

# LÍFIÐ

MIÐVIKUDAGUR 7. NOVEMBER 2018

Heimilið



Ein allra vinsælasta vara Gtech er Power Floor K9 ryksugan sem er einstaklega meðfærileg og öflug þráðlaus ryksuga sem ræður auðveldlega við gæludýrahár.

## Þráðlaus þægindi fyrir heimilið

Enska fyrirtækið Gtech hefur selt yfir 22 milljónir þráðlausra vara á borð við ryksuger, sópa og garðvörur auk rafhjóla. Ein vinsælasta vara þeirra er Multi Power Floor K9 ryksugan sem er einstaklega meðfærileg og öflug þráðlaus ryksuga sem ræður m.a. auðveldlega við gæludýrahár. ➔2

LÍFIÐ ER Á  
FRÉTTABLAÐIÐ.IS

Lífið á frettabladid.is  
fjallar um fólk, tísku,  
menningu, heilsu  
og margt fleira.



## Framhald af forsiðu →

Fyrsta þröðlausa ryksugan kom á markað árið 2002 en hún var framleidd af enska fyrirtækinu Gtech. Síðan þá hefur fyrirtækið selt yfir 22 milljónir ólíkra vara undir merkjum sínum en vörur þess hafa sannarlega tekið Stóra-Bretland með trompi að sögn Daniels Helgasonar hjá Proximus ehf., sem er umboðsaðili Gtech á Íslandi. „Markmið Gtech hefur alla tíða verið að bjóða vand- aðar vörur í milliverðflokki fyrir kröfuharða neytendur. Undanfárin ár hefur fyrirtækið fært út kvíarnar og núna stendur íslenskum neytendum til boða gott úrval af þröðlausum vörum frá Gtech. Þar má helst nefna úrval rafryksuga og rafsópa, garðvara og rafhjóla.“

## Einstaklega meðfærileg

Ein allra vinsælasta vara Gtech er Gtech MultiPowerFloor K9 ryksugan sem er einstaklega meðfærileg og öflug þröðlaus ryksuga sem ræður m.a. auðveldlega við gæludýrahár að sögn Daniels. „Þessi einstaka ryksuga er sérstaklega hönnuð fyrir heimili þar sem mikið er um að vera. Þá er nauðsynlegt að eiga öflug ryksugu til að auðvelda heimilisfólki lífið en vélin er hönnuð af verkfræðingum með þarfir slíkra heimila í huga enda hefur hún notið mikilla vinsælda undanfárin.“

Hann segir hreingerningar vera hluta af daglegu lífi enda óhjákvæmilegt að ryk og óhreinindi safnist saman innan veggja heimilisins. „Með það í huga var Gtech Power Floor K9 hönnuð, til þess að ráða við erfiðustu áskoranirnar við þrífín. Henni er ætlað að ráðast gegn hinum ýmsu óhreinindum og óþef á heimilinu auk þess sem hún ræður vel við erfiðustu dýrahárin.“

## Gæludýrahárin burt

Það er nefnilega áskorun að eltast við gæludýrahár um alla íbúð en Daniel segir Gtech Power Floor K9 leysa það verkefni vel af hendi. „Auk þess á óþefur frá gæludýrum það til að festast í hefðbundnum ryksugum sem síðan dreifa þessari

óþægilegu lykt um heimilið. Því er hægt að skipta út léttum ilm-gjafa með litlum töflum sem passa í síuna og dreifa þannig léttum ilmi í stað óþefs af óhreinindum. Gtech Power Floor K9 er styrkt með íhlutum úr áli svo það er auðveldara að hreinsa upp hárin eftir ferfætlingana á heimilinu.“

## Vegur aðeins 2,3 kg

Gtech Power Floor K9 ryksugan er auk þess afar létt og meðfærileg en hún vegur aðeins 2,3 kíló segir Daniel. „Það getur sannarlega verið þreytandi að vera með þunga ómeðfærilega ryksugu í eftirdragi sem þarf að stinga í samband hér og þar. Einstakt AirLOC kerfi hennar sér um að taka óhreinindi upp úr öllum gölfefnum. Með því að ýta ryksuginni á undan þér nær vélin öllum stærri sjáanlegum óhreinindum en með því að draga hana að þér læstist hausinn þannig að hún nær upp smærri ryki og óhreinindum sem ekki eru alltaf sjáanleg með berum augum.“

GtechPower Floor K9 kemur með svampsiu sem tekur finni agnir eins og ryk. Hana er hægt að þvo og því verða aldrei tafir á þrífum. Vélin er með öflugri 22V litiumrafhlöðu sem endist í 20 mínútur eftir fjögurra tíma hleðslu. Fjöldi aukahluta fylgir með ryksuginni, t.d. bursti, stútur fyrir kverkar og litill haus fyrir áklæði og bílenn.

## Fjöldi annarra vara

Auk Gtech Power Floor K9 ryksuginnar býður Proximus upp á fleiri tegundir af þröðlausum ryksugum og rafsópum. „Auk þeirra bjóðum við einnig upp á þröðlausar sláttuvélar, sláttuorfr og hekkklippur sem hafa vakið miklu lukku meðal garðeigenda. Hybrid-rafhjólin okkar hafa einnig hlotið mikið lof en þau eru ætluð til notkunar innanbæjar og fyrir sport- og fjallahjóla-mennsku.“

Allar GTECH vörur má kynna sér á gtech.is og kaupa hjá BSV netverslun (bsv.is) og Heimkaupum (heimkaup.is).



Fjöldi aukahluta fylgir með ryksuginni, t.d. litill haus fyrir áklæði og bílenn sem gerir öll þríf mun þægilegri.



Gott safn aukahluta fylgir Power Floor K9.



Hybrid-rafhjólin okkar hafa hlotið mikið lof en þau eru ætluð til notkunar innanbæjar og utanvega.



Það er frábær tilfinning að vera laus við snúruna á rafmagnssláttuvélinni.



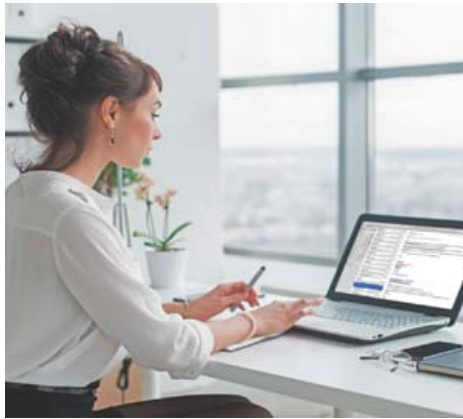
Það er mjög þægilegt að ryksuga með vélinni sem gerir þrífín skemmtilegri.



Power Floor K9 og ArRam K9 komast auðveldlega undir sófa og stærri stóla.



Sláttuorfin eru einstaklega meðfærileg og auðveld í notkun.



## Við ráðum

Ráðum býður upp á ráðgjöf og ráðningarpjónustu sniðna að þörfum viðskiptavinarins.

### Stjórnendaleit

Reynsla og gott tengslanet sérfræðinga Ráðum skilar árangri þegar finna þarf æðstu stjórnendur eða fólk í stjórnir fyrirtækja.

### Ráðningar millistjórnenda og sérfræðinga

Góður gagnagrunnur, gott tengslanet og áralöng reynsla á ráðningarmarkaði eykur líkurnar á því að finna hæfasta einstaklinginn í starfið.

### Almennar ráðningar á markaði

Öflun umsækjenda í almenn störf er ein helsta áskorun fyrirtækja í dag. Þekking á markaðnum er því mikilvæg og þar skiptir reynslan miklu máli. Með leit í gagnagrunni eða auglýsingu í viðeigandi miðlum aðstoðar Ráðum fyrirtæki við að finna hæfasta einstaklinginn í starfið.

### Sveigjanleg nálgun

Sérstaða Ráðum liggur í sveigjanlegri nálgun á ráðningarverkefnið. Fyrir utan að sjá um allt ráðningarferlið komum við til móts við þarfir fyrirtækja með því að sjá um hluta þess ef þörf krefur, t.d. bakgrunnskannanir, hæfnismat eða starfstengdar æfingar.

### Matstæki

Ráðum notast við nýjustu aðferðir við að meta hæfni og persónuleikabætti sem geta skipt sköpum í ráðningum. Ráðum er í samstarfi við bandaríska mannaútslausnafyrirtækið CEB sem er í fararbroddi í persónuleikaprófum og öðrum matstækjum sem eru sérstaklega hönnuð til að greina sérstöðu og hæfileika einstaklinga áður en ráðning fer fram.

Þannig er hægt að finna hæfasta einstaklinginn með talsverðri nákvæmni. Persónuleikamatið OPQ32 og DSI (Dependability & Safety Index) skimunarprófið hafa t.d. verið stöðluð og staðfærð að íslenskum markaði.

### Ráðgjöf við starfslok

Viðskilnaður fyrirtækis við starfsmann skiptir höfuðmáli þegar fyrirtækið á frumkvæðið að starfslokum. Ráðum býður upp á viðtal við ráðgjafa sem felur m.a. í sér upplýsingar um atvinnumarkaðinn, ráðgjöf varðandi starfsferilskrá og kynningarbréf og hagnýt atriði varðandi starfsleit og atvinnuviðtöl.

**ráðum**  
ráðningarstofa

### Bílar & Farartæki

#### Premium Cars



Porsche Cayenne S Hybrid Árgætt 2015, ekin 85 þkm. Loftp.fjórðrun, 21" ofl. Verð kr. 8.900.000



Toyota Yaris Active Hybrid Nýr bill, Sjálfskiptur, bakmyndavél, álfelgur ofl. Tilboðsverð kr. 2.690.000



Mercedes-Benz C350e Hybrid Árgætt 2017, ekin 21 þkm. Loftp.fjórðrun, forhitun á miðstöð, 19" AMG Style ofl. Verð kr. 4.990.000

Premium Cars  
Kletthálsi 1, 110 Reykjavík  
Sími 415 7000  
premiumcars.is

#### BORGARBÍLASALAN

580 8900 - borgarbilasalan.is



**SJÁLFSKIPTI ÞJARKURINN!**  
'09 VV TRANSPORTER 6 MANNA. EK 179 Þ.KM, DÍSEL, SJÁLFSK, ASETT 1.980P #481439. S: 695 2015



**DISCO FRISKÓ!!!**  
'06 LR DISCOVERY 3, EK 220 Þ.KM, DÍSEL, SJÁLFSK...VERÐ 1.680P #472812. S: 695 2015



**MOLI DAGSINS!!!**  
'17 HYUNDAI I30, EK 48 Þ.KM, BENSIN, BEINSK...ÅSETT 1.980P #454281. S: 695 2015



**NEYÐARKALLINN!!!**  
'17 CAN-AM MAVERICK TURBO 4 MANNA.VSK ÖKUTÆKI!!! EK 4 KLST... VERÐ 5.980P #454129. S: 695 2015

#### BORGARBÍLASALAN

580 8900 - borgarbilasalan.is



**BROSKALLINN!!!**  
'15 CAN-AM MAVERICK TURBO. EK 2 Þ.KM...ÅSETT 4.280P #453087. S: 695 2015

Borgarbilasalan  
Funahöfða 1, 110 Reykjavík  
Sími: 580 8900

#### Viðgerðir

Almennar bilaviðgerðir. Sérgrein bremsuviðgerðir. Renni diska og skálar. Fíjót og góð þjónusta. Bergfinnur ehf. 892 7852

#### Varahlutir

**VAKA**  
BÍLAPARTAR ERU PARTUR AF OKKUR!  
MIKID ÚRVAL VARAHLUTA Í FLESTA BÍLA  
Sími: 567 6700 | vakahf.is

### Startarar & alternatorar

í bíla, báta og vinnuvélar



**Bílaraf**  
Flatahrauni 25 - Hafnarförð  
Sími 564 0400  
www.bilaraf.is

### Þjónusta

#### Pipulagnir

Pipulagningameistari getur bætt við sig verkefnum á viðhaldi og viðgerðum. Uppl. í s. 778 1604.

#### Hreingerningar

**Hreingerningapjónusta**  
Þvegillinn  
5 44 44 46

Hreingerningar - Bónun - Bónleysing Flutningsþrif - þrif eftir iðnaðarmenn þvegillinn. is - Stofnað 1969 Traustir og vanir menn.

#### VY-ÞRIF EHF.

Öll almenn þrif, fyrir heimili, húsfélög, fyrirtæki ofl. Gerum verðtilboð. S. 512 4010 www.vy.is

### Þjónusta



## VANTAR ÞIG STARFSFÓLK?

Traust og fagleg starfsmannaveita sem þjónað hefur íslenskum fyrirtækjum í áratugi

Við útvegum hæfa starfskrafta í flestar greinar atvinnulífsins

**HANDAFL**  
STARFSMANNAVEITA

**Bókhald**

Bókhald, VSK, laun, skattskýrslur og stofnun fyrirtækja. Fagleg vinnubrögð á sanngjörnu verði. Bókhald og þjónusta ehf. Sími 511 2950.

**Búslóðaflutningar**

Ert þú að flytja? Búslóðafl., fyrirtækjafl., pianófl. o.fl. Extra stór bill. Búslóðaflýta. Flutningabj. Mikæls. S. 894 4560 www.flytjais.flytja@flytja.is

**Nudd**

**NUDD**  
Slökunarnudd í miðbæ Reykjavíkur. Sími 694 7881, Janna.

**Spádómar**

**SÁ SÍMASPÁ Í 844 6845**  
Spáir í spil og bóla. Símaspá, Einkaspá. Geymið auglýsinguna. Er á facebook

**SÁ SÍMASPÁ Í 844 6845**  
Spáir í spil og bóla. Símaspá, Einkaspá. Geymið auglýsinguna. Er á facebook

**Húsviðhald**

**HÚSAVIÐGERÐIR**

ENDURBÆTUR OG NÝSMÍÐI

- Smíðavinna
- Múrvinna
- Málningarvinna

☎ 788 8870  
eind@eind.is

*Eind ehf*

**FLÍSLAGNIR - MÜRVERK - FLOTUN - SANDSPARSL - MÁLUN - TRÉVERK**

Ásamt öllu almennu viðhaldi fasteigna.

Áratuga reynsla og þekking skilar fagmennsku og gæðum.

Tímavinna eða tilboð.

Strúctor byggingaþjónusta ehf.

S. 893 6994

**HVER VANN?**

Sportíó á fréttablaðið.is færir þér allar nýjustu fréttirnar úr heimi íþróttanna.



Ekki missa af neinu, fylgdu Fréttablaðinu á Facebook



Við hreinsum allar gerðir lofttræstikerfa. Hafðu samband og pantaðu fría ástandsskoðun í síma: 557 7000 eða inná www.k2.is

**Önnur þjónusta**



**REYKJAVÍK OG AKUREYRI**  
www.parketo@gmailun.is 25 ára reynsla. Parketslípun, sólpallaslípun, korkslípun, parketlagnir og djúphreinsun á öllum gólftegundum. S:7728100 Eruum á facebook Parket og málnun.

**Keypt & Selt**

**Til sölu**



Ný veiddur Hornafjarðarhumar og fleira góðgæti úr hafinu. Humarsalan SÉRFRÆÐINGAR Í SJÁVARFANGI. WWW.HUMARSALAN.IS S. 867 6677

**Óskast keypt**

**KAUPUM GULL - JÓN & ÓSKAR**  
Alla virka daga í verslun okkar Laugavegi 61 Jón & Óskar jonogoskar.is s.552-4910

**Til bygginga**



**HARDVIÐUR TIL HÚSBYGGINGA. SJÁ NÁNAR Á: VIDUR.IS**

Vatnasklæðning, panill, pallalæfni, parket, útihurðir, ofl. Gæði á góðu verði. Nýkomnar Eurotec A2 harðviðarskrúfur. Penofin harðviðarolla. Indus ehf. Óseyrarbraut 2 Hf, Uppl.hjá Magnúsi í sínum 660 0230 og 561 1122.

**Húsnæði**

**Húsnæði í boði**

**TIL LEIGU NÝLEGT 165 - 570 FM ATVINNUHÚSNÆÐI Í 116 REYKJAVÍK VERÐ FRÁ KR 990 FM**  
165 og 285 fm bil með allt að 9 m lofthæð, stórar innkeyrsludyr, góð malbikuð lóð, og greið aðkoma.  
Nánari upplýsingar veitir Sværrí í s. 661 7000

**Tilkynningar**



**Mat á umhverfisáhrifum**  
Athugun Skipulagsstofnunar

**Vatnsvinnsla í Vatnsendakrikum**

Veitur ohf. hafa tilkynnt til athugunar Skipulagsstofnunar frummatsskýrslu um aukna vatnsvinnslu í Vatnsendakrikum í Heiðmörk, Reykjavík.

**Kynning á frummatsskýrslu:** Tillaga að ofangreindri framkvæmd og skýrsla um mat á umhverfisáhrifum hennar liggur frammi til kynningar frá **8. nóvember til 21. desember 2018** á eftirtöldum stöðum: Í Þjóðarbókhiðunni og hjá Skipulagsstofnun. Frummatsskýrslan er aðgengileg á vef Skipulagsstofnunar www.skiplag.is.

**Athugasemdafrestur:** Allir geta kynnt sér frummatsskýrsluna og lagt fram athugasemdir. Athugasemdir skulu vera skriflegar og berast eigi síðar en **21. desember 2018** til Skipulagsstofnunar, Borgartúni 7b, 105 Reykjavík eða með tölvupósti á skipulag@skiplag.is.

Stúdíó íbúð með húsgögnum til leigu í 101 Rvk. Studio apartment furnished for rent in 101 Rvk. Uppl. S: 899-6255

Big room for rent in 105 Rvk. 70.000 per month S.869-9766

Til leigu 3ja herb. íbúð á 1. hæð í Alftamýri. Laus nú þegar, til 1. sept. 2019 Leiguverð 180.000 + rafm. og hiti á mán. Þrír mán. fyrirfram Áhugasamir sendið á jonahannesdottir@gmail.com

**Geymsluhúsnæði**

**WWW.GEYMSLAEITT.IS**  
Sérgeymslur á mjög góðum verðum. Frá 2-17 m<sup>2</sup>. S: 564-6500

**GEYMSLUR.IS SÍMI 555-3464**  
Parftu þitt pláss? Við erum með nóg af því. Allt að 20% afsláttur. www.geymslur.is

**Atvinna**

**Atvinna óskast**

**STARFSMENN**  
til fjölbreyttra starfa um lengri eða skemmri tíma

**PROVENTUS**  
Starfsmannþjónusta  
**551 5000**  
proventus@proventus.is

Ármúla 15, 108 Reykjavík  
www.proventus.is

**Til leigu**

**Ferðavagnageymsla að Smiðjustíg 10 Flúðum**

Húsið er upphitað. Hjólhýsi, fellihýsi og tjaldvagnar. Verð 13.000 kr lengdarmetrinn, greitt við komu. Lengd er mæld með beisli á ferðavögnum. Fjarlægja þarf gaskúta og rafgeyma við komu. Sækja þarf tæki úr geymslu 10 -11 maí 2019  
**Upplýsingar í síma 892-1010**

**Ath!**  
Engar tryggingar eru á tækjum sem geymd eru í húsinu

**EIGNAMARKAÐURINN**

**Til leigu Tryggvagata 11**

Glæsileg 440m<sup>2</sup> skrifstofuhæð í hjarta borgarinnar.  
Hæðin skiptist í 13 skrifstofur 2 fundaraðstöður, kaffistofu og salerni auk opinna vinnurýma/seturýma.  
Bókaðu skoðun hjá Böðvari Reynissyni lögg.fasteignasala í s. 766-8484 eða bodvar@eignamarkadurinn.is  
Ármúli 4, 108 Rvk. | s. 519-8484 | www.eignamarkadurinn.is

**Fasteignir**

**Melaheiði 7**  
200 Kópavogur

**OPÍÐ HÚS**  
miðvikudaginn 7.nóv. kl.17:00 - 17:30

Falleg og björt 149,7 fm sérhæð að meðtöldum 51,6 fm bílskúr á þessum vel staðsetta og rólega stað í Kópavogi

Fallett útsýni er til norðurs úr stofum íbúðarinnar og útgengt á rúmgóðar svalir

Gengið er beint inn á hæðina frá Melaheiði Aðkoma að íbúð á neðri hæð er frá Álfhólsvegi

Timburvernd í suður ásamt fallegum grónum garði, sem er séreign efri hæðar

Fyrir framan húsið er skemmtilegt óbyggt útivistarsvæði - Stutt í skóla og leikskóla



Nánari upplýsingar veitir:  
**Páll Þórólfsson** lögg. fasteignasali  
pall@miklaborg.is sími: 893 9929

Verð: **61,9 millj.**

**MIKLABORG** 569 7000 Lág múla 4 www.miklaborg.is  
Óskar R. Harðarson og Jason Guðmundsson, löggiltir fasteignasalar  
- með þér alla leið -

**Við gætum verið með næsta starfsmann mánaðarins á skrá**

Capacent\_

Ráðgjafar okkar búa yfir viltækri þekkingu á atvinnulífinu og veita trausta og persónulega ráðgjöf.

capacent.is

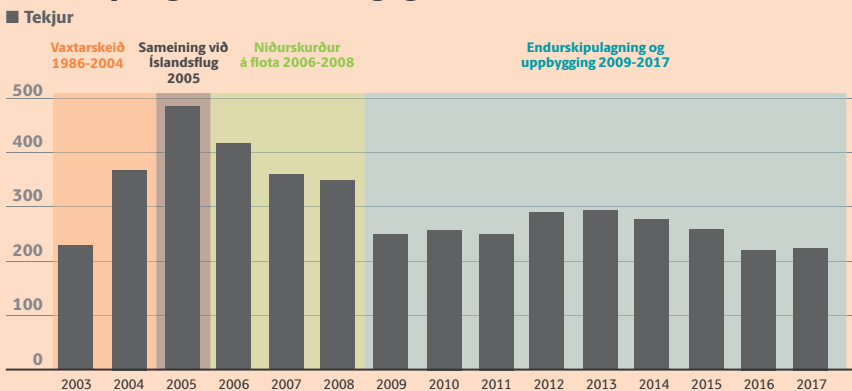
intellecta.is

**RÁÐNINGAR**

intellecta

# Umbreyting Air Atlanta í gegnum árin

\*milljónir Bandaríkjadala



## Launakostnaður sveiflast með genginu

Tekjur Air Atlanta námu 224,2 milljónum Bandaríkjadala á síðasta ári, jafnvirði 27,3 milljarða króna á núverandi gengi, og hagnaður nam 9,8 milljónum dala. Flugvélum hafði fækkað frá fyrra ári en góða afkomu mátti annars vegar rekja til hagræðingar í leigukostnaði og hins vegar til betri nýtingar á vélunum.

„Þegar við leigjum út vélar þá kveða samningarnir á um lágmarksflugtíma á mánuði sem við fáum greitt fyrir. Ef við fengjum aðeins greitt fyrir lágmarkstíma myndum við skila tapi. Afkoman byggist á aukatímum og til þess að fá aukatímuna verðum við að vera sveigjanleg. Áhöfnin þarf að vera reiðubúin að hoppa í flug með örskömmum fyrirvara. Þegar við hefjum nýtt rekstrarár getum við áætlað fjölda aukatíma en þeir eru aldrei tryggðir og ráðast af eftirspurn á mörkuðum

hverju sinni,“ segir Hannes.

Afkoman í ár verður viðunandi að sögn Hannesar. „Það er stanslaus áskorun að viðhalda þeirri litlu framlegð sem reksturinn býður upp á. Það þarf lítið að bera út af í rekstrinum til að þurrka hana út. Þó svo að fyrirtækið hafi verið arðbært frá árinu 2009 þá er meðalærðingin rétt um eitt prósent. Þetta snýst um að halda vélum í nýtingu og koma böndum á kostnað.“

Allar tekjur Air Atlanta eru í erlendum gjaldmiðlum en umtalsverður kostnaður fellur til á Íslandi. Sterkt gengi krónunnar síðustu tvö ár hefur því leitt til kostnaðarhækkana fyrir flugfélagið.

„Við erum með yfir 200 íslenska starfsmenn og aðalskrifstofu á Íslandi. Á hverju ári skiptum við erlendum gjalddeyri fyrir meira en fimm milljarða króna til að greiða laun og stjórnunarkostnað. Þessi kostnaður hefur hækkað með gengi-

inu síðustu tvö ár og við höfum þurft að vinna hann upp annars staðar. Gengið hefur gert útlutningsfyrirtækjum erfitt fyrir og ég held að það sé að koma á daginn að krónan hafi verið of sterk síðustu tvö ár,“ segir Hannes.

## Staða verkalyðsfélaga umhugsunarefni

Áhafnarkostnaður Air Atlanta óx úr 20 prósentum af tekjum í 27 prósent á árunum 2015 til 2017. Hluta af því má rekja til gengisþróunar en launaskrið vegna aukinna umsvifa Icelandair og WOW air hefur einnig haft töluverð áhrif.

„Launaskrið hjá Icelandair hefur bein áhrif á okkar launakostnað þar sem við höfum sömu verkalyðsfélög. Sterk króna og launaskrið hafa hækkað launakostnaðinn verulega og við erum ekki eins samkeppnishæft flugfélag eins og við vorum áður.“

## Hvernig horfa yfirvofandi kjaravíðræður við þér?

„Íslenskt þjóðfélag er ekki í öfundarverðri stöðu. Ég tel að það sé víða búið að fara yfir þölmörkin eftir launahækkun síðustu ára. Við sjáum hvaða áhrif hækkan launakostnaðar hefur haft á flugfélagin. Staða þeirra er mjög þung og það er augljóst að þau mega ekki við neinum skærum eða frekara launaskriði,“ segir Hannes. „Það er umhugsunarefni fyrir íslensku flugfélög hversu hart íslensku verkalyðsfélögin ganga fram og hversu sterka stöðu þau hafa til að stöðva flugsamgöngur. Flugfélögin liggja alltaf best við höggi vegna þess að það eru svo gríðarlegir hagsmunir í húfi.“

## Kaupin á WOW ólík sameiningunni við Íslandsflug

Í byrjun vikunnar var greint frá því að stjórn Icelandair Group hefði gert kaupsamning um kaup á öllu hlutfæði í flugfélaginu WOW air. Spurður hvort samruni íslensku flugfélaganna sé af hinu góða fyrir íslenskt efnahagslíf svarar Hannes að kaupin séu án efa betri kostur en sá að láta WOW air fara í þrot.

„Það biður hins vegar risavaxið verkefni sem felur í sér hagræðingu í rekstri beggja flugfélaga þar sem bæði félögin eru rekin með tapi í ár og útlit er fyrir áframhaldandi erfðar ytri aðstæður. En svo verður áhugavert að sjá í hvaða átt félögin þróast og hvort Icelandair nýti sér sveigjanleika WOW-vörumerkisins til að útvíkka leiðakerfið fyrir utan Ísland.“

Þú hefur áður sagt að sameining Air Atlanta og Íslandsflugs árið 2005 hafi verið misráðin þar sem tveimur ólíkum félögum hafi verið steypt saman. Er hætt á því að sameinað flugfélag Icelandair og WOW air lendi í sömu vandræðum?

## Nýsköpun í rekstrinum

Í leiguflugrekstri er sveigjanleiki lykilatriði. Air Atlanta hóf fyrir nokkrum árum þróun á lausn til að auka upplýsingaflæði til áhafnar og viðbragðsflýti hennar, og úr varð smáforritið CrewApp sem nú er sérþyrirtæki. Smáforritið gerir áhöfnum á fjarlægum slóðum kleift að fá ýmsar gagnlegar upplýsingar um flugið, hverjir aðrir eru í áhöfninni og hótélupplýsingar svo dæmi séu tekin. „Við erum mjög stolt af þessu afsprengi félagsins. Þetta er dæmi um þekkinguna sem fylgir íslenskum flugrekstri og enn frekar um hversu krefjandi rekstrarumhverfið er. Við þurfum að hanna lausn sem auðveldaði okkur að miðla upplýsingum og kalla út í aukaflug með örskömmum fyrirvara,“ segir Hannes. Notendur CrewApp eru sem stendur tíu þúsund og þar á meðal eru starfsmenn Icelandair, WOW air, Jet2 og Thomas Cook og nokkurra annarra flugfélaga.

„Þegar Atlanta og Íslandsflug voru sameinuð var rekstur beggja félaga sameinaður undir einu vörumerki, einni kenningu og einu flugrekstrarleifi. Í tilfalli Icelandair og WOW á að reka félögin aðskilin með sjálfstæðu vörumerki og flugrekstrarleifi en undir hatti Icelandair Group. Því er um ólíkar aðstæður að ræða, en ég teldi samt líklegt að Icelandair-menn reyndu að samþætta augljósa þætti milli félaganna eins og tryggingar, upplýsingateknimál og jafnvel bókhald og bakvinnslu.“



Ísafold er ein stærsta prentsmiðja landsins og þjónustar daglega stóran hóp viðskiptavina. Verkefni okkar eru jafn fjölbreytt og viðskiptavinir okkar eru margir. Allt frá einföldum nafnspjöldum til bæklinga sem dreift er í öll heimili landsins. Bækur, tímarit, bæklingar og umbúðir. Við komum hugmyndum þínum í framkvæmd.

**Hafðu samband og við klárum þetta saman.**

**Hjörtur Guðnason,**  
prentráðgjafi og Dolly fan



Suðurhrauni 1 | 210 Garðabæ | Sími: 59 50 300 | [www.isafold.is](http://www.isafold.is)

Ísafoldarprentsmiðja er umhverfissvottuð prentsmiðja af Svaninum, norræna umhverfismerkinu. Við erum aðilar að Rammasamningi Ríkiskaupa og Rammasamningi Reykjavíkurborgar. Við framleiðum dagblöð, bækur, tímarit, bæklinga, umbúðir, veggspjöld, bréfsföni, umslög, nafnspjöld, fjölpóst og margt fleira.

# Þrífst ekkert sérstaklega vel í kyrrstöðu

## Svipmynd

Jóhanna Vigdís Guðmundsdóttir

Jóhanna Vigdís Guðmundsdóttir var nýlega ráðin framkvæmdastjóri Almanna-róms, miðstöðvar um máltækni en meginhlutverk Almanna-róms er að tryggja að íslenska standi jafnfætis öðrum tungumálum í hinu stafræna umhverfi.

*Hver eru þín helstu áhugamál?*

Min helstu áhugamál tengjast samveru með fjölskyldu og vinum, fjallaklifr og lengri fjallgöngum, hlaupum og því að sjá heiminn með manninum mínum og börnunum. Auk þess hef ég mikinn áhuga á því sem mér finnst vera brýn samfélagsmál; menntun, nýsköpun og jafnrétti, og reyni að gera eins mikið gagn á þeim sviðum og mér mögulega er unnt.

*Hvaða ráðstefnu eða fyrirlestur sóttirðu síðast?*

Ég tek þátt í þriggja vikna dagskrá núna í Bandaríkjunum sem er full af áhugaverðum fyrirlestrum. Þannig er að bandaríska sendiráðið á Íslandi tilnefndi mig í það sem kallast International Visitor Leadership Program, til að taka þátt í þessari dagskrá sem nú er í gangi vitt og breitt um Bandaríkin. Af þeim konum sem voru tilnefndar alls staðar að úr heiminum valdi bandaríska utanríkisráðuneytið svo 50 konur til að hittast og ferðast saman um Bandaríkin, þar sem við vinnum saman að verkefnum sem öll tengjast valdeflingu kvenna í gegnum menntun, rannsóknir, listir og vísindi.

*Hvernig er morgunrúttin þín?*

A vænjulegum morgnum á Íslandi þarf auðvitað að vekja unglíngi og fara út með hundinn og síðan fer ég í ræktina. Eftir ræktina og morgunverkin skutla ég manninum mínum fyrst í Borgartúnið, þar sem við



Jóhanna Vigdís segist vona að hún verði búin að hlaupa fleiri en eitt marabon eftir tíu ár. MYND:ÚR EINKASAFNI

fáum okkur stundum kaffi á Te og kaffi ef mér tekst að vera tilbúin á skikkkanlegum tíma, og keyri svo þaðan í vinnuna.

*Hver er bókin sem ert að lesa eða last síðast?*

Þar sem ég tek við nýju starfi fjöllegra er ég að lesa efni sem tengist því, nánar tiltekið langa og góða skýrslu sem heitir Máltækni fyrir íslensku 2018-2022 – Verkætlun. Þá er ég að lesa bók sem ég keypti í Charleston í Suður-Karólínufylki Bandaríkjanna. Before freedom, when I just can remember, sem er samantekt 27 frásagna fyrrverandi þræla í fylkinu.

*Hverjar eru helstu áskoranirnar sem þú horfir fram á í starfinu?*

Í nýju starfi, sem framkvæmdastjóri Almanna-róms, ber ég ábyrgð á framkvæmd verkætlanar um Máltækni fyrir íslensku 2018-2022 en það sem heillaði mig við það starf voru einmitt áskoranirnar. Ég þrífst ekkert sérstaklega vel í kyrrstöðu.

Framtíð tölvunotkunar er samofin máltækni enda er tungumálið notað meira og meira í samskiptum við tækin sem við nýjum daglega, og tæki notað sífellt meira til að vinna með tungumálið. Þannig að það er einstaklega mikilvægt fyrir litil málsamfélög að nota tæknina, og

getur bókstaflega ráðið úrslitum um það hvort litil málsamfélög eins og íslenska lífa þessar tæknibreytingar af. Þannig að min stærsta áskorun er að sjá til þess að íslenska eigi framhaldslíf í stafrænum heimi, enda yrði það mjög dýrkeypt samfélaginu ef svo yrði ekki.

*Hvaða breytingar sérðu fyrir þér á stöðu íslenskunnar á komandi árum?*

Með Máltækniáætluninni verður fjárfest í tæknipróun sem eykur samkeppnishæfni atvinnulífsins, samfélagsins og tungumálsins. Ég er því bjartsýn á stöðu íslenskunnar, við erum að tryggja að hún verði með í nýrri tækni og hluti af sam-

## Helstu drættir

**Nám:**

AMP frá IESE Business School, MBA frá Háskólanum í Reykjavík, MSc í menningarfræði frá Edinborgarháskóla og BA í bókmenntafræði frá Háskóla Íslands.

**Störf:**

Framkvæmdastjóri Almanna-róms, Máltækniáætlun 2018-2023  
Framkvæmdastjóri hjá Háskólanum í Reykjavík 2013-2018  
Forstöðumaður markaðs- og samskiptasviðs HR 2011-2013  
Framkvæmdastjóri Listahátíðar í Reykjavík 2008-2010  
Forstöðumaður fjárfestatengsla og markaðsmála hjá Straumli fjárfestingarbanka 2005-2008.

**Fjölskylduhagir:**

Gift Rían Dreyer, forstöðumanni hugbúnaðarpróunar hjá Arion banka og eigum saman fjögur börn, Libu, Emil, Sebastiaan og Nicholu, og hundinn Lottu.

félaginu okkar til framtíðar.

*Ef þú þyrftir að velja allt annan starfsframa, hver yrði hann?*

Mig hefði langað að verða annað hvort verkfræðingur eða tölvunarfræðingur, ég hef gaman af því að búa til og þróa nýja hluti.

*Hvar sérðu þig eftir tíu ár?*

Vonandi búin að hlaupa fleiri en eitt marabon, ganga á Kilimanjaro og keyra í gegnum Afríku með manninum mínum, og læra tvö tungumál í viðbót. Ég set mér einhver yri markmið á hverju ári, einhvers konar áramótaheiti. Það má þá segja að þetta séu áratugaheiti. Er það ekki ágætis markmið?

## Að búa í haginn fyrir næstu niðursveiflu



Dagný Franklinsdóttir forstöðumaður viðskiptastýringar Creditinfo

Bandaríski fjárfestirinn Howard Marks skrifaði eitt sinn frægt minnisblað um hagsveifur og eðli þeirra. Í minnisblaðinu, sem bar titilinn „You can't predict – you can prepare“, fjallar hann um hvernig fjárfestar ættu að nálgast hagsveifur og hversu lítið gagn er að því að reyna að spá fyrir um þær. Það eina rétta í stöðunni að hans mati er að viðurkenna tilvist þeirra og búa í haginn til

að vera ekki berskjaldaður fyrir þeim. Þú getur illa spáð fyrir um kreppurnar en þú getur búið þig undir þær.

Nú þegar tíu ár eru liðin frá fjármálaáhruninu er vel þess virði að huga að einmitt þessu – hvernig hægt er að búa í haginn fyrir óhjákvæmilegar niðursveifur. Eitt af því mikilvægasta sem stjórnmendur fyrirtækja geta gert í þessu tilliti er að afla sér veruðmætra gagna til að geta greint núverandi

stöðu eins vel og kostur er og þannig búið sig undir næstu niðursveiflu.

Það þekkja það allir sem reka fyrirtæki að ráðdeild í rekstri með takmarkaðri skuldssetningu og góðu skipulagi er eitt það allra besta sem hægt er að gera til að standa af sér stormviðri hagsveiflna. En hvað er fleira til ráða þegar kemur að undirbúningi fyrir ytri áföll í rekstri? Ein góð leið til þess er að greina eins vel og mögulegt er alla þá viðskiptavinum og birgja sem fyrirtæki skiptir við með það fyrir augum að skilgreina hverjar áhættur eru í viðskiptasafninu og stuðla að upplýstri ákvarðanatöku og auknum stöðugleika.

**Upplýst ákvarðanatæka**

Með réttu gögnunum er þetta á færi allra fyrirtækja, ekki bara þeirra sem hafa efni á sérfröðu starfsfólki í áhættustýringu. Hægt er til dæmis að draga fram í hvaða geirum fyrirtækið á í mestum viðskiptum til að meta hversu berskjaldað viðskiptasafnið er fyrir breytingum í ákveðnum atvinnugreinum. Til dæmis segir það sig sjálf að ef ferðaþjónustufyrirtæki eru stór hluti af viðskiptasafni fyrirtækis, þá er reksturinn að einhverju leyti berskjaldaður fyrir sveiflum í þeim geira. Að sama skapi er mikilvægt að draga fram fyrirtæki í viðskiptasafninu sem standa höllum fæti. Þar getur lánshæfismat fyrirtækja gefið sterkar viðbendingar því lánshæfismat metur líkurnar á því að fyrirtæki fari í vanskil. Þannig er hægt að lágmarka tapaðar kröfur og afskriftir og koma í veg fyrir að ófáir annarra fyrirtækja hafi áhrif á eigin fyrirtækjarekstur.

Miklu máli skiptir að hafa eins djúpt yfirlit upplýsinga um fyrirtæki

Skynsamlegasta sem fjárfestar geta gert til að standa af sér niðursveifur er að þekkja núverandi stöðu eins vel og kostur er á.

í viðskiptasafninu og völ er á en það er ekki síður mikilvægt að geta aflað slíkra upplýsinga þegar ný fyrirtæki koma í viðskipti. Ársreikningar þeirra, lánshæfiseinkunn, eignatengi og orðspor í fjölmiðlum er á meðal þeirra gagna sem geta komið þínu fyrirtæki skrefinu lengra í skilvirkri áhættustýringu með það að marki að auka stöðugleika í rekstri og lágmarka áhættuna á ófyrir-seðum afleiðingum ytri áfalla.

**Hvar stendur þitt fyrirtæki?**

Í áður nefndu minnisblaði Howard Marks talaði hann um að það skynsamlegasta sem fjárfestar geta gert til að standa af sér niðursveifur er að þekkja núverandi stöðu eins vel og kostur er á. Þegar fjárfestar vita hvar þeir standa í hagsveiflum þá geta þeir annaðhvort auknið eða dregið úr áhættu eftir því hvernig viðrar hverju sinni. Það sama gildir um stjórnmendur fyrirtækja. Ef þeir hafa ekki itarleg gögn um stöðu viðskiptavina sinna þá eiga fyrirtæki þeirra á hættu að verða jafn veikburða og veikasti hlekkurinn í viðskiptasafni þeirra. Ef þeir hins vegar þekkja stöðu sinna viðskiptavina og átta sig á því hvort fyrirtæki þeirra sé berskjaldað fyrir ytri áföllum þá geta þeir brugðist við niðursveiflum með skynsamlegum og ábyrgum hætti.

# EPSON® Teikningaprentarar

EXCEED YOUR VISION Fyrir arkitekta og verkfræðinga

## Ný kynslóð SureColor T

Hagstætt verð - frá kr. 189.000,-  
Lægrí rekstarkostnaður  
Hagkvæm og umhverfisvæn prentun  
Hraðvirkir - A1 allt að 22 sek.  
Stór snertiskjár  
Prenta á rúllur og arkir  
Þráðlaus prentun - margir tengimöguleikar  
Með eða án stands - fyrir borð eða á gólf  
Vatnspolið pigment-blek - meiri ljósfesta

**H. PÁLSSON**

Söluáili EPSON stórformatsprentara

H. Pálsson - Gylfaflöt 24 - 112 Reykjavík - www.hpallsson.is Sími: 577 7777



5

Fimm ára ábyrgð

SsangYong eigendur eru ánægðastir!\*



Þitt með því varna um verð- og myndabreytingu. \*Samkvæmt neytendakönnun „Honest John“ í Englandi. \*\*Samkvæmt „4x4 Magazine“ í Englandi. \*\*\*Samkvæmt „Caravan and Motorhome Club“ í Englandi.

**Rexton 4x4**

4x4 jeppi ársins í Englandi\*

Aðeins  
**6.990.000 kr.**  
Tökum niður  
forpantanir  
Fyrstu bílarnir  
koma í janúar



**Korando 4x4**

Dráttarbill ársins í Englandi\*

Aðeins  
**4.290.000 kr.**  
Óbreytt  
gengi



**Vetrardekk frá Toyo fylgja**

**Tivoli 4x4**

Ævintýri í akstri

Aðeins  
**3.490.000 kr.**  
Óbreytt  
gengi



**Vetrardekk frá Toyo fylgja**

**Tryggðu þér SsangYong ánægju á lægra gengi**

Neytendamiðillinn Honest John vinnur að hagsmunamálum neytenda á Bretlandi. Árlega stendur Honest John fyrir ánægjukönnun á breska bílamarkaðnum; „The Honest John Satisfaction Index“. Úrslit hennar ráðast af dómi eigendanna sjálfra. Einkunnargjöf þeirra tekur mið af aksturs-eiginleikum, hagkvæmni í rekstri og áreiðanleika. Í ár komu 10.000 bíleigendur að valinu. Hún leiddi m.a. í ljós að langflestir SsangYong eigendur gáfu bílunum sínum hæstu einkunn.

**SsangYong toppaði því á bresku ánægjuvöginni – það getur ekki verið tilviljun.**

**SsangYong toppar í breskri ánægjuvög**

Neytendamiðillinn Honest John sérhæfir sig í mállefnum neytenda á Bretlandi. Árlega stendur Honest John fyrir ánægjukönnun á breska bílamarkaðnum; „The Honest John Satisfaction Index“.



Verið velkomin í reynsluakstur á SsangYong

benni.is.

Reykjavík  
Krókháls 9  
Sími: 590 2020

Reykjanesbær  
Njarðarbraut 9  
Sími: 420 3330

Bílaríki, Akureyri  
Glerárgötu 36  
Sími: 461 3636

Opíð:  
Virka daga frá 9:00 til 18:00  
Laugardaga frá 12:00 til 16:00



## Skotsilfur



## Tengsl WOW og Arion

Tiltölulega þröngur hópur fólks kom að viðræðum Icelandair Group og WOW air í húskynnum KPMG í Borgartúni um helgina. Sérfræðingar KPMG, sem er endurskoðandi beggja félaga, tóku þátt í viðræðunum og þá komu starfsmenn Arion banka og Arctic Finance einnig að málum. Skúla Mogensen til halds og trausts var meðal annars **Ólafur Höskuldsson**, framkvæmdastjóri fjárfestingafélagsins Titans, sem er í eigu Skúla og heldur utan um eignir hans í WOW air. Svo skemmtilega vill til að hinum megin við borðið sátu starfsmenn lánardrottins flugfélagsins, Arion banka, sem er einmitt stýrt af föður Ólafs, Höskuldi Ólafssyni.



## Aukinn áhugi

Áhugi á forstjóra- starfi Icelandair Group ætti ef að líkum lætur að aukast í kjölfar þess að tilkynnt var um kaup flugfélagsins á helsta keppinautnum, WOW air. Í stað þess að stýra einu flugfélagi mun enda nýr forstjóri hafa yfirumsjón með tveimur langsamlega stærstu flugfélögum landsins. Þá er ljóst að verkefni nýs forstjóra samstæðunnar verða nokkuð breytt frá þeim verkefnum sem fyrri forstjóri glímdu við. Endurskipuleggja þarf rekstur WOW air frá grunni og taka verulega til í leiðakerfum félaganna beggja. **Úlfar Steindórsson**, stjórnarformaður Icelandair Group, og kollegar hans í stjórn eiga vandasamt verk fyrir höndum.



## Óánægja í Eik

Nokkrar óánægju gætir í hlut-hafahöpi Eikar fasteignafélags vegna þeirra áherslubreytinga sem stjórnendur félagsins kynntu fyrir í sumar og felast í því að leita í auknum mæli fjárfestinga erlendis. Sem kunnugt er féll félagið frá þátttöku sinni í breskum framtakssjóði, sem átti einkum að fjárfesta í lagerhúsnæði í Bretlandi, eftir að hluthafar höfðu lýst efasemdum sínum um áformin. Málið þykir hið vandráðalegasta fyrir **Garðar Hannes Friðjónsson** forstjóra og hefur jafnframt vakið ýmsar spurningar um stöðu hans í forstjórastólnum.



## Búist við áframhaldandi sveiflum á olíuverði



Óvissa ríkir á meðal verkamanna á olíuborþöllum í Persaflóa vegna viðskiptaþvingana Bandaríkjanna gagnvart Íran sem tóku gildi á mánudag. Þvinganirnar taka meðal annars til olíuviðskipta og er talið sennilegt að minni olíuútflytningur af hálfu Írans muni stuðla að hærri verði á heims-mörkuðum. Verð á Brent-Norðursjvárolíu hefur lækkað um 15 prósent eftir að hafa náð toppi í byrjun síðasta mánaðar. NORDICPHOTOS/GETTY

## Hverjir bera ábyrgð á virkni fjármálamarkaða?



Íris Arna Jóhannsdóttir forstöðumaður Skipulagsþróunar Kviku

Mikil vitundarvakning hefur orðið á undanföllum árum um samfélagsábyrgð fyrirtækja og fjárfesta. Í mars síðastliðnum birtu kauphallir Nasdaq á Norðurlöndum til dæmis sam-eiginlegar leiðbeiningar fyrir fyrirtæki um birtingu upplýsinga um umhverfismál, samfélagslega þætti og stjórnaðarhætti, svokölluð ESG-viðmið (e. Environmental, Social, Governance). Leiðbeiningunum er ætlað að hjálpa fyrirtækjum að koma til móts við auknar kröfur fjárfesta og samfélagsins um birtingu upplýsinga er varða samfélagsábyrgð. En hvar liggur samfélagsábyrgð aðila á fjármálamarkaði,

eins og banka, fyrst og fremst?

Árið 1858 lýsti William Gladstone, fyrirverandi forsætisráðherra Bretlands, mikilvægi fjármálakerfisins fyrir hagkerfið með eftirfarandi orðum: „Finance is, as it were, the stomach of the country, from which all the other organs take their tone.“ Þessi lýsing á jafn vel við í dag og lýsir því að fjármálamarkaðir eru mikilvægur hluti innviða samfélaga. Þeir eru vettvangur þar sem hugmyndir eru fjármagnaðar. Án fjármálamarkaða er erfitt að taka lán til húsnæðiskaupa eða fjármagna rekstur fyrirtækja. Fjármálamarkaðir eru því ein af mikilvægum grunnstöðum hagkerfisins. Eins og fjallað hefur verið um í fyrri greinunum á vegum Kviku eru vísbendingar um að virkni markaða hafi farið minnkandi á undanföllum árum, sem er töluvert áhyggjuefni. Velta er einn mælikvarði á viðskiptavilja markaðsaðila. Fleiri viðskipti, og þar með aukin velta, gefa til kynna fjölbreyttari skoðanaskipti markaðsaðila og virka verðlagningu á áhættu. Ef áhættu er verðlögð of lágt verður ráðist í of margar fjárfesting-

ar, sem líklegt er að gangi illa með tilheyrandi tjóni. Ef áhættu er hins vegar verðlögð of hátt verður ráðist í of fáar fjárfestingar, sem leiðir til tapaðra tækifæra.

En bætt virkni markaða er ekki aðeins hagsmunamál fjármála-fyrirtækja. Stærstur hluti sparnaðar landsmanna liggur í lífeyrissjóðum landsins, sem eru meðal stærstu þátttakenda á íslenskum fjármála-markaði. Skilvirki og raunhæft áhættumat markaða er því ekki síður hagsmunamál almennings en aðila á fjármálamarkaði.

ESG-leiðbeiningum kauphallarinnar er að finna góða og gilda mælikvarða er lúta að samfélagsábyrgð. Án þess að draga með nokkrum hætti úr mikilvægi þeirra þáttar sem þar koma fram er mikilvægt að hafa í huga að fyrirtæki eru í misgóðri stöðu til að hafa áhrif á samfélagið. Sem dæmi eru álfyrirtæki með ríkari skyldur á sviði umhverfismála en til dæmis bankar. Það er því mikilvægt að fyrirtæki gleymi sér ekki við að haka í ESG-boxin með því að flokka rusl, prenta á báðar hliðar og gefa reglulega til göðgerðarmála. Mikil-

vægt er að fyrirtæki hugi einnig að því hvar sérstaða og hlutfallslegir yfirburðir þeirra liggja hvað varðar að axla ákveðna samfélagsábyrgð. Bankar og aðrir þátttakendur á fjármálamarkaði eru þeir aðilar sem eru í lykilstöðu að leita leiða til að bæta og viðhalda virkni markaða. Samfélagsábyrgð þessara aðila ætti því að stórum hluta að snúast um heilbrigði og uppbyggingu fjármála-markaða.

Kvika gerir sér grein fyrir því að bankinn getur haft einna mest áhrif á samfélagið með því að beita sér á þeim sviðum sem tengjast starfsemi bankans. Í samfélagsstefnu bankans er því lögð sérstök áhersla á að hafa jákvæð áhrif á uppbyggingu og virkni fjármálamarkaða. Bankinn vinnur í því sambandi að því að leita leiða til að virkja betur fjárfesta hér á landi, með þróun fjölbreyttari fjárfestingarkosta fyrir þá sem nú þegar eiga hlut að verðbrefamörkuðum sem og nýja fjárfesta. Fellur slík áhersla vel að nýtt kynntu gildi bankans um langtímasýn, sem verður leiðarljós bankans í ákvarðanatöku fram á við.

## Þjóðsagan um „leigubak“



Sólvi Blöndal efnahagsráðgjafi GAMMA Capital Management

Undanfarin misseri hefur umræða um húsnæðismál verið ofarlega á baugi og mismunandi skoðanir á því hvers vegna staðan sé eins og

hún er og hvert beri að stefna. Flestir eru þó sammála um að síðustu ár hafi einkennst af skorti á framboði á nýju húsnæði.

Í fréttatíma Ríkisútvarpsins þann 30. nóvember síðastliðinn sagði Ásmundur Einar Daðason, félags- og húsnæðismálaráðherra, að verið væri að skoða svokallað „leigubak“ í ráðuneytinu. Innan hagfræðinnar eru lagaúrræði til að knýja fram verðlækkunir á markaði og afleiðingar þeirra vel þekkt og vel rannsökuð.

Meginafleiðing slíkrar lagasetn-

ingar er jafnan skortur á viðkomandi vöru. Leigubak myndi leiða til þess að sumir íbúðaeigendur myndu selja íbúðir frekar en að leigja þær og fjárfestar myndu hætta við að fjárfesta í íbúðarhúsnæði til útleigu. Draga myndi úr nýframkvæmdum á íbúðahúsnæði. „Leigubak“ myndi þannig auka skort á leiguhúsnæði á sama tíma og húsnæðisskortur er í sögulegu hámarki.

Reynsla nágrannaþjóða okkar hefur sýnt að „leigubak“ bitnar sérstaklega illa á ungu fólki og innflytjendum sem hyggja á búsetu.

## Reynsla nágrannaþjóða okkar hefur sýnt að „leigubak“ bitnar sérstaklega illa á ungu fólki og innflytjendum.

Hið svokallaða „leigubak“ gerir því númerandi vanda húsnæðismarkaðarinnar erfðari víofang. Það þarf því ekki að koma á óvart að flestar

þjóðir sem innleitt hafa hið svokallaða „leigubak“ hafi leitað leiða til að afnema það. Því miður hefur reynslan sýnt að erfitt getur verið að vinda ofan af illa ígrunduðu kerfi eftir að það kemst á.

Húsnæðismál eru vandasamt viðfangsefni og mikilvægt að stjórnvöld vandi alla stefnumótun og hafi samráð við þá aðila sem að málinu koma, meðal annars sveitarfélög, framkvæmdaraðila, fjármálastofnanir og fleiri. Það kann ekki góðri lukku að stýra að endurtaka mistök annarra þjóða.