

Glitnir
Á syllu
sérþekkingar



10

Sparisjóðirnir
Skila
methagnaði



12-13

Tölvulistinn
Horfir til
útlanda



18



FLUGFÉLAG ÍSLANDS Flugfélagið ku vera til sölu. Eigendur Landsflugs neita því að þeir ætli að kaupa félagið.

Flugfélagið til sölu?

Orðrómur er uppi um að Flugfélag Íslands sé til sölu eins og margt annað í eignasafni FL Group.

Beinast böndin að eigendum Landsflugs sem líklegum kaupendum, enda eru kannski ekki margir aðilar sem hafa þekkingu og reynslu til að reka innanlandsflugfélag. Samkvæmt upplýsingum frá Landsflugi stendur ekki til að kaupa flugfélagið þar sem verðmiðinn þykir hár.

FL Group hefur selt Bílaleigu Flugleiða og Ferðaskrifstofu Íslands auk þess sem vilji er fyrir að selja Kynnisferðir. Á vormánuðum verður Icelandair skráð á markað.

- eþa

Krónufjárfestar brenndir

Bæði innlendir og erlendir fjárfestar hafa tapað töluverðum fjárhæðum við veikingu krónunnar undanfarna daga.

Sérfræðingar á peningamarkaði segja að ekki séu til opinberar tölur um hversu margir hafi verið að tapa peningum eða hversu miklum, en það séu helst spákaupmenn. Síðustu mánuði hafa erlendir fjárfestar komið inn og fjárfest í svokölluðum krónubréfum og verða því undir þegar gengið snýr svo snögglega við. Á móti kemur svo mikill vaxtamunur sem ver þá að einhverju leyti gegn gengistapinu. Þá er vitað til þess að einhver hópur innlendra spákaupmanna hafi lent í „súrum stöðum“.



- óká

FRÉTTIR VIKUNNAR

Endurfjármagna | KB banki fékk um fjórum sinnum hagstæðari kjör á 43 milljarða króna evrópsku sambankaláni heldur en með útgáfu skuldabréfa.

Norðenska semur | Norðenska á Akureyri hefur samið við Landsbankann um endurfjármögnun birgða- og rekstrarlána og um fjármögnun á nýbyggingu undir skrifstofur.

Nýtt nafn | Íslandsbanki hefur tekið upp nafnið Glitnir og fengið nýtt merki og útlit. Dótturfélög og skrifstofur í fimm löndum taka einnig upp nýja nafnið.

Öðruvísi banki | Í skýrslu Credit Sights er Glitnir talinn njóta sérstöðu meðal íslenskra banka, meðal annars sé meira samræmi og minni tækifærisbragur á útrás bankans.



Methagnaður | FL Group skilaði 17,2 milljarða króna hagnaði árið 2005 samanborið við 3,6 milljarða árið 2004. Afkoman var í takt við væntingar markaðarins.

Meiri verðbólga | Verðbólga milli febrúar og mars jókst meira en búist var við eða um 1,12 prósent. Verðbólga síðustu 12 mánuði nemur 4,5 prósentum.

Pósturinn græðir | Íslandspóstur hagnaðist um 237 milljónir króna á síðasta ári og var afkoman betri en stjórnendur félagsins reiknuðu með.

Krefjast kaupa | Atorka Group, næststærsti hluthafinn í Hampiðjunni, telur að stærsti hluthafinn, Vogun, hafi gerst yfirtökuskyldur í Hampiðjunni og hefur stefnt félaginu.

Staða Seðlabankans erfið

Horfur eru á að verðbólga verði nálægt sex prósentum í vor. Búist er við að veiking krónunnar gangi eilítið til baka.

Óli Kr. Ármannsson
skrifar

Sérfræðingar búast við aukinni verðbólgu þegar líður á vorið. Veiking krónunnar þrýstir á um verðhækkunir auk þess sem inn koma af fullum þunga áhrif verðhækkana á olíu sem hátt gengi krónunnar hefur dregið úr.

Ásgeir Jónsson, hagfræðingur á greiningardeild Kaupþings banka, segir líklegt að veiking krónunnar gangi eitthvað til baka næstu daga, en býst við 25 punkta hækkun stýrivaxta Seðlabankans í lok mars. Slík hækkun væri í samræmi við stefnu bankans um smærri skref, auk þess sem nokkur hluti verðbólgunnar skýrist af þáttum sem bankinn sé ekki skyldugur að bregðast við svo sem hækkunum á heimsmarkaðsverði olíu. Ásgeir sér engu að síður fyrir sér að verðbólga aukist með vorinu, nálgist jafnvel sex prósent. Hann segir að á móti gengislækkuninni vegi að fasteignamarkaður sé tekinn að hægja á sér. „Þá hefur gengið áhrif á svo margt í svona litlu og opnu hagkerfi. Einkaneysla er til dæmis gríðarlega næm fyrir gengishreyfingum. Fólk eyðir miklu meira þegar gengið hækkar og dregur verulega úr neyslu þegar það lækkar. Árið 2000 var til dæmis 10 prósent viðskiptahalli af því gengið var hátt, en svo lækkaði gengið og viðskiptahallinn hvarf á einu til tveimur árum.“

Ingólfur H. Bender, forstöðumaður greiningardeilda Glitnis, segir ljóst að Seðlabankinn sé í erfiðri stöðu. Um leið segist hann telja að mikil lækkun krónunnar sé að einhverju leyti yfirskot sem ganga muni eitthvað til baka. „En þær væntingar grund-

vallast náttúrulega á þeim viðbrögðum sem maður sér hjá Seðlabankanum um að hann muni hækka stýrivexti sína um einhverja 50 punkta í lok þessa mánaðar samhliða útgáfu Peningamála og komi þá með nokkuð harða yfirlýsingu um að hann standi við verðbólgu markmið sitt.“ Ingólfur segir um leið að þær aðgerðir muni tæpast nægja til að styrkja krónuna mjög og ljóst að verðbólguhorfur séu ekki góðar. „Hún mun fara vaxandi á næstunni og gæti orðið nálægt sex prósentum í vor.“ Hann segir lækkun gengisins koma nokkuð snemma á hagvaxartímabilinu og of snemma fyrir Seðlabankann svo muni um það bil ári. „Bankinn hefði viljað sjá þetta á sama tíma og vinnumarkaðurinn og hagkerfið í heild væri farið að kólna talsvert. Þá vinna aðrir hlutir í vísitölu á móti verðbólguáhrifum gengislækkunarinnar.“

Arnór Sighvatsson, aðalhogfræðingur Seðlabankans segir ljóst að hröð lækkun á gengi krónunnar sé óheppileg út frá verðbólgu markmiði bankans. Næsti vaxtaákvörðunardagur bankans er 30. mars og um leið útgáfudagur Peningamála, ársfjórðungsrits bankans. Uppi hafa verið vangaveltur um hvort bankinn muni hleypa í gegn verðbólgu en Arnór segir slíkt af og frá. „Það er stefna sem við höfum margvarað við í Peningamála og ég reikna ekki með neinni breytingu í því. Að okkar mati er ekkert til sem heitir að hleypa verðbólgu í gegn. Þegar hún er komin inn í væntingar og launapróun heldur hún áfram og fóðrar sig sjálf þar til gripið er í taumana. Það myndi ýta enn frekar undir gengislækkun ef einhver slík stefnubreyting yrði hjá Seðlabankanum.“

Hagvöxtur 5,5% árið 2005

Landsframleiðsla nálgast eitt þúsund milljarða en heldur dregur úr vexti hennar. Útlit fyrir að toppi hagsveiflunnar hafi verið náð árið 2004.

Landsframleiðslan nam 996 milljörðum króna á síðasta ári samkvæmt áætlunum frá Hagstofu Íslands og óx að raungildi um 5,5 prósent frá fyrra ári sem er í takt við spá fjármálaráðuneytisins.

Til samanburðar nam hagvöxtur 8,2 prósentum árið 2004 og 3,0 prósentum árið 2003.

Landsframleiðslan var því 2,7 prósentum yfir meðaltali OECD-ríkja á síðasta ári.

Þjóðartekjur árið 2005 hækkuðu nokkuð meira en landsframleiðslan eða um 6,7 prósent

vegna batnandi viðskiptakjara á milli ára og minni nettó vaxta- og arðgreiðslna til útlanda.

„Vöxtur landsframleiðslunnar á liðnu ári einkenndist af mikilli fjárfestingu, sem óx um 34,5%, og einkaneyslu sem óx um 11,9%. Þjóðarútgjöldin uxu því langt umfram landsframleiðsluna eða um 14,9% og leiddi það til verulegs viðskiptahalla sem nam 162,3 milljörðum króna, 16,3% af landsframleiðslu,“ segir í Hagföndum, riti Hagstofunnar. Þar er bent á að þróun hagsstærða á síðasta ári hafi verið á

sömu nótum og árin þar á undan nema með meiri vexti.

Hagvöxtur ársins 2004 reyndist mun meiri en reiknað hafði verið með en bráðabirgðatölur í september sýndu 6,2 prósentu hagvöxt. Munurinn felst í meiri fjárfestingu atvinnuveganna en áður var talið.

Greining Glitnis telur að útlit sé fyrir að toppi hagsveiflunnar hafi verið náð árið 2004 og reiknar með að hagvöxtur verði 4,3 prósent á þessu ári en landsframleiðsla standi hins vegar í stað á hinu næsta.

- eþa

Góð ávöxtun og lítil áhætta

Góð og örugg ávöxtun á lausafé fyrir einstaklinga, fyrirtæki, sveitarfélög og aðra fjárfesta. Kynntu þér ótvíræða kosti Peningabréfa hjá ráðgjöfum Landsbankans.

10,3%

Peningabréf Landsbankans

Peningabréf eru fjárfestingarsjóður í skilningi laga nr. 30/2003, um verðbréfasjóði og fjárfestingarsjóði. Sjóðurinn er rekinn af Landsvaka hf., rekstrarfélagi með starfsleyfi FME. Landsbanki Íslands hf. er vörsluðili sjóðsins. Athygli fjárfesta er vakin á því að fjárfestingarsjóðir hafa rýmri fjárfestingarheimildir skv. lögnum heldur en verðbréfasjóðir. Um frekari upplýsingar um sjóðinn, m.a. hvað varðar muninn á verðbréfasjóðum og fjárfestingarsjóðum og fjárfestingarheimildir sjóðsins, visast til útboðslýsingar og útdráttar úr útboðslýsingu sem nálgast má í afgreiðslum Landsbanka Íslands hf. auk upplýsinga á heimasíðu bankans, www.landsbanki.is.

*Nafnvöxtun á ársgrundvelli frá 1. febrúar-28. febrúar 2006.



Landsbankinn
Banki allra landsmanna

410 4000 | www.landsbanki.is



IP net Símans

Hvað er í boði á IP neti Símans:

- **Viðskiptamiðja**
Gerir fyrirtækjum kleift að senda gögn rafrænt á milli ólíkra bókhaldskerfa.
- **Tal yfir IP**
Hjálpar þér að lækka símakostnað.
- **Forgangsröðun gagna**
Skapar betri nýtingu á bandbreidd.
- **Rekstur á viðneti**
Við sjáum um að netkerfi þitt sé í lagi.
- **Tengir saman dreifðar starfsstöðvar**
Örugg samskipti milli allra starfsstöðva á einkaneti fyrirtækisins.
- **Hámarks gagnaöryggi**
Lokað og öruggt einkanet, einungis aðgengilegt þeim sem þú tilgreinir.
- **Einfalt og sveigjanlegt**
IP netið er fyrir allar stærðir fyrirtækja.
- **Heimsgátt - IP netið um allan heim**
Þú getur tengst IP netinu nánast hvar sem er í heiminum.
- **Kynntu þér fleiri kosti IP nets Símans á siminn.is**

Hugaðu að heilsu fyrirtækisins!

IP net Símans hjálpar fyrirtæki þínu í kapphlaupinu um að ná forystu á sínu sviði. Á IP netinu geta fyrirtæki tengt saman starfsstöðvar sínar á lokuðu og öruggu einkaneti fyrirtækisins. Þegar fyrirtæki stækka er einfalt að bæta við nýjum starfsstöðvum og stækka þannig einkanetið.

Ráðgjafar Símans hjálpa þér að velja þá lausn sem hentar þér best. Hafðu samband við viðskiptastjóra þinn eða ráðgjafa okkar í síma **800 4000** eða með tölvupósti á netfangið **8004000@siminn.is** og sjáðu hvað við getum gert fyrir þig og þitt fyrirtæki.

Meðal milljarðamæringa

Björgólfur Thor Björgólfsson vermir sæti númer 350 á nýlegum lista Forbes tímaritsins yfir milljarðamæringa heimsins og situr hann þar einn Íslendinga. Tímaritið metur álnir hans upp á 2,2 milljarða bandaríkjadala eða 156 milljarða íslenskra króna.

Forbes hóf að halda milljarðamæringalista sinn fyrir 20 árum. Þá komust 140 milljarðamæringar á blað en nú í ár fundust 793 milljarðamæringar, 102 fleiri en í fyrra. Samanlagt virði eigna



auðjöfranna er metið 2,6 billjónir bandaríkjadala sem jafngildir um 185 billjónum íslenskra króna. Meðalvirði eigna allra á listanum er 3,3 milljarðar og hefur það aukist um heil 18 prósent frá því í mars. Sterkir hlutabréfamarkaðir um allan heim, nema í Bandaríkjunum, stuðla að þessum miklu hækkunum.

Bill Gates, stofnandi og stjórnarformaður Microsoft, heldur sæti sínu sem ríkasti maður heims, tólfta árið í röð.

- hhs

Opna gleraugnaverslun í apóteku

Lyf og heilsa hefur opnað tvær nýjar gleraugnaverslanir í apótekum sínum á höfuðborgarsvæðinu undir heitinu Augastaður. Verslanirnar eru í nýju apóteki Lyfja og heilsu í Hamraborg í Kópavogi og í JL-húsinu í Vesturbæ Reykjavíkur. Í fyrra var einnig opnað verslun í Apótekanum í Hafnarstræti á Akureyri.

Verslanir Augastaðs eru fullbúnargleraugnaverslanir þar sem meðal annars er boðið upp á sjónmælingar hjá menntuðum sjón-tækjafraeðingi. Sjónmælingin fer þó ekki fram fyrir opnum



Í NÝJU APÓTEKI LYFJA OG HEILSU Á myndinni eru Finnur Kolbeinsson, Huldís Ásgeirsdóttir, Gunnur Nikulásdóttir, Lovísa Sigmundsdóttir, Guðný Guðmundsdóttir og Lilja Björgvinsdóttir verslunarstjóri.

tjöldum inni í apótekinu, heldur í sérstöku mælingarherbergi inni

af versluninni. Einnig er hægt að mæla styrk gleraugna sem kemur með.

Í tilkynningu Lyfja og heilsu kemur fram að jafnframt er boðið upp á úrval gleraugna heimsþekktum vörumerkjum auk fylgihluta á borð við hreinsiefni, linsur og linsuþurr. „Augastaður er með eigin flutning á gleraugum beiðningu framleiðendum og getur að sökkum boðið gott verð til skiptavina sinna,“ segir í tilkynningu. Þá er boðið upp á nýj einskis og sundgleraugu með og ísetningu sólglerja í gle



SELJA Í PLASTPRENTI Hlutur Fons eignarhaldsfélags er nú í sölumeðferð hjá MP fjárfestingabanka hf.

Hlutur Fons í sölumeðferð

Tæplega 62 prósent hlutur Fons Eignarhaldsfélags, sem er í eigu þeirra Pálma Haraldssonar og Jóhannesar Kristinssonar, í Plastprenti, er nú í sölumeðferð hjá MP Fjárfestingabanka hf.

Plastprent hf. framleiðir plastumbúðir og plastfilmur og býður þar að auki skyldar vörur til reksturs og endursölu. Fyrirtækið velti um tveimur og hálfum milljarði króna árið 2005. Sífellt stærri hluti af starfsemi Plastprents hefur farið fram erlendis en undanfarin ár hefur félagið byggt upp starfsemi í Lettlandi og Litháen. Þá stendur yfir áreiðanleikakönnun vegna kaupa fyrirtækisins á verksmiðju í Makedóníu. Áætlaður vöxtur Plastprents erlendis er um 20 til 30 prósent á ári og horfur eru á að tæplega helmingur tekna fyrirtækisins komi erlendis frá á þessu ári.

- hhs

Rekstrarumhverfi nýsköpunarfyrirtækja verður bætt

Breytingin á að gera lífeyrissjóðum kleift að fjárfesta í nýsköpunarfyrirtækjum

Jón Aðalsteinn Bergsveinsson skrifar

Árni Mathiesen fjármálaráðherra kynnti á mánudag frumvarp og breytingar á reglugerðum er varða fyrirfram skráningu nýsköpunarfyrirtækja auk breytinga sem gerir lífeyrissjóðum kleift að styðja fyrirtæki í nýsköpun og hátækni. Breytingarnar bæta rekstrarumhverfi vísinda og tæknifyrirtækja hér á landi auk þess sem horft er til þess að erlend nýsköpunarfyrirtæki sjái hag í því að flytja starfsemi sína hingað til lands. Kom fram í máli hans á blaðamannafundi áður en hann kynnti frumvarpið að með breytingunum sé ekki verið að bregðast við kvörtunum hátæknifyrirtækja um hátt gengi krónunnar. Því stjórni önnur öfl, að hans sögn.

Frumvarpið er tvískipt. Fyrsta atriðið varðar þróunartíma

nýsköpunarfyrirtækja og virðisaukaskattskráningu. Fram til þessa hafa nýsköpunarfyrirtæki getað fengið virðisaukaskatt endurgreiddan af starfsemi sinni í allt að sex ár með það í huga að eftir þann tíma hafi þau tekjur. Sagði Árni að þessi tími væri tæpur þar sem langan tíma taki að sinna sumum verkefnum.

Samhliða breytingunni lagði Árni fram frumvarp á Alþingi sem tekur mið af því að leiðréttingartímabil innskatts varðandi fasteignir fyrirtækja í þessum geira verði lengt úr 10 árum í 20.

Hitt atriðið varðar svokölluð samlagshlutafélög og þátttöku lífeyrissjóðanna í nýsköpun í atvinnulífinu. Árni sagði lífeyrissjóði í dag að mestu undanþegna sköttum og hafi það háð þeim í fjárfestingum. Benti hann á að „samlagshlutafélög muni ekki teljast sjálfstæðir skattaðilar



ÁRNI MATHIESEN FJÁRMÁLARÁÐHERRA Telur samkeppnissjóði betri kost en ívilnanir.

nema þess sé sérstaklega óskað í framtíðinni. Ætti það að gera lífeyrissjóðum kleift að taka þátt í nýsköpunar- og þróunarstarfi.

Árni sagði nágrannalöndin hafa farið svipað leiðir til að laða fyrirtæki til landanna. Persónulega taldi hann betra að styrkja fyrirtæki beint í gegnum samkeppnissjóðakerfi en með skattaívilnunum. „Ég hef ákveðnar efasemdir en ætla að láta skoða gaumgæfilega hvernig þetta virkar,“ sagði Árni sem skipað hefur nefnd þriggja manna til að leggja mat á reynslu annarra þjóða af því að veita fyrirtækjum í þessum geira ríkisstyrki í formi sértækra skattaívilnana. Horft verði til reynslu Norðmanna og annarra OECD-ríkja í þessum efnum.

NAUÐSYNLEGT AÐ STOFNA ÍSLENSKAN FRAMTAKSSJÓÐ

Hrafn Magnússon, framkvæmdastjóri landssamtaka lífeyrissjóða, segir nauðsynlegt að skoða nánar hvað felist í frumvarpi fjármálaráðherra hvað lífeyrissjóðina varðar. Hrafn segir lífeyrissjóðina hafa fram til þessa ekki fjárfest í óskráðum félögum í nýsköpun og þróunarstarfi hér á landi en töluvert keypt í erlendum framtaks-sjóðum (e. private equity) m.a. í Lúxemborg. Enn sem komið er sé enginn sambærilegur sjóður til fjárfestinga í nýsköpunarfyrirtækjum á Íslandi. Þá segir Hrafn Nýsköpunarsjóð hafa verið í vandræðum við lífeyrissjóðina um stofnun framtakssjóðs á Íslandi. „Ég veit að Nýsköpunarsjóður var með hugmyndir um að selja lífeyrissjóðunum bréf sem væru þess eðlis að þau væru hentug sjóðunum. Menn vilja að það verði í svipuðum dúr og erlendis,“ segir Hrafn. Lífeyrissjóðirnir verði að sjái hag í að fjárfesta í þeim, að hans sögn. „Við munum skoða þetta þegar að því kemur,“ segir hann.

STÖÐUGLEIKI SKIPTIR MESS MÁLI

Forsvarsmenn tölvuleikjafyrirtækisins CCP hafa gagnrýnt nýsköpunar- og þróunarfyrirtækja á landi. Hilmar Veigar Pétursson, framkvæmdastjóri CCP, frumvarpið góðra gjalda. Fyrirtæki á borð við CCP hafa hins vegar komið út fyrir ramma sem aðgerðirnar eru við. „Við erum miklir talamestir þess að nýsköpun verði á landinu og að allir sýnir meiri áhuga. Það sem við meiri áhuga á er gengi krónunnar. Staðan í dag er mun en hún var fyrir mánuði. Það hefur komið okkur mjög og gerir okkur kleift að heimta eitthvað af þeim þess um sem við töpuðum vegna gengis krónunnar,“ sagði Hilmar en fyrirtækið hafði í bíggju fyrra að flytja starfsemi sína fyrir landsteina. CCP fær tekjur sínar erlendis frá og aði rúnum 100 milljónum vegna hás gengis á síðas. Hann sagði fyrirtækið hafa flutninga á hilluna vegna þess og krónunnar, sem var nálgast eðlilegt stig.

Hilmar segir CCP ekki lengur sprottafyrirtæki velti það um tveimur milljónum á ári. „En við styðjum sprotafyrirtæki enda verða mörg á endanum stór. Þess vegna mikilvægt að yta undir sagði Hilmar en bætir við að sem máli skipti fyrir hátt fyrirtæki í útflutning sé skattleiki krónunnar svo hægt að gera áætlanir fram í tíð. Engu að síður telur Hilmar aukinn frestur skattlagninga gefi nýsköpunarfyrirtækjum aukið svigrúm og auki lausir á því að fleiri fyrirtækjum þessum geira nái markmið sínum. „Ég held að allir grótt lokum,“ segir Hilmar.

PENINGAMARKAÐSSJÓÐUR

9,4%*

Tilvalinn fjárfestingarkostur fyrir þá sem vilja binda fé í skamman tíma án mikillar áhættu. Enginn munur er á kaup- og sölugengi og innstæðan er alltaf laus til útborgunar.

* Ávöxtun sl. 6 mánuði færð upp á ársgrundvöll er 9,4% m.v. tímabilið 31. ágúst 2005 til 28. febrúar 2006

Peningamarkaðssjóður er fjárfestingarsjóður skv. lögum nr. 30/2003, um verðbréfasjóði og fjárfestingarsjóði. Rekstrarfélag sjóðsins er Rekstrarfélag Kaupþings banka hf. Fjárfestingarsjóður telst vera áhættusamari fjárfesting en verðbréfasjóður skv. lögum. Meiri áhætta fjárfestingarsjóðs er fólgin í rýmri fjárfestingarheimildum sem geta m.a. leitt til minni áhættudreifingar en í verðbréfasjóði. Nánari upplýsingar um framangreint má nálgast í útboðslýsingu eða útdrætti úr útboðslýsingu sjóðsins í útbúum KB banka eða á www.kbbanki.is.

KB BANKI

- kraftur til þín!

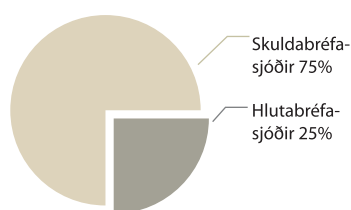
Ekki bara spari að spara!

Verðbréfasjóðir eru alltaf að verða stærrari partur af sparnaði okkar Íslendinga. Með því að fjárfesta í verðbréfasjóðum er dregið úr áhættunni sem fylgir kaupum á einstökum bréfum.

Sérfræðingar í Eignastýringu SPRON Verðbréfa hafa sett saman þrjú fjárfestingarsöfn með mismunandi markmið um ávöxtun og áhættu. Leiðirnar endurspeglar verðbréfasjóði SPRON Verðbréfa. Hægt er að fjárfesta í ákveðinni leið eða vera í reglulegri áskrift. Í boði eru þrjú sparisöfn:

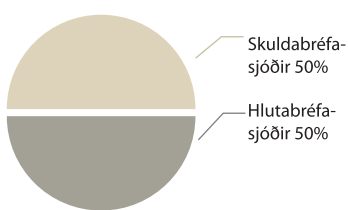
Örugga safnið

Áherslan er á stöðuga ávöxtun og lágmarkssveiflur. Hentar vel fyrir þá sem vilja taka litla áhættu. Áherslan er á innlenda og erlenda skuldabréfasjóði eða 75% á móti 25% fjárfestingu í hlutabréfasjóðum. 24,18% ávöxtun.



Hefðbundna safnið

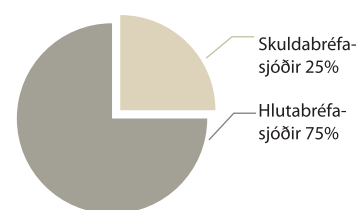
Áherslan í Hefðbundna safninu er að ná góðri ávöxtun og áhersla lögð á áhættudreifingu. Fjárfest er 50% í innlendum og erlendum skuldabréfasjóðum ásamt 50% í innlendum og erlendum hlutabréfasjóðum. Áhættan í þessari leið er í meðallagi. Ákjósanleg leið fyrir þá sem vilja vera varkárir en vænta jafnframt góðrar ávöxtunar. 39,3% ávöxtun.



Ávöxtunarsafnið

Áherslan í Ávöxtunarsafninu er að fjárfesta að miklum meirihluta í innlendum og erlendum hlutabréfasjóðum eða 75% á móti 25% í innlendum og erlendum skuldabréfasjóðum. Markmiðið er að ná góðri áhættudreifingu með erlendum og íslenskum verðbréfum. Í þessu safni eru meiri sveiflur og áhætta og hærrí væntingar um ávöxtun til lengri tíma.

54,42% ávöxtun.



Sjóðastýring: Miðað er við 5 milljóna kr. lágmark í sjóðastýringu SPRON Verðbréfa. Stýringin felst í því að viðskiptavinur gefur sérfræðingum SPRON Verðbréfa heimild til þess að fjárfesta í verðbréfasjóðum eftir fyrirfram ákveðni samsetningu sem kemur fram í vali á sjóðasafni. Kaup í ofangreindum söfnum sem sérfræðingar SPRON Verðbréfa hafa sett saman miðast við að keypt sé fyrir lágmark 20.000 kr.

Allar ávöxtunartölur eru miðaðar við 01.08.2005–01.02.2006 á ársgrundvelli. Ávöxtun í fortíð er ekki vísending um ávöxtun í framtíð. Gengi verðbréfa getur hækkað jafnt sem lækkað.

 **Netbankinn**

Netbankinn býður viðskiptavinum sínum verðbréfaþjónustu og ráðgjöf í samstarfi við SPRON Verðbréf. Þú sækir um rafrænt á www.nb.is.

Ármúla 13a – 108 Reykjavík – 550 1310 – verdbref@spron.is – www.spronverdbref.is

 **spron**

VERÐBRÉF

Meiri sala hjá McDonald's

Sala jókst hjá McDonald's skyndibitakeðjunni um 4,7 prósent á heimsvísu í síðasta mánuði en um 3,6 prósent á innanlandsmarkaði í Bandaríkjunum. Að sögn forsvarsmanna McDonald's í Bandaríkjunum er ástæða söluaukningarinnar meðal annars ný og sérstaklega sterkrydduð kjúklingasamloka sem notið hefur nokkurra vinsælda, fleiri réttir á morgunverðarmatseðli og lengri afgreiðslutími hjá útibúum skyndibitakeðjunnar í Bandaríkjunum. - jab



Egyptar gera samning við Dan

Egypska fyrirtækið Arabian Cement Company, sem að hluta er í eigu Spánverja, gerði á föstudag í síðustu viku samning við danska verkfræðifyrirtækið FLSmidth um sérfræðiráðgjöf og byggingu stórrar steypustöðvar í nágrenni Súezborgar. Samningurinn nemur jafnvirði fimm milljarða íslenskra króna.

Þetta þykir umtalsverður umsnúningur fyrir gengi danskra fyrirtækja í Mið-Austurlöndum en í kjölfar þess að skopteikningar af Múhameð spámanni birtust í danska Jótlandspóstinum í september á síðasta ári hafa múslímar víða um heim hvatt til þess að danskar vörur verði sniðgengnar.

Danski mjólkurframleiðandinn Arla Food þykir hafa komið verst út úr þessu en fyrirtækið tapar jafnvirði um 112 milljóna íslenskra króna í Mið-Austurlöndum á degi hverjum. - jab



RIYADH Í SÁDI-ARABÍU Maður horfir á tómar hillur vörur frá Arla food voru áður.

Japanar herja á Bandaríkin

Japönsku bílaframleiðendurnir Toyota og Fuji Heavy, sem framleiðir meðal annars Subaru-bifreiðar, ætla að taka höndum saman og auka framleiðslu á bílum af gerðinni Toyota Camry í verkmiðju fyrirtækjanna í Lafayette í Indiana-ríki í Bandaríkjunum. Camry er mest seldi japanski bíllinn í Bandaríkjunum og hyggjast fyrirtækin auka hlutdeild sína enn frekar í landinu og verða leiðandi í bílaframleiðslu í Bandaríkjunum eftir tvö ár.

Þessar áætlanir boða ekki gott fyrir bandaríska bílaframleiðendur en General Motors



Corp., einn stærsti bílaframleiðandinn þar í landi, sem sleit samstarfi við Fuji Heavy seint á síðasta ári, hefur átt við mikla rekstrarerfiðleika að etja og tapaði 8,6 milljörðum Bandaríkjadala á síðasta ári. Tekjur Toyota jukust hins vegar um 34 prósent á síðasta ársfjórðungi og nam hagnaður fyrirtækisins þremur milljörðum Bandaríkjadala. - jab



WARREN BUFFETT Hér situr hann ásamt vöðvatróllinu og Hollywoodstjörnunni Arnold Schwarzenegger. Buffett hefur oft lefð fjármálatímaritsins Forbes yfir rikustu menn í heimi.

Margir Bretar drepa í

Niðurstöður nýlegrar breskrar könnunar benda til að margir Bretar vilji hætta að reykja áður en lög sem banna reykingar á krám og pöbbum í Bretlandi taka gildi um mitt næsta ár. Breskir læknar sem voru þátttakendur í könnuninni segja að æ fleiri reykingamenn hafi komið til þeirra og leitað upplýsinga um það hvernig þeir geti hætt ósómanum.

Robert West, hjá breskri rannsóknarstöð í krabbameinsfræðum, segir að fyrir hvern reykingamann sem drepur í rettu sé komið í veg fyrir ótímabært andlát. Talið er að tólf milljónir Breta reyki á degi hverjum.

Bretar eru frekar seinir til að banna reykingar á almenningsstöðum samanborið við Íra, sem bönnuðu notkun tóbaks á almenningsstöðum fyrir tveimur árum, auk þess sem búið er að



DREPIÐ Í RETTUNNI

samþykkja reykingabann í Wales sem tekur gildi á næsta ári. Þá hafa ýmsar hömlur verið samþykktar gegn tóbaksreykingum í sex öðrum löndum. - jab

Arftaki Buffetts fundinn

Warren Buffett segir fjárfestingarfyrirtæki sitt í öruggum höndum og hann geti dáið sáttur á morgun.

Jón Aðalsteinn Bergsveinsson
skrifar

Forsvarsmenn fjárfestingarfyrirtækisins Berkshire Hathaway, sem bandaríski milljarðamæringurinn Warren Buffett stofnaði árið 1965, greindu frá því fyrir skömmu að búið væri að finna arftaka að veldi Buffetts. Þrátt fyrir þetta hefur arftakinn hvorki verið nafngreindur né hvenær Buffett, sem er 75 ára, hyggst setja fjármálaskóna á hilluna fyrir aldurs sakir.

Buffett, sem oft hefur lent á lista fjármálatímarita yfir rikustu menn í heimi, skrifaði í árlegu bréfi sínu til hluthafa Berkshire Hathaway á dögunum að hann væri svo ánægður með val á eftirmanni sínum að hann gæti dáið sáttur.

Hagnaður fjárfestingarfyrirtækis Buffett jókst um 54 prósent á síðasta ársfjórðungi um 5,13 milljörðum dollara. Fyrirtækið unnið að því að verja sig fyrir yfirvofandi lausnarlendri gjaldmiðla gagnvart dollaranum sem með kaupum á hlutabréfum í fyrirtæki sem fá stærstan hluta af tekjum sínum í Bandaríkjunum.

Steven Check, forstjóri bandaríska fjárfestingarfyrirtækisins Check Capital Management, sem sérhæfir sig í fjárfestingum í fyrirtækjum í tæknigeiranum, segir að Buffett muni kaupa fyrirtækjum sem honum hafi fram til þessa best við. "Það eru fyrirtæki sem hafa verið starfandi með stöðugan vöxt, mikið af lausgjóða yfirstjórn," sagði hann.



Viltu sjá fullt af **fríum** sjónvarpsrásum **beint** um gervihnött? Þá höfum **við** búnaðinn.

Verð frá **16.900,- stgr.**

- Smart Rapido FTA móttakari,
- 65 cm stáldiskur
- 0,3dB stafrænn nemi.

ÖREIND

Auðbrekka 3 - Kópavogur
sími: 564 1660

mm
menmotors

HORROR
Channel

ITV
3

CNN

ONE
ONE

TWO
TWO

REACT

REACT

REACT

SKY NEWS

SKY NEWS

SKY NEWS

Leiðandi í

- loftnetskerfum
- mögnurum
- tenglum
- loftnetum
- gervihnattadisk
- móttökurum
- örbylgjunemum
- loftnetsköplum

www.oreind.is

HVERJAR ERU BESTU AÐFERÐIRNAR VIÐ MARKAÐSSAMSKIPTI?

NÁMSTEFNA SAU OG BIRTINGAHÚSSINS 16. MARS

Roderick White, ritstjóri Admap, mun halda fyrirlestur á Íslandi 16. mars n.k. á námstefnu SAU og Birtingahússins.



Roderick White hefur verið ritstjóri Admap síðan 1996 og hefur skrifað fjölda greina fyrir það tímarit og önnur, auk þess að vera höfundur bókarinnar Advertising. Hann er jafnframt höfundur flestra "Best Practice" greinanna í Admap og hefur kennt auglýsingafræði

við ýmsa breska viðskiptaháskóla.

Roderick hefur 40 ára reynslu úr auglýsingageiranum, fyrst sem starfsmaður auglýsingastofanna JWT og Landsdown Marketing (nú HHCL red cell) og síðar sem sjálfstæður ráðgjafi. Hann hefur tekið þátt í gerð herferða fyrir vörumerki á borð við Kodak, Kelloggs, Kraft, Ford, Gillette, NatWest, Bank of Scotland, De Beers, Nestle Rowntree, Asda, Allied Carpets, Lever Faberge, Ferrero og Alfa Romeo.

Umfjöllunarefni námstefnunnar

- Hverjar eru bestu aðferðirnar (e. best practice)?
Hvar finn ég upplýsingar um hverjar þær eru?
Hvernig get ég bætt mína aðferðafræði?
Hvernig get ég tryggt að bestu aðferðirnar séu notaðar?
- Bestu aðferðirnar við birtingaáætlanagerð á 21 öldinni.
Markaðshlutun og skilgreining boðmiðlunarhóps
Samanburður miðlategunda
Birtingar í dagblöðum, sjónvarpi og útvarpi
Ein miðlategund eða fleiri?
Samlegðaráhrif – getum við mælt þau?
- Bestu aðferðirnar við mat á árangri markaðssamskipta
Forprófun herferða – er hún fyrirhafnarinnar virði?
Hvað eigum við að mæla? Stöðluð aðferðafræði
eða sniðin að hverri herferð fyrir sig?
Eftir-á-prófanir herferða
Þarf að endurmennta fjármálastjóra?

Fyrir hverja?

Forstjóra/framkvæmdastjóra, fjármálastjóra og yfirmenn markaðsmála, starfsfólk auglýsingastofa, birtingahúsa, markaðsrannsóknafyrirtækja og fjölmiðla.

Staður og stund

Smárabíói (Sal 5) þann 16. mars n.k. milli kl. 9 og 12.

Verð, skráning og fjöldi þátttakenda

Skráning þátttakenda fer fram á sau.is en fjöldi þeirra er takmarkaður við 100 vegna forms námstefnunnar. Verð kr. 19.900. Ráðstefnugögn og léttar veitingar innifalið í verði.

Um Birtingahúsið

Birtingahúsið sérhæfir sig í gerð birtingaáætlana og miðlun þekkingar til auglýsenda í þeim tilgangi að auðvelda faglega ákvarðanatöku við fjárfestingar í auglýsingabirtingum. Birtingahúsið er eina birtingafyrirtækið á Íslandi sem er óháð framleiðendum auglýsinga.

Um Samtök auglýsenda

Samtök auglýsenda eru hagsmuna- og fræðslusamtök fyrir alla auglýsendur. Aðilar að samtökunum eru fyrirtæki og stofnanir sem eiga það sameiginlegt að nota auglýsingar til að koma á framfæri upplýsingum um starfsemi, vörur eða þjónustu viðkomandi.



Rödd íslenskra auglýsenda



Lygamælir á flugvöllum

Ísraelska tæknifyrirtækið Nemesysco hefur búið til lygamæli sem farþegar á flugvöllum þurfa að nota áður en þeir halda út í vél. Með lygamælinum er hægt að bera kennsl á þá sem hyggjast smygla fíkniefnum á milli landa eða ræna flugvél.

Prófanir standa yfir um þessar mundir á lygamælinum á Domodyedevo-flugvöllinum í Moskvu.

Lygamælirinn, sem heitir GK-1, er þannig gerður að áður en farþegar halda út í vél þurfa þeir að setja á sig heyrnartól og svara nokkrum spurningum um tilgang ferðalagsins ýmist játandi eða neitandi. Hugbúnaður lygamælisisins nemur óeðlilegan titring í



ÚR FLUGSTÖÐ LEIFS EIRÍKSSONAR

röddinni og getur komið upp um þá sem hafa óhreint mjöl í poka-horninu.

Forsvarsmenn Nemesysco segja að eftir hryðjuverkaárásina í Bandaríkjunum 11. september árið 2001 hafi mörg flugfélög lýst yfir áhuga á tækjum á borð við lygamælinn til að auka öryggi flugfarþega. - jab

Markaðssetning Windows Vista hafin

Hugbúnaðarrisinn Microsoft er byrjaður að undirbúa jarðveginn fyrir útgáfu nýja stýrikerfisins Windows Vista og mun Bill Gates, stofnandi fyrirtækisins, hafa hvatt markaðsdeild Microsoft til að endurskapa spennuna sem skapaðist þegar Windows 95 fór á markað. Fimm ár eru síðan síðasta stýrikerfið, Windows XP, kom á markað.

Markaðsstjórar fyrirtækisins hafa látið sér detta í hug ýmsar auglýsingabrellur, svo sem að koma tölvu með Windows Vista stýrikerfinu inn í sjónvarpsþátt Oprah Winfrey, en flestar vörur sem Oprah mælir með rokseljast í kjölfar þáttarins.



Microsoft býst við að selja 400 milljón eintök af stýrikerfinu á fyrstu tólf mánuðunum en það nemur fimmtíu prósentu hlutdeild á stýrikerfamarkaðnum.

Auk nýja stýrikerfisins lítur nýr hugbúnaðarvöndull Microsoft, Office 2007, dagsins ljós síðar á þessu ári. - jab

Ráðamenn hræðast Google Earth Stjórnvöld óttast að hryðjuverkamenn fari á netið og skoð hugsanleg skotmörk.

Jón Aðalsteinn Bergsveinsson
skrifar

Á tíunda áratug síðustu aldar gaf ríkisstjórn Bandaríkjanna einkafyrirtækjum leyfi til að nýta gervitungl til að taka ljósmyndir í hárrí upplausn af mörgum stöðum á Jörðinni og selja til einstaklinga og fyrirtækja. Miklar kvaðir tengjast dreifingu ljósmynda af þessum toga. Til dæmis er bannað að selja ljósmyndir í hárrí upplausn sem teknar eru af Ísrael. Það er einmitt ástæðan fyrir því að einungis er hægt að skoða myndir í tiltölulega lágri upplausn af nokkrum löndum á vefþólunum Google Earth og DigitalGlobe. Fleiri lönd hafa bæst í hópin sem hafa ímugust á tölunum.

Þeir sem áhuga hafa á ferðalögum en geta af einhverjum sökum ekki hugsað sér að ferðast frá einu landi til annars ættu að kynna sér þessa kosti. Á vefsvæði Google er hægt að nálgast ókeypis töl sem gerir lötustu ferðalögum kleift að virða fyrir sér merkar borgir víða um heim í fínri upplausn. Hins vegar þarf að greiða fyrir notkun DigitalGlobe. Möguleikar beggja tóla eru þeir sömu.

Þeir sem kjósa að skoða heiminn með þessum hætti geta jafnframt skoðað götur, einstaka hús og opinberar byggingar. Það fer skiljanlega illa í stjórnvöld sem hafa eitthvað að fela. Að sögn bandaríska dagblaðsins New York Times hafa ráðamenn í nokkrum löndum látið í ljós áhyggjur sínar vegna þess, að m.a. virðist sem hægt sé að sjá hvar herstöðvar og önnur mikilvæg hernaðarmannvirki eru staðsett. „Þetta getur ógnað öryggi landsins,“ sagði V. S. Ramamurthy, embættismaður í ráðuneyti sem fer með tækni og vísindamál efni á Indlandi, í samtali við dagblaðið, en indversk lög banna allar myndatökur af landinu hvort sem er úr flugvél eða gervitungli. Ráðamenn í Suður-Kóreu, Taílandi, Rússlandi og í Bandaríkjunum taka í sama streng. Þá hafði dagblaðið eftir starfs-



VEFSVÆÐI GOOGLE Einfalt er að nota Google Earth og um heiminn án þess að yfirgefa skrifborðið.

manni rússnesku leyniþjónustunnar að nú þyrfti hryðjuverkamenn ekki að senda lið á vettvangi að grandskoða aðstæður fyrir hryðjuverkaárásir þeir gætu einfaldlega skoðað staðina á netinu.

Af þessum sökum hafa nokkur ríki sett Google þau skilyrði að ljósmyndir af opinberum byggingum eða hernaðarlega mikilvægum stöðum einungis í lágri upplausn.

Þegar New York Times leitaði svara hjá forsvarsmönnum Google Earth og DigitalGlobe aðist enginn við að ráðamenn hefðu haft samþykkingu og óskað eftir því að mikilvægir staðir yrðu ógreinilegir á vefsvæðunum. Ötti þeirra ástæðulaus því tiltölulega gamlar myndir væru finna á vefsvæðunum. Myndir á Google Earth færast á 18 mánaða fresti en eitthvað nýrri mynd er að finna á vefsvæði DigitalGlobe.

PVC Gluggar • Sólhýsi
Hurðir • Svalalokanir

Frábær lausn í bæði gamalt og nýtt

Hvít - Gulleik
Maghagony



Einbýlið, fjölbýlið, sumarhúsið
eða hvar þar sem fegurð
og gæði njóta sín.

Hafðu samband
og við ráðleggjum þér

**GLUGGA- OG
GLERHÖLLIN**

Ægisbraut 30 • 300 Akranes • Sími: 431 2028 • Fax: 431 3828
Netfang: glerhollin@aknet.is • Heimasíða: www.glerhollin.is

Einangrunargler - Öryggisglar - Speglar

Nýr farsími ber kennsl á notandann

Farsímafyrirtækið Vodafone ætlar að setja á markað í Japan í næsta mánuði farsíma sem getur borið kennsl á andlit eiganda símans. Öryggishugbúnaður í símanum kemur þannig í veg fyrir að óviðkomandi noti símann, sem japanska hátæknifyrirtækið Sharp framleiðir. Síminn nefnist 904SH og er með VGA-skjá, sem hefur fjórfalt meiri upplausn en farsímar eru með í dag. Frumgerð símans var kynnt á 3GSM-kaupstefnunni í Barcelona á Spáni um miðjan síðasta mánuð. Tæknin sem notuð er til að bera kennsl á andlit eiganda farsímans er fremur einföld en agnar-smá myndavél er undir skjánum. Kemur hún í stað sérstaks kóða og fingrafaraskynjara, sem fram til þessa hafa verið notuð í öryggisskyni í öðrum farsíum. Ef farsímanotandinn ætlar hins

vegar að nota símann í myrkri með þeim afleiðingum að myndavél símans getur ekki skynjað þann sem heldur á honum fer öryggishugbúnaður í gang sem spyr ákveðinna spurninga, sem eigandi símans veit manna einn svör við.

Fleiri tækninýjungar verða í farsímanum frá Vodafone og Sharp, til dæmis verður hægt að uppfæra hugbúnað símans og spjallbúnað í Java-skrá. Allt að átta manns sem eru í námunda við Sharp-símann geta tekið þátt í spjallinu og er óþarfi að hringja eitt eða neitt því hægt er að tengjast spjallinu með blá-tannartækni (e. Bluetooth). Segir Hiroshi Ohta, yfirmaður þróunar- og framleiðsludeildar Vodafone í Japan, að spjalltæknin komi sér vel fyrir starfsfólk fyrirtækja sem sitji löngum stundum á fund-



NÝR FARSÍMI TIL SÝNIS Sýningarstúlka Vodafone í Japan kynnr nýjan síma sem Sharp framleiðir og á að geta komið í veg fyrir að óviðkomandi stelist í hann.

um en langi til að spjalla við kollega sína án þess að valda hávaða.

Auk þessa nauðsynjabúnaðar er meðal annars að finna skynjara í farsímanum sem getur borið kennsl á stjórnumerkin á heiðskírurum kvöldum og myndavél með 3,2 megadíla upplausn. - job

Meðalvegur í staðlastríðinu

Suður-kóreski raftækjaframleiðandinn LG Electronics greindi frá því í síðustu viku að fyrirtækið ætli að hætta við að setja Blue-ray diskaspilara á markað í vor eins og áætlað var. Fyrirtækið ætlar ekki að blanda sér í staðlastríðið á milli Sony, sem styður Blue-ray staðalinn, og Toshiba, sem ætlar að setja HD DVD spilara á markað á næstunni. LG Electronics ætlar þvert á móti að fara millivegin og setja á markað samhæfðan spilara

sem getur spilað bæði HD DVD diska og Blu-ray diska. Spilarinn kemur á markað seint í sumar eða snemma í haust.

Búist er við harðri samkeppni í staðlastríðinu og hafa margir líkt því við stríðið sem stóð á milli raftækjaframleiðenda um VHS- og Beta-staðla í myndbandatækni á níunda áratug síðustu aldar.

HD DVD diskur getur rúmað á bilinu fimmtán til þrjátíu gígabæti af gögnum en Blu-ray getur



SONY OG TOSHIBA SÝNA DISKA OG SPILARA Blue-ray diskur rúma meira af gögnum en HD DVD diskur.

rúmað allt frá 27 gígabætum til 50 gígabæta. - job

SÖGUHORNID

Selfridges 97 ára

Á þessum degi árið 1909 stofnaði Bandaríkjamadurinn Harry Gordon Selfridge fyrstu Selfridges stórverslunina á Oxford Street í Lundúnum. Selfridge hafði rekið stórverslun í Chicago í Bandaríkjunum en átti sér þann draum að setja á laggirnar álfka verslun í Bretlandi. Þegar hann lagði hornstein að fyrstu verslun Selfridges 1908 mun hann hafa sagt það vera sína stærstu stund.

Nokkrar nýjungar voru á boðstólum í verslun Selfridge. Á þessum árum tíðkaðist m.a. að hafa vörur í hillum verslana aftan við afgreiðsluborðið og þurftu viðskiptavinir að segja afgreiðslufólki hvað þeir ætluðu að kaupa. Harry Selfridge setti vörurnar hins vegar í hillur sem viðskiptavinir gátu gengið að og sett í körfur. Samfara þessari byltingu í verslunargeiranum seldi Selfridge jafnframt ilmvötn, en það var nýlunda í verslun á þessum tíma.

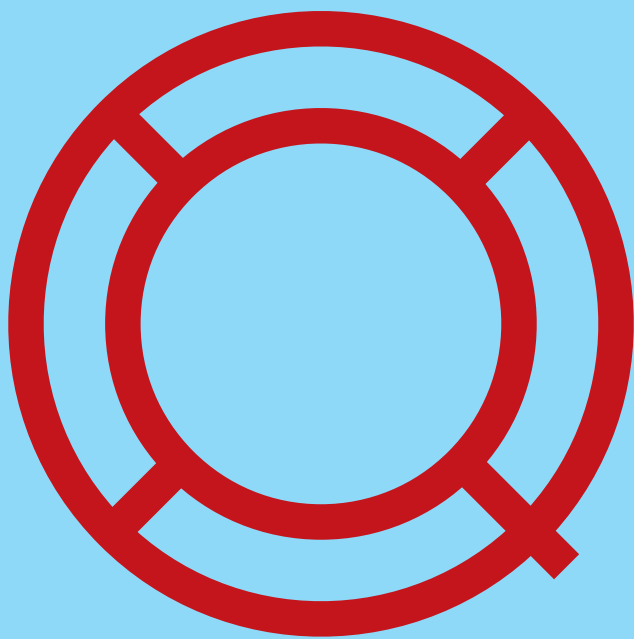
H. Gordon Selfridge, eins og hann var gjarnan nefndur, hafði mikinn áhuga á vísindum og taldi víst að hægt væri að laða fólk í verslunina með sýningu á nýjasta tæknibúnaði. Með þetta fyrir augum kom Selfridge höndum yfir flugvél Louis Blériots, sem fyrstu manna flaug yfir Ermarsund árið 1909. Vélin var til sýnis í versluninni og komu 12.000 manns til að bera hana augum.



VERSLUN SELFRIDGES Í LUNDÚNUM Baugur er með umboð fyrir verslunarkerðjuna á Norðurlöndum.

Verslun Selfridges í Oxford Street var sú eina í Bretlandi í 89 ár en það var ekki fyrr en árið 1998 sem fyrsta útibú verslunarinnar opnaði í Trafford Centre í útjaðri Manchester. Fram til þessa hafa fimm verslanir Selfridges verið opnaðar í Bretlandi, tvær í Lundúnum, tvær í Manchester og ein í Birmingham. Áætlanir eru uppi um að opna sjöttu verslunina í Glasgow í Skotlandi á næsta ári.

Verslunarkerðjan er ekki lengur í eigu fjölskyldu Selfridge því fyrir þremur árum keypti fjárfestingafyrirtæki Galen Westons verslanirnar fyrir rúma 7,6 milljarða íslenskra króna. Hefur fjárfestingafyrirtækið eytt umtalsverðu fjármagni í endurbætur á flaggskipi Selfridges í Oxford Street.



Allt sem þú vildir vita um skuldara þína en þorðir ekki að spyrja

Áhættustýring

Það er alltaf gaman að semja við nýjan viðskiptavin en þó má ekki gleyma að huga að greiðslusögu hans. Með Midt Factoring getur þú haft stjórn á óvissunni sem oft fylgir viðskiptum.

Midt Factoring hefur yfir að ráða miklum og nákvæmum fjárhagsupplýsingum um skuldara hér heima og erlendis í gegnum alþjóðlegan viðskiptagagnagrunn. Þú getur því nálgast skuldasögu og greiðslugetu viðskiptavina þinna strax í gegnum okkur áður en stórir samningar eru gerðir. Þess vegna verður fyrirtækið þitt ávallt skrefi á undan. Ef svo fer að krafa tapast þá bætir greiðsluþryggingin 90% af andvirði kröfunnar.

Kynntu þér forvarnir í lánsviðskiptum á www.mfi.is



Midt Factoring
á Íslandi hf.

Tylla sér á syllu sérþekkingarinnar

Glitnir hefur markað sér þá stefnu í útrás að fjárfesta í sérhæfðri fjármálaþekkingu og byggja alþjóðleg viðskipti á grunni þekkingar á afmörkuðum atvinnugreinum. Þessari stefnu hefur verið fylgt af staðfestu undanfarin ár. Jón Diðrik Jónsson sókninni á alþjóðamarkaði og réð til sín ráðherra til að sækja fram í þjónustu við uppbyggingu endurnýjanlegra orkugjafa. Haflíði Helgason ræddi við Jón Diðrik um sérhæfingu í sókn á erlenda markaði.

Jón Diðrik Jónsson stýrir Fjárfestinga- og alþjóðasviði Glitnis sem hét áður Íslandsbanki. Hvorki Jón Diðrik né sviðið sem hann stýrir hafa skipt um nafn, en athyglin beindist að þessari starfsemi þegar nýr liðsmaður bættist í teymi Jóns Diðriks, þegar Árni Magnússon fyrrverandi félagsmálaráðherra gekk til liðs við bankann.

Útrás Glitnis fór ekki hátt framan af. Bankinn fetaði hægt og bítandi braut sérhæfingar í fjármálaþjónustu við sjávarútveg og matvælaþjónustu. Bankinn steig snöfurmannaleg skref við kaup á fjármálastofnunum í Noregi og skilgreinir nú Ísland og Noreg sem heima-markaði.

Auk matvælageirans hefur Glitnir byggt upp þjónustu við fyrirtæki sem eru birgjar norska olíuöndarins, auk þess sem verkefni á sviði endurnýjanlegrar orku hafa verið í örur vexti. „Ráðningin á Árna er þrep í þessu ferli þar sem við erum að sérhæfa okkur í ákveðnum markaðssyllum þar sem við höfum upp á sérþekkingu að bjóða,“ segir Jón Diðrik.

Glitnir hefur unnið markvisst að uppbyggingu markmiða og stefnu sinnar. „Á Íslandi og síðan í Noregi bjóðum við upp á alhliða bankaþjónustu. Því til viðbótar vinnum við á markaðssyllum þar sem við teljum okkur hafa þekkingu fram að færa, svo sem í skuldsettri fjármögn-

un í tilteknum greinum, til að mynda í matvælageiranum á Bretlandsmarkaði. Opnun skrifstofa okkar í Kaupmannahöfn, Lúxemborg og Lundúnum tengist meðal annars þessum þætti. Í þriðja lagi vinnum við á tilteknum sérhæfðum markaðssyllum þar sem við vinnum á heimsvísu og það eru matvælaöndur, með áherslu á sjávarútveg, endurnýjanleg orka, með áherslu á jarðvarma, og skipaðnaður, með áherslu á þjónustu við olíuöndnaðinn. Þarna ætlum við að vera á meðal leiðandi banka á heimsvísu.“

Jón Diðrik segir að þegar horft sé á heimsmarkaðinn verði syllurnar að vera skýrt afmarkaðar og á sviðum sem mikil sérþekk-

ing sé á í bankanum. Þessi stefna er ekki nýtilkomin. „Við höfum verið að vinna í sjávarútvegsgeiranum í sex ár utan Íslands og í því módeli sem við höfum byggt upp erum við að vinna út frá bæði þekkingu bankans í viðskiptum við sjávarútvegsfyrirtæki og síðan að afla þekkingar hjá viðskiptavinum okkar með því að vinna fyrir þá. Þekkingu sem við svo nýtum í verkefnum með sambærilegum fyrirtækjum annars staðar.“

Jón Diðrik segir þessa stefnu hafa gefist vel og að markvisst sé þess leitað að blanda saman fólki með þekkingu á bankastarfsemi og fjármálum annars vegar og svo fólki sem hefur mikla þekkingu á viðkomandi starfsgreinum. „Við leitumst við að byggja upp afburðahóp, þannig að þegar við komum til viðskiptavina á nýjum mörkuðum bjóðum við upp á þekkingu og tengsl í greininni sem eru á við það besta sem gerist í viðkomandi grein.“ Í ráðningum til Glitnis að undanförunu hefur verið áberandi að lykilstarfsmenn hafa verið sóttir í hóp fólks sem hefur stjórnunarreynslu frá atvinnuvegunum og hinum opinbera geira. Bankinn hefur ráðið til sín fólk með fjölbætta reynslu af atvinnugreinunum sem bankinn leitar sérhæfingar í. „Með því að hafa innanborðs fólk með slíka þekkingu í bland við þekkingu á fjármálaahlíðinni treystum við okkur til að vinna á alþjóðlegum markaði vegna góðs skilnings á atvinnugreininni.“ Sjálfur er Jón Diðrik með mikla reynslu og þekkingu af framleiðslustarfsemi og markaðsstarfi. Hann vann um árabil hjá Coca-Cola Company víða um heim og síðar sem forstjóri Ölgerðarinnar Egils Skallagrímssonar.

Hann segir nákvæmlega sömu hugsun að verki í uppbyggingu bankans í þjónustu við fyrirtæki á sviði endurnýjanlegra orkugjafa. „Þar höfum við unnið með sterkum íslenskum fyrirtækjum á sviði hitaveituframkvæmda, auk þess sem t.d. Landsvirkjun sér möguleika á útrásarverkefnum á sviði smærri vatnsaflsvirkjana. Eins og við sáum möguleika í að komast inn í matvælageirann í gegnum sjávarútveginn sjáum við möguleika á því að komast inn í orkugeirann í gegnum verkefni í hitaveitu.“

Jón Diðrik segir að uppbygging slíkrar stefnu taki nokkurn tíma. „Hún byggist á því að kalla rétta fólk til leiks og með því að ráða rétt fólk höfum við verið að byggja upp þekkingu í þessum geira. Við höfum meðal annars fjárfest í Enex, sem hefur verið að vinna hitaveituverkefni erlendis. Jafnframt því höfum við verið að auka þekkingu okkar með því að taka þátt í verkefnum með fjárfestingu í sjóðum á þessu sviði. Með því fáum við yfirsýn á greinina og kynnumst þeim verkefnum sem

eru í tengdum greinum, svavindorku. Nú erum við á því að við viljum taka næstu og hlutverk Árna verður að þá vinnu.“ Verkefnið eru Kína, Þýskalandi og fleiri um. „Í ár eins og undanfarin ár hefur þetta verið fjárfesting í þekkingu, en við sjáum okkur að þetta muni stuðla að arðbærnum vexti bankans á um 2007 til 2008.“

Fyrir utan þá þekkingu byggst hefur upp í orku kvæmdum hérlendis segir Diðrik margt mæla með inni. „Við teljum að þess spennandi fyrir okkur. Verkefnanna hentar okkur þekking sem við höfum upp bjóða. Þar fyrir utan teljum mikla vaxtarmöguleika í inni. Stærri bankar horfa og fremst til stórra verkefna sviði kjarnorku og olíu. Í inum hafa hins vegar stórir verkefni á sviði hitaveitunnar hér á Íslandi og þegar þetta lokið hér þurfa menn að huga þess hvað komi næst.“ Jón Diðrik bætir því við áhuginn sé va á því að leysa úr mikilli rökla við hitun víða um heim. „Síst í Mið- og Austur-Evrópu.“ „Vegna mengunar skiptir þess prósent í að draga úr þeirri un máli og þá getur borgin fyrir lönd að styðja við slíka efni.“ Hann segir reynslu verandi ráðherra nýtast vel sem stefnumótun og jafnvægi arhald í orkugeiranum sem á hendi hins opinbera. „Við að segja í Bandaríkjunum sem einkafyrirtæki sjá unna, eru stjórnvöld með þátt í greininni. Í verkefnum ok Kína er stór hluti samskipta stjórnvöld.“

Fókúsin er skýr. Þekking greininni og þekking á fjárfestingum afurðunum. „Við þurfum að hafa í því sem við erum að gera og til þess að hafa bæði þekkingu og alla ferla í lagi þurfum við hafa djúpa þekkingu á því við erum að gera. Síðan þetta við að hafa sveigjanleika koma með lausnir inn í vaxandi sem bankarnir á viðkomandi heimamarkaði hafa ekki upp bjóða. Með því að vinna hitaveituna vera skapandi í lausnum við náð góðum verkefnum betra verði vegna sérhæfingarinnar sem við ráðum yfir.“

Kröfurnar eru skýrt að þetta aðar og bankinn ræðst ekki á ókunnug svið. Ókunna mána nálgast menn ekki nema viðskiptavinum sem þeir mikla reynslu af að vinna eða í atvinnugrein sem þeir þekkja. „Það er enginn vaxi vaxa hratt, en við gerum okkum nema við séum þess fullvissu við séum að byggja upp vaxandi legan árangur en erum ekkert eltast við „díl“ dagsins. Þetta vaxa hratt og geta litið í ilinn að morgni er erfiðar höfum mikla trú á framtíðinni hæfðra banka og því að þetta upp eignasafn á sérhæfðum þessu agi og skýra stefna skilað því að á síðustu sex árum hefur árangurinn verið góður. Til að mynda í Kína þar sem Glitnir hefur nú stöðu, hefur ekki verið einu einasta verkefni og hliða uppbyggingunni höfðu byggt upp sterk samskipta viðskiptavinina og atvinnuarnar.“

Við leitumst við að byggja upp afburðahóp, þannig að þegar við komum til viðskiptavina á nýjum mörkuðum bjóðum við upp á þekkingu og tengsl í greininni sem eru á við það besta sem gerist í viðkomandi grein.



JÓN DIÐRIK JÓNSSON Leiðir sókn Glitnis á alþjóðamörkuðum, þar sem bankinn hefur markað sér skýra stefnu um fjármálaþjónustu í skilgreindum atvinnugreinum.

Fiskimjölsværksmiðjur

Hönnun / Smíði / Viðgerðir / Þjónusta

A góðum jánum



HÉÐINN

Stórárs 6 • IS-210 Garðabæ
Sími: 569 2100 • Fax: 569 2101 • www.hedinn.is

TÆKNI SEM SKIPTIR MÁLI

Veldu stórvirkar vinnuvélar



Dell OptiPlex GX520 borðtölvur geta allar nýtt sér sömu uppsetningu á stýrikerfi og eru sérhannaðar fyrir þarfir atvinnulífsins. Tengjanleiki við staðarnet og áreiðanleiki eru meðal helstu kosta þessarar öflugu tölvu sem er hlaðin tækni sem skiptir máli.



Dell OptiPlex GX520 Celeron

Intel Celeron D 331 2.66GHz, 533 FSB, 256K cache
512MB 400MHz DDR2 vinnsluminni (1X512MB)
40GB (7200 rpm) SATA II harður diskur
20/48x CD-ROM geisladrif
Intel GMA 950 skjákort allt að 224MB minni
Intel AC97 hljóðkort
Íslenskt lyklaborð & Logitech ljósamús
Microsoft Windows XP Professional SP2

Tilboðsverð **64.900,-**

Dell OptiPlex GX520 Pentium

Intel Pentium 4 630 3.0GHz/800MHz FSB 2MB L2 Cache
512MB 400MHz DDR2 vinnsluminni (1X512MB)
40GB (7200 rpm) SATA II harður diskur
48x DVD/CD-RW Combo geisladrif
Intel GMA 950 skjákort allt að 224MB minni
Intel AC97 hljóðkort
Íslenskt lyklaborð & Logitech ljósamús
Microsoft Windows XP Professional SP2

Tilboðsverð **79.900,-**

Það á ekki að vera aukaatriði að velja tölvuskjá. Vandaðu valið vel því ákvörðunin mun hafa áhrif á þægindi þín og vellíðan við vinnu og leik til lengri tíma. TFT flatir skjáir eru hágæðaskjáir á eftirsóttu verði.

Dell 17" TFT flatur skjár

1280 x 1024 upplausn við 60Hz
12ms viðbragðstími
0.264mm Pixel Pitch
450:1 skerpuhlutfall (contrast ratio)
Birtustig 300 (cd/m²)
Þyngd 4.0kg
3ja ára ábyrgð á verkstæði EJS

Tilboðsverð **26.900,-**



Dell tölvur fást hjá EJS og eftirtöldum aðilum:

TÖLVU- OG RAFEINDAÞJÓNUSTA SUÐURLANDS / Selfossi / 480 3300 • TÖLVUN / Vestmannaeyjum / 481 1122 • TÖLVUÞJÓNUSTAN Á AKRANESI / Akranesi / 575 9200 • TÖLVUSMIÐJAN / Neskaupstað / 470 2230 // Egilsstöðum / 470 2220 • TÖLVUÞJÓNUSTA VESTURLANDS / Borgarnesi / 437 2260 • MAREIND / Grundarfirði / 438 6611 • NETOS / Ísafirði / 456 8440 • BVT / Vík / 487 1510 • R. SIGMUNDSSON / Reykjavík / 520 0000 • BÓKAVERSLUN ÞÓRARINS STEFÁNSSONAR / Húsavík / 464 1234



Það er til lausn á öllu

www.ejs.is // Grensásvegi 10, Reykjavík / 563 3000 // Tryggvabraut 10, Akureyri / 463 3000





TÆPLEGA ÁTTA MILLJARÐA HAGNAÐUR VARÐ Á REKSTRI STÆRSTU SPARISJÓÐANNA Hreinar vaxtatekjur sparísjóðanna aukast hóflega milli ára vegna minni vaxtamunar. Útlán sparísjóðanna mögnunar. Aðrar tekjur aukast stórlega vegna gengishagnaðar og tekjuaukningar af eignarhlutum í öðrum félögum. MARKAÐURINN/VILHELM

Sparisjóðir spennu

Stóru sparísjóðirnir skiluðu nær allir methagnaði á síðasta ári og nutu góðs af hagstæðandi vanskilum. Aukin viðskipti með stofnfé og fyrirhugaðar stofnfjárukningar eru að ög/eða samruna við önnur fjármálafyrirtæki. *Eggert Þór Aðalsteinsson* skoðar stöðu se

Viðskiptabankarnir voru ekki einir um að skila methagnaði á síðasta ári því rekstur stærstu sparísjóðanna gekk einnig skínandi vel.

Sex stærstu sparísjóðirnir, SPRON, SPH, SPV, Sparísjóðurinn í Keflavík (SPKef), Sparísjóður Mýrasýslu (SPM) og Sparísjóður Kópavogs (SPH), hafa skilað uppgjörum fyrir árið 2005. Þótt samanburður á milli sparísjóðanna sé fróðlegur þá er hann varla algildur, enda er um gríðarlegan stærðarmun að ræða og endurspeglar ólíkar áherslur sparísjóðanna afkomu hvers og eins.

VAXTAMUNUR DREGST SAMAN

Hagnaður stærstu sparísjóðanna nam 7,9 milljörðum króna á síðasta ári samanborið

við tæpa 3,4 milljarða króna árið 2004 og jókst því um 135 prósent á milli ára. Þrír þeirra högnuðust yfir einn milljarð, það er SPRON, SPV og SPKef, og varð metafkoma á rekstri fimm stærstu sparísjóðanna. Afkoma SPK varð sú næstbesta frá upphafi. Meginvöxtur tekna stóru sparísjóðanna kom ekki í gegnum vaxtatekjur heldur frá annarri fjármálastarfsemi.

Hreinar vaxtatekjur stærstu sparísjóðanna voru 6.445 milljónir króna í fyrra og hækkuðu um 8,2 prósent milli ára. Vaxtamunur þrýstist niður jafnt hjá sparísjóðum sem og bönkum á síðasta ári, sem stafar af innkomu fjármálafyrirtækja inn á íbúðalánamarkað og mikilli samkeppni þeirra um viðskiptavinum. Vaxtatekjur drógust örlítið saman hjá SPRON

vegna breyttra reikningsskilavenja.

Í tilvikum SPV, SPKef og SPK duga h vaxtatekjur fyrir rekstrargjöldum.

Aðrar rekstrartekjur, svo sem tekjutabréfum og eignarhlutum í öðrum um, þóknunartekjur og gengishagnað hækkuðu hins vegar um 86 prósent. Vor samanlagt 11,4 milljarðar samanborið milljarð árið 2004.

Gengishagnaður nam þar af 6,4 milljarðum króna og hækkaði um 120 prósent á milli ára. Sparísjóðirnir eru þó misjafnlega háðir gengishagnaði, þannig var hann meiri en hagnaður eftir skatta í tilviki SPKef en aðeins um 10 prósent af hagnaði SPK. Gengishagnaður hækkaði mest milli ára eða um 620 prósent hjá SPK.

Eignarhlutur SPRON, SPKef og SPK Exista skilar miklum hagnaði. Exista stærsti hluthafinn í KB banka, Bakka og Símanum og hagnaðist um 50 milljarðum króna á síðasta ári. Sparísjóðabankinn, sem er stærsti sparísjóðanna, á einnig nokkuð stóran hlut af hagnaði Exista og skilaði methagnaði. Því er ljóst að allir sparísjóðirnir njóta góðs árangurs af hagnaði með beinum eða óbeinum hætti.

KOSTNAÐARHLUTFALL LÆKKAR

Sökum methagnaðar lækkaði kostnaðarhlutfall sparísjóðanna milli ára og eru

SAMANBURÐUR Á SPARISJÓÐUNUM (Í MILLJÓNUM KRÓNA)

	Hagnaður 2005	Hagnaður 2004	Breyting	Arðsemi eigin fjár 2005	Heildareignir í lok árs 2005	Eigið fé	CAD-eiginfjárlutfall
SPRON	4.092	1.631	151%	61,5%	114.929	13.016	13,6%
SPH	704	319	121%	22,9%	42.756	3.784	15,1%
SPV	1.123	683	64%	22,6%	37.537	6.088	19,5%
SPKef	1.150	409	181%	42,9%	31.777	3.764	12,4%
SPM	616	192	221%	41,6%	25.698	2.095	11,0%
SPK	238	134	78%	36,5%	17.067	878	14,1%
Alls	7.923	3.368	135%		269.764	29.625	

MIKIL ÚTLÁNAUKNING

Efnahagsreikningar sparisjóðanna bólgnuðu vel út á síðasta ári. Heildareignir þeirra námu 270 milljörðum króna um síðustu áramót og hækkuðu um tæpa 80 milljarða á milli ára eða yfir 40 prósent. Eignir SPRON og SPM hækkuðu um 67 prósent, yfir helming hjá SPK en minna annars staðar. Útlánaaukning skýrir að mestu leyti þennan mikla vöxt en útlán fóru úr 141 milljarði í tæpa 207 í árslok. Hefur þátttaka sparisjóðanna á íbúðalánamarkaði mest um það að segja.

Eigið fé sparisjóðanna sex var 29,6 milljarðar króna í árslok og hafði hækkað um rúma 10,9 milljarða. Mest hækkaði eigið fé SPRON, um 124 prósent, en annars staðar nam hækkingin 20-48 prósent. Stofnfé SPRON var sefaldað á síðasta ári til að styðja við vöxt bankans og voru það ekki síður stofnfjáreigendur sem nutu góðs af þeirri þróun, enda hækkaði markaðsvirði stofnfjár um 300 prósent árið 2005.

SPRON Í SPORUM RÍKISBANKANNA

Rúmur helmingur af heildarhagnaði stóru sjóðanna féll SPRON í skaut en sparisjóðurinn skilaði fjögurra milljarða króna hagnaði og hefur skilað hæstri arðsemi eiginfjár undanfarin tvö ár. Heildareignir SPRON og eigið fé voru hvort um sig tvöfalt meiri í árslok en hjá þeim sparisjóðum sem koma næst á eftir. Um leið naut sparisjóðurinn góðs af frábærri ávöxtun af átta prósentu eignarhlut í fjárfestingarfélaginu Exista, sem skilaði sparisjóðnum tæplega 3,5 milljarða hagnaði á síðasta ári.

Stjórn hans hefur fengið heimild til að auka stofnféð úr fjórum milljörðum í allt að 9,1 milljarð króna sem bendir óneitanlega til þess að bankinn hafi hug á fjárfestingum í öðrum fjármálafyrirtækjum. Heildareignir SPRON eru nú þær sömu og eignir Búnaðarbankans á fyrstu stigum einkavæðingar hans og fjárhagslegur styrkleiki tvímælaust meiri.

Í STARHOLUM FYRIR ÚTRÁS

SPV skilaði methagnaði á síðasta ári þegar hagnaður hans nam 1,1 milljarði króna. Sparisjóðurinn hefur verið ein best rekna fjármálastofnun landsins í gegnum árin og reksturinn þótt traustur og stöðugur. Þannig hefur yfirbyggingin verið lítil og hreinar vaxtatekjur staðir undir rekstrarkostnaði ár eftir ár. Stjórnendur SPV hafa beint spjótum sínum í vaxandi mæli að eflingu eignasafns og þátttöku í verðbréfastarfsemi.

Seint á nýliðnu ári opnaðist gáttin fyrir viðskipti með stofnfé SPV og hefur helmingur þess skipt um hendur. Með nýjum stofnfjáreigendum koma fram ný sjónarmið um stefnu og rekstur SPV og er ekki ósennilegt að bankinn stækki með yfirtökum innan- sem utalands á þessu ári eftir að stjórn fékk heimild til margfalda stofnfé. Eiginfjárhlutfall (CAD) var um 20 prósent í árslok sem gefur sparisjóðnum verulegt svigrúm til útpenslu.

GUSTAR UM Í HAFNARFIRÐI

Mikið hefur verið fjallað um málefni SPH á undanförunum mánuðum eftir stjórnarbyltingu á aðalfundi sjóðsins í apríl 2005 og síðar rannsókn FME og ríkislögreglustjóra á viðskiptum með stofnfé í sjóðnum. En því er ekki að neita að rekstur SPH tók stakkaskiptum með nýjum mönnum. Hagnaður sparisjóðsins jókst um 120 prósent á milli ára og skýrist að mestu af 70 prósentu samdrætti á framlagi í afskriftarreikning útlána. Það er ekki langt síðan SPH var stærsti sparisjóður landsins en á undanförunum árum hefur hann glímt við mikil útlánatö. Nú er ljóst að sparisjóðurinn er á beinni braut og var arðsemi á síðasta ári sú mesta um árabíl.

Sparisjóðurinn í Keflavík átti einnig gott ár og hafði eignarhlutur bankans í Exista sitt að segja. Arðsemi eigin fjár í fyrra var um 43 prósent. Vöxtur bankans hefur verið mikill á undanförunum árum samfara miklum uppgangi á Suðurnesjum og er nú svo komið að eigið fé hans er það sama og hjá SPH. Sparisjóðurinn í Mýrasýslu er annar stærsti sparisjóðurinn sem vinnur á starfssvæði utan höfuðborgarinnar. Á síðasta ári tók sparisjóðurinn yfir rekstur Sparisjóðs Ólafsfjarðar

og á auk þess Sparisjóð Siglufjarðar og fyrir vikið jukust hreinar vaxtatekjur SPM um þriðjung.

Rekstur Sparisjóðs Kópavogs, sem er minnsti sparisjóðurinn í þessari athugun, hefur batnað stórlega á undanförunum tveimur árum með kostnaðarahlaldi og bættum útlánnum. Arðsemi eigin fjár hefur verið yfir 20 prósent tvö ár í röð.

EFTIRSÓTT STOFNFÉ

Allar gáttir hafa opnast með viðskipti með stofnfé í stærstu sparisjóðunum og er ljóst að nýir eigendur munu gera allt til að hámarka arðsemi stofnfjárbréfanna. SPRON reið á vaðið haustið 2004 þegar settur var á fót stofnfjarmarkaður með stofnfé sparisjóðsins. Síðan þá hefur markaðsverðmæti stofnfjár meira en nífaldast og nemur nú tæpum 30 milljörðum króna. Flestir geta verið sammála um að sterk kjölfesta hafi myndast í eigendahópi SPRON eftir að stofnfjárviðskipti fóru af stað en á lista yfir stærstu eigendur í janúar áttu fimm aðilar meira en fimm prósent stofnfjár sem er hámark þess atkvæðisréttar sem fara má með í sparisjóði. Föroya Sparikassi og Holt Holding, félag í eigu Skúla Þorvaldssonar, áttu tæp tíu prósent stofnfjár.

Aukning stofnfjár gaf SPRON mikið svigrúm til eflingar og stækkunar. Aðrir sparisjóðir hafa fylgst náið með þessari þróun. SPV hefur fengið heimild til allt að þrjátíuföldunar stofnfjár sem yrði nýtt til stækkunar sjóðsins innan- sem utalands. Viðskipti með stofnfé SPV hafa verið blómleg á grúa markaðnum en um helmingur þess hefur skipt um hendur á þremur mánuðum og hefur gengi bréfanna hækkað um 150 prósent frá fyrstu viðskiptum. Stjórnendur SPV undirbúa nú stofnun stofnfjarmarkaðar í samvinnu við FME.

Einnig hafa verið viðskipti með stofnfé á yfirverði í Sparisjóðnum í Keflavík, þar sem þriðjungur hefur skipt um hendur, sem og í SPK. Aðeins tveir aðilar eiga stofnfé í SPM en það er í eigu Borgarbyggðar og Hvítársíðuhrepps sem renna brátt í eitt sveitarfélag.

SAMEININGAR Á NÆSTA LEITI?

Frá því að sameiningarviðræðum SPRON og SPV var slitið hefur lítið farið fyrir samrunaferli innan sparisjóðakerfisins en miklar breytingar sem hafa átt sér stað innan eigendahóps SPH, SPV og fleiri sparisjóða gætu breytt miklu. Fjármálafyrirtæki, fjárfestingafélög og fjárfestar hafa eignast bréf í SPH á undanförunum mánuðum. Meðal stærstu stofnfjáreigenda eru SPK og SPV sem og MP Fjárfestingabanki sem er einn stærsti eigandinn í SPV.

Hugmyndir um sameiningu SPH og SPV, og jafnvel SPK, eru ekki nýjar af nálinni. Yfirlýsing Jóns Auðuns Jónssonar, nýkjörins stjórnarformanns SPH, um að sparisjóðurinn vilji ganga til sameiningar gefur þessari kenningu byr undir báða vængi en stjórnendur SPV hafa áður lýst yfir áhuga á að ganga til samruna við aðra sparisjóði á höfuðborgarsvæðinu.

Þá hafa stjórnendur SPM lýst því yfir að hugur þeirra standi til frekari yfirtaka og samruna á landsbyggðinni.

Eignarhlutur SPRON, SPKef og SPM í Exista skilar miklum hagnaði. Exista er stærsti hluthafinn í KB banka, Bakkavör og Símanum og hagnaðist um 50 milljarða á síðasta ári. Sparisjóðabankinn, sem er í eigu sparisjóðanna, á einnig nokkuð stóran hlut í Exista og skilaði methagnaði. Því er ljóst að allir sparisjóðirnir njóta góðs árangurs Exista með beinum eða óbeinum hætti.

ogann

kaðsaðstæðum og minnk-
indum undanfarar yfirtaka
tu sparisjóðanna.

þeirra með hlutfall kostnaðar af heildartekjum undir 40 prósentum. Hafa ber í huga að síðasta ár var óvenjugott vegna árferðis á hlutabréfamörkuðum og því er ekki ólíklegt að hlutfallið hækki nema sparisjóðnum takist að auka tekjur sínar enn frekar. Kostnaðarhlutfallið, sem er hlutfall rekstrarkostnaðar af hreinum rekstrartekjum, er lægst hjá vélstjórum og í Keflavík, eða um 35 prósent, en hæst í Hafnarfirði, 61,7 prósent. Sögulega séð hefur þetta hlutfall verið lægst hjá vélstjórum í gegnum tíðina.

Vanskil hafa farið minnkandi í bankakerfinu. Framlög sparisjóðanna sex í afskriftarreikning útlána námu 1.361 milljón króna en 1.795 milljónum árið 2004. Er það samdráttur um 24 prósent á milli ára.

FRAMLÖG Í AFSKRIFTARREIKNING ÚTLÁNA DRAGAST SAMAN (Í MILLJÓNUM KRÓNA)

	Framlög 2005	Framlög 2004	Breyting
SPRON	327	470	-30%
SPH	160	561	-71%
SPV	186	172	8%
SPKef	329	316	4%
SPM	284	219	30%
SPK	75	57	32%
Alls	1.361	1.795	-24%

HVAÐAN KOMA TEKJUR SPARISJÓÐANNA (Í MILLJÓNUM KRÓNA)

	Hreinar vaxtatekjur 2005	Hreinar vaxtatekjur 2004	Breyting	Aðrar rekstrartekjur 2005	Aðrar rekstrartekjur 2004	Breyting	Gengishagnaður 2005	Gengishagnaður 2004	Breyting
SPRON	2.225	2.275	-2%	5.526	2.508	120%	3.496	1.149	204%
SPH	1.358	1.195	14%	1.274	1.154	10%	511	615	-17%
SPV	915	865	6%	1.457	900	62%	596	410	45%
SPKef	876	742	18%	1.771	913	94%	1296	561	131%
SPM	650	490	24%	1.052	427	146%	525	73	619%
SPK	421	389	8%	331	238	39%	11	80	-84%
Alls	6.445	5.956	8%	11.411	6.140	86%	6.435	2.888	123%

Tölvuárásir verða sífellt lævísari

Arthur W. Coviello Jr., forstjóri bandaríska fyrirtækisins RSA Security, sótti nýverið landið heim og ráðlagði bönkunum í öryggismálum. Hann fundaði líka með Markaðnum. Coviello segir tölvunotendur þurfa að halda vöku sinni og telur netið eftir að gegna lykilhlutverki í þróun lýðræðis og heimsviðskipta.

„Þegar fram líða stundir verða árásir tölvuþrjóta bæði hættulegri og lævísari,“ segir Arthur W. Coviello Jr., forstjóri tölvuvarnaryrirtækisins RSA Security. „Hættur hafa breyst og eru enn að breytast. Áður fyrr voru varasömustu hlutirnir á netinu vírusar og svokallaðar denial of service árásir, hlutir sem gátu truflað svolítið. Fyrir um

það bil tveimur árum hófust svo phishing-árásir, þar sem þrjótur „fiska“ eftir upplýsingum hjá notendum en árásirnar ganga út á að plata fólk til að gefa sjálf af hendi upplýsingar. Á næsta eina til eina og hálfu árinu sé ég svo fyrir mér enn hættulegri og lævísari árásir hvers kyns meinförri, svo sem njósnabúnaðar (spyware) og trújuhestsforrita

þar sem fólk keyrir upp einhver forrit í sakleysi sínu, eða jafnvel vafrar inn á einhverja vefsíðu, og veit ekki einu sinni að brotist hefur verið inn í tölvuna.“

PLATPÓSTURINN AUÐPEKKTUR HÉR

Art Coviello fundaði á föstudag með íslensku bönkunum og fór yfir hættur sem stöðja að raf-

rænum viðskiptum. Hann segist ánægður með fundinn sem batt endahnútinn á tveggja mánaða ferðalag hans um heiminn þar sem hann kynnti RSA Security og varningyrirtækisins. Forstjórinn lét vel af viðbúnaði bankanna og sagði að hér væri að auki nokkur innbyggð vörn í tungumálinu þegar kæmi að „phishing“ árásunum, því fólk væri jú ekki lengi að bera kennsl á platpóstinn, sem allur er jú á ensku. „Enn sem komið er, en það gæti breyst,“ segir hann.

Coviello segist hafa á því trú að öryggisbúnaður verði í auknum mæli sjálfvirkur þannig að

ekki þurfi að kom til árvekandans, enda sýni tölfrae einungis 40 prósent netnotist við uppfærðan vírusbúnað og innan við eitt prósent notandi annað en gamla aðgangsorðið hvar er. „Þannig verður sé algengt að netþjónustur séu sjálfeldvegg sem verja viðskipta þeirra og stýrikerfi tölva, líkja Windows XP sem kallar í um mæli sjálf eftir uppfærslum þess sem bankar hafa keypt sem bera kennsl á svik og framvegis. Þá þurfa þeir að aukna áherslu á dulkóðun. En þetta breytir því ekki að verður að fara að umgætækina af meiri ábyrgð og almennri skynsemi. Tæknin er aldrei svo fullkomin að þurfi ekki að taka sjálf á á öryggi sínu, rétt eins og læsir bílnum sínum áður en er skilinn eftir í skuggas. Þá sagði Coviello hið opinneinnig hafa skyldum að segja. „Við erum ekki talsmenn ar reglusetningar og sérstaklega ekki setningar regla sem koma um ákveðna tækni, því hún er síbreytileg og stöðugt nokk skrefum á undan. Stjórnvöld hans vegar unnið að því að meðvitund fólks um öryggi og þurfa að standa sig veirnda eigin gögn, sem of ekki eru gögn þegna ríkisins þurfa að sýna gott fordæ

Danmörk - tækifæri

Er búsettur í Kaupmannahöfn. Hef áratuga reynslu í verslunarrekstri og viðskiptum með góðum árangri. Vantar þig aðstoð í viðskiptum, fjárfestingum, fasteignum eða í verslunarrekstri í Danmörku?

Endilega hafðu samband ef ég gæti mögulega aðstoðað þig með eitthvað.

Kristján Berg

tel: 0045 3252 5662

gsm: 0045 4010 4032

E-mail: kristjanberg@mail.dk



ART W. COVIELLO JR. Forstjóri RSA Security telur að mikil þróun tengd viðskiptum eigi eftir að eiga sér stað á netinu. Hér talar hann á ráðstefnu í Bandaríkjunum um miðjan síðasta mánuð.



VOLVO S40

VOLVO V50

VOLVO S60

VOLVO V70

VOLVO S80

VOLVO XC70 AWD

VOLVO XC90 AWD

SÖÐLAÐU UM. VERTU HVORU TVEGGJA.

Vertu á brú milli fólksbils og jeppa. Volvo XC70. Tveir fyrir einn. Söðlaðu um, breyttu um stíl. Komdu í Brimborg og spurðu sérfræðinga Volvo á Íslandi um „jeppafólksbilinn“. Þú velur öryggi, öðruvísi hönnun og einstaka akstursegingleika. Volvo XC70.

Þú nýtur verndar

Volvo XC70 er útbúinn margvíslegum tækninyjungum í þeim tilgangi að vernda þig og þína. AWD-fjór hjóladrifið er undratækni sem stöðugt vakir yfir ástandi vegar. Sjálfvirk meta skynjarar veggripið fyrir þig; tapi hjól afli, taka hin við. Tapi þrjú hjól afli, tekur það fjórða við. TRACS-spólvörmin tryggir að þú komist auðveldlega af stað úr kyrrstöðu í snjó og hálfu. Nýja stöðugleikastýrikerfið DSTC leiðréttir mistök í akstri og minnkar líkurnar á því að billinn skriki til. Veldu Volvo XC70.

Vertu á brú milli fólksbils og jeppa. Komdu í Brimborg og reiknaðu út Volvo XC70 - skoðaðu smáatriðin, þyngdarpunktinn, þyngdardreifinguna og veghæðina sem er jafnvel hærra en veghæð jeppa.

Skoðaðu sætin sem helstu sérfræðingar í beinabyggingu líkamans hönnuðu. Kynntu þér WHIPS bakhnykksvörnina í

framsætum sem minnka líkur á meiðslum á hnakka og hálsi um meira en 50 prósent. Öryggi er lúxus.

Umhverfið nýtur verndar

Tryggt er að Volvo bílar hafi sem minnst áhrif á umhverfið. Þú kynntur þér sérstaka tækni Volvo sem vaktar gæði andrúmsloftsins umhverfis Volvo XC70. Tækni sem breytir 75 prósent af slæmu ósóni (sem liggur við jörðu) í hreint súrefni. Þú finnur sérvalið tau- eða leðurefni í stýri, lykklum og öðrum snertiflötum sem hafa verið ofnæmisprófuð samkvæmt alþjóðastaðli Öko-Tex og eru laus við ofnæmisvaka. Spurðu um skynvædda miðstöð Volvo XC70 sem hindrar að mengun berist inn í farþegarýmið. Hugsaðu um börnin. Lífðu í lúxus. Veldu Volvo.



Vertu á brú milli fólksbils og jeppa. Komdu í Brimborg og reiknaðu út Volvo XC70 - skoðaðu smáatriðin. [Affaðu þér frekari upplýsingar www.volvos.is](http://www.volvos.is)



Volvo XC70 AWD
Verð 4.760.000

Volvo XC70 AWD
Verð 5.060.000



FORSTJÓRI RSA SECURITY Art W. Coviello Jr. er forstjóri eins stærsta tölvuöryggisfyrirtækis í heimi. Hann heimsótti landið fyrir helgi og fundaði með íslensku bönkunum, en hann er á heimleið eftir fyrirlestraferð um Evrópu. Coviello er Bandaríkjamaður en hefur yfir sér evrópskt yfirbragð og með skoðanir sem ekki endilega eru í takt við stefnu núverandi stjórnvalda vestra.

MARKAÐURINN/STEFÁN

geta staðið sig betur í að sækja tölvuþrjóta til saka, auk þess að starfa með öðrum löndum. Þannig geta stjórnvöld leikið stórt hlutverk og eiga að setja lög þar sem það á við,“ segir hann og bendir á löggjöf í Bandaríkjunum sem kveður á um upplýsingaskyldu fyrirtækja ef öryggi persónuupplýsinga fólks hefur verið stefnt í vöð. „Þannig ber fyrirtækjum að láta vita ef brotist hefur verið inn í tölvukerfi og greiðslukortaupplýsingum stolið.“

HÁHRADI OG ÞRÁÐLAUS TÆKNI

Forstjóri RSA Security var tregur til að spá um of í framtíðina þegar kemur að tölvum og tækni. „Í þessum efnum eru svo margir óvissuþættir,“ segir hann, en kveðst þess fullviss að í net-

málum ættum við eftir að sjá stórkostlegar breytingar. Hann líkir þróun internetsins og viðskipta á netinu við þróun járnbrautanna sem hafi verið lengi að ná fótfestu og breiða úr sér með aukinni tækniþróun. „Það eiga enn eftir að eiga sér svo miklar breytingar stað varðandi staðla í gerð hugbúnaðar þannig að ólík forrit geti talað saman og skipst á gögnum með öruggum hætti. En allra hagur er að þessar breytingar eigi sér stað og það á eftir að gerast.“

Vaxtarbrodda segir Coviello bæði vera á sviði háhradaneta sem kunni að eiga eftir að hafa mikil áhrif á tækniþróun, og svo einnig á sviði þráðlausrar tækni. „En ég er mjög bjartsýnn. Þótt árássir tölvuþrjóta eigi

eftir að verða þróaðri þá held ég að hugbúnaðarframleiðendur, notendur og fyrirtæki komi til með að bregðast við með víðeigandi hætti. Vandinn kemur ekki til með að hverfa, en við náum á honum þeirri stjórn að framleiðnin verði sú sem við ætlum okkur að ná með tækninni. Um leið held ég að lífsgæðastuðullinn komi til með að hækka um allan heim. Þetta er eitt af því besta við internetið því eftir því sem tíminn líður kemur frjálst flæði upplýsinga um netið til með að ýta undir lýðræðisþróun í heiminum og frelsi í viðskiptum býr til grundvöll þar sem öll lönd keppa á jafningjagrundvelli og frumkvæði og athafnir einstaklingsins ráða velgengni hans.“

olkr@markadurinn.is

Rekstrarverkfræðistofan
Annar hf
Suðurlandsbr. 46 • Sími 568 1020 • Annar.is

Ársreikningar
Bókhald
Skattframtöl



KONICA MINOLTA

Lítill og
fjölhæf



Konica Minolta 130f

Flest fyrirtæki þurfa prentara, ljósritunarvél, litskanna og faxtæki. Minnsta vélin frá KONICA MINOLTA gerir allt þetta og meira til. Hún sendir tölvupóst og hefur frumritamatara sem staðalbúnað.

Myndgæðin eru fyrsta flokks.

Tilboðsverð kr. 69.900 m/vsk

UMFANG
TÆKNI BÚNAÐUR

UMFANG-TÆKNIBÚNAÐUR • SÍÐUMÚLA 12 • 108 REYKJAVÍK
SÍMI 510 5520 • umfang@kjaran.is

OTTO AUGUSTINSSON



VOLVO
for life

Öll erum við einstök, hvert og eitt okkar. Enginn á sinn líkan. Fyrir okkur ert þú miðja alheimsins. Þegar þú ert annars vegar er takmark okkar bara eitt: að uppfylla óskir þínar og þarfir á þann hátt að þú litir á Brimborg sem öruggan stað til að vera á. Við erum með þér alla leið!

brimborg
Öruggur staður til að vera á

MARKAÐURINN

Sögurnar... tölurnar... fólkið...

Darft skref hjá forsætisráðherra að verja fjármálakerfið.

Gott hjá Halldóri að tala skýrt

Hafliði Helgason

Ánægjulegt var að sjá Halldór Ásgrímsson forsætisráðherra stíga fram og tala skýrt um það að fjármálakerfið hér á landi stendur traustum fótum. Umræða um stöðu bankanna hefur að undanförunu farið út um víðan völlu og ýmsir orðið til að leggja á árar með að grafa undan trúverðugleika bankanna.

Full ástæða er fyrir bankana að taka þessa umræðu alvarlega og haga sér í samræmi við þær hættur sem neikvæð umræða um þá getur skapað. Greiningardeildir erlendra banka hafa sett fram efasemdir um bankana og áhættu þeirra og gríðarlega mikilvægt er að þeim sé svarað á yfirvegaðan og skilmerkilegan hátt.

Hluta þessarar umræðu má áreiðanlega rekja til þess að bankarnir eru ekki lengur skemmtilegu, litlu og duglegu íslensku bankarnir í augum samkeppnisaðilanna. Þeir hafa sífellt haslað sér meiri völlu og veita stærri bönkum aukna samkeppni.

Í greiningu erlendra banka gæti þó þess að skilið hefur á milli bankanna. Þannig hefur Glitnir með sitt nýja nafn fengið jákvæðari umsögn í greiningu. Það hlýtur að vera forystu bankans ánægjuleft hversu vel bankinn kemur út úr þeirri umræðu. Þar liggur til grundvallar bæði traust og gagnsæ uppbygging bankans og að bankanum virðist hafa tekist vel upp í að kynna fyrir greiningaraðilum þau álitamála og spurningar sem hafa vaknað.

Gagnsæi og skýr svör eru lykilatriði í að eyða þeirri tortryggni sem býr um sig á mörkuðum. Eins og alltaf eru einhverjir til að róa undir slíkri umræðu og því mikilvægt að þeir sem vita að stóðir fjármálafyrirtækjanna eru sterkar leggjast á hinar árárnar.

Þess vegna er mikilvægt að forsætisráðherra landsins stígi fram og tala skýrt. Það er til þess fallið að auka traust á fjármálakerfinu sem er mikilvæg auðlind okkar í opnu samfélagi alþjóðavíðskipta. Það er líka fagnaðar-efni að ríkisstjórnin hafi loksins horft í augu við stöðuna á íbúðalánamarkaði og hyggist bregðast við breyttum tímum á lánamarkaði. Staða Íbúðalánasjóðs hefur verið gagnrýnd af OECD og Seðlabankanum og því miður er of seint af stað farið.

Íbúðalán eru hryggjarstykki í starfsemi banka í nágrennlöndunum og styrkja fjármálakerfið í heild sinni. Fórmarknaður bankanna við að sækja markaðshlutdeild á íbúðamarkaði er sennilega of mikill vegna tregðu stjórnvalda við að horfast í augu við breytta tíma.

Enn eru tækifæri til að hagræða í fjármálakerfinu og þar hljóta menn að horfa til breyttrar löggjafar um sparisjóðina.

Ófund er fylgifiskur velgengni og á henni fá Íslendingar að kenna þessa dagana, einkum í umræðu í dönskum fjölmiðlum. Besta vörnin gegn slíkri umræðu er að hafa sitt á þurru og veita upplýsingar og tryggja gagnsæi. Við höfum ekkert að fela og árangur í útrás er afrakstur áræðni og dugnaðar. Ef við höldum vel á spilunum höfum við ekkert að óttast. Umræðan mun hljóðna, en verkin munu standa.

eggert@markadurinn.is | hafliði@markadurinn.is | holmfridur@markadurinn.is | olikr@markadurinn.is

Betri leið til að vinna á tímaskorti

"...hvergi áður náð jafn hárrí ávöxtun á tímarnáð..."
Fylkir Sævarsson, 39 ára lönfræðingur.

"Í þessu er fólgin mikill tímarnáður."
Ester Ýr Jónsdóttir, kennari

"Hreinn tímabjófur að láta það fram hjá sér fara."
Rut Skúladóttir, 20 ára nemi.

Meiri tími – Aukið forskot – Sterkari sérstaða

Hvað segja nemendur okkar um námskeiðið:

Frábært, markvíst, hnitmiðað, krefjandi, mikil aðstoð, árangursríkt, góð þjónusta.

...næsta 3. vikna hraðnámskeið **29. mars**

... næsta 6. vikna námskeið **11. apríl**

Skráning hafin á www.h.is og í síma **586-9400**

Gerum föst verðtilboð í fyrirtækjanámskeið



VR og fleiri stéttarfélag styrkja þátttöku félagsmanna sinna á námskeiðinu.

Kaupir þú köttinn í sekknum

„Due Diligence“ og „Freedom to Operate“ greining.

ORÐ Í BELG

Guðmundur Þór Reynaldsson,

einkaleyfa-
lögfræðingur
og starfar hjá
Plougmann og
Vingtoft í Danmörku



Hugtakið Due Diligence er etv. hægt að þýða yfir á íslensku sem „stundvísleg aðgát“. Hugtakið nær til athugunar sem framkvæmd er til að skýra efnahagslega, viðskiptalega og lagalega þætti af þeim réttindum sem á að láta af hendi eða öðlast. Due Diligence-greining er því til þess ætluð að sjá fyrir upplýsingagranni sem aðili getur nýtt sér við samningaviðræður. Due Diligence er hægt að líkja við ástandsskoðun á bíl, þ.e. áður en bíllinn er keyptur vill verðandi eigandi bílsins ganga úr skugga um að ástand bílsins uppfylli lágmarks kröfur.

Á Íslandi er það að verða að nánast vikulegum atburði að íslensk fyrirtæki kaupa önnur fyrirtæki eða réttindi, t.d. með því markmiði að ná fram stærri markaðshlutdeild á því sviði sem fyrirtækið sérhæfir sig á. Verðmæti fyrirtækja ræðst í mörgum tilfellum á því hugviti sem þau búa yfir, t.d. í framleiddri vöru, vörumerki fyrirtækisins o.s.frv. M.ö.o. myndar einkaleyfasafnið, hönnun og vörumerki oft stóran hluta verðmæta fyrirtækja. Því miður er málunum allt of oft þannig háttað að fyrirtæki kaupir annað fyrirtæki án þess að framkvæma nákvæma athugun á því sem það er að kaupa.

Svokallaður IP (Intellectual Property) hluti af Due Diligence-greiningu nær til þeirra þátta sem snúa að hugverkaréttindum. IP-Due Diligence gæti t.d. náð til að kanna stöðu og gæði einkaleyfa eða einkaleyfaumsókna sem fyrirtæki sem er til sölu á. Fyrirtæki sem er til sölu og framleiðir vöru A segist t.d. hafa einkaleyfi á vörunni. Nánari athugun á einkaleyfinu gæti hins vegar leitt í ljós að einkaleyfið nær yfir upphaflegu útgáfu vörunnar A en ekki vöruna eins og



MYND 1 Nú skulum við ímynda okkur að þriðji aðili sé með einkaleyfi á íllöngum hlut (mynd 2) sem einnig hefur mjóan og breiðan enda, þar sem með því að beita krafti á breiðari endann (getur t.d. verið hamar, skrúfjárn o.s.frv.) færast mjói endinn í gegnum þann hlut sem festa skal.

hún lítur út í dag. Þetta gæti þýtt að vara A eins og hún er í dag er ekki varin á neinn hátt.

Annað slíkt dæmi er fyrirtæki sem framleiðir vöru A en borgar leyfisgjald (licence) fyrir að framleiða og selja vöruna. Það væri augljóslega ekki ákjósanlegur kostur að kaupa slíkt fyrirtæki því að nýr kaupandi þyrfti hugsanlega að yfirtaka leyfis-samninginn. Enn eitt dæmi er fyrirtæki sem framleiðir vöru A og er með einkaleyfaumsókn í gangi. Það er hins vegar hægt að nálgast gögnin sem snúa að einkaleyfaumsókninni og þar af leiðandi athuga líkurnar á því hvort að umsóknin muni leiða til einkaleyfis eða ekki. Staðan gæti t.d. verið sú að einkaleyfafirvöld telja að uppfinningin sem lýst er í einkaleyfaumsókninni og snýr að vöru A sé ekki ný.

Út frá þessum dæmum er gríðarlega mikilvægt að kanna ítarlega einkaleyfastöðuna áður en fyrirtækin eru keypt, t.d. gæði einkaleyfanna, hvort að þau séu enn í gildi, hvort að árgjöldin hafi verið greidd o.s.frv. auk annarra lagalegra atriða, t.d. hvort að uppfinningamenn hafi afsalað sér öllum sínum réttindum til fyrirtækisins. Eitt nýlegt dæmi er fyrirtæki (staðsett í Danmörku) sem var keypt, en kaupin fólust aðallega í vöru sem búið var að framleiða og leggja inn einkaleyfaumsókn fyrir. Skráður uppfinningamaður er/var fram-



MYND 2 Spurningin sem svara þyrfti er eftirfarandi: er skynsamlegt fyrir fyrirtæki 2 að kaupa fyrirtæki 1 eða í rauninni einkaleyfið fyrir skrúfunu? Svárið gæti verið nei, vegna þess að skrúfan fellur í rauninni undir það umfang sem lýst er í einkaleyfinu fyrir íllanga hlutinn, þ.e. eigið einkaleyfisins fyrir íllanga hlutinn gæti komið í veg fyrir að skrúfan væri sett á markað.

kvæmdastjóri fyrirtækisins þess að einkaleyfaumsóknin heyrir fyrirtækinu sem búið er til að kaupa þarf uppfinningamaður að afsala sér öllum réttindum einkaleyfisins með því að gefa framframsals form („assignment“) um þeim tímapunkti sem kaupin hafa á sér fram var ekki búið að ganga fram um þessum þætti. Núverandi þessa máls er sú að upplýsingamaðurinn neitar að undir þetta framsals form þýðir að fyrirtækið á einkaleyfið tilheyrir uppfinningamanninum. Það geta að venjulegir starfsmenn þegar segja að öll þróun sem fram hjá fyrirtækinu tilheyrir Starfssamningur þessa kvæmdastjóra hafði hins ekkert slíkt ákvæði.

Út frá áður nefndu er næstlegt að láta framkæma „ástandsskoðun“ á fyrirtækjum/verum um áður en gengið er til samningaviðræðna.

FREEDOM TO OPERATE

Freedom to Operate snýr sig um hvort þú getur selt fyrirtæki eigi í rauninni réttindum starfa innan ákveðins vettvangs. Þess ber að gæta að fyrirtækið haft einkaleyfi fyrir vöru A, en þessi vara flokkist undir sviði sem þriðji aðili einkaleyfi á.

Tökum eftirfarandi til myndrænnar útskýringu. Gefum við okkur að vara A er ákveðin gerð af skrúfu (sjá mynd 1) þar sem annar endi skrúfuna er oddlaga og hinn annar endi er flötur (hausinn) með breiðan torx. Augljóslega, þá færast mjóandi inn í gegnum þann hlut sem er til sölu, skal við að krafti er beitt á skrúfunni ari endann, þar sem krafti er beitt á skrúfunni í þessu tilfelli kemur frá hátt. Þessi skrúfa gæti einkennst af því að betri flokkur næst miðað við aðrar skrúfur á útfaflum þessu eiginleika þá hefðu skrúfurnar 1 einkaleyfi á skrúfunni.

Hvenær er mikilvægt að skoða Freedom to Operate-greiningu?

- Áður en fjárfest er í nýrri fyrirtæki eða í nýrri tækni
- Áður en sett er fjármálarátt og vörubrúur
- Áður en fjárfest er í nýrri vöru
- Áður en ný afurð er markað
- Reglulega, t.d. árlega, hafa stjórn á einkaleyfnum á hagkvæman hátt.

UM VÍÐA VERÖLD

Erfiður umsnúningur

The Economist | Hallarekstur sjúkrahúsa í Bretlandi er til umfjöllunar í nýjasta tölublaði Economist. Tveir spítalar eru í brennidepli, annar í norðurhluta Lundúna en hinn í Harlow í Essex. Þessi tvö sjúkrahús eiga það hins vegar sameiginlegt að þau skila tapi í lok fjárlagaársins, sem lýkur í mars.

Economist segir hallarekstur bresku heilbrigðisþjónustunnar nema 800 milljónum pundum á fjárlagaárinu 2005-2006 og sé það rúmlega þrefalt meiri halli en árið á undan. Er líkum leitt að því að launahækkunum í heilbrigðisþjónustunni megi að mörgu leyti kenna um aukinn hallarekstur en launakostnaður nemur helmingi af útgjöldum bresku heilbrigðisþjónustunnar. Þá segir jafnframt að sjúkrahús hafi í auknum mæli greitt háar skaðabætur fyrir læknamistösk. Segir tímaritið heilbrigðisyfirvöld verða að sníða sér stakk eftir vexti í framtíðinni.

Brotist úr básnum

Fortune | Tímaritið Fortune telur upp nokkur skelfilegar uppfinningar 20. aldar í lítilli frétta- koma fyrir sprengjur af ýmsu tagi, þar á meðal kjarnorkusprengjan, sem ógnað hefur manni.



sögunnar. Að sögn Fortune er básinn svo skelfileg uppfinning að þeir Oppenheimer, sem átti upp kjarnorkusprengjuna, og Robert Propst fann upp básinn árið 1968, hafi átt það samkvæmt að hafa ætíð séð eftir uppfinningum sínum gert hvaðeina til að afneita henni, jafnvel að draga hana til baka. Þá segir jafnframt að virðist sem fólk eigi í stökustu vandræðum með losna undan oki básalísins og er honum lýst „Fídel Kastró vorra tíma“. Verði það byltingin ást þegar básinn heyrir sögunni til á skrifstjórn framtíðarinnar.

ÚTGÁFUFELAG: 365 – PRENTMIÐLAR RITSTJÓRI: Hafliði Helgason RITSTJÓRN: Eggert Þór Aðalsteinsson, Hólmfríður Helga Sigurðardóttir, Óli Kristinn Ármannsson AUGLÝSINGASTJÓRN: Pálsson RITSTJÓRN OG AUGLÝSINGAR: Skaftahlíð 24, 105 Reykjavík AÐALSÍMI: 550 5000 SÍMBRÉF: 550 5006 NETFÖNG: ritstjorn@markadurinn.is og auglysingar@markadurinn.is VEFFANG: www.markadurinn.is UMBROT: 365 – PRENTMIÐLAR PRENTVINNSLA: Isafoldarprentsmiðja ehf. DREIFING: Pósthúsið ehf. dreifing@posthusid.is Markaðurinn er dreift ókeypis með FRÉTTA- og heilmáli á höfuðborgarsvæðinu, Suðurnesjum og Akureyri. Einnig er hægt að fá blaðið í völdum verslunum á landsbyggðinni. Markaðurinn áskilur sér rétt til að birta allt efni blaðsins á neti og í gagnabókum án endurgjalds.

Flytjandi forvarnir – skilar árangri

Í fréttum Ríkissjónvarpsins fyrir stuttu var mynd af flutningabíl á hliðinni sem fokið hafði út af vegi í ofsaveðri. Kom í ljós að vindhviður höfðu farið yfir 44 m/sek. Áætlað tjón á farmi var yfir 40 milljónir króna fyrir utan tjón á flutningabílum sjálfum. Ökumaður slapp við meisdli í það sinn. Á undanföllum árum hafa tjón í vöndum veðrum verið nokkuð tíð. Stjórnendur Flytjanda höfðu áhyggjur af þessu ásamt nokkuð hárra tjónatíðni á sínum bílum. Farið var í forvarnasamstarf við tryggingafélagið sem tryggði bílana.

TJÓNATÍÐNI ÚR 80% Í 30% Á PREMUR ÁRUM
Starfsmenn Flytjanda tóku virkan þátt í þessu verkefni með ýmsum hætti, sóttu námskeið, héldu fundi og komu með tillögur að varnaðarorðum sem sett voru aftan á flutningabíla. Fylgst var með akstri þeirra um landið og valinn fyrirmyndarökumaður reglulega. Árangurinn lét ekki á sér standa, tjónatíðnin lækkaði á 3 árum úr tæpum 80 prósentum niður fyrir 30 prósent.

Ávinningur fyrirtækisins var, fyrir utan mun lægri eigin tjónakostnað, betri nýting bílanna,

betra útlit þeirra og þarf af leiðandi bætt ímynd.

STORMUR Í ADSIGI

Eitt vandamálið hjá fyrirtækinu var að ökumenn voru að fara af stað þótt veður væru válynd og stormi jafnvel spáð. Flutningabílar eru háir og taka á sig mikinn vind. Af því leiddi að of margir enduðu útaf eftir að hafa fokið. Tryggingafélagið hóf að senda stormviðvaranir til ökumanna þegar von var á slæmu veðri, ýmist varnaðarorð eða ef útlitið var mjög slæmt, þá voru bílar stöðvaðir alveg.

ÖRUGG FYRIRTÆKI



Átak Markaðarins og Sjóvá

FORYSTA Í FORVÖRNUM

Árangurinn lét ekki á sér standa, slys þar sem bílar fyrirtækisins fuku útaf vegi nánast hurfu. Í fyrstu þótti mönnum þetta vera afskiptasemi en nú þremur

árum seinna er það talin sjálf-sögð vinnubrögð að skoða veðurspána áður en lagt er af stað. Viðskiptavinir Flytjanda kunna að meta þetta, því þeir líta á það sem öryggi og tillitssemi við þeirra vörur að hætta þeim ekki vegna veðurs. Einn ávinningurinn er að í dag eru margir flutningabílastjórar farnir að fylgjast með hvort Flytjandabílarinn fari af stað. Ef þeir fara ekki, þá er ástæða fyrir aðra að bíða líka.

Á þeim þremur árum sem unnið hefur verið með forvarnasamstarf hjá fyrirtækinu hefur tjónatíðni þeirra lækkað verulega og er þrefalt lægri eftir þessi þrjú ár en hún var í upphafi.

Einar Guðmundsson

SPÁKAUÐURINN

Latir og hræddir

Þessi bankaumræða er ljóta ruglið. Ættingjarnir allir að fara á taugum og halda að allt sé að hrynja.

Ég er reyndar á því að þetta sé rétt að byrja, þó við munum sennilega sjá einhver rólegheit á þessu ári. Ég var búinn að tryggja mig í gjaldeyri áður en krónan féll. Átti reyndar ekki von á þessu svona snemma, en allur er varinn góður og ég tók strax heim svoltið af krónum til að eiga á hliðarlínunni þegar krónan sló í 120.

Þar sem ég átti svona mikinn gjaldeyri á gamla genginu ákvað ég að skreppa til Köben og taka þátt í partíinu í kringum Tívolífundinn. Svo var náttúrulega dottið í það. Ég þekki svolítið til í danska fjármálageiranum og tók nokkra öllara með Dönunum. Á þriðja bjór kom öll gusan. Þeir eru náttúrulega algjörlega að fara á límingunum greyin yfir því hvernig við erum að kaupa allt og alla þarna úti.

„Det er russiske penge, ikke?“ sögðu þeir drafandi og maður varð að útskýra fyrir þeim að svo væri ekki. Ég sá enga ástæðu til að vera að draga neitt undan og sagði þeim beint út að þeir væru sennilega latari, heimskari og hræddari en við. Svo hló ég ógurlega. Þeir urðu náttúrulega helvíti móðgaðir, en þó að ég sjái þínu eftir að hafa sagt þetta svona beint út, þá er soldið til í þessu.

Skandinavarnir eru alveg fastir í gamaldags hugsun um banka. Þeir nenna heldur ekki að reka búðir sem krefjast þess að það sé vakað yfir þeim allan sólarhringinn. Ég nenni því reyndar ekki heldur, en svo þora þeir ekki að taka neina áhættu. Ég þori það hins vegar. Fyrir vikið er Danmörk full af gömlum forstjórum sem þrá það að fara að spila golf allan ársins hring. Vandir þeirra er að enginn þorir að skuldetja sig til að kaupa af þeim fyrirtækin.

Í stað þess að vera fúllir út í okkur ættu Danirnir að vera okkur þakklátir fyrir að gefa þeim tækifæri til að njóta efri árána við uppbyggilega iðju eins og golf. Ef þeir ætla að fara að grafa undan Íslendingunum með áróðri, þá lenda þeir bara í því að vinna til sjötugs.

Ég þarf hins vegar ekki að vinna frekar en ég vil, en það er bara svo gaman að þessu geimi að maður getur ekki hætt, þó maður gæti auðveldlega lifað af vöxtum ríkiskuldabréfa.

Spákaupmaðurinn á horninu

Vildarþjónusta fyrirtækja



Vildarþjónusta fyrirtækja

- Þinn eigin fyrirtækjafulltrúi
- Greiðsluþjónusta – frí fyrsta árið
- Frítt greiðslukort fyrsta árið
- Sérstakur spamaðarreikningur, þrepaskiptur, óbundinn með hærri innlánsvöxtum
- SPH innkaupkort þér að kostnaðarlausu
- Afsláttur á lántökugjaldi
- Sérstök bílalan á betri kjörum

Alltaf að vinna?

Í meira en 100 ár höfum við aðstoðað fyrirtæki við fjármálin. Við leggjum áherslu á langtímasamband og sérhæfðar lausnir sem taka mið af sérstökum aðstæðum og starfsumhverfi viðskiptavina okkar.

Leyfðu okkur að aðstoða þig og nýttu tímann í annað.

SPH – fyrir þig og fyrirtækið!

sph

550 2000 | www.sph.is

AURASÁLIN

Ókeypis
luns

Aurasálin hefur alltaf farið vel með sitt og verið ráðdeildarsöm í hvívetna. Það er meðal annars þess vegna á hún erfitt með að skilja þá óráðsú og græðgiskynslóð sem hvarvetna veður uppi í þjóðfélaginu.

Ráðdeild og útsjónarsemi eru höfuðdyggðir að mati Aurasálarinnar og sómi hvers þegns. Af þeim sökum þótti Aurasálinni nokkuð einkennilegt að viðskiptaráðherra sem ætti að hafa slíkar dyggðir í hávegum skyldi sjá af því tækifæri að fá eina ókeypis máltíð á viku. Valgerður skrifaði nefnilega um það að henni hefði um nokkurt skeið staðið til boða að snæða vikulega með ritstjóra Morgunblaðsins, væntanlega á hans kostnað. Þetta hefði Aurasálin þegið með það sama og hyggst nú reyndar vinna áfram með þessa hugmynd. Þannig er, eins og flestum mun vera ljóst, að Aurasálin er mikill viskubrunnur um efnahagsmál og viðskiptalíf. Þörfin fyrir slíkt fólk verður seint ofmetin og í raun fáránlegt að ráðherrar og æðstu menn samfélagsins skuli ekki átta sig á þessu.

Þannig ætlar Aurasálin að koma forkólfum stjórn mála og viðskiptalífs og öðru áhrifafólki í íslensku samfélagi í skilning um gagnsemi funda við Aurasálinna til heilla fyrir land og þjóð. Planið er einfaldlega þetta. Á mánudögum er hádegisverður með ritstjóra Morgunblaðsins sem hann borgar. Á þriðjudögum er hlaðborð í hádeginu með viðskiptaráðherra. Síðan koma bankastjórnarnir í röð miðviku-dag, fimmtudag og föstudag. Allt á þeirra kostnað.

Með þessu myndi Aurasálin slá margar flugur í einu höggi. Hún kæmi vitinu fyrir ráðandi öfl í samfélaginu og kæmi sjálfri sér í hálf fæði sér að kostnaðarlausu. Bara af þessu einu ætti viðskiptajöfrum að vera ljóst að Aurasálin hefur miklu að miðla um útsjónarsemi og ráðdeild. Þannig gæti hún með fullan munninn útskýrt fyrir bankastjórum þessa lands að til þess að þjóðin eigi að lifa í velsæld um ókomin ár þurfi að framleiða vöru. Það hafi aldrei neinn fengið magafylli af Excel-skjölum eða bankaskuldabréfum á alþjóðamörkuðum. Svo myndi Aurasálin skála við þá í ilmandi víni og horfa í þakklát augu þeirra fyrir að fá að sitja við fót-skór slíks meistara.



HAFÞÓR HELGASON OG ÁSGEIR BJARNASON Hafþór og Ásgeir eru í forsvari fyrir Tölvulistann og systurfyrirtæki hans. Ásgeir er eigandi og forstjóri fyrirtækisins, en Hafþór stofnenda Tölvulistans og sinnir nú starfi framkvæmdastjóra Innkaupa og dreifingar sem er með heildsölu á tölvum og tækjum.

Tölvulistinn horfir til útlands

Tölvulistinn hefur vaxið ört síðustu ár og er umsvifamesti innflytjandi tölva og íhluta á landinu. Fyrirtækið ætlar að hasla sér völl á fyrirtækjamarkaði um leið og haldið er áfram áherslu á þjónu við einstaklinga. Óli Kristján Ármannsson hitti Ásgeir Bjarnason forstjóra Tölvulistans og Hafþór Helgason annan stofnenda fyrirtækisins.

IOD ehf., systurfélag Tölvulistans, var útnefnt dreifingaraðili fyrir Acer á Íslandi í ársbyrjun og Tölvulistinn útnefndur sölu- og þjónustuaðili Acer á Íslandi. Acer hefur á skömmum tíma vaxið í að vera þriðja stærsta fartölvumerki í heimi og selur mest allra af fartölvum og kristalsskjám í Evrópu. Tölvulistinn ætlar að hasla sér völl á fyrirtækjamarkaði, en hefur um nokkurt skeið verið með forystu í sölu tölva og tölvuvarnings til almennings. Í ár ætlar fyrirtækið að ná stöðugleika í rekstrinum eftir mikinn vöxt, en hefur um leið uppi ráðagerðir um opnun þriggja nýrra verslana, auk þess sem horft er til útrásar í útlöndum.

Ásgeir Bjarnason, forstjóri og eigandi Tölvulistans og IOD, segir fyrirtækin hafa velt 1.340 milljónum króna í fyrra og að í ár sé markið sett á 1.600 milljón króna veltu. „Leiðin hefur stöðugt verið upp á við og fyrirtækið allt frá upphafi skilað hagnaði,“ segir hann með nokkru stolti. Ásgeir keypti Tölvulistann ásamt föður sínum Bjarna Ásgeirssyni í ársbyrjun 2004, en saga fyrirtækisins nær allt aftur til ársins 1993. Júlíus Ólafsson stofnaði fyrirtækið og seldi tölvuleiki í póströfu. Fljótlega bættist svo við Hafþór Helgason og þeir félagar tóku að selja farsíma, sem þá voru rándýrir og niðþungir, þótt þeir væru sagðir passa vel í „flestar skjalatöskur“. Vendingpunktur í sögu Tölvulistans var svo árið 1995 þegar fyrirtækið fór að setja saman og bjóða til sölu sínar eigin tölvur undir merki ACE. Fyrst í stað fór salan rólega af stað, ein til tvær tölvur seldust á viku, en um mitt sumar 1996 virtist sem fólk hafi áttað sig á starfsemi þess þá var í gangi við Skúlagötu í Reykjavík og skyndilega tóku að seljast 10 tölvur á dag. Það vatt svo upp á sig og á stundum mokuðu félagarnir í Tölvulistann út 20 til 30 tölvum á dag. Núna er Tölvulistinn með þrjár verslanir og starfsmenn yfir 60 talsins.

MEÐ ACER OG ZYXEL
Þær breytingar hafa orðið hjá Tölvulistannum

að Hafþór Helgason, annar stofnenda Tölvulistans, er orðinn framkvæmdastjóri IOD sem sinnir markaðsmálum, heildsölu og dreifingu á tölvuhlutum. IOD varð til eftir að fest voru kaup á fyrirtækinu Tölvum og neti.

„Við erum eiginlega eini óháði aðilinn sem eftir er á markaðnum og svo erum við bara orðnir nokkuð stórir,“ segir Ásgeir, en ákveðinn vendipunktur varð hjá fyrirtækinu í byrjun janúar. „Þá fengum við formlega útnefningu sem ACER Ísland og það styrkir okkur náttúrlega upp á framtíðina að gera.“ Hann bætir við að frá kaupum hans á fyrirtækinu árið 2004 hafi verið unnið að því tryggja því vörumerki. „Við ætlum hins vegar að halda áfram að bjóða upp mjög breiða línu af varningi. Í búðinni erum við til dæmis með 52 tegundir af ferðatölvum, frá framleiðendum á borð við HP, Dell, IBM, ACER, Sony, MSI og Toshiba. Við erum bara með úrvalið og ætlum ekkert að hætta því.“ Ásgeir

áréttar enda að það sé IOD sem dreifi ACER-tölvunum, ekki Tölvulistinn, þó svo að eignarhaldið sé það sama. Hann segir að fram til þess tíma að fest voru kaup á fyrirtækinu Tölvum og neti, sem síðan var breytt í IOD, hafi Tölvulistinn einbeitt sér að smærri vörumerkjum, sem þó voru mörg hver vel þekkt meðal tækisinnæðra fyrir gæði. „En með þeim kaupum fylgdi umboð fyrir ZyXEL á Íslandi og það er í raun eini valkosturinn í heiminum á móti búnaði Cisco, eftir að þeir keyptu LinkSys.“ ZyXEL framleiðir netbúnað og miðlæggar lausnir fyrir einstaklinga og miðlungsstór fyrirtæki. „Með þennan búnað innanborðs erum við komin í mjög sterka stöðu. Hive er til dæmis alfarið með ZyXEL og svo skrifuðum við nýverið undir mjög stóran samning við Og Vodafone um að þeir færi sig alfarið yfir í ZyXEL fyrir allan sinn endabúnað. Þá er BTnet einnig með ZyXEL og flestar internetþjónustur landsins.“

META STÖÐUNA OG NÁ JAFNVÆGI
Ásgeir segir samspil vörumerkjanna ACER og ZyXEL gera að verkum að fyrirtækið

geti gert sig gildandi í samkeppni irtækjamarkaði hér. Um leið áréttar Ásgeir og Hafþór að hvergi verði kvik þeirri stefnu að leggja áherslu á þjónu einstaklinga. „Við höfum alltaf sinnt markaðnum,“ segir Hafþór og hlær við.

Ásgeir segir einna helst horft til Svíþjóð og Noregs varðandi vöxt Tölvulistans fyrir landsteinana. „Við höfum farið og hvergi séð þetta viðskiptamódel se byggjum á hér,“ segir hann en um leið þeir félagar að hafa verið vaðið fyrir sig í þessum efnum. „Við viljum þá fara þá leið að kaupa smærri stakar anir og breyta þeim í Tölvulistabúðir, þá fáum við um leið tækniþekkinguna sem er fyrirtækinu. Ef keypt er keðja fær ekki annað en verslanir fullar af afgró fólki,“ segir Hafþór. Ásgeir og Hafþór þó ekki komið að stækkun enn þótt up um hana ráðagerðir. „Í ár náum við jafn eftir mikinn vöxt og tökum kúrsinn,“ Ásgeir, en engu að síður stendur til að á næsta ári þrjár nýjar verslanir, eina uðborgarsvæðinu og tvær úti á landi. er allt löngu sprungið utan af okkur verðum að leita leiða til að létta álag búðinni hér í Nóatúni sem oft er alveg full af fólki,“ segir Hafþór og hlær við. segir Ásgeir að einnig komi til greina á út í samstarf við verslanir úti á landi, gert hafi verið á Egilsstöðum, Blönduó Kópavogi. „Við viljum gjarnan fá til li okkur *partnara*, enda er mikið betra að með mörgum í liði en að vera alltaf e berjast.“

Nokkrar hræringar hafa verið tölvufyrirtækja undanfarið og þau kaupum og sölum. Ásgeir segir að sal skoðuð ef slíkt kæmi upp en enn hafi haft samband í þeim erindagjörðum. Þá hann að hugleiða þyrfti slík mál mjög lega, því það gæti breytt stöðu fyrirtæ að verða hluti af stærri samstæðu. J gæti það orðið til að fæla frá viðskíp sem þá af samkeppnisástæðum mynd vilja halda viðskiptum áfram. „Þann slíka hluti þarf að skoða mjög vandlega vill er langbest að halda bara sjálfstæð

MARKAÐURINN
Mest lesna viðskiptablaðið
FYRIR FRETARLODNI ALLA MIDVIKUDAGA

AUGLÝSINGASÍMI
550 5000

Humarhúsið
Humarhúsið • Amtmannstíg 1 • 101 Reykjavík • Sími: 561 3303 • humarhusid.is



TÖLVULISTINN Í HNOTSKURN

1993	Tölvulistinn stofnaður og selur tölvuleiki í heildsölu og póströfu úr litlu húsnæði í Sóltúni í Reykjavík. Ársvelta: 4.000.000 kr. Starfsmenn: 1
1994	Hafþór Helgason er kominn í hópinn og við bætist sala á notuðum tölvum og farsímum. Ársvelta: 10.000.000 kr. Starfsmenn: 2
1995	Tölvulistinn flytur í Skúlagötu 61. Sala tölvuihluta hefst og samsetning á tölvum undir merkinu ACE. Ársvelta 15.000.000 kr. Starfsmenn: 2
1996	ACE-tölvur taka að seljast í magni. Bragi Haraldsson kemur til liðs við Tölvulistann og stýrir auglýsingum og kynningu. Ársvelta: 60.000.000 kr. Starfsmenn: 4
1997	Tölvulistinn bætir við sig þjónustudeild í öðru húsnæði og ACE-tölvur mokselsjast. Ársvelta 144.000.000 kr. Starfsmenn 7
1998	Sala til fyrirtækja fer að telja í starfsemi Tölvulistans sem og þjónusta við einstaklinga. Ársvelta 224.000.000 kr. Starfsmenn: 12
1999	Reksturinn heldur áfram að bæta hægt og rólega við sig. Ársvelta 246.000.000 kr. Starfsmenn: 16
2000	Sala gengur vel en reksturinn er við að sprengja utan af sér 50 fermetra húsnæðið. Ársvelta 338.000.000 kr. Starfsmenn: 18
2001	Tölvulistinn flytur í nýtt húsnæði að Nóatúni 17 og bætir við vöruúrvalið. Ársvelta 509.000.000 kr. Starfsmenn 22
2002	Tölvulistinn opnar útibú á Akureyri. Ársvelta 728.000.000 kr. Starfsmenn: 30
2003	Sala hafin á ACER-vörumerkinu, sem þá var í mikilli sókn á tölvumarkaði. Ársvelta: 821.000.000 kr. Starfsmenn: 36
2004	Júlíus og Hafþór selja eignarhaldsfélaginu BBen ehf. Tölvulistann. Ásgeir Bjarnason tekur þá stefnu að rækta enn frekar sambönd við erlenda framleiðendur. Ársvelta: 930.000.000 kr. Starfsmenn: 44
2005	Útibú opnað í Keflavík. Ráðnir til starfa tæknimenn til að þjónusta fyrirtæki á staðnum. Fest eru kaup á fyrirtækinu Tölvum og neti sem var með tengsl við framleiðandann ZyXEL. TON er breytt í IOD (Innkaup og dreifingu) og Hafþór tekur við framkvæmdastjórn þess fyrirtækis. Ársvelta: 1.340.000.000 kr. Starfsmenn: 60
2006	IOD verður dreifingaraðili ACER á Íslandi og Tölvulistinn þjónustumiðstöð fyrir búnaðinn. Hugað að stækkun og samstarfsaðilum innanlands um leið og ná á stöðugleika í rekstrinum. Áætluð ársvelta: 1.600.000.000 kr. Starfsmenn: eru nú 64.

Við viljum þá frekar fara þá leið að kaupa smærri stakar verslanir og breyta þeim í Tölvulistabúðir, þannig fáum við um leið tækniþekkinguna sem fylgir fyrirtækinu. Ef keypt er keðja fær maður ekki annað en verslanir fullar af afgreiðslufólki



**ER MIKILVÆG
ÁRSHÁTÍÐ
FRAMUNDAN?**

LONDON • PARÍS • FRANKFURT • AMSTERDAM • KAUPMANNAHÖFN
**GB FERÐIR BJÓÐA UPPÁ ÁRSHÁTÍÐARFERÐIR
TIL HELSTU BORGNA EVRÓPU**

Frábær hótél á góðu verði.
Skípuleggjum Gala kvöldverði á okkar hótélum fyrir 20-300 manns.

samstarfsaðili GB ferða:



KYNNINGARFUNDUR
15. mars kl. 17:15 að Ofanleiti 2

- Alþjóðlegt MBA nám á Íslandi
- Framúrskarandi kennarar
- Námið fer fram á ensku
- Námskeið í erlendum háskólum með öðrum MBA nemendum
- Sterkur hópur nemenda
- Tækifæri til starfsnáms í útlöndum

Það er hörð samkeppni um sæti í MBA námi HR, aðeins um helmingur umsækjenda kemst inn. Við mat á umsækjendum eru gerðar kröfur sem lúta að menntun og reynslu. Valnefnd skoðar umsóknargögn og metur út frá þeim og viðtölum við umsækjendur, hverjum þeirra skuli boðin skólavist. Markmiðið er að setja saman sterkan hóp nemenda með fjölbreyttan bakgrunn og víðtæka reynslu. **Fyrri umsóknarfrestur er 18. apríl 2006.**

Inntökuskilyrði eru B.A./B.Sc. próf, a.m.k. þriggja ára starfsreynsla, GMAT próf og góð enskukunnátta.

Nánari upplýsingar eru á www.ru.is/mba



MBA
REYKJAVÍK UNIVERSITY



Ingvaldur Mar Ingvaldsson
Viðskiptafræðingur
ingvaldur@husid.is

Skartgripavöruverslun

Hef til sölumeðferðar skartgripavöruverslun sem hefur þá sérstöðu á markaðnum að vera á þremur bestu sölusvæðum á höfuðborgarsvæðinu. Góð velta og góður rekstur.

Hafir þú áhuga á að kanna þennan mjög svo spennandi fjárfestingakost hafðu samband við Ingvald, ingvaldur@husid.is eða komdu á skrifstofu okkar að Suðurlandsbraut 50 (bláu húsin við Faxafen).

www.husid.is

Alþjóðleg ráðstefna IBM á Íslandi

IBM mun halda alþjóðlega ráðstefnu í Smárabíói þann 17. mars næstkomandi undir heitinu Lotusphere. Árlega er þessi ráðstefna haldin víðsvegar um heim en þetta er í fyrsta sinn sem hún er haldin hér á landi. Ráðstefnan er haldin í samvinnu við Nýherja, FOCAL Software & Consulting og Hugvít.

Á ráðstefnunni verða nýjungar í hugbúnaði fyrirtækisins kynntar ásamt öðrum nýjungum sem fyrirtækið er að vinna að. Ýmsir

fyrirlestrar verða í boði og sérfræðingar IBM meðal annars fjalla um framtíðarsýnir fyrir Lotus Notes, World Samvinnu- og vefgáttal og Domino, auk þess sem breytt útgáfa af Sametime er kynnt til sögunnar með öðrum nýjungum. Ráðstefna lýkur með fyrir Guðmundar Kjærnested, kvæmdastjóra Rekstrar Stjórnarráðsbygginga, reynslu Stjórnarráðs Íslands innleiðingu Workplace.

Ekkert þátttökugjald er krafist í stefnuna og hægt er að skrá sig á vefsíðum Nýherja, FOCAL og Hugvits.



FÓLK Á FERLI

SIGURÐUR ÓLAFSSON hefur verið ráðinn framkvæmdastjóri Varðar-Íslandstryggingar hf. Hann er við



fræðingur frá Háskóla Íslands og lauk MBA-prófi í rekstrarhagfræði frá Rotterdam School of Management árið 1990. Síðan var áður rekstrarstjóri VÍS eignarhalds

og þar áður starfsmannastjóri VÍS, starfsmannastjóri Nýherja og deildarstjóri hjá Flugleiðum. Vörð Íslandstrygging varð til árið 2005 sameiningu Varðar Vátrygginga hf. og Íslandstryggingar hf. Starfsfélagsins eru 30 talsins á Akureyri, Reykjavík auk umboðsmanna víðsælt um land.

JORGE EUGUI hefur tekið við starfi framkvæmdastjóra hjá Vensy, dótturfélagi Alfesca á Spáni. Jorge Eugui



útskrifaðist í lögfræðing frá Universitadin Navarra 1991 lauk hún mastersgráðu í verðbréfafrá fjármálafræðis frá Instituto de Estudios Económicos de Bursátiles í Madrid. Hann

vann sem verðbréfamiðlari um tíu ár og lauk síðan MBA-námi frá IESE 1998. Jorge er 39 ára af spænskum ættkvæntur og fjögurra barna faðir. Þegar Jorge kom til starfa hjá Vensy var hann framkvæmdastjóri markaðs- og söludeildar hjá Forlansa, leiðandi ostarframléiðis á Spáni sem selur vörumerki eins og Ventero, Gran Capitán, El Cigarra

WILLIAM DUNCANSON hefur verið ráðinn framkvæmdastjóri hjá Farne, Salmon and Trout Ltd., dótturfélagi Alfesca í Skotlandi. Farne framleiðir reykta lax og tilbúna rétti úr laxi. William útskrifaðist með BA í hagfræði árið 1993 og stundaði síðan framhalds- og upplýsingafræðum. William starfar hjá fyrirtækið Uniq Group Prepared Food í Bretlandi (Uniq) frá júlí 1994. Uniq hefur nokkrar verksmiðjur sem framleiða matvæli, þar á meðal reykta lax. Tvö árinn vann William í söludeildinni innkaupastjóri í september árið 1998 sem hann starfaði þar til í janúar 2000 er hann var gerður að rekstrarstjóri. Hann var síðan verksmiðjustjóri hjá Uniq til í desember 2004. Frá janúar 2005 hefur William verið framkvæmdastjóri Pinneys sem er dótturfélag Uniq og framleiðir lax. William er 34 ára og er skoskum ættum, kvæntur og á eigin

Eitt verð – ótakmörkuð notkun



Vigor Viðskiptahugbúnaður

Fyrirtæki sem innleiða Vigor viðskiptahugbúnað greiða aðeins eitt verð fyrir ótakmarkaða notkun. Þau þurfa því ekki að hafa áhyggjur af bakreikningum eða eyða stórfé þótt starfsmaður bætist við. Það er nauðsynlegt í öllum rekstri að geta treyst á gagnsæja verðskrá.

Vigor viðskiptahugbúnaður frá TM Software er ein öflugasta viðskiptahugbúnaðarsvíta sem hefur alfarið verið þróuð og framleidd á Íslandi.

Vigor viðskiptahugbúnaður

Fjárhags- og viðskiptakerfi
Fylgirit- og samþykktarkerfi
Áætlanakerfi
Greiningarskýrslur
Greiðslukerfi
Innheimtukerfi
Eignakerfi
Verkbókhald
Forðabókhald
Sölukerfi
Vörumerki
Innkaupakerfi
Launakerfi

Sérlausnir

Orkureikningakerfi
Skaðabótakerfi
Aksturskerfi
Gámaleigukerfi
Kæligeymslukerfi
Áhaldaleigukerfi

TM Software, framleiðandi Vigor viðskiptahugbúnaðar, er eitt stærsta hugbúnaðarfyrirtæki landsins og hefur hlotið viðurkenningu sem eitt af framsæknustu fyrirtækjum Evrópu. Um 460 manns starfa hjá TM Software.

TM Software | Business Solutions

Holtasmári 1 | 201 Kópavogur | Sími 545 3000 | Fax 545 3001 | vigor@t.is | www.t.is



Annata fékk gullvottun Microsoft

Fyrsta gullvottaða fyrirtækið sem sérhæfir sig í Microsoft Dynamics AX lausnum.

Hugbúnaðarfyrirtækið Annata hefur fengið svokallaða gullvottun Microsoft, eða Microsoft Gold Certified Partner. Fyrirtækið hefur vakið athygli bæði hér og erlendis fyrir sérsniðnar lausnir fyrir Microsoft Dynamics AX (áður Axapta) viðskiptalausnir.

Annata er fyrsta gullvottaða samstarfsfyrirtæki Microsoft hér á landi sem einbeittir sér að Microsoft Dynamics AX lausnum.

„Gullvottun Microsoft er veitt þeim samstarfsaðilum fyrirtækisins sem sýna fram á mikla sérfræðipækningu á ýmsum sviðum Microsoft lausna og þjónustu og hlýtur Annata vottunina fyrir framúrskarandi árangur við sölu, þjónustu, ráðgjöf og þróun Microsoft Dynamics AX lausna,“ segir í tilkynningu en Annata fékk einnig sérstaka vottun Microsoft fyrir svokallaðar „Information Worker“ og „Data Management“ lausnir.

Jóhann Jónsson, framkvæmda-



JÓHANN OG ELVAR FAGNA NÁNARA SAMSTARFI Jóhann Jónsson er framkvæmdastjóri Annötu og Elvar Steinn Þorkelsson er framkvæmdastjóri Microsoft á Íslandi.

stjóri Annötu, segir gullvottunina hjálpa fyrirtækinu við markaðssetningu og áframhaldandi þróun. „Með gullvottuninni fáum við enn betra aðgengi að þjónustu Microsoft, sem gerir sérstaklega vel við gullvottaða samstarfsaðila sína,“ segir hann.

Elvar Steinn Þorkelsson, framkvæmdastjóri Microsoft Íslandi, segir að fyrirtækið vel að vottuninni komið og fagnar öflugum samstarfsaðila.

- óká



MAGNÚS KRISTINSSON TEKUR VIÐ VIÐURKENNINGU FRÁ GUY KERJOUAN FRÁ TOYOTA MOTOR EUROPE Á myndinni eru einnig Axel Bervoets og Neil Jenkins sem báðir starfa hjá Toyota Motor Europe.

Toyota á Íslandi heiðrað

Toyota Motor Corporation (TMC), sem er móðurfyrirtæki Toyota samsteypunnar og er staðsett í Japan, heiðraði Toyota á Íslandi sérstaklega fyrir sölu- met sem sett var á árinu 2005. Toyota á Íslandi sló met á síðasta ári og hefur bifreiðaumboð á Íslandi aldrei selt eins margar bifreiðar, eða samtals 4.697 Toyota og Lexus bifreiðar. Þar að auki skilaði fyrirtækið sinni

bestu fjárhagslegu afkomu frá upphafi.

Af þessu tilefni afhentu fulltrúar Toyota í Evrópu Magnúsi Kristinssyni, eiganda Toyota á Íslandi, viðurkenningargrip fyrir hönd Katsuaki Watanabe, forstjóra TMC í Japan. Var honum jafnframt þakkað fyrir góðan umboðsmáta fyrirtækisins fyrir Toyota og Lexus bifreiðar á Íslandi.

FERLASTJÓRNUN hjá Alcoa

Robert W. Roy

Fyrirlestur kl. 12:00 - 13:00

Fimmtudaginn 16. mars mun Robert W. Roy, Business Systems Manager hjá Alcoa, halda fyrirlestur í Háskólanum í Reykjavík um „Work Design for the Fjarðarál Smelter“ í stofu 326 á Höfðabakka 9.

WORK DESIGN FOR THE FJARÐARÁL SMELTER

- Why we chose a “Process Centered” design
- What it looks like
- How it fits with the other business systems we have
- Where we are with the design work

Fyrirlesturinn er opinn öllum.



HÁSKÓLINN Í REYKJAVÍK
REYKJAVÍK UNIVERSITY

OFANLEITI 2, 103 REYKJAVÍK • HÖFÐABAKKA 9, 110 REYKJAVÍK
SÍMI: 599 6200 • www.ru.is

TIL SÖLU FASTEIGNIN LAUGAVEGUR 84



Óskað er eftir tilboðum í fasteignina Laugavegur 84 í Reykjavík.

Um er að ræða 4. hæða verslunar- og íbúðarhúsnæði, en skráð stærð eignarinnar er 415,7 m². Í dag er verslun á 1. hæð, en íbúðir á efri hæðum. Eignin verður til sýnis milli kl. 14-17 laugardaginn 18. mars.

Tilboðum skal skilað fyrir kl. 16. föstudaginn 24. mars á skrifstofu Lagastoðar ehf., Lágmúla 7, 6. hæð, í Reykjavík.

Nánari upplýsingar eru veittar í síma 581-1140.

MARKAÐURINN

Mest lesna viðskiptablaðið

FYLGIR FRÉTTABLAÐINU ALLA MIÐVIKUDAGA



AUGLÝSINGASÍMI
550 5000

Samkvæmt fjölmiðlakönnun Gallup október 2005.

AÐALFUNDUR

BAKKAVÖR GROUP HF.

Aðalfundur Bakkavör Group hf. 2006 verður haldinn föstudaginn 24. mars nk. kl. 17.00 í Íslensku óperunni, Ingólfsstræti 2a, 101 Reykjavík.

Eftirtalin mál eru á dagskrá fundarins:

- 1 Skýrsla stjórnar félagsins um starfsemi þess síðastliðið ár.
- 2 Ársreikningur fyrir liðið starfsár, ásamt skýrslu endurskoðanda, lagður fram til samþykktar.
- 3 Ákvörðun um greiðslu arðs og meðferð hagnaðar á síðastliðnu reikningsári.
- 4 Ákvörðun um stjórnarlaun.
- 5 Kosning stjórnar félagsins.
- 6 Kosning endurskoðanda.
- 7 Heimild til kaupa á eigin hlutum.
- 8 Önnur mál.

Atkvæðaseðlar og önnur fundargögn verða afhent við innganginn við upphaf fundarins. Fundarstörf fara fram á ensku.

Léttar veitingar frá Bakkavör í Bretlandi verða í boði eftir fundinn.

Stjórn Bakkavör Group hf.



bakkavor.com

Heildarumsjón með þörfum notenda

Hvað er fasteignastjórnun?

Í fasteignastjórnun felst heildarumsjón með eignarhaldi, rekstri, viðhaldi, breytingum, tækni og fjarskiptakerfum, nýtingu fasteigna, aðlögun þeirra að þörfum notenda og margvíslegri stoðþjónustu fyrir eigendur og notendur fasteigna. Með öðrum orðum felur fasteignastjórnun í sér samhæft verklag við rekstur og stoðþjónustu, endurbætur, viðhald og aðlögun bygginga og grunngerðar fyrirtækja og stofnana, svo og ráðgjöf og stefnumörkun í

hanna, byggja og fjármagna fasteignir eða mannvirki, leigja opinberum aðilum með leigusamningi til langs tíma, til dæmis í 25 til 30 ár og annast ýmsa stoðþjónustu allan samningstímann. Til eru mismunandi útfærslur af einkaframkvæmd. Ástæður þess að ríki og sveitarfélög nýta sér þessa þjónustu eru meðal annars þær að traust og öflug fasteignafélög eru til.

Hvaða hagur hlýst af því?

Af þessu getur meðal annars

hlotist stærðarhagræði. Stórt fasteignafélag nýtur betri kjara á lánamarkaði. Sveitarfélög geta selt eignir inn í félagið og greiða niður lán og fá hlutabréf í félaginu fyrir hluta söluverðs. Þau fá stjórnþæki til fasteignareksturs, framkvæmda og uppbyggingar á hagkvæmari hátt en ella.

Einnig má nefna að hagurinn endurspeglast í lækkuðum kostnaðar, að yfirstjórn getur einbeitt sér að meginstarfsemi fyrirtækisins, bætt nýtingu rýmis og aukið við framleiðni. Ýmsir kostir fylgja sérhæfingu og kostnaðareftirlit, skráning og samburður verður virkari og vinnulag samræmdara.

Rekstrarkostnaður fasteigna verður sýnilegri þannig að hver stofnun ber þann raunkostnað þess húsnæðis sem hún nýtir og samburður fæst á kostnaði milli fasteigna.

Hvað er hlutverk Fasteignastjórnunarfélags Íslands?

Fasteignastjórnunarfélag Íslands er félag áhuga- og fagmanna um fasteignir. Tilgangur félagsins er að efla fagþekkingu í fasteignastjórnun, að halda fundi, námskeið, kynningar og miðla þekkingu í fasteignastjórnun til félagsmanna og annarra þeirra er áhuga hafa. Jafnframt að vera vettvangur félagsmanna til að skiptast á upplýsingum og reynslu um fasteignastjórnun, að starfrækja sameiginlegan gagnabanka með upplýsingum um kostnað við rekstur og umsýslu fasteigna, taka þátt í alþjóðlegu samstarfi í fasteignastjórnun og að miðla íslenskri þekkingu og reynslu í fasteignastjórnun til annarra landa.

Hvað er stoðþjónusta?

Dæmi um stoðþjónustu er sorphirða, orkunotkun, snjómokstur, umhirða lóðar, umsjón bílastæða, sameiginleg afgreiðsla, rekstur mötuneytis, umsjón og viðhald búnadar.

Hvers vegna er fasteignastjórnun að ryðja sér til rúms á Íslandi?

Fasteignastjórnun hefur eflst víða um heim síðustu ár. Stofnuð hafa verið fasteignafélög eða einingar sem sérhæfa sig í fasteignastjórnun fyrir hönd eigenda. Þetta gerir fyrirtækjum og stofnunum kleift að einbeita sér að meginverkefnum sínum og nýta sér sérþekkingu, reynslu og útsjónarsemi félaga eða starfseininga í fasteignastjórnun. Nú er óspart leitað leiða til þess að draga úr kostnaði við rekstur fasteigna. Oft kemur í ljós að ná má fram ýmsum sparnaði og betri nýtingu. Þegar grannt er skoðað og þegar horft er til annarra landa hefur svona fyrirkomulag verið góð stoð í slíkum sparnaði. Bættur árangur og nýting kemur fram við samstarf fasteignastjórnunar við þjónustudeildir og yfirstjórn. Leit að nýjungum verður frekar til innan fasteignastjórnunar og fasteignastofa/félag verður þekkingarbrunnur.

Nýta ríkið og sveitarfélögin sér þessa þjónustu?

Já, meðal annars í tengslum við einkaframkvæmd. Einkaframkvæmd er heiti yfir verkefni þar sem einkaáðilar

TÖLVUPÓSTURINN

Til Guðmundar Pálma Kristinssonar

forstöðumanns við gæði, þróun og greiningu á Framkvæmdasviði Reykjavíkurborgar



HELGI S. GUNNARSSON, FRAMKVÆMDASTJÓRI NÝSIS FM (FACILITIES MANAGEMENT) Hjá Fasteignafélaginu Nýsi og stöðugum félögum færast það í aukana að sjá hvernig mannvirki getur nýst sem viðskiptatækifæri á breiðari vettvangi en í útleigu.

Betri nýting mannvirkja

Á morgun verður fasteignamarkaðurinn tekinn fyrir á ráðstefnu í tengslum sýninguna Verk og vit 2006. Meðal þess er verður rætt er svokölluð fasteignastjórnun. Hólmfríði Helgu Sigurðardóttur lék forvitni á að vita hvað felst í hugtakinu og talaði við Helga S. Gunnarsson hjá Fasteignafélaginu Nýsi.

Lengi vel voru aðeins tvö eða þrjú fasteignafélög hér á landi en nú eru þau fjölmörg, af mismunandi stærðum og þjóða mismunandi gerðir þjónustu. Útskýrir þetta að nokkru hið mikla líf sem hefur verið á fasteignamarkaðnum á undanförunum mánuðum. Hugtakið fasteignastjórnun er tiltölulega nýtt í íslenskri tungu og lítið þekkt meðal almennings, en það er eitt af því sem nýju fyrirtækin hafa komið með í fasteignabransann.

HEILDARUMSJÓN FRÁ A TIL Ö

Í fasteignastjórnun felst heildarumsjón með byggingum og mannvirkjum og margþætt þjónusta tengd notkun þeirra. Má þar nefna húsumsjón, nýtingu og útleigu rýma, viðhald húsa, búnaðar og lóðar, ræstingu, aðgangsstýringu og öryggismál og margvíslega sameiginlega þjónustu fyrir notendur húsa og mannvirkja.

Helgi S. Gunnarsson er framkvæmdastjóri Fasteignafélagsins Nýsis FM (facilities management) sem á og rekur fjölmargar eignir og er meðal annars eitt þeirra íslensku fasteignafélaga sem hefur verið að hasla sér völl í Danmörku á undanförunum misserum. Félagið keypti meðal annars nýverið tvö fasteignafélög þar sem eiga og reka um sextíu þúsund fermetra skrifstofu-, verslunar- og geymsluhúsnæði miðsvæðis í Kaupmannahöfn.

Nýsir er ekki hefðbundið fasteignafélag því að upphaflegur fasteignarekstur þess hófst í kringum einkaframkvæmdarverkefni og fasteignastjórnun er kjarnastarfsemi félagsins. Þjónusta hefur alltaf verið stór hluti af fasteignarekstri þess.

REKSTUR MANNVIRKJA VIÐSKIPTATÆKIFÆRI

„Helsti munurinn á Nýsi og öðrum hefðbundnari fasteignafélögum er að við sjáum viðskiptatækifæri fyrst og fremst í starfsemi í kringum mannvirkin sem við byggjum á meðan önnur fasteignafélög leggja fyrst og fremst áherslu á að leigja út fasteignina,“ segir Helgi. Hann segir það færast í aukana hjá Nýsi og sambærilegum félögum að sjá hvernig mannvirki getur nýst sem viðskiptatækifæri á breiðari vettvangi og hvernig er hægt að skapa viðskipti í kringum það. Sem dæmi nefnir hann Austurbæ sem Nýsir á og rekur í samstarfi við fagfólk á sviði viðburða og leiklistar. Sömu sögu er að segja með Egilshöll sem Nýsir leigir borginni og útvegar ákveðna þjónustu með einkaframkvæmdarsamningi. Nýsir nýtir svo húsið fyrir ýmiss konar aðra starfsemi þess á milli, bæði með beinni útleigu og með því að leigja húsnæðið fyrir skammtíma viðburði. „Þetta er hagkvæmt því með þessu ná opinberir aðilar niður kostnaði

með því að fá einkaáðila til að veita ákveðna þjónustu. Enn fremur er umfang og breidd þjónustu oft mun meira en opinberir aðilar geta. Einkaframkvæmdaraðilar fá á móti tækifæri skapa viðskipti í kringum mannvirkið. Þetta sér betri nýtingu á húsnæði, starfsfólki og fjárm samfara bættri og umfangsmeiri þjónustu.“

EINKAframkvæmd færast í aukana

Færst hefur í aukana að opinberir aðilar kaupustu af einkaáðilum í gegnum einkaframkvæmsamninga eða með annars konar samningska. Þannig geta þeir einbeitt sér að sinni kjarnasta og látið aðra rekstur húsnæðisins og stoðstarfsemi og viðhald, ræstingar, orkustýringu og þá eftir götunum. Margar þeirra miklu bygging byggðar hafa verið undanfarið eru í eigu fasteignafélaga sem annast rekstur og stoðstarfsemi í þeirri

Það eru ekki bara opinberir aðilar sem eru að sér kosti sérhæfðra fasteignastjórnunar fyrirtækja. Mörg einkafyrirtæki einnig að einbeita sér að eigin rekstri án þess að þurfa að huga um rekstur fasteignarinnar. Slíkir samningar geta verið eins misjafnir og þeir margir, allt til þess að leigusalinn verði alla þjónustu á svæðinu, til dæmis mötuneyti, umsjón, ræstingar, húsvörslu, ljósritun, fjarSKIP raun allt nema það sem lýtur að kjarnastarfseminni komandi fyrirtækis.

Þjónusta á borð við þá er hér um ræðir er sífylling algengari. Sem dæmi um mannvirki sem verið reist með þessu móti hér á landi af ýmsum um má nefna Hvalfjarðargöngin, Reykjanes og Heilsumiðstöðina Laugar. Tónlistar- og ráðgjöf húsið sem rísa mun við Reykjavíkurborg er ríkið dæmið en framkvæmdir við byggingu þess hefjast síðar á árinu. Ríki og borg, sem munu rekstrarstyrk með mannvirkinu í 35 ár, hafa við eignarhaldsfélagið Portus, sem er í eigu Nýs Landsafls, um að byggja húsið og annast rekstur á samningstímanum.

STÓRSÝNINGIN VERK OG VIT

Fasteignastjórnun, og önnur mál er varða fasteignamarkaðarinn og rekstur fasteigna, rædd á ráðstefnu sem haldin verður á morgun í tengslum við sýninguna Verk og vit 2006 í sarný við Fasteignastjórnunarfélag Íslands og Viðskipta Íslands. Verk og vit 2006 hefst á morgun, 16. mars og stendur yfir til 19. mars og verður stærsta sýning haldin hefur verið um byggingariðnað, skipulag og mannvirkjagerð á Íslandi.

MÁLID ER
Fasteignastjórnun



Markaðsvaktin - Veist þú hvað er að gerast á markaðnum í dag

ÓKEYPIS
REYNSLUTÍMI
á www.mentis.is

Microsoft
CERTIFIED
Partner

mentis HUGBÚNAÐUR



Philips 26PF5320

26" LCD BREIÐTJALDSSJÓNVARP með 1366x768 punkta (VGA, SVGA, XGA, WXGA) upplausn, Digital Crystal Clear, Digital Comb Filter og Anti Reflex, 600:1 skerpu, HD Ready, 20w Stereó hljóðkerfi með Virtual Dolby Surround, Smart Picture og Smart Sound, 2 Scart tengjum (með RGB), SVHS og RCA tengjum, PC-inngangi (DVI-D og VGA), tengi fyrir heyrnatól, textavarpi, fjarstýringu og borðstandi.



TILBOÐ

119.995

FULLT VERÐ 139.995



Philips 32PF7320

32" LCD BREIÐTJALDSSJÓNVARP með 1366x768 punkta (VGA, SVGA, XGA, WXGA) upplausn, Pixel Plus myndtækni, 600:1 skerpu, Digital Crystal Clear og Progressive Scan, ljósskynjara og Active Control, AutoFormat/ 6 breiðtjaldsstillingum, 2x30w Nicam Stereó hljóðkerfi með Virtual Dolby Surround, 2 Scart tengjum (með RGB), SVHS og RCA tengjum, PC-inngangi (DVI-D), tengi fyrir heyrnatól, textavarpi, fjarstýringu og borðstandi.



TILBOÐ

179.995

FULLT VERÐ 214.995



Philips 37PF7320

37" LCD Pixel Plus BREIÐTJALDSSJÓNVARP með 1366x768 punkta upplausn, Pixel Plus myndtækni sem eykur línufjölda og skerpu, Digital Crystal Clear og Progressive Scan, HD Ready, 800:1 skerpu, 8ms svartíma, ljósskynjara og Active Control, 2 x 30w Nicam Stereó hljóðkerfi með Dolby Virtual Surround, 2 Scart (með RGB), SVHS, CVBS og heyrnatólstengi, DVI-i tengi (styður VGA, SVGA, XGA, WXGA), textavarpi og fjarstýringu.



TILBOÐ

239.995

FULLT VERÐ 299.995



Philips 42PF7320

42" ED Plasma SJÓNVARP með Pixel Plus myndtækni sem eykur línufjölda og skerpu, 852x480 upplausn og 5.000:1 skerpu (VGA, SVGA, XGA), HDTV Ready (480p, 576p, 720p og 1080i), Digital Crystal Clear og Progressive Scan, sjónsviði: (H/V): 160/160° og birtustigi: 1100 cd/m2, ljósskynjari og Active Control til að minnka glampa, 2x30w Nicam Stereó hljóðkerfi, 2 Scart tengjum og PC inngangi (DVI-i), SVHS, RCA, textavarpi, heyrnatólstengi og fjarstýringu.



TILBOÐ

219.995

FULLT VERÐ 289.995

ALLAR STÆRÐIR SJÓNVARPA – FRÁ 14 UPP Í 50 TOMMU



ÓUMDEILD GÆÐI

Philips er óumdeildur konungur myndgæðanna þegar kemur að sjónvarpstækjum. Philips hefur unnið hin virtu EISA verðlaun fyrir sjónvörp oft en nokkur annar framleiðandi. EISA eru samtök 50 fagtímarita í Evrópu og eru verðlaunin talin þau virtustu. EISA eru sannkölluð Óskarsverðlaun raftækjanna.



Heimilistæki

www.ht.is

SÆTÚNI 8 REYKJAVÍK • SÍMI 569-1500 | UMBOÐSMENN
EYRARVEGI 21 SELFOSSI • SÍMI 480-3700 | UM LAND ALLT

HEILDAR VÖRULISTI - www.ht.is - YFIR 1000 VÖRUR - www.ht.is - HEILDAR VÖRULISTI - www.ht.is - YFIR 1000 VÖRUR



Ráðherra og forseti

Íslandsbanki heitir nú Glitnir og var nýja nafnið kynnt með pomp og prakt. Nafnið kom mörgum á óvart, en það hefur verið tengt bílalanum innanlands til þessa. Eins og alltaf þarf tíma til að venjast nýju nafni, en það á efalítið eftir að venjast vel. Á erlendum mörkuðum, sérstaklega á Norðurlöndum, ætti nafnið að verða þökkalega þjál.

Nafnið hefði samt ekki átt að koma á óvart ef horft er til róta þess. Í höllinni Glitni bjó sjálfur Forseti sem var sonur Nönnu og Baldurs. Það hefði því ekki átt að koma mönnum á óvart að þegar Bjarni Ármannsson væri búinn að ráða ráðherra í bankann, þá dygði auðvitað ekkert minna en að verða forseti.

Stirt í Straumi

Í Gylfaginningu er Glitnir höll sátta og því táknrænt fyrir bankann sem nú virðist sigla lygnari sjó en oft áður. Í Valhöll börðust menn hins vegar og féllu á velli, en risu upp frá dauðum að kveldi og héldu til veislu. Sótt dauðir fóru ekki til Valhallar en þeir kappar sem féllu í vopnaskaki áttu þar vísan verustað. Enn mun vera vopnaskak í Straumi-Burðarási og óvíst er hvort og hvernig barist verður á næstunni eða hvort veisla verður í Valhöll að kveldi. Herma sagnir að búast megi við að línur skýrist á næstunni og hvort staðan verður áfram þversum milli Björgólfs Thors og Magnúsar Kristinssonar. Eru margir sem spá því að ekki muni verða friður fyrr en annar hvor hverfur úr hluthafahópi Straums-Burðaráss.

Rauð útrás

Annað sem þykir merkilegt við nýja ímynd Glitnis er að fagurrauður litur er nú tákn bankans. Bankar eru í eðli sínu fremur íhaldssamar stofnanir og sækja því síður í rauðan lit. Þar við bætist að rauðar tölur eru eitthvað sem menn forðast eins og heitan eldinn. Hitt er svo annað að í fjölþjóðlegum viðskiptaheimi gera menn sér grein fyrir því að litir hafa menningarsvæðabundna merkingu. Íslandsbanki hyggst nú fljótlega opna skrifstofu í Kína, en þar er rauði liturinn alls ráðandi og tákn ríkjandi afla. Á Vesturlöndum er liturinn tákn ástríðu og blóðs og ekki ónýt í sókn á heimsvísu að hafa þau tákn í farteskinu.

43 milljarða evrópskt sambankalán KB banka á fjórum sinnum hagstæðari kjörum en með útgáfu skuldbréfa.

70 króna múr gengis dollarans í fyrsta sinn síðan í október 2004.

17,2 milljarða hagnaður FL Group 2005 samanborið við 3,6 m. árið 2004.



Tíminn heldur niðri í sér andanum meðan tækin og vatnið dansa tangó

<p>STÍLL Mora blöndunartæki - þekkt fyrir gæði og glæsileika.</p> <p>mora</p>	<p>HÁGÆÐI Flaminia hágæða hreinlætistæki - uppfylla ítrustu kröfur.</p> <p>→FLAMINIA.</p>	<p>FORMFIGUR Vola blöndunartæki - heimsfræg, sígild hönnun Arne Jacobsen.</p> <p>vola</p>
---	---	---

Þegar við veljum búnað fyrir heimilið þitt höfum við bæði fegurð og notagildi að leiðarljósi – fullkomið samræmi milli óska og þarfa.

Hannaðu heimilið með Tengi

Opið:
Virka daga 08-18
Laugardaga 10-15



Smiðjuvegur 76 200 Kópavogur Sími 414 1000 Fax 414 1001 tengi.is

E*TRADE

Við færum þér fjármálaheiminn

Nú býðst þér að eiga milliliðalaus verðbréfiðskipti með E*TRADE í gegnum netið á stærsta verðbréfamarkaði heims, Wall Street í Bandaríkjunum, og á mörkuðum í Svíþjóð, Finnlandi og Danmörku. Kynntu þér málið á www.landsbanki.is



Landsbankinn
Banki allra landsmanna

410 4000 | www.landsbanki.is

