Við tókum eftir því að fólk tengt LKL- og ketó-mataræðinu sýndi Lava Cheese mikinn áhuga. Þegar við skoðuðum leitarsögu ketó og LKL á Google kom í ljós skemmtileg tilviljun, en leitarnar fóru að taka mikið stökk á sama tíma og við stofnuðum félagið. Þessi markaður hefur átt í miklum vanda með að finna snakk sem passar í lágkol- vetnafæðið og smakkast vel. Lava Cheese er fullkomið fyrir þann hóp.“

Markmið Jóseps og Guðmundar var að safna minnst 500 þúsund evrum og það náðist á innan við 5 klukkustundum þó að fresturinn hafi verið 30 dagar. Nú er fjármögn- unin komin upp í 477 þúsund evru en hún getur hæst farið upp í 650 þúsund. Stefnt er að því að klára fjármögnunina upp í hámarkið.

Fjármögnunin fór í gegnum eistneska fjárfestingarvettvanginn Funderbeam sem hefur nýlega komið starfsstöð á fót hér á landi. Funderbeam er markaðstorg fyrir fjárfestingar í sprotafyrirtækjum sem gerir fjárfestum kleift að fjár- festa smærri og stærri upphæðir í óskráðum félögum og eignast hlut.

Finndu draumaeignina á Spáni fyrir aðeins 30.000* kr. á mann.



Ferðin felur í sér:

- Persónulegan eignalista samkvæmt fyrirfram ákveðnu verðþaki.
- Flug fram og tilbaka frá Keflavík til Alicante.
- Akstur milli flugvallar og hótels.
- Gistingu á 4* hóteli í 3 nætur.
- Morgunverð og hádegisverð meðan á skoðun stendur.
- Kynningu á ólíkum svæðum.
- Við komum á fundi með enskumælandi lögmanni og bankafulltrúa komi til kaupa.
- Við komum þér í samband við leigumiðlun, óskirðu þess.
- Eftirsöluteymið okkar kemur til með að aðstoða þig við húsgagnakaup og annað sem tengist eigninni þinni.

(*) Ákveðin skilyrði eru sett. Biddu okkur um nánari upplýsingar.

medland

www.medlandspann.is
+354 800 4149



Samkaup buðust til þess að hafa opið á næturnar

Forsvarsmenn Samkaupa, þriðju stærstu matvörukeðju landsins, buðust til þess hafa tvær verslanir á annars vegar Akureyri og hins vegar í Reykjanesbæ opnar allan sólarhringinn í sex mánuði og hafa jafnframt sama verð í sambærilegum verslunum keðjunnar um allt land til þess að liðka fyrir kaupum hennar á tveimur verslunum Basko í bæjarfélögum. Samkeppniseftirlitið taldi sáttatillögur Samkaupa ekki ganga nógu langt til þess að leysa þau samkeppnislegu vandamál sem annars myndu leiða af kaupunum og ógilti þau.

Þetta er á meðal þess sem fram kemur í ákvörðun Samkeppniseftirlitsins í málinu sem birt var í síðustu viku. Í ákvörðuninni tekur eftirlitið sérstaklega fram að tillögur Samkaupa myndu ekki breyta þeirri staðreynd að með kaupunum hyrfti Basko, sem hefur rekið verslanir undir merkjum Iceland og 10-11, af matvöru- og keppinautum fækkaði úr þremur í tvo á Akureyri og úr fjórum í þrjú í Reykjanesbæ.

Stjórnendur Samkaupa, sem keyptu úr fyrri tólf verslanir Basko á höfuðborgarsvæðinu, töldu hins vegar ekki forsendum til þess að bjóða fram skilyrði sem gengju lengra og bentu á að sáttatillögur keðjunnar væru henni verulega íþyngjandi, „enda hefðu nýlega verið samþykktir kjarasamningar sem sköpuðu verulega óvissu í



Samkaup reka verslanir Nettó.

FRÉTTABLAÐIÐ/PJETUR

rekstri verslananna og leiddu þeir sérstaklega til þess að næturoppnir yrðu féluginu enn þungbærari en áður hefði verið,“ eins og segir í ákvörðun Samkeppniseftirlitsins.

Matvörukeðjan taldi að sáttatillögur hennar hefðu verið til þess fallnar að mæta þeim vanda sem eftirlitið taldi að stafaði af kaupunum, svo sem að þau myndu leiða til minni samkeppni á kvöldin og næturnar og eins þegar kæmi í verðlagningu. Eftirlitið lýsti sig ósammála því og sagði forsendum vart standa til þess að samþykkja kaupin á grundvelli hegðunarskil- yrða. – kij

Síminn vísar ásökunum um sérhagsmunagæslu á bug

Forsvarsmenn Símans vísa á bug ásökunum um að tillaga fjarskiptafélagsins til að útvíkka lagafrumvarp um uppbyggingu háhraða fjarskiptaneta – þannig að opinberum fyrirtækjum verði skylt að veita fjarskiptafélögum aðgang að svörtum ljósleiðara – sé í þeim eina tilgangi að bæta hag félagsins á kostnað annarra.

„Rétt innleiðing, eins og Síminn leggur til, felur ekki í sér að verið sé að færa Símanum sérhagsmuni, heldur kemur þessi leið öllu samfélaginu til góða og er til þess fallin

að auka ábata neytenda af uppbyggingu aðila á vegum hins opinbera,“ segir í nýlegri umsögn Símans við frumvarpið sem nú liggur fyrir Alþingi.

Í frumvarpinu er lagt til að innleidd verði í íslenskan rétt Evrópu-tilskipun um ráðstafanir til þess að lækka kostnað við uppbyggingu á háhraða fjarskiptanetum.

Áðurnefnd tillaga Símans hefur sætt gagnrýni af hálfu eftirlitsstofnana og keppinauta félagsins og sem dæmi skrifaði Heiðar Guðjónsson, forstjóri Sýnar, í grein í Fréttablað-



Orri Hauksson, forstjóri Símans.

inu í síðustu viku að með tillögunni væri verið að framlengja lóðrétt samþætta markaðsráðandi stöðu Símasamstæðunnar inn í ljósleiðaranet Gagnaveitu Reykjavíkur, þvert gegn inntaki tilskipunarinnar.

Í umsögn Símans segir félagið

umræðuna um frumvarpið vera komna á villigötur. Brýnt sé að koma henni á málefnalegri stað.

Fjarskiptafélagið bendir meðal annars á að aðgangur að svörtum ljósleiðara gefi öllum fjarskiptafélögum kost á að byggja upp eigin tæknilega innviði ofan á hinu óvirka lagi, þar sem langstærsti hluti stofnkostnaðar kerfisins liggir, og komast þar með dýpra í virðis-keðju fjarskiptaþjónustunnar.

Tillaga félagsins sé þannig til þess fallin að auka samkeppni á fleiri stöðum í virðis-keðju fjarskipta og

bæta skilvirkni fjárfestinga.

Gagnaveita Reykjavíkur gerir í nýrri umsögn alvarlegar athugasemdir við tillögu Símans og segir félagið setja fram fullyrðingar sem hafi þegar verið hraktar af eftirlitsstofnunum.

„Það er ekki Símanir að túlka hvað kunni að vera sanngjörn og eðlileg beiðni um aðgang að fjarskiptakerfi GR eða að koma aðgangskvöðum á GR í lög sem henta fyrst og fremst hans eigin starfsemi en hefta samkeppni á fjarskiptamarkaði,“ segir á einum stað í umsögninni. – **kij**

Launin orðin fullhá miðað við aðstæður

Reglur Fjármálaeftirlitsins um kaupaukakerfi, sem kveða á um að kaupauki starfsmanna fjármála-fyrirtækja megi að hámarki nema 25 prósentum af ársláunum þeirra, hafa stuðlað að því að grunnlaun í bankakerfinu eru orðin fullhá miðað við rekstrarforsendur. Þetta er mat greinenda Capacent.



Stefán Pétursson, starfandi bankastjóri Arion banka

Í nýju verðmati ráðgjafarfyrirtækisins um Arion banka, sem Markaðurinn hefur undir höndum, er bent á að rekstraráðstæður í bankakerfinu hafi á undanförunum tveimur til þremur árum verið allt aðrar en þær voru fyrir fimm til sex árum þegar bankarnir hafi skilað góðri afkomu vegna virðisaukningar útlána.

„Mikið launaskrið var í bönkunum á þessum árum en nú sitja bankarnir uppi með of há grunnlaun á sama tíma og það þrengir að í rekstri,“ segir í verðmati Capacent.

Bankarekstur sé sveiflukenndur og því geti of íþyngjandi reglur um kaupauka auknið á óstöðugleika líkt og of frjálslegar reglur.

Greinendur Capacent hafa hækkad verðmat sitt á Arion banka um tæplega 0,8 prósent og meta nú gengi bréfanna á 86 krónur á hlut en til samanburðar stóð gengið í 80,8 krónum á hlut eftir lokun markaða í gær. Jákvætt sé að kostnaðaráhald í rekstri sé að skila árangri. – **kij**

Frjálsi kominn í hóp stærstu hluthafa Arion

Frjálsi lífeyrissjóðurinn, sem kom fyrst inn í hluthafahóp Arion banka í hlutfjárútbóði bankans síðasta sumar, hefur bætt við sig í bankanum og fer nú með 1,18 prósentu hlut í honum, samkvæmt nýjum lista yfir stærstu hluthafa hans.

Er eignarhlutur lífeyrissjóðsins metinn á liðlega 1,7 milljarða króna miðað við núverandi gengi hlutabréfa í bankanum.

Til viðbótar hafa Lífeyrissjóður starfsmanna ríkisins og Stapi lífeyrissjóður bætt litillega við sig í Arion banka og fer sá fyrirnefndi nú með 2,0 prósentu hlut og sá síðarnefndi 1,2 prósentu hlut.

Eins og greint hefur verið frá í Fréttablaðinu seldi breski vögunarsjóðurinn Attestor Capital hátt í þriggja prósentu hlut í bankanum fyrir um fjóra milljarða króna í síðustu viku. Eftir söluna fer sjóðurinn, sem kom fyrst inn í hluthafahóp Arion banka í mars árið 2017, með um 2,9 prósentu hlut í bankanum. – **kij**

MBA HÁSKÓLI ÍSLANDS

MBA-námið við Háskóla Íslands er vottað af Association of MBAs (AMBA). Þessi vottun er eingöngu veitt að undangengnu umfangsmiklu mati á umgjörð og innihaldi námsins þar sem meðal annars er horft til skipulags þess og gæða.

Háskóli Íslands hefur undanförunum fimm ár verið á lista Times Higher Education yfir bestu háskóla heims.

STEFNDU HÆRRA NÁÐU LENGRA

HAGNÝTT MEISTARANÁM

MBA-námið við Háskóla Íslands er tveggja ára hagnýtt meistaranám með vinnu, ætlað þeim sem hafa reynslu af stjórnunarstörfum og vilja auka þekkingu sína og hæfni til að takast betur á við núverandi og framtíðar forystuhlutverk í viðskiptalífínu.

SAMSTARF VIÐ YALE OG IESE

Háskóli Íslands hefur gert samninga við The Yale School of Management í Bandaríkjunum og IESE Business School í Barcelona, sem báðir eru í allra fremstu röð í heiminum á sviði MBA-náms. Með þessu skrefi mun MBA-nám við Háskóla Íslands, fá alþjóðlegri blæ en samningurinn felur í sér að MBA-nemar Háskólans munu sitja afar krefjandi og öflug námskeið, eitt í hvorum samstarfsskóla á námstímanum.



Yale SCHOOL OF MANAGEMENT



HÁSKÓLI ÍSLANDS | MBA

MBA við Háskóla Íslands
Gímli v/Sæmundargötu 2 • 101 Reykjavík
Sími: +354 525 4180 • mba@hi.is





Ragnhildur Geirsdóttir, sem tók við starfi RB í byrjun þessa árs, segist hefði vilja sjá Íslendinga fljótari að tileinka sér farsímagreiðslur og vonar að vinsældir Apple Pay ýti við markaðinum. FRÉTTABLAÐIÐ

Þorsteinn Friðrik Halldórsson
tfh@frettabladid.is



Pendúllinn sveiflast of langt í aðra áttina

Ragnhildur Geirsdóttir segir tímabært að endurskoða hömlur á samstarfi fjármálafyrirtækja um innviði. Samkeppnisforskot felist í miðlægum kerfum þar sem þau séu illframkvæmanleg í stærri ríkjum. Rétt að fá fleiri fjárfesta að RB. Ekki víst að hagkvæmt verði í framtíðinni að nýta Keflavík sem skiptistöð.

Tillögur um samstarf í hvítbókinni

Í hvítbók um framtíðarsýn fyrir fjármálakerfið kemur fram að samstarf um trausta og hagkvæma fjármálainnviði sé leið að stærðarhagkvæmni. Til að veða á móti þeirri óhagkvæmni sem smæð hagkerfisins veldur sé mikilvægt að bankarnir geti átt samstarf um sameiginlega innviði, svo lengi sem slíkt samstarf skerðir ekki samkeppni þar sem henni verður við komið. Starfshópurinn sem skrifaði skýrsluna setti fram þrjár tillögur.

1 Skoðað verði að fella úr lögum það hlutverk Samkeppniseftirlitsins að veita undanþágu fyrir samstarfi, en viðkomandi fyrirtæki beri þess í stað ábyrgð á því að meta hvort skilyrði samkeppnislaga um samstarf séu fyrir hendi, líkt og gert hefur verið víða í Evrópu.

2 Fram fari mat á því hvaða kerfislega mikilvægu innviðir eigi að standa utan samkeppnisumhverfis til að tryggja þjóðhagsvarúð og hagkvæmni í bankakerfinu. Skoða má hvort

æskilegt sé að stjórnvöld gangi lengra í viðleitni til að auka samfélagslegan ábata af samstarfi í innviðum.

3 Í ljósi þess að minni kostnaður við alþjóðlega greiðslumiðlun er vaxandi hagsmunamál einstaklinga og fyrirtækja er mikilvægt að reynt verði að tryggja Íslandi aðgang að innviðasamstarfi þvert á landamæri, svo sem norrænu og/eða evrópsku samstarfi um rauntíma greiðslukerfi.

alls ekki sjálfgefið. Innviðirnir eru til staðar og við þurfum að byggja á þeim og horfa fram á við," segir Ragnhildur.

„Við getum nýtt okkur smæð Íslands vegna þess að landið er lítið og við getum í ákveðnum tilfellum nýtt eitt kerfi fyrir alla aðila eins og t.d. með kröfupottinum. Núna er til dæmis miðlægur skuldagrunnur á teikniborði stjórnvalda sem ætlað er að gefa betri yfirsýn yfir skuldsættuningu í efnahagslífinu. Þetta væri illframkvæmanlegt í löndum eins og Þýskalandi og Bandaríkjunum," segir Ragnhildur og bætir við að þessa sérstöðu megi einnig nýta til að gera úrbætur á eftirliti með peningabætti. Þannig geti náðst betri árangur með miðlægri vöktun og kerfi sem nær yfir allt fjármálakerfið en með núverandi fyrirkomulagi þar sem hver banki vaktar aðeins eigin kerfi og sér því aðeins hluta af heildarmyndinni.

Þá segir Ragnhildur að ekki megi gleyma því að til þess að skara fram úr á þessum sviðum þurfi áfram að leggja áherslu á menntun og að skapa umhverfi sem styður við nýsköpun.

„Við erum í dag með mjög metnaðarfulla háskóla sem standast vel samanburð við bestu háskóla í heimi. Hins vegar mætti hlutfall tæknimenntaðra sem útskrifast úr háskólum vera hærra. Sama gildir um fjárfestingu okkar sem þjóðar í rannsóknum og nýsköpun, þar má einnig gera betur. Þetta eru langtímamarkmið sem mikilvægt er fyrir okkur sem þjóð að huga að og mun skipta miklu máli til framtíðar til að auka samkeppnishæfni okkar, ekki bara á sviði fjármála- markaðarins og upplýsingatækni heldur almennt sem þjóðar.“

Jákvætt að fá nýja hluthafa
RB var stofnað árið 1973 og lengst af

Grunninnviðir íslenska fjármálakerfisins hafa sérstöðu á heimsvísu og skapa þannig fjölda tækifæra sem við þurfum að grípa. Endurskoða þarf hömlur á samstarfi fjármálafyrirtækja í þessu ljósi. Þetta segir Ragnhildur Geirsdóttir, sem tók við stöðu forstjóra Reiknistofu bankanna (RB) í byrjun árs, í viðtali við Markaðinn. Hún segist hefðu viljað sjá Íslendinga vera fljótari að tileinka sér farsímagreiðslur og vonar að vinsældir Apple Pay ýti við markaðinum. Þá telur Ragnhildur, sem var áður aðstoðarforstjóri WOW air, alls ekki víst að í framtíðinni verði hagkvæmt að nýta Keflavíkurlugvöll sem skiptistöð í þeim mæli sem það er gert í dag.

RB stóð að sinni árlegu vörðustefnu á fimmtudaginn var, sem að þessu sinni var haldin í samstarfi við Fjárfélagið. Þar var ljósi varpað á þá umbreytingu sem er að eiga sér stað á fjármálamörkuðum með tilkomu nýrrar tækni og samkeppni frá nýjum aðilum.

„Stefið á ráðstefnunni var að fólk og fyrirtæki þurfi að vera framsýn og taka virkan þátt í þeim breytingum sem eru að eiga sér stað. Þróunin er og verður að vera í átt að meira samstarfi á milli nýsköpunarfyrirtækja og fjármálafyrirtækja og því að skapa vettvang fyrir hugmyndir til að verða að veruleika. Það mun skila sér margfalt til baka í framtíðinni," segir Ragnhildur.

RB hefur þróað og rekur grunninnviði fyrir fjármálakerfið, til að mynda innlána- og greiðslukerfi og kröfupottinn sem er miðlægur

Sem dæmi þá er fjöldi erlendra greiðslna allra íslensku bankanna á einu ári samþættilgur við einn dag hjá Deutsche Bank.

grunnur fyrir útgáfu og greiðslu krafna.

„Hlutverk RB er meðal annars að halda grunninnviðunum skilvirkum, byggja ofan á þá, og gera fyrirtækjum í fjármálakerfinu auðvelt að nýta þá. Það sem gerir Ísland áhugavert í samhengi fjárfélagið er að við höfum góða innviði sem eru frjór jarðvegur fyrir þessar breytingar og yfirgrípamikla þekkingu sem er mikilvægt

að nýta til áframhaldandi þróunar á þessu sviði. Við höfum lengi verið framarlega þegar kemur að þessum málum. Við höfum haft rauntímagraðslur frá árinu 1983 en mörg fjárfélagakerfni í löndum í kringum okkur snúast einmitt um það þessi misserin. Hér eru rafræn skilríki, miðlægur kröfupottur sem gerir okkur kleift að birta allar kröfur í heimabönkum og nær allir hafa gott aðgengi að internetinu. Þetta er

Horfum fram á sjálfvirkni í bókhaldi

Svipmynd

Ingvaldur Thor Einarsson

Nám:

Viðskiptafræðingur frá Háskólanum í Reykjavík og MBA frá Edinborgarháskóla.

Störf:

Framkvæmdastjóri Uniconta á Íslandi frá 2015. Var áður forstöðumaður hjá Latabæ/Turner Broadcasting System 2009-2014, forstjóri Merlin A/S frá 2005-2008 og sölu- og birgðastjóri BT verslana 1998-2004.

Fjölskylduhagir:

Giftur Brynju Blöndu Brynleifs-dóttur fjármálastjóra og á með henni tvö börn.

Ingvaldur Thor Einarsson er framkvæmdastjóri Uniconta á Íslandi en viðskiptalausna-fyrirtækið stendur fyrir ráðstefnunni Framtíðarbókhald á Reykjavík Natura í dag. Ingvaldur segir að fram undan sé sjálfvirknivæðing í bókhaldi.

Hvernig er morgunrúttin þín?

Ég er b-maður að upplagi og er því almennt að toppa í lok dags. Drattast þó á fætur um 8.45 og byrja daginn á bulletproof kaffi (kaffi blandað kókosolíu og smjöri) sem ég drekk á meðan ég fer yfir tölvupóstinn, fréttir viðskiptamiðlanna og kortlegg verkefni dagsins.

Hver eru þín helstu áhugamál?

Fjölskyldan og vinnan hafa alltaf verið í forgangi hjá mér og ég hef því haft lítinn tíma til að sinna öðru nema þá að grípa í tölvuleiki þegar stund hefur gefist. Við fjölskyldan höfum farið reglulega á skíði í gegnum árin, stundað hundarækt og nú eftir að börnin eru orðin eldri erum við hjónin byrjuð að stunda golf.

Hvaða bók ertu að lesa eða last síðast?

Er að lesa bókina 5.460 Miles from Silicon Valley eftir Hans Peter



Framkvæmdastjóri Uniconta á Íslandi segir að við séum að horfa fram á aukna sjálfvirknivæðingu bókhalds á næstu árum. FRÉTTABLAÐIÐ/STEFÁN

Íslendingar hafa dregist aftur úr þegar kemur að stafrænni framtíð

Bech sem fjallar um það hvernig tvö lítil hugbúnaðarhús í Danmörku urðu markaðsleiðtogar á sínum sviðum, sameinuðust og voru stuttu síðar seld til Microsoft fyrir tæpa 2 milljarða. Þessi fyrirtæki voru Navision og Damgaard Data. Ég las bókina fyrst á dönsku þegar hún kom út fyrir tveimur árum og get hiklaust mælt með henni.

Hvar sérðu sjálfan þig eftir tíu ár?

Mín ástríða er að vinna að framförum og uppbyggingu á rekstri fyrirtækja. Ég vonast til að hafa heilsu til að halda því áfram þangað til ég verð að minnsta kosti 100 ára. Ég hef engan sérstakan metnað fyrir því að setjast í helgan stein á sólríkri strönd en finnst fátt skemmtilegra en að vinna í því að einfalda og bæta daglegt líf fólks.

Hver eru helstu verkefni þessa dagana?

Uniconta stendur fyrir ráðstefnunni Framtíðarbókhald á Reykjavík Natura í dag og síðustu vikur hafa verið undirlagðar undirbúningi þessarar ráðstefnu. Erik Damgaard, stofnandi og aðalhönnuður Uniconta, er þar aðalfyrirlesari

en hann er án efa einn fremsti sérfræðingur heims í viðskiptalausnum. Við verðum einnig með fyrirlesara frá Ríkisskattstjóra sem kynna norrænt verkefni um sjálfvirka, rafræna viðskiptaferla og fáum einnig góða innsýn í bálka-keðjur á mannamáli.

Hver hefur verið lykilkátturinn í að byggja upp viðskiptalausna-fyrirtæki?

Við höfum reynslu og brennandi áhuga á rekstri fyrirtækja og eigum því auðvelt með að setja okkur inn í þau vandamál sem viðskiptavinir standa frammi fyrir hverju sinni og hvernig hægt er að leysa þau með aðstoð tækninnar. Bókhaldsgögn eru hjartalínurit fyrirtækisins og það skiptir sköpum að allir ferlar

seu skilvirkir þannig að notendur geti kallað fram samtímaupplýsingar, greint þær og tekið ákvarðanir. Réttar fjárhagsupplýsingar eru lykillinn að réttum ákvörðunum.

Hvert stefnir þróunin í bókhaldsþjónustu?

Við erum að horfa fram á aukna sjálfvirknivæðingu bókhalds á næstu árum. Þau fyrirtæki sem keyra lausnir sem eru byggðar á nútímataekni verða betur í stakk búin að takast á við þessa framtíð. Íslendingar hafa dregist aftur úr þegar kemur að stafrænni framtíð. Við sjáum t.d. nýlega skýrslu IMD um stafræna samkeppnishæfni en þar er Ísland er í 21. sæti á meðan hin Norðurlöndin eru öll í sjö efstu sætum.

Árangurinn felst í fólkinu

Starfsánægju og rekstur má auðveldlega bæta með skilvirkum lausnum. Við hjá Attentus byggjum ráðgjöf okkar og þjónustu á fagþekkingu, metnaði og áratugareynslu á öllum sviðum mannauðsmála.

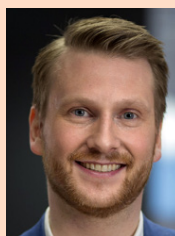
- | | | |
|---------------------------------|---|------------------------------------|
| + Mannauðsstjóri til leigu | + Samskiptagreining | + Mannauðsstefna |
| + Jafnlaunavottun | + Samskiptareglur | + Hæfnimat |
| + Launagreiningar | + Sálfélagslegt áhættumat | + Ráðningar |
| + Lögfræðiráðgjöf | + Aðgerðir gegn streitu og kulnun | + Vinnuréttur |
| + Stafræn fræðsla | + Greining á einelti, kynbundinni og kynferðislegri áreitni | + Ráðgjöf vegna starfsloka |
| + Fræðsluefni | + Lausn ágreiningsmála | + Viðhorfskannanir |
| + Markþjálfun | | + Úttektir og áreiðanleikakannanir |
| + Stjórnendamat | | |
| + Stjórnunarráðgjöf og -þjálfun | | |

Attentus

MANNAUÐUR & RÁÐGJÖF

519 7510 + attentus@attentus.is + attentus.is

Hvað er næsta Game of Thrones?



Björn Berg Gunnarsson
fræðslustjóri
Íslandsbanka

Þó að Game of Thrones hafi nú lokið göngu sinni er framleiðsla rándýrra sjónvarpsþátta rétt að byrja.

Reiknað er með að heildarkostnaður við framleiðslu síðustu þáttaraðar Game of Thrones, sem lauk nú á sunnudaginn, hafi numið um 90 milljónum dollara, eða 11 milljörðum króna. Kostnaður hvers þátta er með því mesta sem sést hefur og í fljótu bragði virðist sem læknþættirnir ER séu einir um að hafa verið dýrari þegar mest lét.

Þó að Game of Thrones hafi nú lokið göngu sinni er framleiðsla rándýrra sjónvarpsþátta rétt að byrja, enda vilja allir eignast sitt eigið Game of Thrones. Þannig er Jeff Bezos, eigandi Amazon, sagður hafa komist að orði í aðdraganda þess að greiddar voru 250 milljónir dollara fyrir framleiðslurétt þáttaraðar sem byggð verður á Hringadróttinssögu. Reiknað er með að framleiðslukostnaður þáttanna nemi um 750 milljónum dollara til viðbótar sem gerir þá tæplega tvöfalt dýrari en Game of Thrones.

Disney ætlar sér auk þess stóra sneið af sjónvarpskökunni þegar

nýrri streymisveitu fyrirtækisins, Disney+, verður hleypt af stokkunum í haust. Þá verða meðal annars Star Wars þættirnir um manninn frá Mandalore frumsýndir og mun hver hinna tíu þátta kosta 10 milljónir dollara. Með tilkomu Disney-missir Netflix vinsælt dagskrár-efni af veitu sinni en bætir upp fyrir það með því að verja hátt í 2.000 milljörðum króna í kaup á efni í ár. Apple hefur innreið sína á markaðinn með streymisveitu í haust og verður um 250 milljörðum króna varið til efniskaupa.

En hvað er næsta Game of Thrones? Líklega er svarið Game of Thrones. Það ætti ekki að koma á óvart að HBO mun áfram veðja á vinsældir hugarheims George R. R. Martin. Nú er kappinn að skrifa nýja þætti og reiknað er með að kostnaður við framleiðslu hvers þeirra verði á við dýrustu þáttaraðir.

Star Wars, Game of Thrones og Lord of the Rings. Það er ekki beint verið að finna upp hjólið, en það verður öllum sama um það þegar tekjurnar streyma inn.



Einkarekstur eða ríkisrekstur



Jón Ólafur Halldórsson
formaður Samtaka verslunar og þjónustu

Myndin sem upp er dregin vekur nokkurn ugg því af henni má draga þá ályktun að ekki sé inni í myndinni að draga úr umsvifum hins opinbera í starfsemi sem einkageirinn gæti að mörgu leyti annast.

Í blönduðum hagkerfum gegnir hið opinbera jafnan tvenns konar hlutverki. Annars vegar hlutverki reglusetjara, sem einnig hlutast til um að einkageirinn fari eftir settum leikreglum, og hins vegar nokkurs konar stuðningshlutverki, þ.e. þegar það fæst við mótun stefnu og aðgerða sem tryggja eiga þróun innviða sem stuðla að hagvexti og heilbrigðri auðlindanýtingu. Einkageirinn stendur aftur á móti að jafnaði undir meginhluta hagvaxtar. Í því ljósi sætir almennur atvinnurekstur á vegum hins opinbera stöðugri gagnrýni, enda þurfa óvenjulegar aðstæður að vera uppi til þess að réttlætandi geti talist að opinberir aðilar standi í slíkri starfsemi. Meginástaðan er sú að einkaframtakid er jafnan mun betur búið til að takast á við hefðbundinn atvinnurekstur óháð atvinnugreinum.

Þeir hvatar sem eru til staðar í umhverfi einkarekstrar stuðla almennt að skynsamlegri nýtingu fjármuna enda stýrir eftirspurn því hvort vara eða þjónusta stendur til bóða, í hvaða mæli og undir hvaða kringumstæðum. Til að setja umfjöllunina í samhengi má sem dæmi benda á að Raftækjasala ríkisins var aflögð fyrir mörgum áratugum og einnig einkasala ríkisins á eldspýtum. Nær aldarfjórðungur er síðan Lyfjaverslun ríkisins var komið í hendur einkaaðila og Bifreiðaeftirlit ríkisins var lagt af og starfsemin gefin frjáls að tilteknum skilyrðum uppfylltum. Þeir sem muna þá tíma þegar starfsemi þessara opinberu stofnana og fyrirtækja var „í blóma“, geta fæstir hugsad sér að starfsemi þeirra verði endurreist. Reynslan sýnir að starfsemin er mun betur komin í höndum einkaaðila.

Aukin umsvif hins opinbera

Í þingsályktun um fjármálaáætlun fyrir árin 2020–2024, sem nú er til umfjöllunar á Alþingi, er gengið út frá því að rekstrar- og heildararafkaða opinberra fyrirtækja aukist umfram væntar breytingar á verðlagi. Hafa verður í huga að frá efnahagshruninu hefur verið lögð áhersla á afkomubata hjá þessum fyrirtækjum, þó að árangurinn hafi ekki alltaf verið augljós. Myndin sem upp er dregin vekur nokkurn ugg því af henni má draga þá ályktun að ekki sé inni í myndinni að draga úr umsvifum hins opinbera í starfsemi sem einkageirinn

gæti að mörgu leyti annast. Í því ljósi er fyrir löngu orðið tímabært að ráðist verði í heildarúttekt á þeim atvinnurekstri sem ríkið stendur ennþá fyrir. Í slíkri úttekt þyrfti fyrst og fremst að draga fram hvaða rök mæla með ríkisrekstri, þar sem hann er ennþá stundaður. Í þessu sambandi benda samtökin sérstaklega á rekstur ÁTVR, sem annast smásölu ríkisins á áfengi og framleiðslu neftóbaks og rekstur Frihafnarinnar ehf., sem er dótturfélag Isavia ohf., og stundar verslunarrekstur með snyrtivörur, sælgæti, ferðamannauðsýnjar, áfengi og tóbak í Flugstöð Leifs Eiríkssonar á Keflavíkurflugvelli. Starfsemi þessara fyrirtækja sætir reglulega gagnrýni, ekki síst vegna þeirrar einokunarstöðu sem þau njóta í skjóli ríkisvaldsins. Hér er rétt að minna á þau dæmi sem nefnd voru í upphafi, sem eru öll dæmi um einokunarrekstur sem hið opinbera stundaði, en ákvað góðu heilli að hverfa frá.

Þörf á allsherjarendurskoðun

Það eru fleiri svið þar sem full ástæða er fyrir hið opinbera að skoða með það að leiðarljósi að koma auka á hagræðingartækifæri sem felast í yfirfærslu starfsemi til einkaaðila. Að mati SVÞ er af nógu að taka í þeim efnum, en þar kemur starfsemi eftirlitsgeirans fyrst upp í hugann en hana mætti í mörgum tilvikum færa í hendur fagglitra fyrirtækja, sem vinna eftir ströngu og faglegu evrópsku regluverki. Eins og fyrr var nefnt ákváðu stjórnvöld að færa bifreiðaskoðun frá hinu opinbera til einkaaðila fyrir rúmlega tuttugu árum. Reynslan af þeirri breytingu er nær undantekningarlaust góð. Því má spyrja hvort ekki sé ástæða til að feta þá slóð áfram. Í ljósi reynslunnar er rökrétt ályktun að það geti verið afar góður kostur.

SVÞ vilja því beina þeim eindregnu tilmælum til stjórnvalda að hefja allsherjarendurskoðun á þeim atvinnurekstri sem enn er stundaður af hinu opinbera. Samtökin vilja í því sambandi benda á, hvort auðveldasta leiðin til að ná markmiðum um bætt afkomu í opinberum rekstri, sé ekki einfaldlega að færa hann yfir til einkaaðila.



AÐALFUNDUR ICELAND SEAFOOD INTERNATIONAL HF.

Verður haldinn þann 12. júní 2019 kl. 16.00 í höfuðstöðvum félagsins að Köllunarklettsvegi 2, 104 Reykjavík.

DAGSKRÁ FUNDARINS:

1. Skýrsla stjórnar.
2. Ársreikningur og skýrsla endurskoðanda.
3. Ákvörðun um ráðstöfun hagnaðar.
4. Tillaga stjórnar um starfskjarastefnu.
5. Ákvörðun um þóknun til stjórnarmanna og undirnefnda.
6. Kosning stjórnar.
7. Kosning endurskoðanda.
8. Ákvörðun um heimild stjórnar til kaupa á eigin bréfum.
9. Tillaga stjórnar um endurnýjun á heimild til hækkunar á hlutafé í tengslum við möguleg fyrirtækjakaup ásamt viðeigandi breytingu á samþykktum.
10. Tillaga stjórnar um heimild til hækkunar á hlutafé í tengslum við fyrirhugaða skráningu félagsins á aðalmarkað Nasdaq á Íslandi ásamt viðeigandi breytingu á samþykktum.
11. Tillaga stjórnar um breytingu á grein 16 (4) í samþykktum, um tímafrest til að bera fram tillögur fyrir aðalfund.
12. Umræður og atkvæðagreiðslur um önnur málefni sem löglega eru upp borin.

Ítarlegri upplýsingar um efni fundarins eru aðgengilegar á vefsíðu félagsins:
<http://www.icelandseafood.com/Investors>

MainManager

Ráðstefna um fasteignastjórnun

24. maí 2019

kl. 13 til 16
Urðarhvarfi 6

Allir áhugasamir velkomnir

MainManager er öflugur hugbúnaður fyrir alhiða fasteignastjórnun.

Fjallað verður um eftirfarandi:

✓ Lykilþættir til árangurs í fasteignastjórnun (FM).

✓ MainManager kynnir nýjustu hugbúnaðarlausn sína.

✓ Stafræn bylting innan fagsins:



BIM



GIS



2D

✓ Notkun hjá viðskiptavinum erlendis. (Norska ríkið, danskt sveitarfélag, Kaupmannahafnarháskóli og eitt stærsta sjúkrahús Evrópu o.fl.).



www.mainmanager.is - skráning: info@mainmanager.is - sími: 412 8600

Skotsilfur



Til Stoða

Alexander Jensen Hjálmarsson, sem hefur síðustu fjögur ár starfað sem sjóðsstjóri hjá GAMMA Capital Management, hefur gengið til liðs við Stoðir, eitt stærsta fjárfestingafélag landsins. Tók hann til starfa í síðasta mánuði. Alexander hefur auk þess starfað í eignastýringu hjá Sjóvá og þá er hann jafnframt fyrirverandi formaður Ungra fjárfesta. Stoðir hafa á undanförunum vikum fjárfest í Símanum og Arion banka fyrir um níu milljarða króna og þá er félagið einnig orðið stærsti hluthafi TM með um tíu prósentu hlut.



Langar skýrslur

Samkeppniseftirlitið, undir stjórn **Páls Gunnars Pálssonar**, ógilti í liðinni viku kaup Samkaupa á tveimur verslunum, á Akureyri og í Reykjanesbæ, eftir ítarlega rannsókn og birtu um leið 118 blaðsíðna skýrslu um málið. Aðeins eru fáeinir mánuðir síðan eftirlitið ógilti kaup á hverfisapóteki í Mosfellsbæ og gaf af því tilefni út 110 blaðsíðna skýrslu. Enginn þarf að velkjast í vafa um mikilvægi samkeppniseftirlits í atvinnulífinu. Hins vegar skýtur forgangsroðun sem þessi skókkur við á meðan stofnunin kvartar undan álagi og mikilvægari mál biða skoðunar.

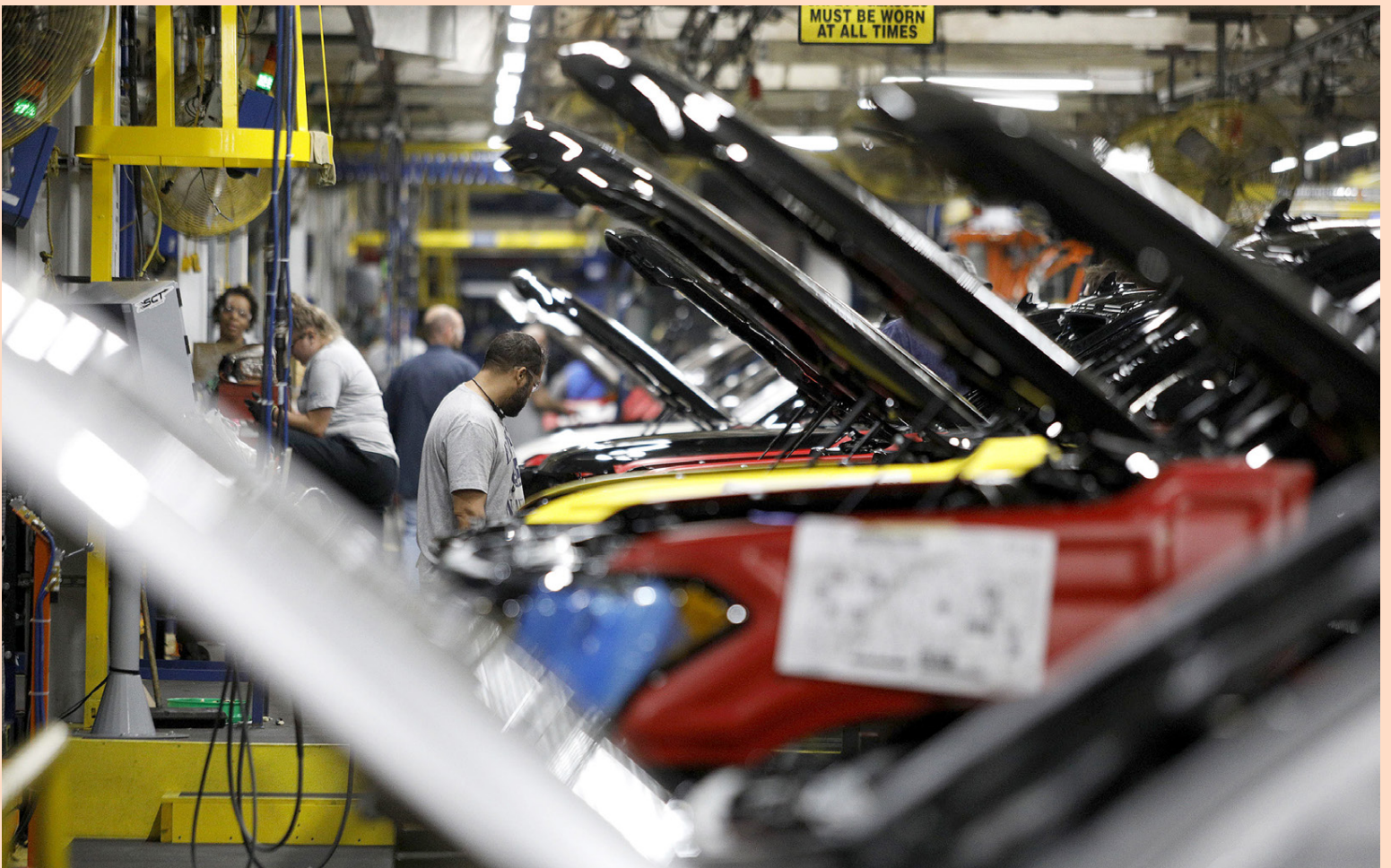


AGS sagði nei

Katrín Jakobsdóttir forsætisráðherra leitaði til fjölmargra um að taka að sér formennsku í nefnd til að meta hæfi umsækjenda um embætti seðlabankastjóra áður en Sigríður Benediksdóttir, fyrirverandi framkvæmdastjóri stöðugleikasviðs Seðlabankans, varð fyrir valinu. Þannig bauð ráðherrann meðal annars **Eddu Rós Karlsdóttur**, sérfræðingi á sviði peningamála og fjármálamarkaða hjá Alþjóðagjaldeyrissjóðnum, formenskuna, samkvæmt heimildum Markaðarins, en sjóðurinn meinaði henni að taka verkefnið að sér. Taldi hann ekki stætt á því að sjóðurinn hefði aðkomu að því að velja seðlabankastjóra í einu af aðildarríkjum sínum.



Ford fækkar störfum um sjö þúsund



Stjórnendur bandaríska bilaframleiðandans Ford tilkynntu í byrjun vikunnar um áform sín um að fækka störfum innan samstæðunnar um sjö þúsund á heimsvísu á næstu mánuðum. Bilaframleiðandinn fetar þannig í fótspor keppinauta á borð við General Motors, Volkswagen og Jaguar Land Rover sem hafa boðað niðurskurð til þess að bregðast við minni sölu, auknum kostnaði vegna viðskiptadeilna Bandaríkjanna og Kína og vaxandi fjárfestingarþörf í rafbílum. Með aðgerðunum hyggst Ford spara í rekstri um sem nemur um 600 milljónum dala á ári. NORDICPHOTOS/GETTY

Bankar og lífsskjarasamningar



Katrín Júlíusdóttir framkvæmdastjóri Samtaka fjármála- og fjárfestingarvæðingartækja

Mikil hagræðing hefur átt sér stað í bankakerfinu á undanförunum árum í krafti aukinnar skilvirkni og tækninýjunga. Þrátt fyrir það er markmið fjármála- og fjárfestingarvæðingartækja að ná kostnaði enn frekar niður. Það er til mikils að vinna fyrir alla því hagkvæmari rekstur skilar sér í aukinni samkeppnishæfni og hagstæðari viðskiptakjörum til viðskiptavina. Þó það sé ekki vinsælt að ræða lækkun opinberra álagningar á fjármála- og fjárfestingarvæðingartækjum á stöndum við einfaldlega frammi fyrir því að þurfa að horfa til hennar ef við viljum ná ofangreindum markmiðum fyrir íslenskt samfélag.

Kostnaðarhlutföll íslenskra banka eru oftar en ekki borin saman við sambærileg hlutföll erlendra banka og gildir þá einu hvort um er að ræða banka af sambærilegri stærðargráðu

og þeir íslensku eða alþjóðlegir risabankar. Í þessum samanburði er sjaldan tekið tillit til þess að það sem einkennir rekstrarumhverfi íslenskra banka í samanburði við aðra banka á Vesturlöndum er séríslensk álagning opinberra gjalda. Til slíkra gjalda má nefna sérstakan bankaskatt sem einn og sér er miðað við núverandi álagningu um 12% af rekstrarkostnaði bankanna. Þá eru lagður fjársýsluskattur á launa- og fjárfestingarvæðingartækja og sérstakur fjársýsluskattur á hagnað fjármála- og fjárfestingarvæðingartækja umfram 1 milljarð. Ofangreindir þeir skattar skila ríkissjóði um 15 milljörðum sem er um helmingur af launakostnaði banka sem eru aðalgreiðendur þeirra. Íslenskir bankar hafa á undanförunum árum verið að borga um 40 milljarða í opinber gjöld á ári. Helmingurinn af þessari upphæð, eða um 20 milljarðar, er ótekjutengdur. Heildarvaxtatekjur stóru viðskiptabankanna hafa á undanförunum árum verið í kringum 100 milljarðar og eru því ótekjutengd gjöld um fimmtungur af þeirri upphæð.

Auk þessa búa íslensku bankarnir við hærri eiginfjárkröfur en þekkest í nágrannalöndunum og það sama gildir um grunninn sem eiginkrafta reiknast af. Birtingarform íslensku sérstöðunnar á fjármálamarkaði

kemur einnig fram í þeirri staðreynd að Seðlabanki Íslands borgar ekki vexti af helmingi bindiskyldu innlánastofnana auk þess sem hann lætur þær einar standa straum af hluta þess kostnaðar sem fylgir því að viðhalda stórum gjaldeyrisforða. Allir þessir þættir setja þrýsting á að vaxtamunur sé hærri en ella.

Inntak lífsskjarasamninga þeirra sem nýverið voru undirritaðir á vinnu- og atvinnu- og fjárfestingarvæðingartækjum var meðal annars að leita leiða til að lækka vaxtastig í landinu. Mörg tækifæri eru til þess þegar kemur að rekstrarumhverfi fjármála- og fjárfestingarvæðingartækja. Með hvítbók stjórnvalda um framtíðarsýn fyrir fjármálakerfið fylgja ítarleg minnisblöð frá Bankasýslu ríkisins þar sem fjallað er um fjölmarga þætti í rekstri íslenskra banka. Í þeim er einmitt fjallað um skilvirkar leiðir til þess að minnka vaxtamuninn í íslensku bankakerfi. Þá hafa Samtök fjármála- og fjárfestingarvæðingartækja benti á að lægri opinber gjöld, lægri eiginfjárkröfur og auknið hagræði meðal annars með auknu samstarfi um rekstur innviða fjármálakerfisins gæti eflt samkeppnisfærni.

Samkvæmt greiningu Bankasýslunnar myndi lækkun á eftirlitsgjaldi til FME um 10% ásamt helminglækkun á fjársýsluskatti á laun annars vegar og hagnað umfram

milljarð hins vegar geta lækkað vaxtamun vaxtaberandi eigna og skulda úr 2,6% niður í 2,3%. Þessi útreikningur miðast við að stjórnvöld standi við áform ríkissjóðsáætlunar um að lækka gjaldhlutfall bankaskattsins úr 0,376 niður í 0,145% í jöfnum skrefum á árunum 2020-2023. Til viðbótar telur Bankasýslan að lækkun eiginfjárkröfna og hagræðing sem skilar sér í lægri rekstrarkostnaði í tengslum við samstarf um rekstur sameiginlegra fjármálainnviða gæti leitt til þess að vaxtamunurinn færi niður í 2,1%.

Fram hjá því verður ekki horft að fjármála- og fjárfestingarvæðingartækjum geta ekki borið allar þessar álögur til lengri tíma án þess að það komi niður á innlendri fjármálastarfsemi, skerði samkeppnisfærni þeirra og dragi úr getu þeirra til að ná niður kostnaði til viðskiptavina sinna. Fjármála- og fjárfestingarvæðingartækjum taka á hverjum degi þátt í því með fjölskyldum að fjármagna fasteignir og ávaxta sparifé þeirra, þá taka þau þátt í því með atvinnulífinu að fjölga störfum með því að fjármagna fjárfestingar íslenskra fjárfestingartækja af öllum stærðum og gerðum sem gerir þeim kleift að stækka og eflast. Umræðan um lífsskjarin þarf því að taka til kostnaðar og rekstrarumhverfis fjármála- og fjárfestingartækja.

Tvær ólíkar skýrslur um tilnefningar

SKOÐUN

Þorsteinn Friðrik Halldórsson



Tilnefningarnefndir eru nú ríkjandi fyrirkomulag í stjórnarkjöri á íslenskum hlutabréfamarkaði eftir hraða útbreiðslu. Nefndirnar eru sagðar formfesta góða stjórnarhætti en einnig hefur borið á efasemduðum um að þær séu til þess fallnar að ná þeim markmiðum.

Hvað sem því líður er ljóst að framkvæmdin skiptir máli. Þó að tilnefningarnefnd hafi einungis ráðgeandi hlutverk má ætla að val hennar hafi veruleg áhrif á val leyfissjóða í stjórnarkjöri. Völd nefndarinnar má því ekki vanmeta. Með það í huga er athyglisvert að bera saman tvær skýrslur um tilnefningar. Annars vegar þá sem útbúin var fyrir aðalfund Haga og hins vegar þá sem var útbúin fyrir hluthafafund Skeljungs.

Tilnefningarnefnd Skeljungs, undir formennsku Sigurðar Kára Árnasonar, hefur augljóslega vandað

til verka. Nefndin fjallar um hæfi einstakra frambjóðenda á ýmsum sviðum og rökstyður val sitt vel, allavega í samanburði við flestar aðrar tilnefningarnefndir. Sem dæmi gerir nefndin grein fyrir því hvers vegna lögfræðipækking eins frambjóðanda getur nýst félaginu betur en lögfræðipækking annars.

Fleira áhugavert er í skýrslunni. Nefndin tekur undir það sem hefur komið fram á fundum hennar með hluthöfum um að það sé góður kostur fyrir Skeljung að minnst einn stjórnarmaður eigi sjálfur, eða gegn-

um tengda aðila, hlut í félaginu til að tryggja virkt eignarhald. Svo er ekki í núverandi stjórn. Það er ánægjulegt að sjá nefndina líta til þeirra gömlu sanninda að menn huga betur að eignum sínum en aðrir.

Eftir lesturinn hafa hluthafar Skeljungs ágætishugmynd um hvað liggur að baki vali nefndarinnar. Þannig hafa þeir forsendur til að vera sammála eða ósammála valinu. Það sama gildir ekki skýrslu tilnefningarnefndar Haga. Þar er engan rökstuðning að finna þrátt fyrir að níu manns séu að berjast um fimm

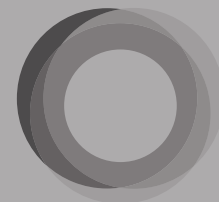
stjórnarsæti. Það eina sem hluthafar Haga geta lesið úr skýrslunni er upptalning á viðmiðunum sem voru lögð valinu til grundvallar og stuttar ferilskrár frambjóðenda. Þá var ekki að sjá að eignarhlutur í félaginu væri talinn frambjóðendum til tekna.

Tilnefningarnefndir eru nýlegt fyrirkomulag í flestum félögum og viðbúið var að það tæki tíma að finna taktinn. Til að stuðla að faglegri framkvæmd þessa nýja fyrirkomulags þurfa hluthafar að gera kröfu um rökstuðning svo að þeir hafi forsendur til að meta niðurstöðuna.

wagner

ÞÝSK HÖNNUN · EINSTÖK GÆÐI

EINU STÓLARNIR MED



Dondola®

360°

VELTITÆKNI

Ergomedic 100-3

Hannaður til að koma í veg fyrir bakverki

189.900 kr.

Að sitja á hreyfingu getur komið í veg fyrir ýmis bakvandamál og hjálpað þeim sem nú þegar stríða við eymsli og þreytu í baki. Hreyfingin miðar að því að léttu álag á bakið og styrkja það í hrifandi samspili hvíldar og hreyfingar

SITJUM Á HREYFINGU!

FAGADILAR MÆLA MED WAGNER



Elís Þór Rafnsson
sjúkraþjálfari



Hirzlan

SKRIFSTOFUHÚSGÖGN

Síðumúla 37, 108 Reykjavík · Sími: 564-5040 · hirzlan@hirzlan.is · www.hirzlan.is

Stjórnar- maðurinn



Marvaði ráðherrans

„Ríkisútvarpið er á auglýsingamarkaði og við höfum heyrt talsverða gagnrýni hvað það varðar. En það er alveg á hreinu að við erum ekki að fara í neinar aðgerðir sem veikja RÚV,“ sagði Lilja Alfredsdóttir menntamálaráðherra í viðtali á dögunum aðspurð um nýtt fjölmiðlafrumvarp sitt sem nú er á dagskrá Alþingis. Lilja bætti svo við að ef svo færi að RÚV hyrfi af auglýsingamarkaði yrði RÚV bætt tekjutapið. Það yrði þá með hækkuðu útvarpsgjaldi eða öðrum opinberum leiðum. Menntamálaráðherra virðist því vera á þeirri skoðun að enga sparnaðarkröfu sé hægt að gera til Ríkisútvarpsins, nú þegar þjónustusamningur við ríkið rennur út um áramót. RÚV fær í ár 4,7 milljarða í bein framlög frá ríkinu, og aðra 2,3 milljarða með þátttöku á auglýsingamarkaði. Stofnunin hefur þó íðulega ekki látið skammtaða fjármuni duga.

Ráðherrann virðist því sömuleiðis á þeirri skoðun að engin ástæða sé til að endurskoða hlutverk ríkisfjölmiðilsins á 21. öldinni. Þannig á sér stað engin grundvallarskoðun á því hvort það standist tímans tönn að bjóða landsmönnum upp á skylduáskrift að línulegri dagskrá í sjónvarpi og útvarpsstöðvum afgangla skólanum. Vafasamt hlýtur þó að teljast að landsmönnum af yngri kynslóðum þyki þeim fjármunum vel varið, enda eftirspurn eftir slíkri vöru óðum þverrandi á tímum streymisþjónusta á borð við Netflix, fréttu jafnóðum yfir internetið, hljóðvarpa og svo mætti áfram telja.

Nú er alveg rétt hjá ráðherranum að RÚV virðist almennt njóta vinsælda meðal fólks. Hjá stofnuninni vinnur öflugt fagfólk og dagskrárgerð er í mörgum tilvikum til sóma. Því má þó ekki rugla saman við vilja til óbreytts ástands. Í fyrsta lagi er það augljóst að ýmiss konar ósíðir tíðkast í rekstri RÚV. Þar vinna margfalt fleiri og afkasta minna en á einkastöðvunum. Miklu meiru er til kostað í stöðliði á borð við fréttasett eða útsendingar. Tækifærin til hagræðingar í rekstri eru óteljandi. RÚV á að geta horfið af auglýsingamarkaði án þess að það komi í nokkru niður á afköstum. Í öðru lagi þá þarf að endurskilgreina RÚV framtíðarinnar. Það er tímaskekkja að skylda fólk til áskriftar að línulegu sjónvarpi og útvarpsrásum.

Lilja hefur eytt mikilli orku í fjölmiðlamál á sínum embættisferli. Gallinn er bara sá að hún hefur troðið marvaða, og eytt orku, tíma og fjármunum til þess eins að standa í stað.



Með tveggja prósentu hlut í Kviku

Helgi Magnússon, fjárfestir og fyrrverandi formaður Samtaka iðnaðarins og Lífeyrissjóðs verslunarmanna, hefur bætt við sig í Kviku banka með kaupum á ríflega 0,8 prósentu hlut í fjárfestingarbankanum fyrir um 170 milljónir króna.

Eftir kaupin fer eignarhaldsfélag Helga, Hofgarðar, með tæplega tveggja prósentu hlut í Kviku, samkvæmt nýjum lista yfir stærstu hluthafa fjárfestingarbankans, en hluturinn er metinn á um 420 milljónir króna miðað við



Helgi Magnússon.

núverandi gengi hlutabréfa í bankanum. Eins og greint hefur verið frá í Markaðinum komust Hofgarðar í hóp stærstu hluthafa Kviku banka í liðnum mánuði en félagið hélt þá á liðlega 1,1 prósentu hlut í bankanum.

Þá hefur Vátryggingafélag Íslands haldið áfram að minnka við sig í Kviku en tryggingafélagið hefur selt samanlagt um eins prósentu hlut í bankanum í mánuðinum. Fer félagið nú með 5,5 prósentu hlut í Kviku að virði um 1.180 milljónir króna. – KJ

17.05.2019

Skilaboð mín til fjárfesta, fyrir-tækja og einstaklinga eru að nú er góður tími til að fjárfesta vegna slaka annars staðar í efnahagslífinu.

Dagur B. Eggertsson borgarstjóri



Jafnlaunavottun

Sanngjörn laun fyrir jafnverðmæt störf

PwC býður upp á heildstæða þjónustu í launamálum og jafnlaunavottun. Við búum yfir áralangri reynslu og lausnum sem virka.

PwC | Sími 550 5300 | www.pwc.is

PwC á Íslandi er framsækið og traust fyrirtæki sem veitir sérfræðiþjónustu á sviði fyrirtækja-skatta- og lögfræðiráðgjafar, endurskoðunar og reikningsskila. Fyrirtækið er íslenskt og er hluti af alþjóðlegu neti sjálfstæðra fyrirtækja sem aðstoðar viðskiptavinum sínum við að auka verðmæti, stjórna áhættu og bæta árangur sinn.

Reykjavík | Akureyri | Reykjanesbær | Húsavík | Selfoss | Hvalsóllur | Vestmannaeyjar

