



OYSTER PERPETUAL GMT-MASTER II



ROLEX
MICHELSEN
ÚRSMÍÐIR SÍÐAN 1909
Laugavegur 15 - 101 Reykjavík
511 1900 - www.sviss.is

MARKAÐURINN

Miðvikudagur 28. desember 2013 | 27. tölublað | 9. árgangur

Sími: 512 5000 | [visir](http://www.visir.is) www.visir.is

GLEÐILEGT NÝTT ÁR!
FARSÆLT NÝTT ÁR!

Guðjón Ó
VISTVÆNA PRENTSMÍÐJAN



Þorsteinn B. Friðriksson
**Viðskiptamaður
ársins 2013**



**Bestu
viðskiptin**



**Verstu
viðskiptin**

Óskum landsmönnum
öllum gleðilegra jóla
með þökk fyrir samskiptin
á árinu sem er að líða.

advania
Welcome to IT



Við bjóðum fyrirtækjum sérþekkingu

Okkar vinna snýst um að þín vinna gangi vel. Við leggjum okkur fram um að setja okkur vel inn í það sem þú ert að gera, og þó að við þekkjum kannski ekki viðfangsefnið í þínu starfi jafn vel og þú, þá vitum við hvað starfið gengur út á.

Hjá Íslandsbanka starfar hópur fólks sem býr að áratuga reynslu af ráðgjöf við stór og smá fyrirtæki í verslun og þjónustu og hefur viðtæka sérþekkingu á fjárhagsumhverfi þeirra. Þannig getum við ávallt tryggt þeim þá bankaþjónustu sem þau þarfnast.

Bekking sprettur af áhuga.

Hrafnhildur Garðarsdóttir hefur áralanga reynslu í ráðgjöf til fyrirtækja í verslun og þjónustu, auk 20 ára reynslu í hótél- og veitingageiranum.

Hrafnhildur er viðskiptastjóri hjá Íslandsbanka.

Við bjóðum
góða þjónustu

islandsbanki.is | Sími 440 4000


Íslandsbanki

VERSTU VIÐSKIPTI ÁRSINS

Kaup á fimmtungshlut í Vodafone eru talin verstu viðskipti ársins

Um leið og kaup lífeyrissjóða á tuttugu prósent hlut í Vodafone í aprílbyrjun eru talin einhver verstu viðskipti ársins sem er að líða eru þau að sama skapi talin Framtakssjóði Íslands til tekna. Bréf Vodafone hafa heldur verið á niðurleið í rykkjótum gangi á meðan þróunin hefur almennt verið á hinn veginn í Kauphöll Íslands.

Óli Kristján Ármannsson
olikr@frettabladid.is

Kaup stórra lífeyrissjóða á tuttugu prósent hlut í Vodafone á vormánuðum hljóta að teljast ein verstu viðskipti ársins,“ segir í umsögn eins dómnefndarmanna Markaðarins þetta árið. „Vodafone hefur síðan mætt miklum mótbyr á markaði og fallið um fimmtung í verði frá söluinni. Aftur á móti hljóta þetta að teljast frábær viðskipti fyrir seljandann – Framtakssjóði Íslands.“

Sjónarhorn annars dómnefndarmanns er aðeins víðara, en sá telur að til verstu viðskipta ársins teljist yfirhöfuð kaup á hlutabréfum í Vodafone í byrjun árs. „Um leið og Kauphöllin hefur hækkað um 35 prósent á árinu þá hefur Vodafone lækkað um 25 prósent.“

Og því verður heldur ekki neit að frá aprílbyrjun, þegar skráð verð hlutabréfa Vodafone stóð í 34,7 krónum á hlut og þar til nú fyrir júl þegar bréfin stóðu í 27,35 krónum á hlut, hefur virði bréfaanna lækkað um 21,2 prósent.

Gengi bréfa Vodafone hefur raunar verið nokkuð sveiflugjart, en félagið var skráð á Aðalmarkað Kauphallarinnar í desember. Fyrir þann tíma var félagið í eigu Framtakssjóðs Íslands. Við skráningu hélt sjóðurinn hins vegar eftir nærri fimmtungshlut (seldi sex-

tíu prósent) sem síðan var seldur annan apríl og átti því eftir söluuna ekkert hlutafé í félaginu.

Meðal lífeyrissjóða sem keyptu hlutinn í aprílbyrjun er Lífeyrissjóður starfsmanna ríkisins, A- og B-deild, séreignarsjóður Lífeyrissjóðs starfsmanna ríkisins og Lífeyrissjóður hjúkrunarfræðinga, að því er fram kemur í tilkynningum (flöggunum) í Kauphöllinni á degi viðskiptanna.

Eftir viðskiptin og fram undir maílok mjakaðist gengi bréfa rólegra niður undir 32-33 krónur á hlut í Kauphöllinni, en hafði verið í tæpum 35 krónum. Síðan tóku bréfin snarpa niurdýfu eftir að félagið birti uppgjör fyrsta ársfjórðungs eftir lokun markaða maí. Greint var frá því að 16 milljóna króna tap hefði verið á rekstri félagsins á fjórðungnum, en á sama tíma árið áður hafði verið 119 milljóna króna hagnaður.

Daginn eftir féllu bréfin um tíu prósent og héldu svo áfram að þökast niður á við þar til lægsta punkti var náð í september og tiltrú fjárfesta tók að aukast á ný.

Þannig höfðu bréfin hækkað um 20 prósent, í nálægt því 30 krónur á hlut, þegar tölvuþrjútur náði að stela trúnaðarupplýsingum af vef félagsins í nóvemberlok. Lækkun vegna þessa var þó skammvinn og tók gengið nánast strax að rétta við á ný. Þannig var lægsta gengi eftir öryggisbrestinn tæpum sex prósentum yfir botngenginu eins og það var um haustið.



VIÐ HÖFUÐSTÖÐVAR VODAFONE Í REYKJAVÍK Slakt uppgjör Vodafone eftir fyrsta ársfjórðung olli snarpri niðursveiflu á gengi bréfa félagsins. Bréfin náðu lægsta punkti í haust, en hafa síðan verið að þökast upp á við.

FRÉTTABLAÐIÐ/DANIEL

VOND VIÐSKIPTI Í ÖÐRU TIL FIMMTA SÆTI



2. sæti – Kaupin á Skeljungu

Næstverstu viðskipti ársins eru einnig á borði lífeyrissjóða landsins að mati dómnefndarmanna Markaðarins. Sætið skipa kaup lífeyrissjóða (í gegnum SF IV slhf. og Framtakssjóðinn SÍA II í rekstri Stefnis) á bróðurparti Skeljungu og færeyska olíufélagsins P/F Magn. Félagið er sagt hafa verið lítills virði fyrir þremur árum, en niðurfellingar skulda og kaupgleði fagfjárfesta í dag hafi gert eigendum félagsins kleift að ná fram einum bestu viðskiptum síðustu ára. „Lífeyrissjóðirnir eru stúfyllir af peningum og virðast vera að kaupa Skeljungu á allt of mikið,“ segir einn dómnefndarmaður Markaðarins.



3. sæti – Viðræðuslit við ESB

„Ég flokka ákvörðun Gunnars Braga Sveinssonar um að hætta aðildarviðræðum við Evrópusambandið sem aðriríkustu mistökinn sem snertu íslenskt atvinnulíf á árinu,“ segir dómnefndarmaður. „Þetta rýrir samkeppnishæfni íslenskra fyrirtækja, festir gjaldyfirhöftin í sessi og er vitnisburður um þjóð sem kann ekki að haga sér í alþjóðlegu umhverfi frjálsrar hugsunar og viðskipta.“



4.-5. sæti – Álverið í Helguvík

„Ljóst hefur verið flestum sem vildu sjá síðustu árin að þetta verkefni væri vægast sagt ólíklegt til að ganga eftir,“ segir dómnefndarmaður og bendir máli sínu til stuðnings á dapra álmaknaði þar sem lítil von sé um verulegan viðsnúning. Þá hafi fjármögnun ekki verið tryggð auk þess sem raforka sé ótryggð, bæði hvað varði verð og orkuöflun. „Eins og stundum áður var lagt af stað með þessar óvissu forsendur og reynt að láta hlutina gerast með því draga pólitíkusa að málinu, láta opinbera aðila leggja út fyrir fjárfestingu í innviðum og liðka fyrir bæði ýmiss konar leyfum og óhagkvæmum orkusamningum. Viti til varnaðar þegar kemur að samkrulli viðskipta og stjórnmála.“



4.-5. – Gerð Vaðlaheiðarganga

„Vaðlaheiðargöng eru ríkisframkvæmd, dulbúin sem einkaframkvæmd, og rík ástæða til að hafa efasemdir um arðsemi framkvæmdarinnar.“

VODAFONE OG ÚRVALSVÍSITALAN



GENGID Í KAUPHÖLLINI FRÁ APRÍLBYRJUN 2. apríl var gengið frá sölu Framtakssjóðs Íslands á þeim fimmtungshlut í Vodafone sem eftir stóð í bókum sjóðsins. Hér má sjá hvernig gengi bréfa félagsins, annars vegar, og Úrvalsvísitala Kauphallarinnar, hins vegar, kvistast út frá þeim tímamarki.

ANNAD SEM VAR NEFNT

Tregðulögmál hjá Samkeppniseftirlitinu

„Telst eðlilegt að Samkeppnis eftirlitið dragi fyrirtækjasölur mánuðum saman og geti þannig skaðað nauðsynlegt söluferli fyrirtækja?“ spyr dómnefndarmaður og nefnir bæði Skeljungu og Norvík sem dæmi. „Eftirlitið er nauðsynlegt, en við erum á rangri leið ef megnið af atvinnulífinu þorir vart að róta sér nema fá fyrst leyfi hjá þessari stofnun.“

Kosningaloforð

„Kauf Framsóknarflokksins á atkvæðum „millistéttarinnar“ í kosningunum í voru fjármögnuð með skattfé.“

Yfirtaka Landsbankans á Hátækni

„Fróðlegt væri að vita hvert kaupverðið var. Fyrirtækið var nánast lagt niður í kjölfar kaupanna.“

Góðu boði hafnað

„Fréttir um að Plain Vanilla hafi hafnað 12 milljarða yfirtökutilboði frá Zynga hljóta að falla í flokk verstu viðskipta.“

Stutt stöpp í forstjórstól

„Betur hefði verið heima setið en af stað farið í að ráða Hannes Smárason forstjóra NextCode Health, systurfélag Íslenskrar erfðagreiningar. Ekki liðu nema um þrjár vikur frá ráðningu þar til sérstakur saksóknari var búinn að gefa út á hendur honum ákæru fyrir fjárrátt og umboðssvik, hann hættur og Björn Zoëga tekinn við.“

ÖFLUGT ATVINNULÍF BETRI LÍFSKJÖR

Samtök atvinnulífsins óska landsmönnum farsældar á árinu 2014.

Öflugt atvinnulíf, þar sem nýjar hugmyndir og fyrirtæki blómstra, er forsenda betri lífskjara á Íslandi. Fyrirtækin kalla eftir stöðugleika og lágri verðbólgu. Þá verður atvinnulífið fjölbreyttara, fjárfestingar taka við sér, ný störf verða til og tekjur fólks aukast.

Við munum leggja okkar af mörkum svo þetta verði að veruleika.



VIÐSKIPTAMAÐUR ÁRSINS



Þorsteinn B. Friðriksson
Viðskiptamaður ársins

ÞORSTEINN BALDUR FRÍÐRIKSSON í umsögn eins dómnefndarmanna Markaðarins í valinu á manni ársins í viðskiptalífinu er bent á að leikjafyrirtækið Plain Vanilla hafi margfaldast í verði eftir að spurningaleikurinn Quiz Up fór í loftið. Meira að segja þannig að vakið hafi athygli tölvuleikjarisa á borð við Zynga.

Urðu næstum gjaldþrota en eru nú eitt heitasta tæknifyrirtæki heims

Síðustu mánuðir hafa verið rússíbanareið fyrir Þorstein B. Friðriksson, stofnanda og framkvæmdastjóra Plain Vanilla. Fyrir tæpum tveimur árum var Plain Vanilla nálægt gjaldþroti en er nú með einn vinsælasta tölvuleik í heimi fyrir spjaldtölvur og snjallsíma. Nýverið var gefið út nýtt hlutafé sem nemur 2,5 milljörðum króna. Því þarf ekki að koma á óvart kjör dómnefndar Markaðarins á Þorsteini sem manni ársins í viðskiptalífinu.

Þorbjörn Þórðarson
thorbjorn@frettabladid.is

Stærstur hluti nýs hlutafjár fer í rekstur á Íslandi og gerir fyrirtækinu kleift að vaxa, bæta Quiz Up og þróa nýja tölvuleiki. Núverandi hluthafar, Tencent Holdings og Sequoia Capital, leiða fjármögnun. Stjórnendur Plain Vanilla fundu fyrir því núna í desember að mjög mikill áhugi var meðal fjárfesta í Sílikondal að taka þátt í fjármögnun fyrirtækisins. Það var svolítið nýtt fyrir Þorstein og Ými Örn Finnbogason fjármálastjóra, en aðeins einu og hálfu ári áður höfðu þeir verið í erfiðleik-

um með að fá bókaða fundi með fjárfestum. „Ég veit ekki hversu margir sjóðir höfðu samband við okkur í síðasta mánuði. Þeir voru yfir hundrað, alveg auðveldlega. Núna eftir að þessi fjármögnun hefur gengið í gegn þá mun þetta ef til vill minnka. Þetta hefur tekið mjög mikinn tíma frá manni. Þetta er líka dálítið erfitt þegar við erum í þessum vexti. Mér finnst að varan þurfi fullan fókus og það er ofboðslega mikið að gera,“ segir Þorsteinn.

Hann segist hafa lent oft í því að menn hafi haft samband eftir að hafa neitað Plain Vanilla um fjármagn og kannski fundist Quiz Up alls ekki góð hugmynd í fyrstu. „Við tókum svokallað insider-round. Við tókum bara

fjármagn frá sjóðum sem voru þegar búnir að fjárfesta í okkur áður en Quiz Up varð vinsæll.“

Gylliboð á hverju strái

Var það prinsippákvörðun út frá tryggð við þessa fjárfesta? „Já, það var það. Þetta voru sjóðirnir sem höfðu bæði reynst okkur vel og hjálpað okkur og sett inn fjármagn áður en þetta varð svona vinsælt. Það er mikil hjarðhegðun í þessum heimi úti. Um leið og við urðum vinsæl og fólk byrjaði að setja peninga í okkur þá varð allt vitlaust. Sumir sjóðir hringdu og voru með alls kyns gylliboð. Eins og að bjóða mér á einkapötu til Las Vegas. Ég þáði ekkert af þessu. Á svona vegferð er fullt af freistingum úti um allt

en mér finnst einhvern veginn að þegar þú þiggur eitthvað svona þá ertu þínulítið að setja þig í erfiða stöðu. Viltu vera að vinna með sjóðum sem eru að bjóða svona? Mér finnst þetta ekki gott merki um að þetta séu heilir menn. Þú líka setur þig í stöðu ef þú neitar þeim, þá finnst þér eins og þú skuldir þeim eitthvað af því þeir gerðu eitthvað fyrir þig. Þetta eru hálfgerðar mútur.“

Fjárfestingarsjóðurinn Sequoia Capital. Hvaða menn eru þetta og hvernig kemst þú í samband við þá? „Þegar ég kom fyrst út til Sílikondals og San Francisco fyrir tveimur árum, þá var maður með þessa drauma að fá aðgang að þessum stóru frægu sjóðum sem eru á bak við þessi

stóru tæknifyrirtæki sem öll virðast koma frá þessu svæði. Sequoia er fyrsta fyrirtækið sem kemur upp í hugann þegar maður horfir á þessa sjóði. Þetta er elsti og virtasti sjóðurinn í Sílikondal. Þeir standa á bak við félög eins og Apple, Google, Cisco, Dropbox og Instagram. Það má eiginlega nefna öll stóru fyrirtækin í þessum tækniiðnaði og þá hefur Sequoia komið þar að með einum eða öðrum hætti,“ segir Þorsteinn. Eftir fjármögnun Sequoia á Plain Vanilla kom einn af starfsmönnum sjóðsins, Rolf Botha, inn í stjórn Plain Vanilla. Botha, sem er fertugur, er með MBA-gráðu frá Stanford og var áður fjármálastjóri PayPal. Hann hefur verið ofarlega á

Mannabreytingar á árinu 2013

Mörg af stærstu samtökum og fyrirtækjum landsins skiptu um stjórnendur á árinu. Þar á meðal má nefna nýja stjórnendur hjá fernum af stærstu heildarsamtökum landsins. Markaðurinn tók saman helstu mannabreytingar á árinu sem nú er að liða.

ÞORSTEINN VÍGLUNDSSON SAMTÖK ATVINNULÍFSINS

MARS
Þorsteinn Víglundsson tók í mars við starfi framkvæmdastjóra Samtaka atvinnulífsins (SA) af Vilhjálmi Egilssyni. Hann starfaði áður sem framkvæmdastjóri Samtaka álfraleiðenda á Íslandi (Samál) og þar á undan hjá BM Vallá og Kaupþingi.



FINNUR ODDSSON, NÝHERJI
ÁGÚST
Finnur Oddsson var ráðinn forstjóri Nýherja í ágúst. Hann hafði áður gegnt starfi aðstoðarforstjóra og framkvæmdastjóra Viðskiptaráðs. Finnur sagði

í samtali við Markaðinn að hann gæti ekki hugsað sér skemmtilegra verkefni til að takast á við.



PÉTUR BLÖNDAL, SAMÁL
ÁGÚST
Pétur Blöndal var í júlí ráðinn framkvæmdastjóri Samtaka álfraleiðenda á Íslandi (Samál). Hann hóf störf í ágúst og tók þá við af Þorsteini Víglundssyni sem fór

yfir til Samtaka atvinnulífsins. Pétur hafði meðal annars gegnt starfi ritstjórnarfulltrúa á Morgunblaðinu frá 2006 og stýrt menningaræld blaðsins.



HELGA ÁRNADÓTTIR, SAMTÖK FERÐAÞJÓNUSTUNNAR
SEPTEMBER
Helga Árnadóttir var ráðin framkvæmdastjóri Samtaka ferðaþjónustunnar (SAF) í september. Hún tók við

starfinu 1. desember af Ernu Hauksdóttur, sem hafði gegnt því frá stofnun samtakanna árið 1998. Helga hafði starfað hjá VR frá árinu 2008 og síðustu þrjú árin sem framkvæmdastjóri félagsins.



HRUND RUDOLFSDÓTTIR, VERITAS
SEPTEMBER
Hreggviður Jónsson steig úr forstjórastóli Veritas í september og Hrunn Rudolfsdóttir tók við um

miðjan október. Hrunn hafði setið í stjórn samstæðunnar frá árinu 2009.

PÁLL MATTHÍASSON LANDSPÍTALINN

SEPTEMBER
Kristján Þór Júlíusson heilbrigðisráðherra skipaði Pál Matthíasson geðlækni forstjóra Landspítalans í lok september í stað Björns Zoëga, sem hafði áður sagt upp störfum. Páll hafði þá starfað sem framkvæmdastjóri geðsviðs Landspítalans í fjögur ár og setið í framkvæmdastjórn spítalans.



ÓLAFUR PÁLL GUNNARSSON, ÍSLENSKI LÍFEYRIS-SÍÐURINN
OKTÓBER
Lögfræðingurinn Ólafur Páll Gunnarsson var í október ráðinn framkvæmdastjóri Íslenzka

lífeyrissíðsins. Hann hafði þá starfað hjá Landsbankanum frá árinu 2008.



HALLDÓR ÁRMANNSSON, LANDSSAMBAND SMÁBÁTAEIGENDA
OKTÓBER
Halldór Ármannsson var kjörinn formaður Landssambands smábátaeigenda á aðalfundi félagsins á Grand

Hótel Reykjavík þann 18. október. Halldór er fyrrverandi varaformaður sambandsins og skipstjóri.



BJÖRN ZOËGA, NEXTCODE
NÓVEMBER
Björn Zoëga tók við af Hannesi Smárasyni sem forstjóri Nextcode á Íslandi, sem er systurfyrirtæki Íslenskrar erfðagreiningar.



REGÍNA BJARNADÓTTIR, ARION BANKI
NÓVEMBER
Regína Bjarnadóttir tók við starfi forstöðumanns greiningardeildar Arion Banka í nóvember. Hún starfaði áður sem hagfræðingur á hagfræðisviði Seðlabankans.



ELVAR STEINN ÞORKELSSON, NÝHERJI
NÓVEMBER
Elvar Steinn Þorkelsson hóf störf sem framkvæmdastjóri fyrirtækisviðs Nýherja í nóvember. Hann var einn

af stofnendum Teymis, setti Microsoft á Íslandi á laggirnar, starfaði hjá Microsoft í Rússlandi og í Austur-Evrópu og síðast sem ráðgjafi hjá Capacent.



ÁRNI ODDUR ÞÓRÐARSON, MAREL
NÓVEMBER
Stjórn Marels réð Árna Odd Þórðarson, stjórnarformann Eyris Invest, í starf forstjóra fyrirtækisins í byrjun nóvember.

Árni tók við af Theo Hoen sem hafði starfað sem forstjóri frá 2009.



BJARKI A. BRYNJARSSON, MARORKA
JANÚAR
Bjarki A. Brynjarsson verkfræðingur tók við forstjórastarfi hjá Marorku í janúar. Hann tók við keflinu af Jóni Ágústi

Þorsteinssyni, stofnanda fyrirtækisins.



FROSTI ÓLAFSSON, VIÐSKIPTARÁÐ
MAÍ
Viðskiptaráð gekk í lok maí frá ráðningu Frosta Ólafssonar hagfræðings í starf framkvæmdastjóra félagsins. Frosti hóf störf í byrjun

júnímánaðar og hafði þá starfað í tvö ár hjá Kaupmannahafnarskrifstofu alþjóðlega ráðgjafarfyrirtækisins McKinsey & Company.



ÁRNI STEFÁNSSON, HÚSASMIÐJAN
JÚNÍ
Árni Stefánsson, fyrrverandi framkvæmdastjóri vöru- og rekstrarsviðs N1 og Bilanausts, var í júní ráðinn forstjóri Húsasmiðjunnar.

Hann tók við af Sigurði Arnari Sigurðssyni sem hafði verið forstjóri fyrirtækisins í þrjú ár.



VILHJÁLmur EGILSSON, HÁSKÓLINN Á BÍFRÖST
JÚLÍ
Háskólinn á Bifröst tilkynnti í mars um ráðningu Vilhjálms Egilssonar í stöðu rektors skólans.

Vilhjálmur hafði verið framkvæmdastjóri Samtaka atvinnulífsins frá árinu 2006.

KOLBEINN ÁRNASON LANDSSAMBAND ÍSLENSKRA ÚTVEGSMANNA



ÁGÚST
Landssamband íslenskra útvegsmanna (LIÚ) auglýsti eftir nýjum framkvæmdastjóra í maí. Kolbeinn Árnason lögmaður var á endanum ráðinn úr hópi 38 umsækjenda og hóf hann störf í ágúst. Hann var áður framkvæmdastjóri lögfræðisviðs Skilanefndar Kaupþings banka hf. og skrifstofustjóri alþjóðaskrifstofu sjávarútvegsráðuneytisins.



STEFÁN SVEINBJÖRNSSON, VERZLUNAR-MANNAFÉLAG REYKJAVÍKUR (VR)
SEPTEMBER
Stefán Sveinbjörnsson var í september valinn úr hópi 65 umsækjenda í starf framkvæmdastjóra VR. Hann starfaði áður sem framkvæmdastjóri rekstrarsviðs Háskólans á Bifröst.

stjóra VR. Hann starfaði áður sem framkvæmdastjóri rekstrarsviðs Háskólans á Bifröst.



PETREA INGILEIF GUÐMUNDSDÓTTIR, TAL
SEPTEMBER
Í september barst fréttatilkynning frá fjarskipta-fyrirtækinu Tal um að Petrea Ingileif Guðmundsdóttir hefði verið ráðin framkvæmdastjóri

fyrirtækisins. Hún tók við starfinu af Viktori Ólafssyni sem sagði upp störfum í júní.



ORRI HAUKSSON, SKIPTI
OKTÓBER
Orri Hauksson settist í forstjórastól fjarskipta- og upplýsinga-fyrirtækisins Skipti í október eftir þrjú ára starf sem framkvæmdastjóri Samtaka iðnaðarins. Hann tók við starfinu af Steini Loga Björnssyni.

framkvæmdastjóri Samtaka iðnaðarins. Hann tók við starfinu af Steini Loga Björnssyni.



GUÐRÚN Ó. BLÖNDAL, VERÐBRÉFA-SKRÁNING ÍSLANDS
NÓVEMBER
Guðrún Ó. Blöndal var ráðin framkvæmdastjóri Verðbréfa-skráningar Íslands í nóvember. Hún gegndi áður stöðu framkvæmdastjóra Arion verðbréfavörslu (síðar Verdis) allt frá stofnun árið 2002 til 2012.

gegndi áður stöðu framkvæmdastjóra Arion verðbréfavörslu (síðar Verdis) allt frá stofnun árið 2002 til 2012.

KRISTRÚN HEIMISDÓTTIR SAMTÖK IÐNAÐARINS



NÓVEMBER
Samtök iðnaðarins (SI) tilkynntu í síðustu viku nóvembermánaðar að Krístrún Heimisdóttir, lögfræðingur og lektor við Háskólann á Akureyri, væri nýr framkvæmdastjóri samtakanna. Alls voru 45 umsækjendur um starfið. Krístrún hafði áður starfað sem lögfræðingur samtakanna í nærri fimm ár (2001-2006), sem aðstoðarmaður utaríkisráðherra (2007-2009) og á LEX lögmannsstofu.



ÁRAMÓTATILBOÐ

40.000 KRÓNA ÁRAMÓTAAFSLÁTTUR MILLI JÓLA OG NÝÁRS!



14" INTEL I3 MEÐ SSD

Stilhrein og glæsileg 14" Toshiba fartölva með SSD disk sem gerir hana ofurspræka í allri vinnslu. Intel i3 örgjörvi og Intel HD4000 skjákort. Létt og meðfærileg með langri rafhlöðuendingu.

TOSHIBA



23" SKJÁTÖLVA

Heimilistölva með stórum 23" kristaltærum snertiskjá í háskerpu. Intel i3 örgjörvi og stór 750GB harður diskur. HDMI inntak sem býður upp á skemmtilega tengimöguleika. Skemmtilegt að spila vinsæla spjaldtölvuleiki á 23" snertiskjá. Fyrirferðalítil og tekur lítið pláss á borði þar sem skjárin og tölvan eru sambyggð.

OFURTILBOÐ Á 3TB FLAKKARA



INTENSO

Traustur og nettur Intenso flakkari USB 3.0 flakkari. Aðeins kr. 5.996 pr. TB!

17.990

FULLT VERÐ 24.990

8" QUAD CORE MEÐ IPS



ARCHOS

Fjögurra kjarna Archos Platinum spjaldtölva með Mali 400 grafikkjarna. Android 4.2 Jelly Bean.

29.990

FULLT VERÐ 39.990

VERTEX 450 128GB SSD DISKUR



OCZ

Ótrúlegur hraðamunur með SSD. Acronis True Image afritunarhugbúnaður fylgir.

17.990

FULLT VERÐ 22.990

PROMENNT

ÓKEYPIS WINDOWS 8.1 NÁMSKEIÐ FYLGIR ÖLLUM TÖLVUM!

Allir sem versla fartölvu hjá Tölvulistinum fá í kaupbæti ávísun á fræðandi og skemmtilegt Windows 8.1 námskeið sem haldið er í samstarfi við Promennt sem sérhæfa sig í fjölbreyttu tölvunámi. Á þessu vinsæla námskeiði fara Microsoft sérfræðingar Promennt yfir nýtt viðmót Windows 8.1 og hvernig best er að fullnýta möguleika þess. Gagnlegt og fræðandi námskeið sem viðskiptavinir hafa verið mjög ánægðir með.

tl.is

TÖLVU LISTINN



REYKJAVÍK
SUÐURLANDSBRAUT 26
Sími 414 1700

AKUREYRI
GLERÁRGÖTU 30
Sími 414 1730

HÚSAVÍK
GARDARSBRAUT 18A
Sími 464 1600

EGILSSTAÐIR
KAUPVANGI 6
Sími 414 1735

KEFLAVÍK
HAFNARGÖTU 90
Sími 414 1740

SELFÖSS
AUSTURVEGI 34
Sími 414 1745

HAFNARFJÖRÐUR
REYKJAVÍKURVEGI 66
Sími 414 1750

2013 markar upphaf endurreisnar skuldabréfamarkaðar

Forstjóri Kauphallarinnar segir útlit fyrir áframhaldandi skráningar og aukið líf á verðbréfamarkaði. Árið markist af áframhaldandi viðreisn á hlutabréfamarkaði og marki upphaf endurreisnar á skuldabréfamarkaði. Kauphöllin sé nauðsynleg og komin til að vera. Ríkið hefur sparað milljarðatugi með útgáfu ríkisskuldabréfa.

VERÐBRÉFAVIÐSKIPTI

Óli Kristján Ármannsson | olkr@frettabladid.is

Óhætt er að segja að á árinu 2013 hafi haldið áfram viðreisn á hlutabréfamarkaði. Árið fylgir 2012 nokkuð vel eftir með þremur skráningum og góðu gengi á markaðnum,“ segir Páll Harðarson, forstjóri Nasdaq OMX Iceland, Kauphallar Íslands.

„En að sumu leyti eru merkin um endurreisnina ekki síður skýr á skuldabréfamarkaði. Þar má segja að árið marki upphaf endurreisnar.“ Páll bendir á að útgáfa fyrirtækjaskuldabréfa á þessu ári sé meira en tvöföld uppsöfnuð útgáfa áranna þriggja þar á undan. „Við erum sennilega með um 90 milljarða sem komið hafa inn á markaðinn í fyrirtækjaskuldabréfum. Árin þrjú á undan 2010 til 2012 er upphæðin samtals innan við 40 milljarðar.“

Páll segir útgáfur sem að einu eða öðru leyti séu tryggðar með fasteignum hafa verið leiðandi, en merki séu um aðrar útgáfur líka. „Við lítum á þennan markað sem ákveðinn valkost við bankafjármögnun, auk þess sem hann veitir mikilvægt aðhald í fjármögnun fyrirtækja.“

Höfum ekkert val

Eftir hrun gjaldeyrisins og fjármálakerfisins fyrir rúmum fimm árum voru uppi vangaveltur um hvort hér gæti yfir höfuð starfað hlutabréfamarkaður og þeir voru til sem töldu að aðrar kauphallir á Norðurlöndum gætu tekið starfsemi yfir. Endurreisnin sem átt hefur sér stað og á sér enn stað kann þó að hafa kveðið slíkar raddir í kútnum.

„Ég held raunar að við höfum ekkert val,“ segir Páll. „Ef þessi vettvangur væri ekki fyrir hendi þá væru fjármögnunarmöguleikar íslenskra fyrirtækja skertir. Það held ég hugnist ekki neinum.“

Aukinheldur segir Páll ekki mega gleymast að markaðurinn hafi þjónað ríkinu alveg gríðarlega vel síðustu ár. „Að mínu viti er markaður með íslensk ríkisskuldabréf á heimsmælikvarða varðandi gegnsæi og hvernig viðskiptin eru framkvæmd,“ segir hann. Þetta skili sér í lægri ávöxtunarkröfu fyrir ríkið. „Ef maður bara hugar að þeim fjárhæðum sem eru útistandandi í gegnum árin hefur þetta án efa sparað ríkissjóði verulega fjármuni. Líkast til er ekki óvarlega reiknað að þar sé um að ræða milljarðatugi,“ segir Páll.

Áhersla lögð á fræðslu

Meðal annarra merkja á markaði sem gefa tilefni til bjartsýni og eru frábrugðin síðustu árum segir Páll til dæmis vera aukna þátttöku almennings. „Við sáum merki um

þetta á síðasta ári en sjáum það enn frekar á þessu ári, sérstaklega í útboðunum.“

Kauphöllin hefur enda á árinu lagt aukna áherslu á fræðslustarf, bæði til almennings og fjárfesta. Haldin hafa verið námskeið og segir Páll gott samstarf hafa verið við fjölda stofnana og fyrirtækja.

Í haust var svo haldinn Kauphallardagur í Háskólanum í Reykjavík þar sem boðið var upp á tólf örnámskeið sem Kauphöllin, bankarnir, HR og Klak Innovit önnuðust. Í þeim var fjallað um markaðinn frá öllum mögulegum hliðum. „Á þetta höfum við lagt mjög mikla áherslu því við höfum átt von á því að fólk kæmi í auknum mæli inn á markaðinn og viljum leggja okkar af mörkum til þess að fólk komi inn á réttum forsendum.“

Páll segir Kauphöllina hafa talað fyrir því að fólk fari sér að engu óslega þegar fyrstu skrefin eru tekin í verðbréfavíðskiptum. Þar segir hann nýja kauphallarsjóði líka geta hjálpað. „Við fengum tvo inn á markaðinn á þessu ári, einn hlutabréfasjóð og annan skuldabréfasjóð og ég á von á því að við fáum fleiri inn á næsta ári.“ Þarna sé almennum fjárfestum gefinn kostur á að koma inn í sjóð sem hægt sé að versla með á markaði eins og um hlutabréf væri að ræða. Hægt sé að dreifa áhættu um leið og verslað sé með sjóðinn á markaði. „Hann hefur því kosti umfram aðra sjóði sem líka fela í sér áhættudreifingu.“ Breytingin eigi sérstaklega við á skuldabréfamarkaði þar sem bein þátttaka almennings hafi verið lítil.

„Þótt almenningur sé ekki beinn viðskiptavinur og enn sem komið er ekki stór hluti af markaðnum, þá er aðkoma almennings samt sem áður að vissu leyti hjartað í markaðnum. Lífeyrissjóðirnir eiga auðvitað mjög stóran hluta af markaðnum og þar með almenningur. Og þó ekki væri nema bara út af því þá finnst okkur það nauðsynlegt, bara til þess að fólk geti veitt ákveðið aðhald,“ segir Páll og kveðst mjög ánægður með hvernig tekist hafi til í fræðslustarfi. „Til dæmis er alveg klárt að Kauphallardagurinn er kominn til að vera.“

Nýskráningar halda áfram

Næsta ár og þarnaesta á hlutabréfamarkaði segist Páll giska á að verði ekki síðri en þetta hvað varðar nýskráningar í Kauphöllina. „En auðvitað er svolítið erfitt að tímasetja þessa hluti nákvæmlega,“ bætir hann við.

Komið hefur fram að Sjóvá vinnur að skráningu og eins eru Reitir með skráningu í sigtínu. Þá ætlar HB Grandi að færa sig yfir á aðalmarkaðinn af First North-hlutabréfamarkaðnum. „Það held ég líka að sé mikil lyftistöng fyrir markaðinn,“ segir Páll og vonast til þess að þar með sé tekið fyrsta skrefið að almennari þátttöku í hlutahafahópi sjávarútvegsfyrirtækja.

„Síðan eykst óvissan eftir því sem lengra



PÁLL HARÐARSON Forstjóri Kauphallarinnar sér heilbrigðismerki í verðmyndun félaga á markaði. Markaðurinn bregðist við slæmum uppgjörsfregnum með lækku hlutabréfa og öfugt þegar uppgjör hafa verið góð. Félög sem koma inn á markaðinn taki líka hlutverk sitt mjög alvarlega. „Ég held við getum verið mjög sátt við hlutabréfamarkaðinn,“ segir hann.

FRÉTTABLAÐIÐ/VILHELM

er horft fram á veginn,“ segir Páll og bendir á að eftir eigi að koma í ljós hvaða leið verði farin með Landsbankann. „Íslandsbanki hefur lýst því yfir að bankinn sé að skoða möguleikann á tvískráningu. Og svo eru félög sem hafa viðrað mögulega skráningu, svo sem Skipti, Advania, Promens og jafnvel MP banki. En hvað af því gæti orðið

á næsta ári er svolítið erfitt að segja. Og svo eru náttúrulega aðilar sem hafa komið að máli við okkur og eru að huga að skráningu annaðhvort á þessu ári eða næsta. Ég á von á því að ef við horfum á 2014 og 2015 saman verði þetta líflig ár, en erfiðara að giska á hvort verður sterkara. En öll teikn eru um að þau geti orðið býsna góð.“

SKAÐSEMI HAFTA VELDUR PUNGUM ÁHYGGJUM



PÁLL HARÐARSON Skaði gjaldeyrishaftanna er dulinn þar sem tækifæri ónýtast og ævintýri ná ekki að verða til. Hefðu höft verið á fyrir tuttugu árum er til dæmis óvist að Marel hefði orðið til.

FRÉTTABLAÐIÐ/VILHELM

Komið er að þeim tímupunkti að áframhaldandi gjaldeyrishöft hindra, að mati Páls Harðarsonar forstjóra Kauphallarinnar, ákveðna uppbyggingu á markaði. Hann segir „deginum ljósara“ að markaðurinn nýtist ekki félögum sem hug hafi á að sækja sér fjármagn til fjárfestinga utan landsteinanna. „Undanfarið eitt og hálf ár höfum við þegar nokkur dæmi um að fulltrúar fyrirtækja hafi komið og rætt við okkur um mögulegar skráningar en ekki séð sér fært að taka málið lengra. Þetta hafa verið glæsileg félög sem hafa í hyggju að vaxa erlendis en hafa ekki séð fram á að geta nýtt fjármagn, sem þau vissulega gætu sótt sér hér. Að mínu viti er þetta býsna alvarlegt,“ segir Páll. Jafnvel þó svo að félög séu með bróðurpart starfsemi sinnar í útlöndum segir hann ávinning af starfsemi þeirra geta verið lúmskt mikinn fyrir íslenskt þjóðarþú. Nægi þar að horfa til þátta

á borð við þekkingu sem til verði innan þeirra. Dæmin séu til staðar, svo sem Actavis, Össur og Marel. „Þeim hefur gengið mjög vel og eru með mikla starfsemi annars staðar, en starfsemi hér er engu að síður gríðarlega mikilvæg.“

Páll segir að velta megi fyrir sér hvað hefði gerst fyrir 20 árum þegar Marel var að koma inn á markaðinn, ef við lýði hefði verið sama umhverfi og nú. „Félagið hefði gengið á fund Seðlabankans og sagst hafa hug á að vaxa eitthvað hér en ætlunin væri líka að vaxa mikið erlendis. Í núverandi umhverfi er ljóst að þeim hefði verið settur stóllinn fyrir dyrnar því á þeim tíma hefði ekki verið litið á þau sem þjóðhagslega mikilvæg. Félaginu hefði verið sagt: „Nei, þú færð engar undanþágur,“ og við orðið af öllum þessum ævintýrum.“ Páll segist hræddur um að afleiðingar þeirrar stefnu sem nú sé rekin eigi eftir að lifa með landinu

til mjög langs tíma. „Þær eru hins vegar ekki augljósar núna og þess vegna er takmörkuð pressa á að greiða fyrir fyrirtækjum af þessum toga. Þarna sjáum við fram á nokkuð sem gæti lýst sér í varanlegum skaða fyrir þjóðarþú.“ Fyrirtæki segir hann eðlilega bregðast við með því að flytja allt sem þau geti til útlanda. „Og við sjáum þegar merki um það.“

Ljóst er, að mati Páls, að verðbréfamarkaðurinn verði fyrir skelli vegna áframhaldandi gjaldeyrishafta, sem sé slæmt fyrir viðskiptalíf, enda skerðist með þessu fjármögnunarmöguleikar hér á landi. „En þetta er líka gríðarlega slæmt fyrir allt efnahagslífið, alveg óháð verðbréfamarkaðnum og ég hef miklar áhyggjur af þessu. Við erum komin að tímupunkti þar sem við verðum að segja að þetta gangi ekki lengur. Pólitíska forystu þarf um að breyta þessu og gera það mjög snarlega.“



GULLFALLEG HÖNNUN FRÁBÆR HLJÓMBURÐUR



YAMAHA RESTIO

Restio frá Yamaha hefur farið sigurför um heiminn enda er hér á ferð stílhrein og glæsileg hljóðlausn inn í hvaða rými sem er. Hægt er að fá Yamaha Restio í fjórum litum og er með innbyggðum geislaspilara, USB afspilun, FM útvarpi og iPod/iPhone vöggu.

VERÐ  **129.990**

EINNIG FÁANLEGT MEÐ
Bluetooth á 149.990



Sjónvarpsmiðstöðin

RAFTÆKJAVERSLUN • SÍÐUMÚLA 2 • SÍMI 568 9090 • WWW.SM.IS





Hin hliðin

70 prósent minni hæfileikar?

Vorið 2009 stóð Félag kvenna í atvinnulífnum (FKA) að því ásamt Viðskiptaráði, Samtökum atvinnulífsins og CreditInfo að skrifa undir samstarfssamning til fjögurra ára um að nauðsynlegt væri að auka hlut kvenna í stjórnun íslensks atvinnulífs enda yrði íslenska þjóðin að nýta mannauð sinn til fulls.

Margir lögðu hönd á plóg

Á þessum fjórum árum átti að hvetja til þess og leggja á það ríka áherslu að konum í íslensku viðskiptalífi yrði fjölgað þannig að hlutfall hvors kyns væri ekki undir 40 prósentum í lok árs 2013. Nú eru þessi fjögur ár liðin og allir þessir aðilar stóðu saman að umræðu, greinaskrifum og ráðstefnum um málefnið. Margt hefur breyst á þessum árum og margir lögðu hönd á plóg, en það sem breyttist ekki var hlutfall kvenna í stjórnun íslensks atvinnulífs.

Misjafnar skoðanir

Vorið 2010 voru samþykkt á þingi lög sem gera meðal annars ráð fyrir því að í stjórnnum opinberra hlutfélaga og einkahlutfélaga með fleiri en þrjá stjórnarmenn skuli hlutfall hvors kyns í stjórninni vera að minnsta kosti 40 prósent í lok árs 2013. Mjög misjafnar skoðanir hafa verið um lagasetningu á kynjakvóta en segja verður að ekki breyttist mikið þessi fjögur ár annað en að málefnið komst á dagskrá.

Gamlar goðsagnir eiga ekki lengur við

Kynjakvótinn virðist vera sá þrýstingur sem nauðsynlegur er til að koma þessari samfélagslegu breytingu á skrið. Nú stöndum við á tímamótum, nýju lögín hafa tekið gildi og nýir tímar eru fram undan. Ekki verður sagt að konur hafi neitt minni hæfileika og klárlega hafa þær ekki 70 prósent minni hæfileika en karlmenn í viðskiptum eins og tölfraeðin hefur verið í stjórnun íslensks atvinnulífs. Ljóst er að þær hafa bæði menntun og reynslu til að bera. Gamlar goðsagnir um hæfileika eiga því ekki lengur við.

Fjölmiðlar spegill samfélagsins

Á þessum tímamótum hefur FKA ákveðið að leiða nýtt fjögurra ára verkefni sem snýr að ásýnd kvenna í fjölmiðlum. Staðan er 30/70 í ljósvakamiðlum samkvæmt tölum sem CreditInfo tók saman fyrir FKA. Þann 5. nóvember síðastliðinn hófst verkefnið formlega og mun það verða unnið í samstarfi við fjölmiðla, CreditInfo og háskólasamfélagið. Áhrif og ábyrgð fjölmiðla eru mikil og verða þeir að endurspegla lífið í landinu og samfélagið í heild. Til að svo verði þarf áttak, áhuga og vilja til verka. FKA-konur hafa tekið kyndilinn og stíga nú fram sem leiðandi afl í þessum samfélagslegu breytingum.

LEONARDO DiCAPRIO

A MARTIN SCORSESE PICTURE

THE WOLF OF WALL STREET

Pow. Pow. Pow. Pow. Pow. That's how Martin Scorsese's *The Wolf of Wall Street* comes at you.

★★★★★
ROLLING STONE

DiCaprio is undoubtedly at his best here.

★★★★★
Empire

Scorsese and DiCaprio's fifth and best pairing, it's liable to give the Academy a heart attack.

★★★★★
Total Film

Leonardo DiCaprio cranks the volume up to 10 for his performance as Jordan Belfort.

★★★★★
The Guardian

„Snilldarmynd! DiCaprio hefur aldrei verið betri og Scorsese sjálfur upp á sitt besta.“

★★★★★
T.V. - Bíóvefurinn/Séð & Heyrt

2 tilnefningar til Golden Globe verðlauna

Besta Mynd ársins

Besti leikari í aðalhlutverki: Leonardo DiCaprio

KOMIN Í BÍÓ

EGILSHÖLL

SAMBÍÓIN

Ábendingahnappinn má finna á www.barnaheill.is



S A F T

